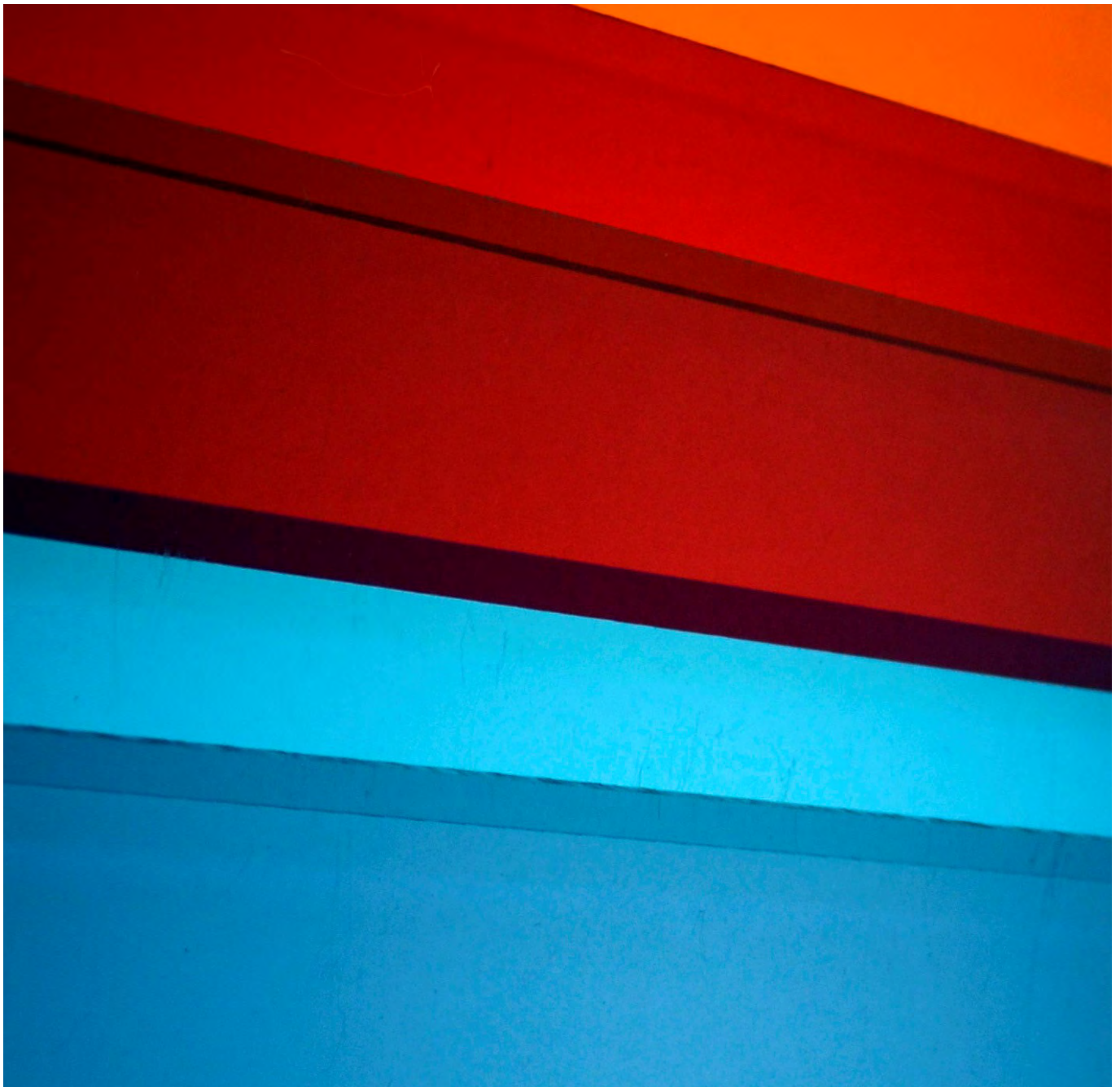
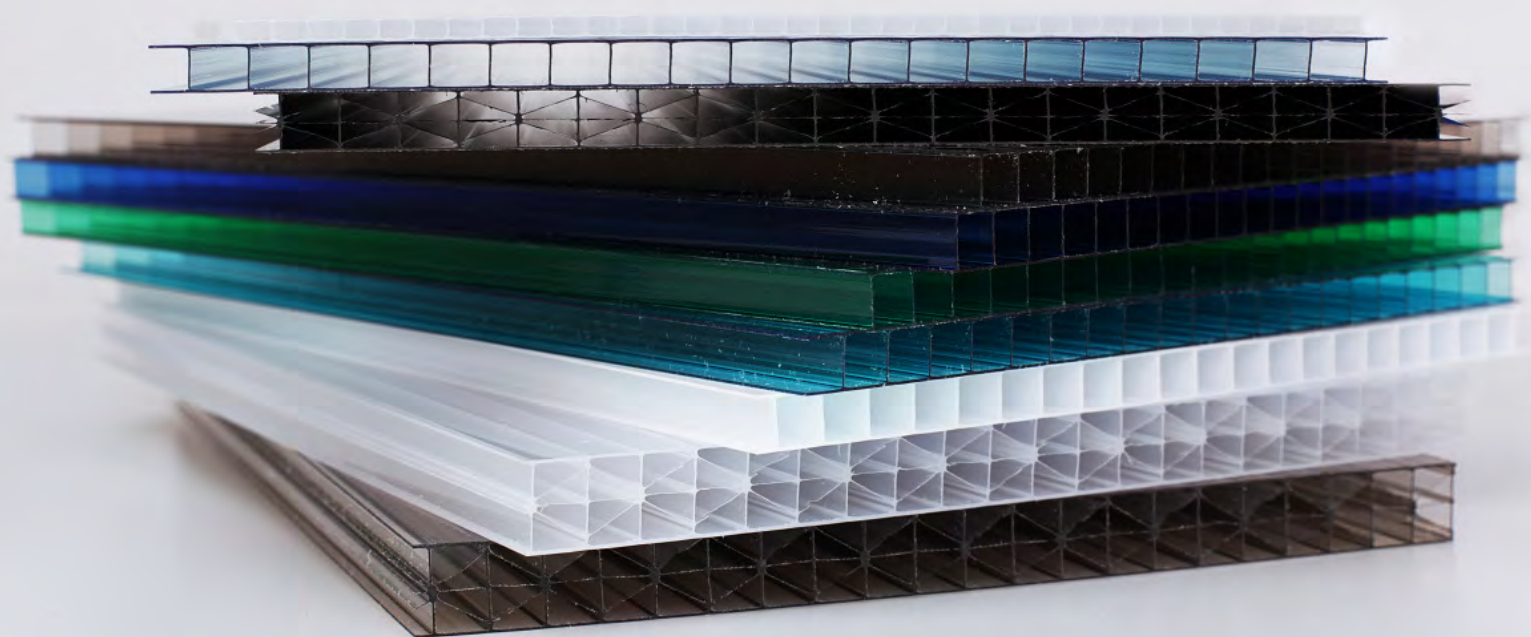


ARLA PLAST
ÅRSREDOVISNING
2021



Arla Plast är en ledande tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial vilka har ett stort antal användningsområden: exempelvis personskydd, ishockeyrinkar, fordonsdetaljer, ljudbarriärer och växthus.



Innehåll, finansiell kalender och kontakter.....	3
Det här är Arla Plast	4
Väsentliga händelser 2021	6
Koncernchefens kommentarer.....	8
Marknaden	10
Verksamhet.....	17
Aktien	25
Hållbarhetsrapport.....	27
Bolagsstyrning	42
Styrelse	53
Ledning	55
 Förvaltningsberättelse.....	 57
Flerårsöversikt	64
Koncernen – finansiella tabeller och noter	65
Moderbolaget – finansiella tabeller och noter	97
Undertecknande.....	111
Revisionsberättelse	112
Aktieägarinformation	119

Kontakt investerarrelationer

Christian Krichau, CEO

Monica Ljung, CFO

ir@arlaplast.com

Arla Plast AB

Box 33, 591 06 Borensberg, Sverige

Besök: Västanåvägen 2

591 75 Borensberg, Sverige

Tel: +46 141 20 38 00

Org.nr: 556131-2611

www.arlaplastgroup.com

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars 2022	11 maj 2022
Årsstämma 2022	19 maj 2022
Delårsrapport januari–juni 2022	18 augusti 2022
Delårsrapport januari–september 2022	10 november 2022
Bokslutskommuniké 2022	17 februari 2023

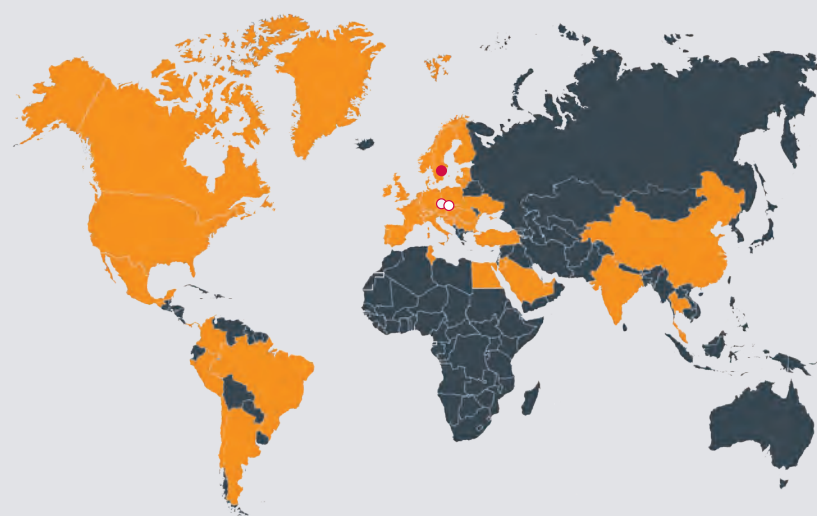
Arla Plasts formella årsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 57–118. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 27–41. Hållbarhetsinformationen i denna rapport avser räkenskapsåret 2021 och omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2021.

Det här är Arla Plast

Arla Plast är en ledande tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Plastsnivorna har ett stort antal användningsområden som exempelvis personskydd, maskinskydd, ishockeyrinkar, fordonsdetaljer, ljudbarriärer och växthus.

Arla Plasts kultur och verksamhet genomsyras av värderingar som bygger på kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet. Med lång erfarenhet, hög investeringstakt och finjusterad extruderingsteknik är Arla Plast väl positionerat.

Bolaget grundades 1969 och har idag totalt tre produktionsanläggningar i Sverige och Tjeckien, cirka 270 medarbetare och mer än 700 kunder i över 45 länder. Huvudkontoret ligger i Borensberg och aktien är sedan 2021 noterad på Nasdaq Stockholm.



Arla Plast levererar produkter till mer än 700 kunder i drygt 45 länder över hela världen. Bolagets huvudmarknader är Sverige, Tyskland, Polen, Tjeckien och Benelux.

- Produktionsanläggning och huvudkontor Borensberg, Sverige
- Produktionsanläggningar Tjeckien

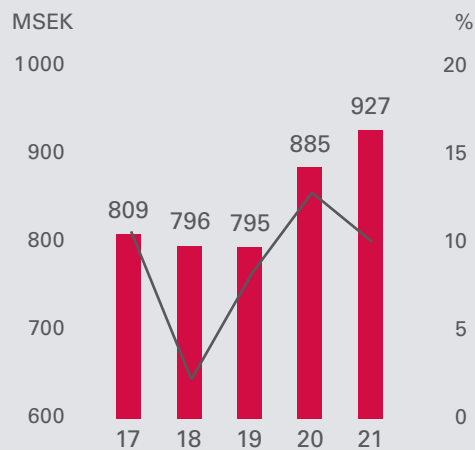
1969 Bolaget grundades

270 Medarbetare

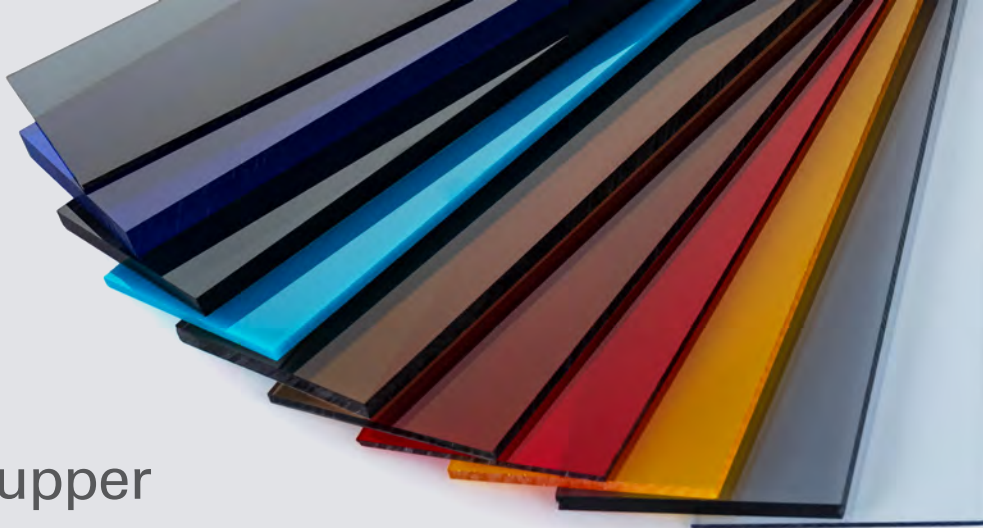
700 Kunder

45 Länder

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal 2017–2021



- Nettoomsättning, MSEK
- Justerad rörelsemarginal, %



Våra tre produktgrupper

PC

PC (polykarbonat) delas upp i tre produktkategorier:

- Transparent PC (TPC)
- Opak PC (OPC)
- Kanalplastskivor (MWPC)

Andel av nettoomsättningen

82 %

PC används t ex för att tillverka:

- Ljudbarriärer, säkerhetsglas, fordonsrutor (TPC)
- Resväskor, väggbeklädnader, emballage (OPC)
- Pooltak, växthus, verandor (MWPC)



ABS

ABS (akrylnitril-butadien-styren) används främst för att tillverka interiöra och exteriöra fordonsdetaljer samt emballage.

Andel av nettoomsättningen

11 %



PETG

PETG (glykolmodifierad polyetentereftalat) används bland annat för att tillverka produktmontrar, väggbeklädnader och barriärprodukter såsom point of sales.

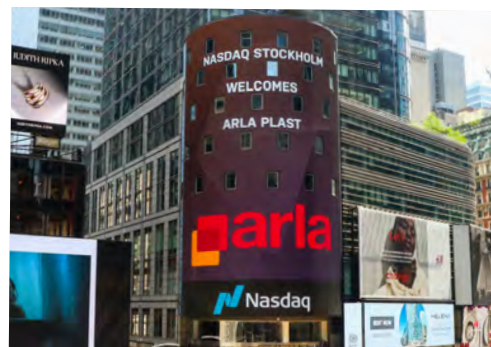
Andel av nettoomsättningen

7 %



Väsentliga händelser 2021

Arla Plast aktien noterades på Nasdaq Stockholm den 25 maj. Noteringen är ett logiskt och viktigt steg i Arla Plasts utveckling för att kunna ta tillvara tillväxtmöjligheter och öka medvetenheten om Arla Plast och vår verksamhet.



Christian Krichau utsågs till permanent CEO från den 7 december. Christian har varit verksam inom Arla Plast under de senaste sex åren som såväl inköpschef som produktionschef och har därvid gedigen kunskap om Arla Plast.



Under året har efterfrågan från andra applikationsområden än pandemirelaterade produkter, successivt återvänt. Tydligast har efterfrågan från området Hem & Trädgård varit där kanalplastskivor sålts till applikationer såsom pooltak och växthus.



Året präglas av en turbulent råvarusituation med kraftigt stigande priser som nära på fördubblades under året. Vi förväntade oss, i linje med tidigare mönster, att råvarutillgången skulle öka vid halvårsskiftet och priserna därmed sjunka, men de fortsatte istället att öka under andra halvåret, om än i något lägre takt.



Trots en global pandemi lyckades vi på Arla Plast installera en ny produktionslinje – Breyer 5. Satsningen innebär såväl utökad produktionskapacitet som kvalitets- och arbetsmiljömässig förfining.



Nyckeltal

	2021	2020	2019	2018	2017
Försäljningsvolym, ton	22 646	23 992	19 120	18 794	20 617
Nettoomsättning, MSEK	927,5	884,7	794,6	796,1	809,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	92,3	113,6	65,5	17,7	85,4
Justerad rörelsemarginal, %	10,0	12,8	8,2	2,2	10,6
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,41	4,01	2,59	0,49	3,07
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,25	3,93	2,59	0,49	3,08
Nettoskuld, MSEK	44,5	37,0	44,1	106,6	154,5
Soliditet, %	72,6	67,6	65,3	62,1	54,4
Styrelsens förslag till utdelning per aktie, SEK	1,50	–	–	–	–
Medelantal heltidsanställda	265	258	256	262	287
Utsläpp CO ₂ e ton/tillverkat ton	3,76	3,83	–	–	–

2021 – Ett händelserikt år för Arla Plast

Under året gick Arla Plast från ett privat ägande till att bli ett börsnoterat bolag. Den höga efterfrågan av pandemirelaterade barriärprodukter som vi såg under 2020 klingade successivt av till att under den andra halvan av året vara i princip obefintlig. Efterfrågan från andra applikationsområden tilltog däremot.

Hela året präglades av en turbulent råvarusituation med kraftigt stigande priser och med en tilltagande priskonkurrens gentemot kund. Trots allt levererade vi enligt våra finansiella mål. Produktionskapaciteten har byggts ut med en ny produktionslinje i Borensberg. Och i slutet av året fattade styrelsen beslut om ett vd-byte och jag tillträdde som permanent vd den 7 december.

Året i linje med de finansiella målen

Inför börsnoteringen antog styrelsen våra fyra finansiella mål. Dessa avser tillväxt, lönsamhet, skuldsättning och utdelning. Målet avseende tillväxten sattes till en organisk tillväxt om fem procent över en konjunkturcykel och redan när målen sattes lades en passus till, avseende vår tillväxt, och att det målet kunde bli svårt att uppnå under 2021. För Arla Plast innebar pandemiåret 2020 nämligen att en ny efterfrågan i form av transparenta barriärprodukter uppstod, varvid våra produktionsanläggningar gick för högtryck och vi levererade stora volymer av dessa produkter under 2020 samt i början av 2021. Jämförelseåret 2020 är således extremt starkt och tufft att jämföra 2021 med. Det var därför glädjande att vi kunde nå tillväxtmålet och öka vår nettoomsättning med fem procent trots lägre volymer. Prisökningar påverkade nettoomsättningen positivt, däremot kunde vi inte kompensera prisökningarna på råmaterial fullt ut på grund av en tilltagande priskonkurrens vilket även innebar lägre marginaler, framför allt

mot slutet av året. Trots detta blev den justerade rörelsemarginalen tio procent, och helt i linje med våra finansiella mål. I takt med att världen och marknaden successivt har återgått till mer normala beteenden efter pandemin har efterfrågan av pandemirelaterade produkter klingat av samtidigt som andra applikationsområden har kommit tillbaka eller ökat i betydelse.

Turbulens på råmaterialmarkanden

Under hela 2021 har vi haft en turbulent råvarusituation med kraftigt stigande priser som nästan fördubblats under året. Vi förväntade oss, i linje med tidigare mönster, att råvarutillgången skulle öka vid halvårsskiftet och priserna därmed sjunka, men priserna har istället fortsatt att öka, om än i lägre takt. Osäkerheten till följd av Rysslands invasion i Ukraina och följderna av denna vet vi ännu inte hur det kan komma att påverka oss.

Utökad produktionskapacitet

Vi har tillverkning vid tre produktionsanläggningar varav en i Sverige och de övriga två i Tjeckien. Under 2019 påbörjades investeringen i en ny produktionslinje i Borensberg vilken togs i bruk under mitten av 2021. Denna produktionslinje medför att vi årligen har möjlighet att tillverka ytterligare 3 500 ton och vår totala kapacitet inom koncernen uppgår nu till cirka 31 000 ton per år.

Börsnoteringen en milstolpe

Arla Plast grundades 1969 och vi har sedan dess, och fram till 2021 varit ett privatägt bolag där samma ägarfamilj funnits kvar hela tiden. I samband med noteringen sålde den tidigare ägarfamiljen drygt 51 procent av sina aktier och Arla Plast fick cirka 2 000 nya aktieägare, såväl institutioner som privatpersoner. Första dagen för notering var den 25 maj och aktien är noterad på Nasdaqs huvud-

lista. Börsnoteringen har för oss på Arla Plast framför allt inneburit en kvalitetsstämpel och en ökad synlighet. Vi har genomgått granskningar av hur våra processer och rutiner fungerar och fått godkänt på detta. Att verka i en noterad miljö är sporrande för såväl Arla Plast som för den enskilde medarbetaren.

Hållbarhet högt på agendan

Hållbarhet är en naturlig del av vår affärsverksamhet och strategi och hållbarhetsarbetet ingår som en integrerad del av vår verksamhetsstyrning. Resultat och framsteg kommuniceras främst via hållbarhetsrapporten, vilken ni finner som en integrerad del längre fram i denna årsredovisning. Men värt att nämnas här, är att vi under året förbättrat vårt koldioxidavtryck räknat per producerat ton från 3,83 ton CO₂e ned till 3,76 ton CO₂e. Vi kommer under 2022 att fortsätta med flera nya initiativ inom området.

Framtiden

Jag tillträdde rollen som permanent vd och koncernchef den 7 december. Jag har dock varit verksam inom Arla Plast under de senaste sex åren bland annat som chef för inköp och produktion. Det är med stor entusiasm som jag påtagit mig rollen, men är även ödmjuk inför uppgiften. Vi har ännu inte sett någon förändring beträffande råmaterialpriserna och konkurrensituationen. Den nya situationen i omvärlden efter Rysslands invasion i Ukraina är för tidigt att sia om, och hur den kommer påverka vårt företag och situation. Vi hade vid invasionen endast ett fåtal kunder i Ryssland, varav en som var aktiv under starten av 2022. Vi har i nuläget stoppat våra affärer i Ryssland. Vidare så har vi ingen egen verksamhet eller kunder i Ukraina.



”Det var glädjande att vi, trots ett tufft jämförelseår, kunde nå tillväxtmålet och öka vår nettoomsättning med fem procent”.

Det vi dock vet, i denna föränderliga värld, är att vi är ett starkt team, som snabbt ställer om och anpassar oss efter marknadsförutsättningar, vilket är vår högsta ambition även under 2022.

Christian Krichau
CEO

Europa – vår främsta marknad

Arla Plasts huvudsakliga marknad är Europa. Vi tillverkar och säljer extruderade plastskivor i PC, ABS och PETG till över 45 länder.

Arla Plasts bedömningar och uppskattningar har gjorts med hänsyn till den underliggande utvecklingen för de marknader där skivor av PC, ABS och PETG regelbundet används samt utifrån de trender och faktorer som påverkar Arla Plasts produkter på dessa marknader.

Extruderade plastskivor

PC

Inom PC har Arla Plast en stark ställning i Europa. PC omfattar såväl solida plastskivor (transparent PC (TPC) och opak PC (OPC)) som kanalplastskivor (MWPC).

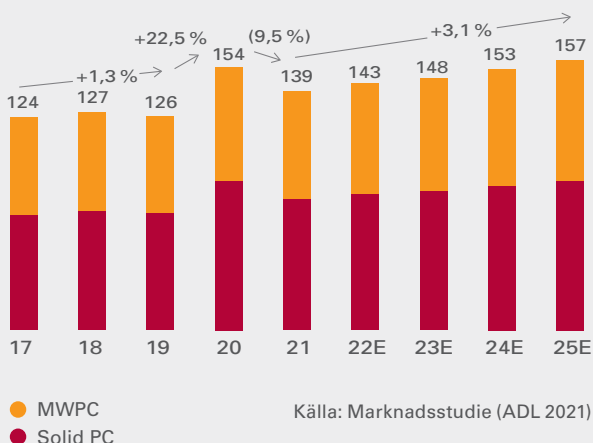
De olika varianternas användningsområden är:

- **TPC:** produkter med extra höga optiska krav såsom säkerhetsglas, fordonsrutor och ishockeyrinkar samt till maskinskydd, ljudbarriärer, skyddsbarriärer (exempelvis för covid-19), pooltak med mera.
- **OPC:** produkter såsom resväskor, väggbeklädnader, emballage och fordon.
- **MWPC:** produkter såsom växthus, verandor, pooltak, takbelysning, samt diverse andra byggrelaterade produkter.

Den totala volymen av den europeiska marknaden för extruderade skivor av PC (TPC, OPC och MWPC) uppskattades 2020 till 154 000 ton och för 2021 till cirka 139 000 ton. Under 2020 ökade efterfrågan av TPC i volym som en följd av ökad efterfrågan på skydd relaterat till pandemin. Under 2021 är vår uppfattning att efterfrågan minskade jämfört med 2020 som en direkt konsekvens av en lägre efterfrågan på skyddsbarriärer och andra produkter direkt kopplade till pandemin. Efterfrågan i värde är i hög grad beroende av den underliggande produktmixen, men påverkas även av fluktuationer i råvarupriserna.

Marknaden består av en större vertikalt integrerad aktör, som tillhör en stor petrokemisk koncern, men i övrigt huvudsakligen av små och medelstora internationella aktörer. Viss konsolidering har genomförts under senare år då vissa bolag blivit förvärvade. Aktörerna på marknaden har olika styrkor avseende produktbredd, geografisk tonvikt och internationalisering.

Europeiska marknaden för polykarbonatskivor
kTon SEK





Ljudbarriär i TPC vid Motalabron.

Arla Plast har i dagsläget en stark position på den europeiska marknaden för plastskivor i PC där vi är en av de största aktörerna i fråga om försäljningsvolym och är starkt positionerade med anpassade produkter, kvalitet och service. Vår bedömning är

att jämfört med en majoritet av våra konkurrenter har vi en starkare tonvikt mot kunder som använder eller bearbetar plastskivorna i motsats till distributörer av plastskivorna.

ABS

Arla Plast har en stark regional ställning inom plastskivor i ABS i Nordeuropa. Produkterna används främst till interiöra och exteriöra fordonsdetaljer, till exempel inredningsdetaljer och exteriöra kåpor till bussar och lastbilar samt till emballage, men kan även användas till många andra ändamål.

PETG

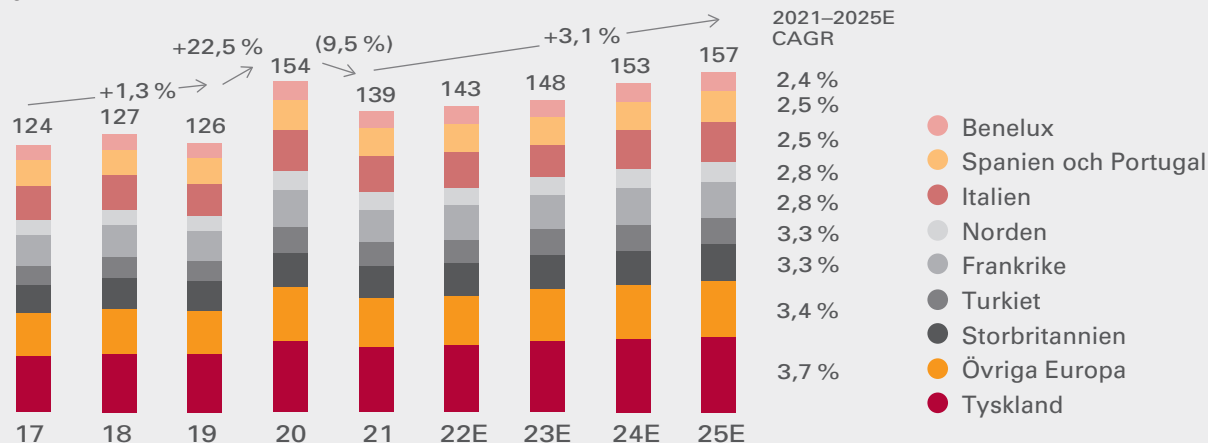
Arla Plast har en stark europeisk ställning inom plastskivor i PETG. Plastskivor i PETG används till produktmontrar, barriärprodukter, väggbeklädnader och diverse livsmedelsnära produkter.



Till matvaruaffärer kan vi leverera TPC till frys- och kyldörrar samt PETG till avdelare mellan varorna.

Försäljningsvolym av polykarbonatskivor per region

kTon



Källa: Marknadsstudie (ADL 2021)

Trender och drivkrafter

Arla Plast tillverkar och levererar plastskivor till många användningsområden inom flera branscher. Det finns ett antal drivkrafter som är specifika för respektive användningsområde samt flera drivkrafter som påverkar marknaden i allmänhet.

Generella trender och drivkrafter

Ersättning av material

Plastskivor i PC har egenskaper såsom hög slagtålighet, hög brandtålighet och god formbarhet. Inom bygg- och fordonsindustrierna är PC många gånger attraktivt som material eftersom materialet erbjuder både hög säkerhet och låg vikt. Plastskivor i PC förväntas därför fortsatt ersätta traditionella material såsom glas och akrylplast inom flera användningsområden.

Byggnation

Byggnation av bostäder och kommersiella och offentliga lokaler är en av de huvudsakliga drivkrafterna för utvecklingen av marknaden för extruderade plastskivor i PC. Byggmarknaden påverkas av makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge, samt faktorer såsom demografisk utveckling och urbanisering.

Marknaden drivs även av specifika trender som konceptet "smarta städer", genom att efterfrågan på lätta och mångsidiga konstruktionsmaterial som PC ökar.

Jordbruksnäring

Ökningen av trädgårdsodlingar och växthus förväntas också bidra till en tillväxt på marknaden för extruderade plastskivor i PC. MWPC används i växthus på grund av materialets låga vikt, slagtålighet, robusthet samt UV-resistens.

Säkerhet och skyddsprodukter

Investeringar i försvarsindustrin ökar globalt och därtill har brottslighet och massprotester ökat på många håll i världen, vilket också ökar efterfrågan på skyddande utrustning. Många av säkerhets- och skyddsprodukterna, såsom skottsäkra glas i fordon och byggnader, ställer höga optiska krav. Sammantaget bidrar dessa faktorer till en ökad global efterfrågan på skyddsprodukter av TPC i exempelvis byggnader, fordon och säkerhetsutrustning.



MWPC används i växthus på grund av materialets låga vikt, slagtålighet, robusthet samt UV-resistens.

Ökat hållbarhetsfokus

Ett ökat fokus på långa produktlivslängder är en faktor som bedöms påverka marknaden. Extruderade plastskivor i PC har flera fördelar i det avseendet, där till exempel den goda slagtåligheten är en fördel i jämförelse med glas. PC är dessutom cirka 50 procent lättare än glas, vilket till exempel medför minskad bränsleförbrukning och energiförbrukning då tyngre, traditionella, material ersätts med PC i fordon. Vidare har PC en bra isoleringsförmåga och goda återvinningsmöjligheter med en teoretisk återvinningsgrad om 100 procent.

Regleringar och standarder

Nya standarder och regler, som t ex förstärkta krav inom standarden ECE R118, berör interiören i bussar genom höjda krav på brandsäkerhet. De högre kraven har resulterat i huvudlösningen att en PC/ABS-komposit ersätter ABS invändigt på de flesta bussar eftersom tillsatsen av PC påtagligt förbättrar brandtåligheten.

Specifika drivkrafter

Skyddsbarriärer med anledning av pandemin

Under 2020 ökade marknaden för skyddsbarriärer kraftigt, drivet av behov att begränsa smittspridningen av covid-19. Efterfrågan avtog markant under 2021. Därtill ökade konkurrensen och fler aktörer erbjuder i dag denna produkt. Skyddsbarriärer för att begränsa smittspridning tillverkas huvudsakligen av TPC- och PETG-skivor.

Industriella maskinskydd

Automatisering och robotisering inom industrin är bidragande faktorer till att efterfrågan på industriella stöttåliga maskinskydd av PC ökar.



Ett applikationsområde är ishallar där TPC används runt rinken men också OPC till stolarna.

Resväskor

Vakuumformad OPC används till resväskor på grund av hög slagtålighet, god formbarhet samt stora valmöjligheter vad gäller färg och struktur. Efterfrågan inom detta användningsområde följer i allmänhet utvecklingen av turistindustrin.

Ljud- och bullerskärmar

Byggindustrin växer i hög takt till följd av bostadsbrist och urbanisering, och det driver efterfrågan på våra produkter inom detta område. Dessutom har medvetenheten ökat gällande de hälsoeffekter som långvarig exponering för höga ljudnivåer kan resultera i. EU har även utformat en reglering för att minska effekterna av ljudföroreningar, vilket förväntas bidra till en växande efterfrågan på bullerbarriärer av exempelvis PC längs vägar eller andra platser.

Ishockey

Antalet utövare av ishockey ökar, såväl som byggande av nya arenor och rinkar som i sin tur ökar efterfrågan på våra produkter inom detta område.

Konkurrenssituation

Konkurrenslandskapet för tillverkare av PC skivor i Europa består främst av små och medelstora internationella aktörer. En större aktör finns som också är aktiv inom råvaruframställning och produktion av plastgranulat.

Marknadens aktörer har utvecklat olika styrkor avseende produktbredd, geografisk tonvikt och internationalisering. Uppskattningsvis står de sju största aktörerna, bland vilka Arla Plast ingår, för nästan 90 procent av försäljningen på den europeiska marknaden för skivor i PC. På den europeiska marknaden för plastskivor i ABS uppskattar vi att de fem största aktörerna står för nästan 80 procent av försäljningen. Vidare uppskattar vi att den

europeiska marknaden av extruderade plastskivor i PETG består huvudsakligen av uppskattningsvis sju aktörer.

Den europeiska marknaden för extruderade plastskivor är sedan några år tillbaka under konsolidering genom att några aktörer genomfört förvärv. Trots att marknaden genomgått viss konsolidering under de senaste åren finns fortfarande ett antal konkurrenter av medelstor och mindre storlek.

Vår bedömning är att Arla Plast är en ledande aktör inom utvalda produktområden och att vår konkurrensfördel kännetecknas av vår förmåga att tillhandahålla plastskivor av hög kvalitet med flexibel produktion, specifika kundlösningar och hög service.

Arla Plasts konkurrensfördel kännetecknas av vår förmåga att tillhandahålla plastskivor av hög kvalitet med flexibel produktion, specifika kundlösningar och hög service.



Värdekedja och kunder

Vår värdekedja består främst av leverantörer av plastgranulat och andra insatsmaterial, kunder samt slutanvändare.

Vi har en horisontellt integrerad affärsmodell och kontrollerar viktiga delar av värdekedjan. Arla Plast kombinerar en hög teknisk kompetens när det gäller att producera högkvalitativa produkter med en lokal försäljningsorganisation.

De huvudsakliga insatsmaterialen som används vid extrudering av plastskivor i PC är olika plastgranulat, som i sin tur tillverkas genom en värdekedja i flera steg och har sitt ursprung i en restprodukt från framställning av råolja. Våra insatsmaterial inkluderar även tillsatsmaterial, färger, skyddsfolie, pallar och emballeringsmaterial. Tillverkningen sker genom en extruderingsprocess.

Kunder

De huvudsakliga köparna av extruderade plastskivor är distributörer, konverterare, vakuumformare samt OEM:s. Distributörer är en viktig grupp av direktkunder som ofta köper större kvantiteter och säljer vidare. Arla Plasts huvudsakliga försäljning sker till företag som bearbetar materialet vidare, genom vakuumformning eller genom andra konverteringsmetoder, samt i vissa fall till företag som producerar färdiga produkter som till exempel resväskor, pooltak eller maskinskydd.

Värdekedja

Råmaterial

Plastgranulat tillverkas genom en värdekedja som har sitt ursprung i råolja som processas i flera steg. Varje steg har en egen prisfilosofi som styrs av utbud och efterfrågan.

Plastgranulat

Plastgranulat tillverkas genom en polymeriseringsprocess och marknaden domineras av ett fåtal globala aktörer.

Extrudering

Arla Plast tillverkar plastskivor genom en extruderingsprocess. Arla Plasts erbjudande grundar sig på hög kvalitet och flexibla lösningar efter kundernas önskemål.

Kunder

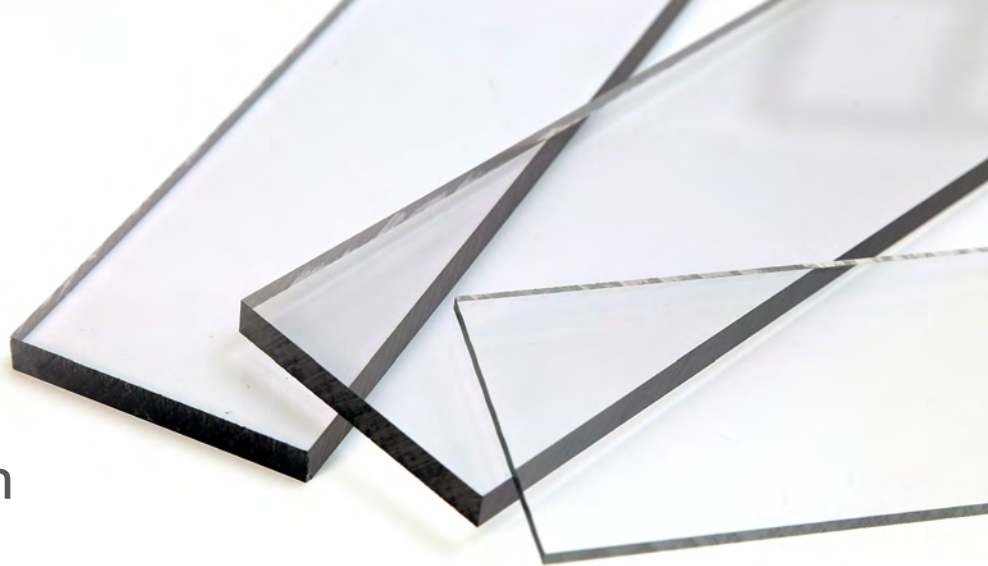
De huvudsakliga köparna av extruderade plastskivor är:

- konverterare
- vakuumformare
- distributörer
- OEM-företag

Användningsområden

Exempel på applikationer är:

- Skyddsbarriärer
- Ishockeyrinkar
- Maskinskydd
- Optiska produkter
- Paketering
- Montrar
- Ljudbarriärer
- Resväskor
- Poolskydd



Återvinning början av vår affär

Tillverkningen startade med glasfiberförstärkt plast för att efter ett par år övergå till ABS för att nu domineras av PC. Processen var till en början handpåläggning men rationaliserades genom vakuumformning. Vakuumformningsprocessen genererade en hög andel spill som kom att återanvändas genom egen extrudering av skivor. Extrudering är nu vår kärnverksamhet.

Under 1990-talet påbörjades internationaliseringen och Arla Plast gick från att vara en leverantör på den nordiska marknaden till att fokusera på hela den europeiska marknaden. Idag är Arla Plast ett av de ledande bolagen inom extrudering av plastskivor i PC i Europa och levererar produkter till över 45 länder globalt.

Affärsidé

Med våra hörnstenar som grund och extrudering som kärnkompetens erbjuder vi våra kunder plastskivor anpassade för deras behov.

Vision

Arla Plasts vision är att vara kundernas val för extruderade plastskivor för avancerade ändamål.

Hörnstenar

Arla Plasts verksamhet genomsyras av fyra hörnstenar vilka ligger till grund för vår företagskultur. Nedan beskriver vi vad det innebär ur ett kundperspektiv.

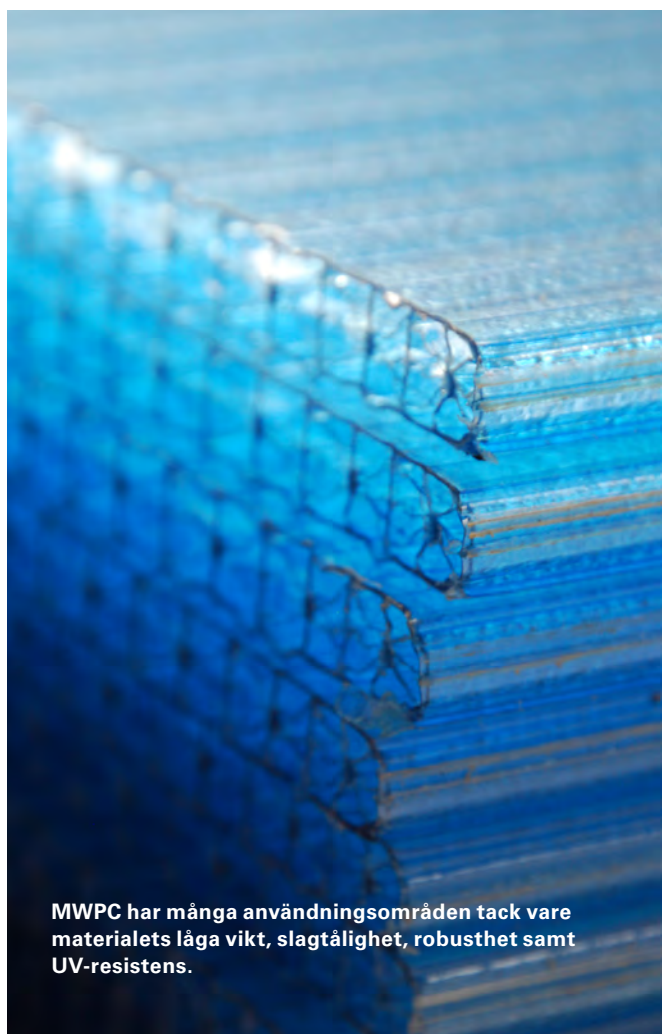
De fyra hörnstenarna

Kvalitet	Att vara välkänd för hög kvalitet, djupgående branschkunskap och stark varumärkesmedvetenhet.	Service	Att med starkt kundfokus motvara eller överträffa kundernas serviceförväntningar genom hela organisationen.
Flexibilitet	Bred kompetens möjliggör för kundanpassade lösningar med en förmåga att snabbt tillgodose förändrade krav avseende exempelvis volymer och specifikationer.	Snabbhet	Snabbhet innefattar korta ledtider från order till leverans, snabb problemlösning och snabbt beslutsfattande.

Finansiella mål

Nedanstående finansiella mål antogs av styrelsen våren 2021.

Mål	Beskrivning
Nettoomsättningstillväxt	Den årliga organiska nettoomsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.
Nettoskuld-sättning	Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.
Utdelnings-policy	Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.



MWPC har många användningsområden tack vare materialets låga vikt, slagtlighet, robusthet samt UV-resistens.

Tillväxtstrategi

Arla Plasts strategi är att arbeta nära sina kunder och därmed även få en god förståelse för kundernas applikationsområden.

Arla Plast ser goda tillväxtmöjligheter genom ökad produktion och operationell effektivitet, utveckling av produktportföljen och geografisk expansion. I tillägg kan även förvärv komma att bli aktuellt.

Ökad produktion och operationell effektivitet

Efter nyligen genomförda investeringar och effektiviseringar har den totala produktionskapaciteten väsentligt ökat och outnyttjad produktionskapacitet är idag cirka 20-25 procent. Vi fortsätter med att kontinuerligt effektivisera vår produktion genom till exempel fortsatta tekniska förbättringar, tydligt ledarskap och förbättrad kvalitet. Genom att ha outnyttjad kapacitet har vi möjlighet att öka produktionen och fortsätta att växa utan ytterligare maskininvesteringar.

Utveckling av produktportföljen

För att säkerställa fortsatt tillväxt, arbetar vi med utveckling av vår produktportfölj såväl genom

produktutveckling som genom anpassning av våra befintliga produkter. Därtill håller vi en hög service-nivå gentemot våra kunder.

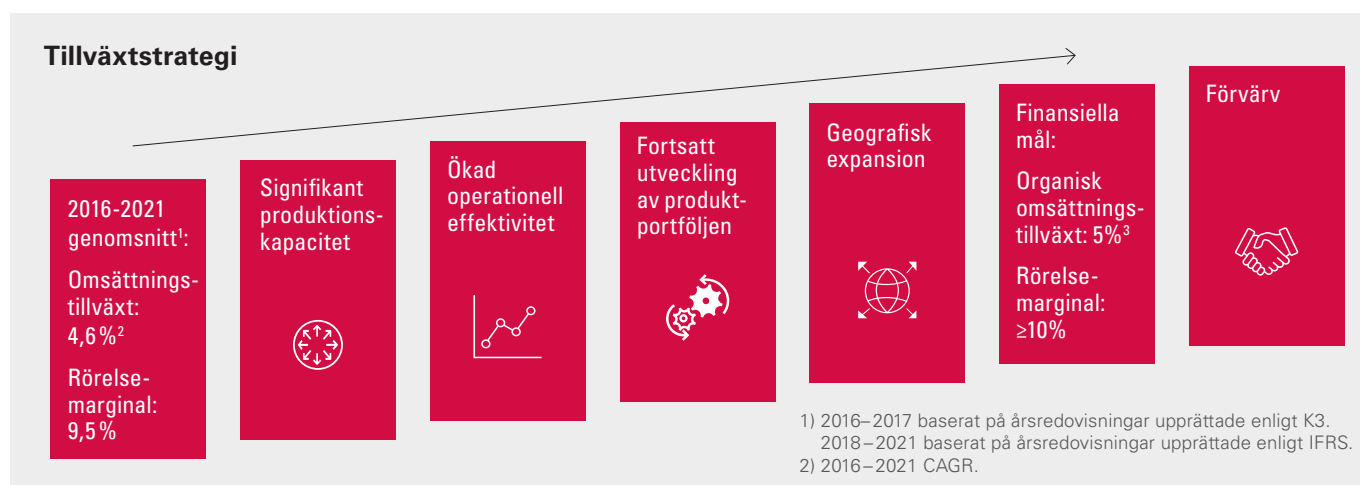
Speciellt goda möjligheter har identifierats inom ett antal snabbväxande användningsområden, däribland skydds- och säkerhetsprodukter, maskinskydd samt ljud- och bullerskärmar.

Geografisk expansion

Vi befinner oss i en fas av internationell expansion. Prioriterade områden framöver är Nord- och Sydamerika samt utvalda europeiska länder. Dessutom kommer vi att fortsätta stärka våra redan starka positioner på marknader som Norden, Tyskland, Benelux och Centraleuropa.

Förvärv

Arla Plasts expansionsstrategi innefattar även att söka efter intressanta förvärvsobjekt. Förvärv kan ta sikte på tillväxt inom nya produktområden, nya geografiska områden eller genom mer värdeskapande kring produkterna.



Kundrelationer och försäljning

En stark företagskultur ligger till grund för långvariga kundrelationer. Arla Plast har förutom långvariga kundrelationer även en diversifierad kundbas.

Våra hörnstenar är kvalitet, flexibilitet, service och snabbhet, som ligger till grund för vår företagskultur. Vi är bra på att anpassa oss efter marknadsmöjligheter och kundönskemål, vilket visade sig inte minst vid pandemins utbrott, då vi var väldigt snabba på att möta den nya efterfrågan på transparenta barriärprodukter. Vi håller alltid en nära kontakt med kunderna för att utveckla rätt produkter och för att leverera enligt kundernas önskemål. Inom Arla Plast finns också en omfattande teknisk expertis avseende produkter, polymerkemi och extruderings teknik. Detta, i kombination med Arla Plasts välutvecklade kvalitetsrutiner har

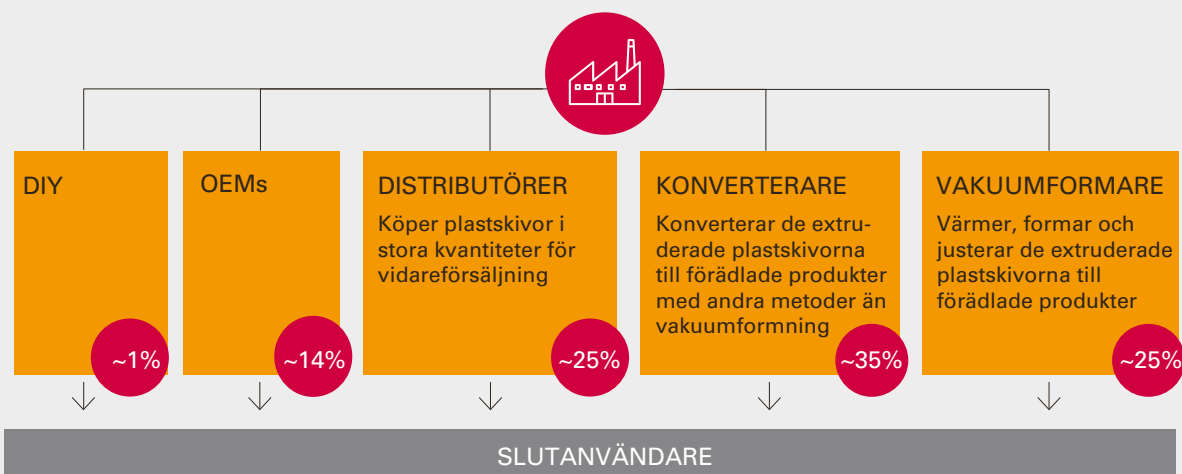
gett oss konkurrensfördelar och långvariga kundrelationer.

Vår kundbas är diversifierad och vi har fler än 700 kunder.

Försäljning och distribution

Försäljningen sker via regionala säljkontor runt om i Europa samt av centralt placerade Key Account Managers. Säljarna har ett övergripande ansvar för hanteringen av befintliga kunder och initiering av kontakt med nya kunder. Själva orderläggningen sker till Arla Plasts orderhanteringsfunktion, som finns vid Arla Plasts tre produktionsanläggningar. Plastsativorna distribueras genom ett nätverk av speditörer för att säkerställa effektiva leveranser inom fastställda tidsramar. Diagrammet nedan visar Arla Plasts försäljning under 2021 fördelat på bolagets olika kundtyper.

Kundkategorier

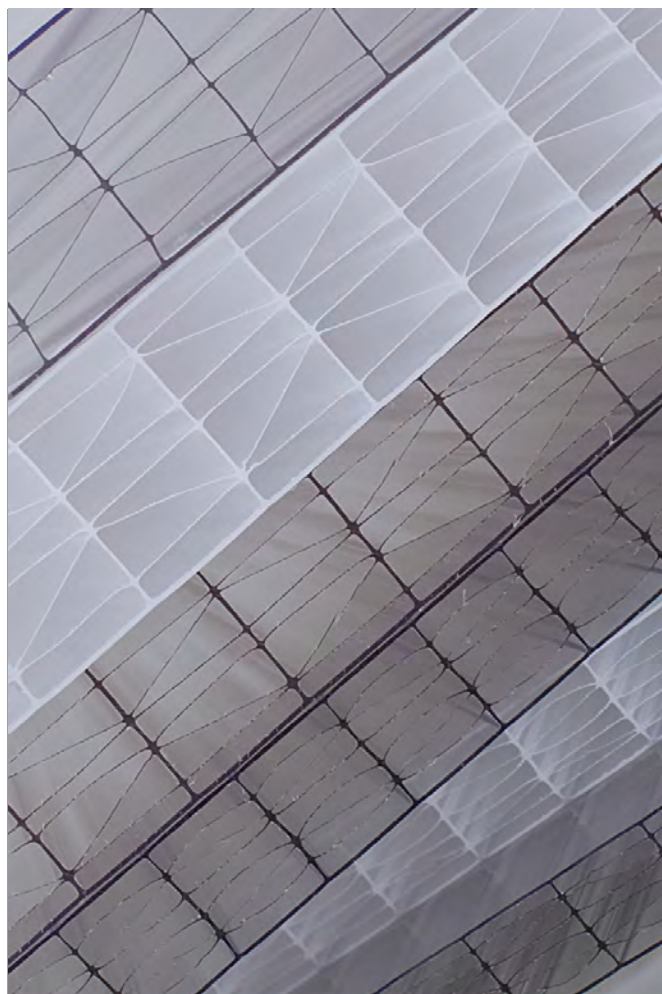


Källa: Bolagsinformation baserad på indikativa försäljningssiffror och kunddata samt kundklassificering. (2021)

Prissättningsstrategi

Försäljningspriset på plastskivorna justeras utifrån rådande marknadspriser, som främst styrs av inköpspriset på råvarorna. Marginalerna tenderar därför att förbli relativt opåverkade av råvaruprisförändringar. De faktorer som huvudsakligen påverkar priset på plastskivorna är:

1. **Priset på råvaror.** Priset på PC, ABS och PETG är beroende av priset på ingående råvaror som i sin tur drivs av utbud och efterfrågan.
2. **Plastgranulattillverkarnas kapacitet.** Det finns bara ett fåtal leverantörer av plastgranulat, och priset styrs i hög grad av deras kapacitetsutnyttjande.
3. **Förändringar av efterfrågan.** Priset på PC-, ABS- respektive PETG-granulat påverkas även av utvecklingen i alla branscher som använder materialen. Här spelar efterfrågan på formsprutade detaljer större roll än efterfrågan på extruderade skivor då denna är mycket högre.
4. **Globala balansen.** Balansen för utbud och efterfrågan samt prisbilden i Asien spelar stor roll för situationen i Europa.



Produktion

Produktionen börjar med inköp av olika plastgranulat från producenter av dessa material.

Huvudråvarorna kompletteras med återvunnet material. I tillägg tillsätts olika material som färgtillsatser, UV-skydd och andra tillsatsmaterial för att uppnå önskade egenskaper. Plastgranulatet av PC, ABS eller PETG doseras in i början av extruderingsprocessen och via friktion och tillsatt värme övergår till plastsmälta. Smältan skruvas fram i ett lopp till ett brett munstycke och formas till skivformat. Smältan kyls sedan ner på uppvärmda valsar. Kylningen av MWPC sker dock på uppvärmda kalibreringsplattor. Plastskivorna beläggs därefter med en skyddsfilm och skärs sedan i standardiserade eller kundspecifika storlekar innan de staplas på en pall. Vanliga storlekar på plastskivorna är två gånger tre meter. Pallarna transporteras till kund med lastbil eller container.

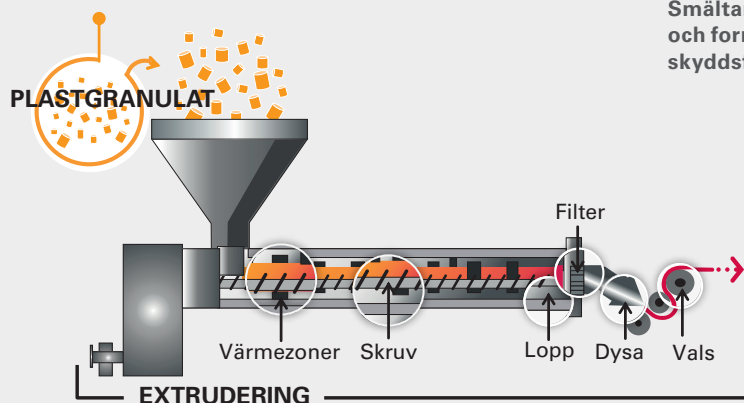
Extruderingsprocessen ställs in på olika sätt avseende bland annat materialdosering, temperaturer och hastighet för att producera den specificerade produkten.



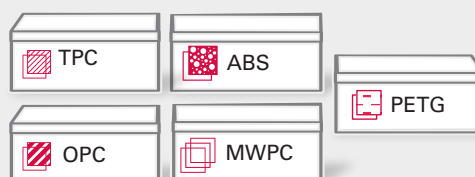
Utökad produktionskapacitet i Borensberg med senaste investeringen inom ABS och PC/ABS.

Under pågående produktion sker avsyning enligt specificerade kvalitetsinstruktioner. Mer omfattande testning görs i speciella provrum och på laboratorier med de frekvenser som kvalitetsinstruktionerna föreskriver.

Extruderingsprocessen



Plastgranulat doseras in i början av extruderingsprocessen och via friktion och tillsatt värme övergår till plastsmälta. Smältan skruvas fram i ett lopp till ett brett munstycke och formas till skivformat. Efter nedkylning appliceras en skyddsfilm och skärning till kundspecifika mått.



Segment

Koncernens verksamhet följs upp genom de två rörelsesegmenten Sverige och Tjeckien.

Segment Sverige

Segment Sverige omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Sverige (Operations Sweden). Produktionen sker till övervägande del i Borensberg och omfattar produktgrupperna TPC, ABS och OPC. Viss produktion inom OPC sker i Tjeckien. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så

ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Nordeuropa och Centraleuropa. Arla Plasts försäljning utanför Europa härrör i huvudsak till segment Sverige.

	2021	2020	Δ, %
Försäljningsvolym, ton	14 871	16 211	-8
Nettoomsättning, MSEK	618,5	614,1	1
Rörelseresultat, MSEK	70,5	94,4	-25
Rörelsemarginal, %	11,4	15,4	-26



Produktionsanläggning Borensberg, Sverige

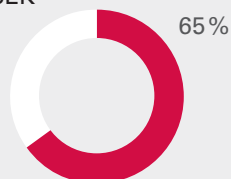
Byggt: 1972–1973

Total kapacitet: Cirka
19500 ton

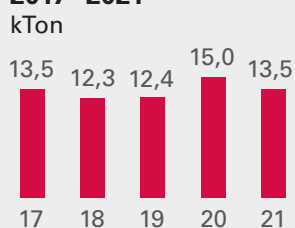
Huvudsakliga produkter
som produceras: TPC, OPC
och ABS

Certifikat: ISO 9001, ISO
14001, och ISO 45001

Andel av nettoomsättningen, Sverige MSEK



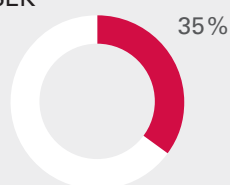
Producerad volym 2017–2021 kTon



Segment Tjeckien

Segment Tjeckien omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Tjeckien (Operations Czech Republic). Produktionen sker till övervägande del i Kadaň eller Pelhřimov och omfattar produktgrupperna MWPC, PETG och OPC. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Benelux och Centraleuropa. MWPC är en skrymmande produkt vars konkurrenskraft är starkare på marknader som är närliggande till produktionsenheten i Kadaň.

Andel av nettoomsättningen, Tjeckien MSEK



	2021	2020	Δ, %
Försäljningsvolym, ton	8 929	8 642	3
Nettoomsättning, MSEK	343,6	314,1	9
Rörelseresultat, MSEK	20,6	18,7	10
Rörelsemarginal, %	6,0	6,0	–



Produktionsanläggning Kadaň, Tjeckien

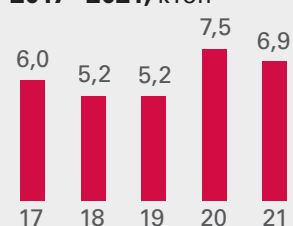
Byggd: 2005–2006

Total kapacitet: Cirka
8 100 ton

Huvudsakliga produkter som
produceras: MWPC och PETG

Certifikat: ISO 9001, ISO 14001
och ISO 45001

Producerad volym 2017–2021, kTon



Produktionsanläggning Pelhřimov, Tjeckien

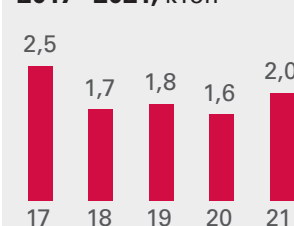
Byggd: 2012

Total kapacitet: Cirka
3 400 ton

Huvudsakliga produkter som
produceras: OPC

Certifikat: ISO 9001, ISO
14001 och ISO 45001

Producerad volym 2017–2021, kTon



Arla Plasts aktie

Arla Plast aktie är sedan den 25 maj 2021 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör Small Cap-segmentet.

Noteringen föregicks av en ägarspridning genom vilken Arla Plast fick cirka 2000 nya aktieägare och erbjudandepriiset var 46 SEK. På årets sista handelsdag stängde aktiekursen på SEK 52,10, en ökning med 13 procent jämfört med erbjudandepriiset. Arla Plasts marknadsvärde är per den sista december 2021, 1 042 MSEK.

Konvertibler, teckningsoptioner, incitamentsprogram etc.

På en extra bolagsstämma under 2020 beslutades om ett incitamentsprogram, varigenom 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023 emitterades till tio nyckelpersoner i koncernen. Varje tecknings-

option berättigar till teckning av en aktie i Arla Plast till en kurs om 22,90 SEK per aktie plus räntetillägg, se not 9. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet komma att ökas med högst 117 600 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om 4,67 procent. Nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med 1 augusti 2023 till och med 1 september 2023.

Utdelning

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov. För räkenskapsåret 2021 föreslår styrelsen en utdelning om 1,50 SEK, motsvarande 44 procent av nettoresultatet.

Kursutveckling från första dag för notering den 25 maj 2021 till den 31 december 2021



Data per aktie*

	2021
Resultat per aktie, SEK	3,41
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2,38
Eget kapital per aktie, SEK	23,49
Antal aktier vid periodens slut, tusental	20 000

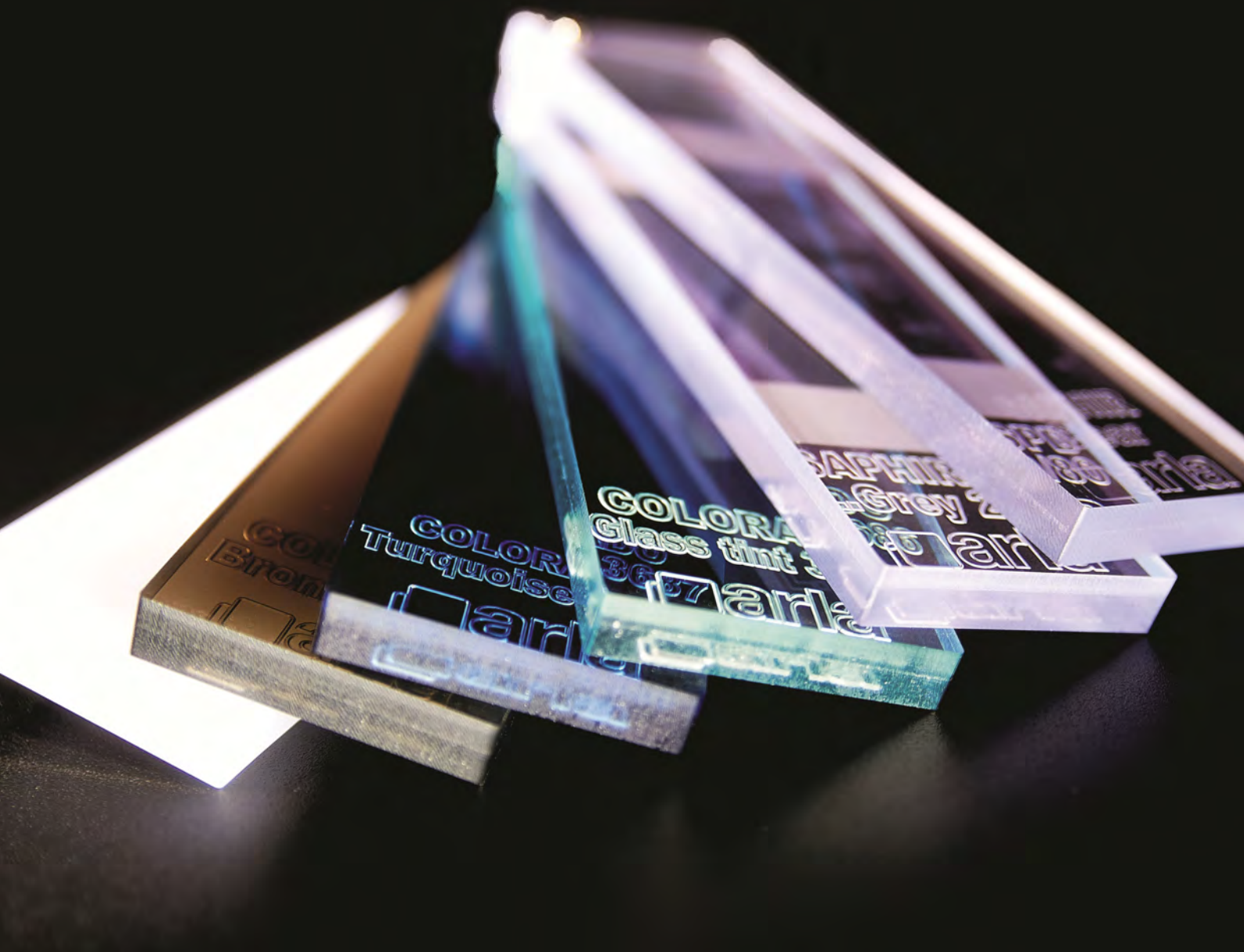
*Före utspädning.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2021 (från Euroclear)

Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital och röster, %
Synnersten Invest AB	9 650 000	48,3
Svolder AB	2 639 527	13,2
Nortal Investments AB	2 001 000	10,0
Nordea Småbolagsfond Sverige	1 038 836	5,2
Roosgruppen AB	1 000 000	5,0
Futur Pension 70139076	487 341	2,4
Gerald Engström	444 756	2,2
Investment AB Spiltan	435 000	2,2
Nordea Institutionella Småbolagsfond	377 874	1,9
Adrigo Small & Midcap L/S	373 896	1,9

Storleksskisser aktieägare per den 31 december 2021 (från Euroclear)

Antal aktier	Aktieägare	Innehav, %
1–500	1 646	0,9
501–1 000	133	0,5
1 001–5 000	82	1,0
5 001–10 000	9	0,4
10 001–15 000	1	0,1
15 001–20 000	3	0,3
20 001–	22	96,8
	1 896	100,0



Återvinning högt på agendan

Arla Plast grundades för mer än 50 år sedan. Vid den tiden tillverkade vi framför allt plastskärmar för bilar genom vakuumformning av plastskivor i ABS. Nackdelen med denna process var att två tredjedelar av materialet blev spillmaterial.

En idé föddes; spillmaterialet kunde återanvändas för tillverkning av extruderade skivor. Idag är vi specialiserade på extruderade skivor och omsätter 927 MSEK med en stadig lönsamhet på cirka 10 procent i rörelsemarginal. Tillverkningen sker vid tre fabriker, varav två i Tjeckien och en i Borensberg där även vårt huvudkontor finns.

Under verksamhetsåret 2021 genomfördes en ägarspridning och vi har idag knappt 2 000 aktieägare och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Vår ambition är att driva Arla Plast på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, vilket ska prägla vår kultur och hur vi bemöter våra intressenter oavsett om det är aktieägare, arbetstagare, kunder, leverantörer eller det lokala samhället. Den grund vi lade på 70-talet med en affärsidé som byggde på återvinning, har sedan dess genomsyrat vårt sätt att tänka, vår kultur och det sätt på vilket vi driver vår affär på.

Miljöavtrycket, vår största hållbarhetsutmaning

Att minska Arla Plasts miljöavtryck utgör en avgörande hållbarhetsutmaning. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan från vår affärsverksamhet längs hela värdekedjan och ur ett produktlivscykelperspektiv. Framställningen av plastgranulatet vilket är vårt främsta insatsmaterial vid tillverkningen av extruderade plastskivor, är den enskilt största delen av vår verksamhet med avseende på koldioxidavtryck.

Det är därför ytterst viktigt att vi fortsätter att samarbeta med externa parter, främst materialleverantörer i olika projekt, avseende utveckling av extruderade skivor tillverkade av icke-fossila eller

delvis fossilfria material samt att vi fortsätter att aktivt arbeta med återvinning.

Plastskivor i sig har många användningsområden tack vare dess fördelaktiga och mångsidiga egenskaper såsom hög slagtålighet, hög brandtålighet och god formbarhet. Därtill har materialet låg vikt vilket i sig har en positiv miljöpåverkan då det till exempel används i ett fordon och därmed medför lägre energiförbrukning. Även den långa produktlivslängden och goda återvinningsmöjligheter är positiva ur ett hållbarhetsperspektiv.

Sammanfattningsvis är det viktigt för oss att bedriva vår affärsverksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft och skapa värde, både finansiellt och operationellt.

Hållbart affärsvärde uppnås genom att vi arbetar enligt vårt hållbarhetsramverk och våra mål. Vår inställning till hållbarhet är att denna typ av frågor ska hanteras integrerat i verksamheten och vara en del av såväl den dagliga operativa verksamheten som en del i våra strategiska processer.

Vår ambition med denna hållbarhetsrapport är att ge läsaren en förståelse för verksamhetens konsekvenser på såväl miljö, sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter samt hur vi arbetar med att motverka korruption.

Christian Krichau
CEO

Ramverk för hållbarhet

För Arla Plast är hållbarhet en naturlig del av vår kärnverksamhet och strategi. Det bidrar till att öka vår långsiktiga konkurrenskraft och skapa långsiktigt värde för såväl Arla Plast som för våra kunder, leverantörer, medarbetare, ägare och andra intressenter.

Genom att vi bedriver vår verksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt ökar även våra möjligheter till att leverera starka finansiella och operativa resultat. Hållbart affärsvärde skapar vi både genom att minska oönskad påverkan från företagets verksamhet och genom att ytterligare öka de positiva bidrag som fås genom att integrera hållbarhetsaspekter i affärsverksamheten.

Hållbarhet – en tradition inom Arla Plast

Arla Plasts åtagande inom hållbar utveckling tog sin början redan då bolaget i början av 1970-talet började ta vara på det spillmaterial som uppstod vid vakuumformningsprocessen när man tillverkade reservdelar till bilar. Spillmaterialet kunde återanvändas till extrudering av plastskivor vilket fortsatt är tongivande för vår affär, vi återvinner nästan allt spill som genereras i verksamheten samt betydande delar av det spill som genereras av våra kunder.

Arla Plast införde tidigt certifierade ledningssystem för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001), arbetsmiljö (45001) vid produktionsanläggningarna. Även ledningssystem för energi (ISO 5001) är infört vid två av anläggningarna. Hållbarhetsarbetet är kopplat till de tio principerna i FN Global Compact, Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling samt Sveriges klimatmål för 2045. Sedan 2017 har Arla Plast publicerat hållbarhetsrapporter och det har medfört ökad transparens.

Hållbarhet som konkurrensfördel

Den globala drivkraften mot en mer hållbar utveckling och omställningen till en mer cirkulär och resurseffektiv ekonomi medför att Arla Plasts kunder blir alltmer medvetna om vikten av att använda hållbara material. Vår kunskap och kompetens inom plastens egenskaper och prestanda gör att vi kan bidra med att förbättra resurseffektivitet och klimatprestanda ur ett livscykelperspektiv och genom hela värdekedjan.

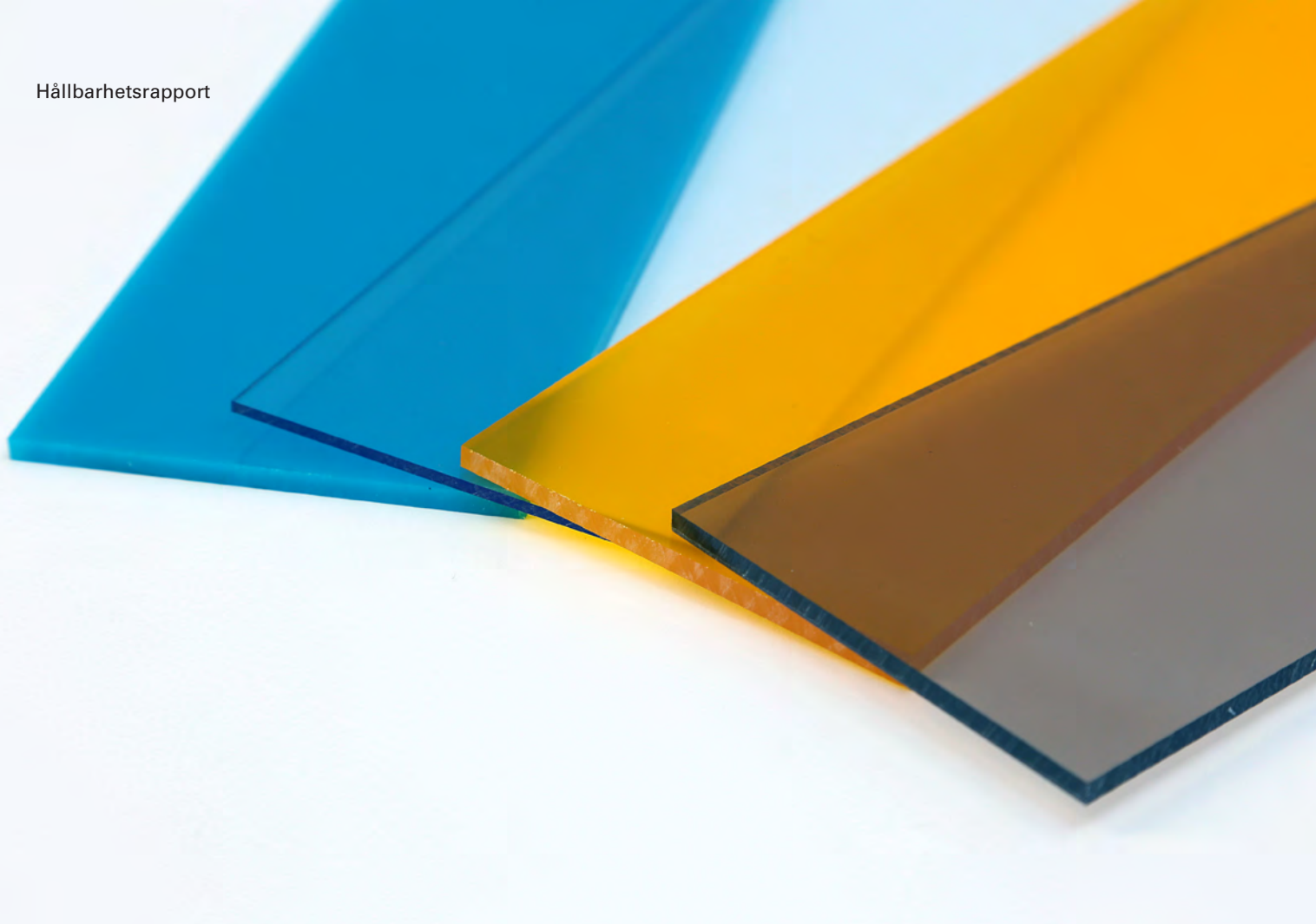
Främjar hållbar utveckling

Vi på Arla Plast arbetar för att bidra till Agenda 2030 och till FN:s globala mål för hållbar utveckling samt till Sveriges klimatmål 2045. Vi har identifierat de mål som är mest relevanta för företagets verksamhet och där Arla Plast kan bidra mest. En stark finansiell ställning skapar förutsättning för en hållbar utveckling. En lönsam verksamhet ger inte bara avkastning till ägare, den skapar också arbetstillfällen och möjliggör investeringar. Arla Plast har därför antagit ett antal finansiella mål vilka stöttar strategin för hållbarhet.

Arla Plast och EU:s taxonomi

EU:s taxonomi ger möjlighet att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att nå en hållbar ekonomi. Tanken är att den ska ligga till grund för framtida standarder och märkning av hållbara finansiella produkter. Taxonomiförordningen innehåller krav på hållbarhetsinformation där bolag av allmänt intresse med fler än 500 anställda är skyldiga att redovisa i enlighet med taxonomin.

Från och med räkenskapsår 2021 ska hållbarhetsrapporten för dessa företag innehålla uppgifter om den andel av företagets ekonomiska aktiviteter som omfattas av tekniska granskningskriterier som definierar vad som är miljömässigt hållbart. Arla Plast har färre än 500 anställda och träffas därför inte av



lagkravet men har analyserat de ekonomiska aktiviteterna enligt EU:s taxonomiförordning i syfte att identifiera ekonomiska aktiviteter av relevans samt dess tekniska screening kriterier för att om möjligt upplysa i enlighet med taxonomin på frivillig basis.

Taxonomin innehåller tekniska kriterier för aktiviteten framställning av basplast (3.17. Basplastframställning enligt Bilaga1 till EU kommissionens delegerade förordning) men inte för sekundär tillverkning varför den saknar relevans för Arla Plast. Ingen av de övriga ekonomiska aktiviteterna beskrivna i taxonomin utgör en primär intäktskälla för oss varför det för närvarande inte finns några kriterier som går att tillämpa på Arla Plast verksamhet. Tjänster avseende vägtransport av gods är inte primär intäktskälla men transport till kund är i många fall inkluderade i priset som kunden betalar. För 2021 har 99 procent av transporterat gods i vikt skett med vägtransport.

Arla Plast kommer att sträva efter att arbeta i enlighet med taxonomin och vara förberedda att rapportera enligt den när skyldigheten breddas och verksamheten träffas.

Intern styrning – hållbarhet

Vårt hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och koordineras av kvalitetsansvarig. Utgångspunkten är en hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål samt hållbarhetsrelaterade styrande dokument. Hållbarhetsarbetet ingår som en integrerad del av Arla Plasts verksamhetsstyrning inklusive affärsplan- och budgetarbetet. Hållbarhetsarbetet och resultatet/framstegen kommuniceras via hållbarhetsrapporten samt genom en fortlöpande dialog med intressenterna.

Arla Plasts CEO presenterar regelbundet hållbarhetsresultat till styrelsen, som granskar och följer upp resultaten mot företagets mål. Styrelsen är ansvarig för företagets hållbarhetsstrategi och policyer samt godkänner hållbarhetsrapporten.

Mål och strategi för hållbarhet

Arla Plast utgår från tre huvudområden i sitt hållbarhetsarbete:

- **Miljöavtryck**
- **Social hållbarhet**
- **Affärsetik**

Miljöavtryck

Arla Plast arbetar för att minska klimatpåverkan från sin affärsverksamhet längs värdekedjan och ur ett produktlivscykelperspektiv.

Arla Plasts strategi för att minska miljöavtrycket utgår från följande områden:

1. Effektiv materialhantering

- Minska generering av spill
- Öka återanvändningen av spill i produktionen
- Öka återanvändningen av kunders använda produkter

2. Öka inköp av och användningen av förnybar energi

3. Öka och bidra till högre energieffektivitet såväl egen som inköpt

4. Hållbara produkter

- Hållbar och ansvarsfull innovation bland annat genom fossilfria material
- Hållbar produktprestanda ur ett livscykelperspektiv

5. Minska miljöfarligt avfall

Social hållbarhet

Arla Plasts sociala ansvar omfattar i första hand medarbetare och samhället

Bra arbetsplats

Arla Plast ska säkerställa att medarbetarna är motiverade och engagerade. Genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, med nolltolerans mot diskriminering, ska Arla Plast erbjuda en arbetsplats präglad av jämställdhet och mångfald där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till

att utveckla en högpresterande organisation. Arla Plast arbetar aktivt för att bibehålla och stärka sin företagskultur, beskriven i uppförandekoden The Arla Plast Way. Uppförandekoden lägger grunden för hur de anställda ska agera och driva affärer på ett ansvarsfullt sätt, både internt och i relation till affärspartners. Medarbetarsamtal, medarbetarundersökning och samverkan bidrar till att säkerställa en bra arbetsplats.

Hälsa och säker arbetsplats

Våra medarbetare ska känna sig trygga och vi verkar för en hälsosam arbetsmiljö. Eftersom Arla Plast har produktionsanläggningar är det viktigt att arbeta med att begränsa risken för arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade skador. Samtliga produktionsanläggningar har certifierade ledningssystem för arbetsmiljöarbetet och alla nyanställda utbildas i säker arbetsmiljö.

Bidra till det lokala samhället

Arla Plast ska bidra till en positiv samhällsutveckling och har som ambition att vara en viktig och engagerad aktör i lokalsamhället. Detta görs genom en öppen dialog samt genom olika riktade insatser tex sponsring, sommarjobb mm.

Affärsetik

Arla Plast ska bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och vara en trovärdig partner i alla relationer och där bolaget bedriver verksamhet. Arla Plasts syn på affärsetik sammanfattas i fem dokument, Uppförandekoden, The Arla Plast Way, Insiderpolicy, Inköbspolicy samt Närståendepolicy.

För att bidra till att upptäcka ett oetiskt eller olagligt agerande har Arla Plast en visselblåsarfunktion. För att säkerställa att Arla Plasts leverantörer följer bolagets syn på affärsetik ska våra större leverantörer ha tagit del av uppförandekoden.

Styrande dokument

Bolaget har antagit ett flertal policyer och styrande dokument. Samtliga policyer har beslutats av styrelsen och nedan är de som främst är relevanta för Arla Plasts hållbarhetsarbete.

Hållbarhetspolicyn och uppförandekoden inklusive The Arla Plast Way styr Arla Plasts övergripande hållning i relation till kunder, medarbetare, leverantörer, affärsetik och antikorruption samt samhället.

Verksamhetspolicyn styr hur bolaget skall uppnå en god och säker arbetsmiljö och hur man ska verka för att minimera negativ påverkan på den yttre miljön.

Insiderpolicy

Arla Plasts aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. I och med noteringen finns en risk för insiderhandel och andra icke tillåtna förfaranden och denna policy är avsedd att minska dessa risker samt att underlätta för koncernen att följa tillämpliga regler för hantering av insiderinformation.

Inköpspolicyn styr företagets strävan att etablera och utveckla långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och med övriga samarbetspartners.

Närståendepolicyn är avsedd att minska riskerna för felaktigheter och oegentligheter på grund av närståenderelationer och närståendetransaktioner.

Ledningssystemet innebär ett långsiktigt, målmedvetet och systematiskt arbetssätt med syftet inställt på ständiga förbättringar. Certifieringar finns i alla anläggningar för ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet), ISO 45001 (arbetsmiljö) och i två anläggningar finns även ISO 50001 (energi).





GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Arla Plast och FN:s globala mål

Arla Plast bidrar till Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling. I tabellen nedan beskrivs de globala mål som har identifierat som mest relevanta för Arla Plasts verksamhet och de mål till vilka Arla Plast kan bidra mest.

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Arla Plasts väsentliga områden	Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Arla Plasts väsentliga områden
 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE 	- Hälsa och säkerhet på arbetsplats - Minska miljöfarligt avfall	 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR 	Hållbara produkter
 5 JÄMSTÄLLDHET 	Bra arbetsplats	 10 MINSKAD OJÄMLIKHET 	- Bra arbetsplats - Affärsetik
 6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA 	- Minska miljöfarligt avfall - Minska generering av spill	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION 	- Effektiv materialhantering - Hållbara produkter - Minska miljöfarligt avfall
 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA 	- Öka inköp av och användningen av förnybar energi - Öka och bidra till högre energieffektivitet såväl egen som inköpt	 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA	Miljöavtryck
 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT 	- Bra arbetsplats - Affärsetik		

Hållbarhet – fem år i sammandrag

**För Arla Plast är hållbarhet en naturlig del av kärnverksamheten och strategin.
Det bidrar till att öka långsiktig konkurrenskraft och värde för våra intressenter.
Förbättringsarbetet sker kontinuerligt gradvis och över tid.**

Område	Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Miljöavtryck						
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktioner)	1	1	3	0	0
Energi	Energianvändning (MWh)	21 256	22 417	20 175	18 702	21 561
	Energianvändning/tillverkat ton (MWh/ton)	0,95	0,92	1,01	1,00	0,98
	Energianvändning/försäljning (MWh/MSEK)	22,9	25,3	25,4	23,5	26,6
Klimat ¹	Utsläpp av CO ₂ e (ton)	83 749	92 969	n/a	n/a	n/a
	Utsläpp av CO ₂ e ton/tillverkat ton (CO ₂ e/ton)	3,76	3,83	n/a	n/a	n/a
	Utsläpp av CO ₂ e ton/försäljning (CO ₂ e/MSEK)	90,3	105,1	n/a	n/a	n/a
Vatten ²	Vatten förbrukning (1000-tal m ³)	1 234	2 244	3 699	1 830	1 443
	Vatten förbrukning/tillverkat ton (1000-tal m ³ /ton)	0,091	0,146	0,289	0,152	0,103
	Vatten förbrukning/försäljning (1000-tal m ³ /MSEK)	1,99	3,65	7,13	3,52	2,73
Avfall ³	Avfallsmängd (ton) – Brännbart, Industriavfall deponi, industriavfall för sortering	586	868	361	221	255
	Avfallsmängd/tillverkt (ton/ton)	0,026	0,036	0,028	0,018	0,018
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,60	0,93	0,73	0,44	0,51
Råvaror ⁴	Återanvänd plast (% återvunnet av totalt användning)	6,27	4,95	n/a	n/a	n/a
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	100	100	100	100	100

1) Nyckeltalet började mätas under 2020.

2) Nyckeltalet avser endast verksamheten i segment Sverige.

3) Åren 2020–2021 avser hela koncernen medan åren 2017–2019 endast avser segment Sverige.

4) Jämförbara data för åren 2017–2019 kan inte presenteras på grund av olikheter i uppföljningsmetod.

Område	Nyckeltal	2021	2020	2019	2018	2017
Social hållbarhet						
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	265	258	256	262	287
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	0	0
Hälsa och Säkerhet	Arbetsplatsolyckor med frånvaro (Antal/miljon arbetade timmar)	0,000015	0,000012	0,00001	0,000013	0,000014
Mångfald	Andel kvinnor i koncernledning (%)	25	25	20	20	n/a
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	17	17	29	29	29
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	100	100	100	50	50
Affärsetik						
Uppförandekod	Rapporterande överträdelser av allvarliga missförhållanden (antal)	0	0	0	0	0

Miljöavtryck – från råmaterial till extruderade plastskivor

Vid tillverkningen av de extruderade plastskivorna använder vi plastgranulat främst av Polykarbonat, ABS eller PETG. Vi kan även tillsätta färgsatser, återanvända spill eller vissa andra material.

Samtliga inköp av plastgranulat görs från godkända leverantörer vilka har passerat vår urvalsprocess för leverantörer. Vi arbetar uppströms vilket innebär att vi endast godkänner leverantörer vilka förbundit sig att följa internationella mänskliga rättigheter, arbetsrätt och regler för antikorruption. Under 2021 var 70 procent av våra råmaterialleverantörer certifierade enligt ISO14001 och ISO9001.

Transporter

Råmaterialet till produktionen skeppas sjövägen till någon av de större hamnarna i Europa. Därifrån transporteras det med lastbil till någon av våra produktionsanläggningar i Sverige eller i Tjeckien. Samtliga huvudleverantörer finns inom EU.

Plastskivorna säljs till hela världen. Genom att vi är konsistenta beträffande material och tillverkningsprocess, kan vi garantera hög kvalitet på samtliga leveranser. Plastskivorna transporteras till kund med lastbil eller container. Produkterna säljs till bland annat distributörer, konverterare och termoformare.

Underleverantörer

I våra produktionsanläggningar arbetar vi förutom med egenanställd personal även med noga utvalda underleverantörer inom områden såsom byggnation, säkerhet, städning, dataadministration, underhåll och logistik. Samtliga underleverantörer är informerade om vår arbetsmiljöpolicy, våra rutiner och givetvis vår uppförandekod.

Återanvändning

Det mesta av spillet från produktionen återvinns för att blandas tillsammans med nytt råmaterial eller ersätta nytt råmaterial. Hur stor andel återanvänt spill man kan använda i plastskivorna beror till stor del på till vilket applikationsområde de ska användas. En stor andel återanvänt material finns till exempel i förpackningsmaterial.

Miljöavtryck

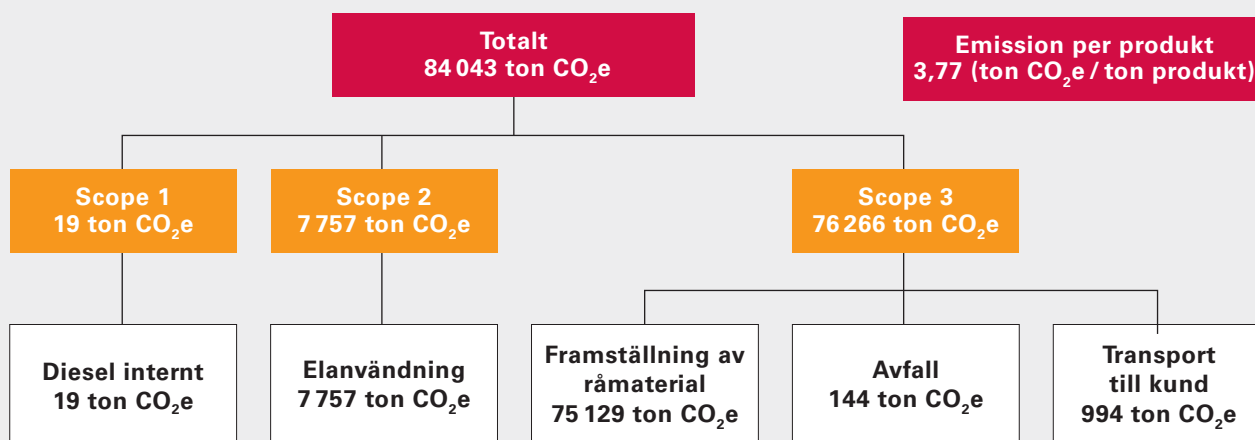
Hållbarhetsrapporten för 2021 utgår från ett processororienterat perspektiv. Vi har analyserat processerna för inköp, externa transporter, interna transporter, produktion, lagerhållning samt leveranser. Baserat på denna analys har vi identifierat och fokuserat på de aspekter vilka har haft störst miljöpåverkan.

Förändrade eller nya hållbarhetsrisker identifieras och utvärderas löpande, varefter aktiviteter planeras för att motverka dessa.

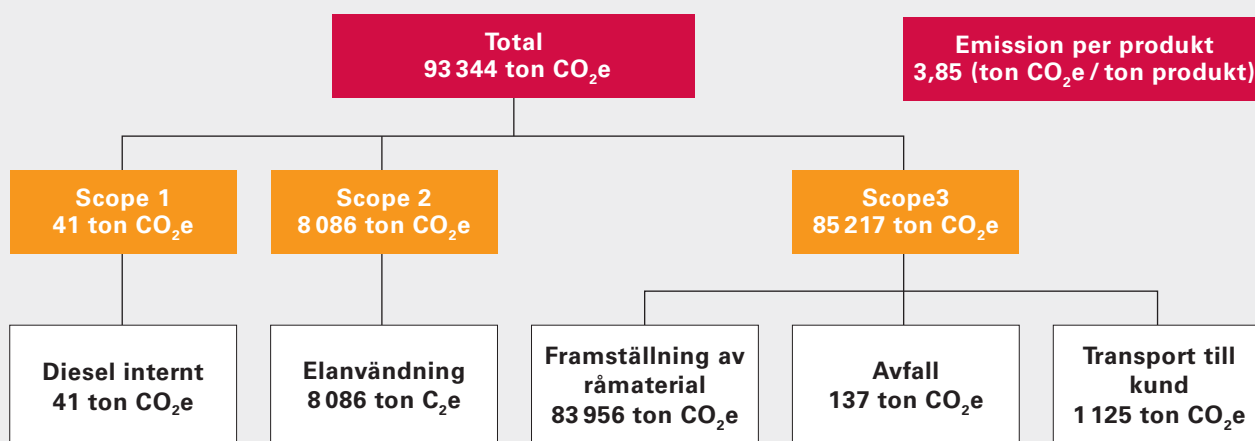


Effektiv materialanvändning högt på agendan.

Arla Plast beräkning av klimatgasutsläpp 2021



2020



Rapportering om utsläpp av växthusgaser (GHG)

För att kunna följa våra framsteg mot uppsatta klimatmål och se till att all information är enhetlig och riktig har vi inrättat rutiner och ett nytt rapporteringssystem. För att vara säkra på att vi har heltäckande och jämförbara siffror följer vi riktlinjerna i GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol), den allmänt erkända ledande metoden för hantering av växthusgasutsläpp, i vår redovisning. Enligt protokollet ska vi rapportera om utsläpp på tre olika områden, eller scopes:

Scope 1: Direkt påverkan från egen verksamhet, förbränning av fossila bränslen i den egna produktionen.

Scope 2: Indirekt miljöpåverkan genererad av förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3: Indirekt miljöpåverkan i vår värdekedja, inköp av varor och tjänster, exempelvis råmaterial.

Resultaten under Scope 1 visar utsläpp relaterat till användning av dieseltruckar i vår verksamhet. Beräkningen grundar sig på verklig volym diesel multiplicerat med en utsläppsekvivalent för diesel. I segment Sverige har mer än nittio procent av truckarna bytts till el och i segment Tjeckien sker ett successivt utbyte.

Resultaten under Scope 2 visar utsläpp relaterat till elanvändning. I segment Sverige används EPD märkt vattenkraft medan i segment Tjeckien har beräkningen baserats på kolkraft i avsaknad av tillräckligt tillförlitlig information.

Under Scope 3 redovisar och rapporterar vi utsläpp i värdekedjan; framställning av råvara förbrukad, avfall och transport till kund. För beräkning av framställning av råvara förbrukad utgår beräkningen från respektive använd ny huvudråvara multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive råvara minus såld råvara. Påverkan relaterat till avfall beräknas från mängd avfall multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive fraktion. För 2021 och segment Sverige har transport till kund baserats på verkligt utfall av transportörer tillhandahållna emissionsrapporter enligt standarden EN16258. För 2020 samt för segment Tjeckien har utfall beräknats utifrån CO₂e för 2021 samt med hänsyn taget till såld volym och körd sträcka.

GHG-protokollet möjliggör att verksamhetens utsläpp blir jämförbara, vilket skapar förutsättningar till relevant benchmarking, och ger svar på vilka områden som är mest belastande och som bör prioriteras i arbetet med att minska vår klimatpåverkan.

Energikonsumtion vid Arla Plasts anläggning i Borensberg

El används till hela produktionen; extruderingen och malningen i kvarn svarar för den största energigåtgången. Kompressorerna och belysning bidrar också till energikonsumtionen.

Förnybar energi

Arla Plast AB i Borensberg använder sig av förnybar el producerad av vattenkraft som är miljövarudeklarerad med EDP. Produktionsanläggningarna i Tjeckien har ännu inte möjlighet att välja förnybar energi i någon större utsträckning. Både Kadaň och Pelhřimov är certifierade i enlighet med ISO 5001.

Avfall

Inom Arla Plast är det avfall som förekommer huvudsakligen brännbart trä, wellpapp, skrot, kontorspapper, elektronik, spillolja, emulsion, batterier och lysrör.

Av det brännbara avfallet består mer än hälften av så kallat plaststoft, som är en restprodukt vid plasttillverkning. Brandfarligt wellpapp och trä komprimeras för att minimera avfallstransporter. Spillet i form av rent plastmaterial mals ner och blir råmaterial igen. Material i form av igångsättningsklumpar och material med speciella pigment säljs i stället för att återvinnas i den egna produktionen. Vi har en handbok för sortering och samtliga medarbetare utbildas i praktisk avfallshantering

Även om vi gör vårt bästa finns det alltid en liten andel som är miljöfarligt avfall och inte går att återvinna. Vår ambition är att denna andel kontinuerligt ska minska.

Social hållbarhet — våra medarbetare

Genom att alltid sätta människan i fokus tar Arla Plast ett helhetsansvar för hållbarheten. Vår affär och vårt kundlöfte bygger på våra medarbetare och att vi bibehåller och utvecklar vår företagskultur. Det är därför viktigt att vi arbetar för att medarbetarna är motiverade och engagerade.

Kulturen i Arla Plast

Vi arbetar utifrån de hörnstenar som vår kultur bygger på: kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet. Dessa utmärker vårt kundbemötande men också hur vi bemöter varandra inom Arla Plast. Inom Arla Plast råder en kultur där vi hjälper varandra och återkommer snabbt till varandra. Vi strävar efter ett nära ledarskap med god tillgänglighet och snabb feedback. Medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal inom koncernen ger oss en bra bild av vad som får medarbetarna att trivas och vad som behöver förbättras.

Medarbetarna

Vid slutet av 2021 var vi 265 medarbetare, varav 143 arbetade i Sverige och 122 i Tjeckien. Av koncernens anställda var 24 procent kvinnor och 76 procent män. I koncernledningen ingår fyra personer varav en kvinna.

Vår jämställdhetspolicy utgår ifrån att vi ska ta tillvara våra interna resurser och sträva efter en jämn fördelning av män och kvinnor, ha en hög etik, alla människors lika värde och en öppen och ärlig kommunikation vilken möjliggör utbyte av idéer.

	Män	Kvinnor	Totalt
Arla Past AB			
Lokal ledning	5	1	6
Tjänstemän	23	19	42
Produktionsanställda	83	12	95
	111	32	143
Arla Plast s.r.o.			
Lokal ledning	5	1	6
Tjänstemän	11	15	26
Produktionsanställda	74	16	90
	90	32	122

Utbildning och kompetensutveckling

En viktig del i att vara en attraktiv arbetsgivare är att erbjuda möjligheter till utveckling och karriärval. Genom en planerad och systematisk introduktion får alla nya medarbetare möjlighet att på ett snabbt och enkelt sätt komma in i organisationen och hantera sina arbetsuppgifter. Behov av utbildning eller andra kompetenshöjande aktiviteter identifieras vid de årliga utvecklingssamtalen. Det finns ett flertal olika exempel på medarbetare som under sin anställning växlat mellan olika arbetsuppgifter eller vidareutbildat sig och därmed fått nya arbetsuppgifter och ökat ansvar.

Friskvård och arbetsförhållanden

Arla Plast erbjuder sina medarbetare en friskvårds-peng för att uppmuntra alla att röra på sig och därigenom förbättra sin hälsa och välmående.

Vi genomför kontinuerligt medarbetarundersökningar för att undersöka hur organisationen och arbetsmiljön uppfattas av medarbetarna. Frågor som tas upp är bland annat relaterade till välbefinnande och hur medarbetarna upplever sin arbetsbelastning, arbetstider, möjligheter att påverka och trakasserier på arbetsplatsen. Resultatet presenteras och följs upp av såväl bolagsledningen som av de lokala fackklubbarna.

Arla Plast engagerar sig i lokalsamhället

Arla Plast för en öppen dialog med lokalsamhället. En gång om året bjuds samtliga grannar till produktionsanläggningen i Borensberg in för ett samtal. På detta sätt förs en kontinuerlig intressentdialog i syfte att kunna förbättra eventuella olägenheter för grannarna samt hålla en öppen dialog för att underlätta kommunikation.

Under 2021 har Arla Plast Borensberg sponsrat lokala idrottsföreningar. Arla Plast har också stöttat utvecklingen av Carlsund utbildningscentrum i Motala.

I Tjeckien stödjer Arla Plast aktiviteter för äldre människor och för barn, ungdomsidrott samt lokala sjukhus.

Vi stödjer också Läkare utan gränser.



Affärsetik – mänskliga rättigheter och korruption

Arla Plast har tagit fram en vägledning riktad till samtliga medarbetare för att underlätta tolkningen av Arla Plasts uppförandekod, The Arla Plast Way.

The Arla Plast Way beskriver och vägleder medarbetarna i hur de ska agera i olika situationer. The Arla Plast Way utgår från det styrande dokumentet Policy för hållbarhet och uppförandekod.

Vägledningen innehåller

- Arla Plast – en bra arbetsplats
- Ärlighet och integritet
- Respekt för kunden
- Respekt för varandra
- Respekt för Företagets egendom
- Vi bryr oss om vår omvärld
- Insiderfrågor

Mänskliga rättigheter och korruption

Riktlinjer återfinns i The Arla Plast Way. Samtliga medarbetare och agenter har blivit utbildade i The Arla Plast Way och i adekvata lagar i de länder där vi har verksamhet. En visselblåsarfunktion är införd för att upptäcka om någon bryter mot dessa. Inga incidenter under 2021. Avtal och kostnader följs upp löpande.

I vår leverantörsuppföljning ingår att följa upp leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod. Inga fall har noterats under året där leverantörer brutit mot uppförandekoden.



Bolagsstyrning



Arla Plast AB följer "Koden" sedan börsnoteringen

Arla Plast är sedan den 25 maj 2021 noterat på Nasdaq Stockholm och tillämpar sedan dess svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Arla Plast lämnar här sin första bolagsstyrningsrapport vilken avser räkenskapsåret 2021. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Koden finns i sin helhet att tillgå på hemsidan Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Arla Plast har inte gjort några sådana avvikelser under 2021. Förutom koden ligger lagstiftning, Nasdaq Stockholms regelverk samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Arla Plasts bolagsstyrning.

Bilden till höger beskriver översiktligt bolagsstyrningen inom Arla Plast.

Aktien och aktieägare

Arla Plasts aktie handlas sedan den 25 maj 2021 på Nasdaq Stockholm i Small Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgår till 2,4 MSEK, fördelat på 20 miljoner aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2021 var knappt 1 900. Synnersten Invest AB var största ägare följt av Svolder AB samt Nortall Invest AB, vilka alla tre ägde aktier motsvarande tio procent eller mer av det totala antalet aktier. De tio största ägarna ägde tillsammans 91,7 procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma. För mer information om ägarstruktur, aktiekapital, kursutveckling etc hänvisas till avsnittet, Arla Plasts aktie på sidorna 25–26 i denna årsredovisning. Information om styrelsens och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 53–55.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor så som fastställande

Bolagsstyrningen inom Arla Plast



av balans- och resultaträkningar, disposition av bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före.

Bolagsordningen för Arla Plast innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Under 2021 har Arla Plast hållit totalt fyra bolagsstämmor varav en var årsstämman. En av de totalt fyra bolagsstämmorna hölls efter det att bolagets aktier noterades på Nasdaq Stockholm den 25 maj 2021.

Extra bolagsstämma 5 januari 2021

Vid extra bolagsstämma valdes Jan Synnersten in som styrelseledamot för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Barbro Forss avgick som styrelseledamot.

Extra bolagsstämma 12 februari 2021

Vid denna extra bolagsstämma fattades beslut om ny bolagsordning med bland annat avstämningsförbehåll. Beslut fattades också om att ändra bolagskategori för Arla Plast AB till ett publikt bolag. Stämman beslutade även om styrelsearvoden, 400 000 SEK till styrelsens ordförande, 220 000 SEK till var och av de övriga stämموvalda ledamöterna samt 70 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet och 40 000 SEK till var och en av de övriga ledamöterna i utskottet samt 40 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK till var och en av de övriga ledamöterna.

Årsstämma 27 april 2021

Vid årsstämman beslutades bland annat om omval av Kenneth Synnersten, Sten Jakobsson, Leif Nilsson, Ola Salmén, Jan Synnersten och Annelie Arnbäck till styrelseledamöter för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Kenneth Synnersten omvaldes till styrelseordförande. Arvoden till styrelsen beslutades utgå med 220 000 SEK till var och en av de stämموvalda ledamöterna som inte är anställda i bolaget och 400 000 SEK till styrelsens ordförande. Vidare beslutade stämman att arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska utgå med 40 000 SEK och 70 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Till ledamöterna i ersättningsutskottet ska 25 000 SEK utgå och till dess ordförande 40 000 SEK. Årsstämman beslutade även att omvälja revisions-

bolaget Ernst & Young Aktiebolag till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma och att Johan Eklund ska vara huvudansvarig revisor.

Årsstämman fattade även beslut om ett bemyndigande för styrelse att besluta om nyemission av aktier. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet får inte överstiga 2 000 000 aktier. Årsstämman antog även riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och principer för tillsättande av valberedning och instruktioner för valberedningen.

Extra bolagsstämma 18 augusti 2021

Vid extra bolagsstämma beslutades att utöka antalet bolagsstämmovalda ledamöter från sex till sju. Att justera styrelsearvodet med att ytterligare ett årligt styrelsearvode kommer att utgå, dock att sådant årligt arvode kommer att utbetalas pro rata i förhållande till uppdragsperiodens längd. Stämman beslutade vidare om nyval av Ulf Hedlundh till styrelseledamot för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Mot bakgrund av att Arla Plasts första valberedning, i enlighet med de principer för tillsättande av valberedning som antogs vid årsstämma 2021, inte kommer att konstitueras förrän under hösten 2021, har förslaget beretts av huvudägarna. Bakom förslaget stod Synnersten Invest AB, Svolder AB samt Nortal Investments AB.

Valberedning

Valberedningen representerar Arla Plasts aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse- och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag på valberedningsinstruktionen om det är påkallat.

Vid årsstämman den 27 april 2021 i Arla Plast beslutades om principer för tillsättande av valberedning och instruktioner avseende dess arbete, att gälla tills vidare intill dess att beslut om ändring fattas av bolagsstämma. Enligt dessa ska valberedningen bestå av en representant från var och en av de tre till röstetalet största aktieägarna baserat på

aktieägarstatistik från Euroclear Sweden per den sista bankdagen i september året före årsstämman och övrig tillförlitlig ägarinformation som tillhandahållits bolaget vid denna tidpunkt. Vid bedömningen av vilka som utgör de till röstetalet största ägarna ska en grupp aktieägare anses utgöra en ägare om de ägargrupperats i Euroclear Swedens register eller offentliggjort och till bolaget meddelat att de träffat en skriftlig överenskommelse att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig hållning i fråga om bolagets förvaltning. Styrelsens ordförande har som uppdrag att kontakta de största aktieägarna och därmed sammankalla valberedningen. Om någon av aktieägarna väljer att avstå från sin rätt att utse ledamot till valberedningen, övergår rätten till den närmast därefter till röstetalet största aktieägaren.

Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den röstmässigt största aktieägaren. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska dock inte vara valberedningens ordförande. Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot i valberedningen. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning.

Sammansättningen ska offentliggöras på bolagets webbplats senast sex månader före årsstämman. Om en ledamot utsetts av en viss ägare ska ägarens namn anges. På webbplatsen ska även uppgift lämnas om hur aktieägare kan lämna förslag till valberedningen. Valberedningens mandatperiod stäcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Ingen ersättning utgår till valberedningens ledamöter. Valberedningen har dock rätt att belasta bolaget med skäliga kostnader för uppdragets utförande.

Valberedningen inför årsstämman 2022

Valberedningen inför årsstämman 2022 är således den första i Arla Plasts historia och utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 30 september 2021. Då den största aktieägarens representant tillika är styrelsens ordförande, Kenneth Synnersten representerande Synnersten Invest AB har valberedningen enats om att till ordförande för valberedningen utse den näst största ägarens representant, Lars Kvarnsund som representerar Svolder AB. Därtill ingår Fredrik Persson representerande Nortal Investments AB i valberedningen.

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2021 har den sammanträtt fyra gånger. På valberedningens möte den 2 december presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som han låtit genomföra med styrelseledamöterna under november 2021. Arla Plast, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Kodens mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Inför årsstämman 2022 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att den jämna könsfördelningen inte uppfylls. Att uppnå en mer jämn könsfördelning är en prioriterad fråga i kommande arbete för valberedningen.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Arla Plasts årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt avger revisionsberättelse. Årsstämman väljer revisor för ett år i taget.

Ernst & Young är Arla Plasts revisorer och vid årsstämman 2021 omvaldes de och med Johan Eklund

som ansvarig revisor. Johan Eklund deltog vid del av revisionsutskottets möte samt i styrelsemötet i februari och mars 2022 och rapporterade då noteringarna från 2021 års revision. Granskningen av koncernens bolag samordnas av Ernst & Young och granskas av Ernst & Youngs nätverk.

Internrevision

Arla Plast har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Styrelse

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Arla Plasts organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande Arla Plasts ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande vd:s och koncernledningens



arbete. Inför varje årsstämma ska styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet ge förslag till riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören samt för utskotten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Styrelsen utser och tillsätter vd.

Vid årsstämman den 27 april 2021 valdes sex ledamöter varav en kvinna och fem män. Efter det att bolaget noterats och nya ägare kommit in i bolaget valdes vid en extra bolagsstämma den 18 augusti 2021 ytterligare en ledamot in i styrelsen. Härtill har IF Metall utsett en ledamot till styrelsen och Unionen har möjlighet att utse en, varvid styrelsen tillsammans med arbetstagarledamöter består av för närvarande åtta ledamöter och möjlighet till nio. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 53–54. Verkställande direktören deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i Arla Plast deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets CFO fungerar som styrelsens sekreterare.

Ansvar och arbete

Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2021 hölls 15 protokollförda styrelsemöten, varav fem var per capsulam möten. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid

varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat tillgången och prisutvecklingen för insatsmaterial samt produktionskapaciteten. Under 2021 har även frågor relaterade till börsnoteringen behandlats, uppsägning av tidigare vd Henrik Håkansson den 1 november och tillsättandet av Christian Krichau som interim vd, samt utseendet av Christian Krichau till permanent vd och koncernchef den 7 december. Under november lät styrelsens ordförande genomföra en styrelseutvärdering vilken utfördes av en extern part.

Styrelsens utskott

Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter: Ola Salmén, Jan Synnersten och Leif Nilsson. Ola Salmén är ordförande för utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisors opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster och i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval. Under året har utskottet haft åtta möten varav samtliga med bolagets revisor. Vid dessa var alla ledamöter närvarande.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två ledamöter, Sten Jakobsson och Kenneth Synnersten. Sten Jakobsson är ordförande för utskottet. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utskottet har också i uppdrag att följa och utvärdera bolagets program för

rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman samt bolagets gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer. Vidare ska ersättningsutskottet bland annat besluta om ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som är direktrapporterande till verkställande direktör. Under året har utskottet haft fyra möten. Vid dessa har bägge ledamöterna varit närvarande.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid årsstämman den 27 april 2021 beslutades att arvode för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska utgå med 400 000 SEK till styrelsens ordförande och med 220 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget, 40 000 SEK till ordförande i ersättningsutskottet och med 25 000 SEK vardera till övriga medlemmar i ersättningsutskottet, och 70 000 SEK till ordförande i revisionsutskottet och med 40 000 SEK vardera till övriga medlemmar i revisionsutskottet. Enligt bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska, om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning utöver styrelsearbetet, konsultarvode eller annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. I tabellen på sidan 50 redovisas det arvode som utgår till stämmovalda styrelseledamöter för 2021.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

Vd och koncernledning

Bolagets vd är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanligt slag eller

stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen. Vd ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktör övervakar att Arla Plasts mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelse efterlevs och ansvarar för att styrelsen informeras om Arla Plasts utveckling mellan styrelsens sammanträden.

CEO leder arbetet i koncernledningen som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver CEO består koncernledningen av CFO, chefen för den tjeckiska verksamheten, chefen för den svenska verksamheten och marknadschefen. Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till affärsplan och budget.

Närmare information om den verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare återfinns ovan i avsnitten "Styrelse" och "Ledning", sid 53–55. Under tiden fram till den 1 november 2021 var Henrik Håkansson vd och koncernchef och därefter Christian Krichau.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 27 april 2021 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar till verkställande direktör, övriga medlemmar av bolagets bolagsledning samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt får utgöras av en fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. I den totala ersättningen får också långsiktig rörlig ersättning ingå. Långsiktig rörlig ersättning beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och fastställas med hänsyn tagen till ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen revideras varje år.

Kortfristig rörlig ersättning

Utöver fast lön ska kortfristiga rörliga ersättningar kunna erbjudas. Den kortfristiga rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade på ett sådant sätt att de främjar bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Eventuell kortfristig rörlig ersättning får under ett och samma räkenskapsår uppgå till som högst 40 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För andra medlemmar av Arla Plasts bolagsledning får den kortfristiga rörliga ersättningen under ett och samma räkenskapsår uppgå till som högst 30 procent av den fasta årliga lönen.

Pension

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara förmåns- eller premiebestämda och får inte överstiga 30 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring, bilförmån, bostadsförmån och friskvårdsbidrag. Sådana förmåner ska där de förekommer vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får uppgå till sammanlagt maximalt 20 procent av den fasta årliga lönen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstid för verkställande direktör från bolagets sida får vara högst tolv månader. Vid

uppsägning från verkställande direktörs sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är sex månader om anställningen sägs upp av bolaget och fyra månader om anställningen sägs upp av den anställda.

Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen under två år.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Arla Plasts långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Arla Plasts ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Nuvarande vd tillträdde sin befattning som permanent vd den 7 december 2021. Den fasta månadslönen uppgår till 170 KSEK. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2022 kan uppgå till högst 816 KSEK. Mellan den verkställande direktören och bolaget gäller en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller en uppsägningstid om fyra månader vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från bolagets sida.

Övriga ledande befattningshavare har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, möjlighet att erhålla årlig bonus.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmån efter det att uppdraget har avslutats (med undantag för normal uppsägningslön för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna). Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamots eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

Incitamentsprogram

För en beskrivning av bolagets långsiktiga incitamentsprogram, se avsnittet "Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden".

Intern kontroll och riskhantering**Allmänt**

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de huvudsakliga dragen i bolagets system för intern kontroll ska ingå i bolagsstyrningsrapporten – samt Koden. Intern kontroll är en process som är avsedd att på

ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål uppnås med hänsyn till verkningsfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Den interna kontrollen över finansiell rapportering är avsedd att skapa en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på noterade bolag.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll. Detta verkställs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör. För mer information avseende styrelsens arbetsfördelning och revisionsutskottets uppgifter, se avsnitten "Bolagsstyrning – Styrelse" och "Bolagsstyrning – Revisionsutskott" ovan.

Bolaget har valt att strukturera arbetet med riskhantering och intern kontroll i ett ramverk som innefattar kontrollmiljö, riskhantering, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning.

Arvoden 2021, SEK

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode
Kenneth Synnersten	2004	Ja/nej	15/15		4/4	400 000	0	25 000	425 000
Anneli Arnbäck	2009	Ja/nej	15/15			220 000	0	0	220 000
Ulf Hedlundh*	2021	Ja/nej	5/5			81 304	0	0	81 304
Sten Jakobsson	2018	Ja/ja	15/15		4/4	220 000	0	40 000	260 000
Leif Nilsson	2014	Ja/ja	15/15	7/7		220 000	40 000	0	260 000
Ola Salmén	2018	Ja/ja	15/15	7/7		220 000	70 000	0	290 000
Jan Synnersten	2021	Ja/nej	15/15	7/7		220 000	40 000	0	260 000

*Invald vid extra bolagsstämma den 12 augusti 2021

Kontrollmiljö

Bolagets kontrollmiljö är baserad på arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelseutskotten och den verkställande direktören samt de värderingar som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och arbetar utifrån. För att bibehålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö, för att efterleva tillämpliga lagar och regler och för att Koncernens önskade sätt att bedriva verksamheten ska efterlevas i hela Koncernen har styrelsen, som ytterst ansvarigt organ, fastställt ett antal grundläggande styrdokument och policyer som är av betydelse för riskhanteringen och internkontrollen.

Uppförandekoden The Arla Plast Way innehåller det som alla anställda måste känna till gällande styrdokument. Att den är genomgången och förstådd är ett obligatoriskt moment vid nyanställning och det sker kontinuerligt utbildning i innehållet för samtliga medarbetare. Utöver det sker riktad utbildning av styrdokument efter funktion och behov.

Riskhantering

Arla Plast har implementerat ett processororienterat arbetssätt för riskhantering som innebär att vi årligen genomför en riskanalys och riskbedömning. Enligt denna rutin identifieras och kategoriseras riskerna i följande fyra områden:

- Strategiska risker
- Operationella risker
- Regelefterlevnadsrisker
- Finansiella risker

Syftet med riskanalysen är att identifiera de mest väsentliga riskerna som kan hindra Arla Plast från att nå sina verksamhetsmål. Riskerna utvärderas baserat på sannolikheten att de uppkommer inom en treårsperiod samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Arla Plasts mål om de skulle inträffa. Att bedöma effektiviteten hos de motverkande åtgärderna är även ett syfte med riskanalysen.

Risker utvärderas och värderas, på en skala från ett till fem, utifrån sannolikheten för deras förekomst och potentiella inverkan. Till de mest väsentliga riskerna, med ett totalt riskvärde på tolv

eller högre, finns en konkret handlingsplan för att minska eller eliminera riskexponeringen. Risker med ett riskvärde på åtta eller högre kommer att följas upp under året och vara inkluderade i nästa års riskutvärdering.

Verkställande direktören ansvarar för att årligen presentera den övergripande riskanalysen för styrelsen.

Förutom den årliga riskbedömningen, utvärderas riskerna kontinuerligt som en del av den dagliga verksamheten. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporterar verkställande direktören till styrelsen omedelbart.

Kontrollaktiviteter

I syfte att säkerställa en miniminivå på internkontroll har Arla Plast fastställt ett antal kontrollaktiviteter. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i Arla Plasts övergripande signifikanta processer för koncernen. Identifierade signifikanta processer med kontrollaktiviteter omfattar lager, tillverkning, inköp till betalning, order till betalning, bokslut, konsolidering, rapportering och budget. Kvalitativt bedömda processer som omfattas är IT-generella kontroller och informationssäkerhet.

För respektive process finns en förteckning, kontrollmatris, över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrolleraktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Information och kommunikation

Intern information till anställda sker via olika kanaler, däribland en intern portal som också innehåller policyer och instruktioner.

Bolagets styrelse har bland annat antagit en informationspolicy, vilken beskriver Arla Plasts hantering och kommunikation av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Styrelsen har, till CFO, delegerat ansvaret för att hantera insiderrelaterade frågor.

IR-funktionen leds och övervakas av verkställande direktör samt CFO. IR-funktionens huvudsakliga ansvar är att stödja verkställande direktör och ledande befattningshavare i förhållande till kapitalmarknaderna. IR-funktionen arbetar också med vd och CFO för att utarbeta bolagets finansiella rapporter, kapitalmarknadspresentationer och annan regelbunden rapportering.

Övervakning och uppföljning

Resultatet av koncernledningens riskutvärdering med tillhörande åtgärdsplan och kontrollaktiviteter rapporteras årligen i en riskrapport till revisionsutskottet. Riskrapporten sammanfattar även resultatet av gjorda självutvärderingar av internkontrollens effektivitet och beskriver eventuella avvikelser som behöver åtgärdas. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen årligen.

Styrelsen får rapporter om koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning varje månad. Koncernens delårsrapporter, övriga finansiella rapporter och årsredovisningen behandlas alltid av styrelsen innan de offentliggörs. Vidare är koncernens policyer föremål för årligt fastställande av styrelsen.

Styrelse

**Kenneth Synnersten**

Styrelseordförande
sedan 2004

Född: 1946

Utbildning: Civilingenjör i Polymerkemi, Kungliga Tekniska Högskolan och företagsekonomi, Stockholms universitet.

Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande i Aros Congress Center AB, Aros Congress Center Holding AB, Plaza i Västerås AB samt i Västerås Coworking AB. Styrelseledamot i Synnersten Invest AB.

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Vd Arla Plast 1993 – 2004. Vice vd ABB Sverige. Styrelseordförande i City E Hotel i Västerås AB, Quicknet AB och Hakonsgården Hotell & Konferens AB och QuickNet Air AB. Ledamot i Handelsbanken Region Öst. Styrelsesuppleant i Plaza i Västerås AB.

Innehav aktier: 9 650 000 aktier genom Synnersten Invest AB (äger 25% av aktierna och 61% av rösterna i Synnersten Invest).

**Annelie Arnbäck**

Ledamot sedan 2009

Född: 1981

Utbildning: Fil. Mag., Uppsala universitet och Jur.kand, Lunds universitet.

Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Aros Congress Center Holding AB.

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Produktchef Arla Plast 2008–2012.

Innehav aktier: 9 650 000 aktier genom Synnersten Invest AB (äger 20% av aktierna och 11% av rösterna i Synnersten Invest AB).

**Ulf Hedlundh**

Ledamot sedan 2021

Född: 1960

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Andra pågående uppdrag: Vd för Svolder AB (publ) Styrelseledamot i GARO AB (publ).

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Olika ledande befattningar inom analys och förvaltning, Alfred Berg-gruppen.

Innehav aktier: 8 208 aktier

**Sten Jakobsson**

Ledamot sedan 2018

Född: 1949

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Styrelseordförande i Bliekevare Nät AB, Hedbodberget Säliträdberget Bliekevare Finans AB, PWP Produktion AB, Hedbodberget Säliträdberget Bliekevare Holding AB, Bliekevare Vind AB, Hedbodberget Vind AB, Röbergssjöfallet Nät AB, Säliträdberget Vind AB, Röbergssjöfallet Vind AB, Brahehus Vind AB, EnBW Sverige Vind AB, Granberget Vind AB, Röbergssjöfallet Finans AB, Sjisjka Brahehus Finans AB, Sjisjka Brahehus Holding AB och Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag. Styrelseledamot i Stena Metall Aktiebolag, SAAB Aktiebolag och Xylem Inc.

Innehav aktier: 650 aktier

Styrelse, forts.

**Leif Nilsson**

Ledamot sedan 2014

Född: 1952**Utbildning:** Civilingenjör i Polymerkemi, Lunds Tekniska Högskola.**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande och vd i Cyclicor AB, RentUs AB, RIN-pack AB och HP Fastigheter Finspång AB. Styrelseordförande i CycleZyme AB. Styrelseledamot i Bioextrax AB (publ), S Q i Sverige AB och T3 (EPZ) Ltd, Kenya.**Erfarenhet och tidigare uppdrag:** Vd Arla Plast, vd Trioplast Landskrona AB samt i ett flertal bolag inom Akzo Nobel. Styrelseordförande och branschansvarig för Svensk Plastindustriförening, SPIF. Styrelseledamot i Svensk Plaståtervinning i Motala AB.**Innehav aktier:** 650 aktier**Ola Salmén**

Ledamot sedan 2018

Född: 1954**Utbildning:** Civilekonom, Stockholms universitet.**Andra pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag och Hasseludden Konsult AB. Styrelsesuppleant i Hasseludden Management AB.**Erfarenhet och tidigare uppdrag:** Vice vd och CFO Sandvik AB, CFO för bla V&S Vin & Sprit AB. Styrelseordförande, Teracom AB. Styrelseledamot i Trade Invent AB, Teracom Group AB, Lernia AB, Eniro AB och Svevia AB.**Innehav aktier:** 1 900 aktier**Jan Synnersten**

Ledamot sedan 2021

Född: 1972**Utbildning:** Eftergymnasial ingenjörsutbildning.**Andra pågående uppdrag:** Styrelseordförande i Quicknet AB.**Erfarenhet och tidigare uppdrag:** Vd och styrelseledamot i QuickNet Air AB. Vd, Sunhill Ranch. Styrelseledamot i Bromma Air Rental AB, Bromma Air Maintenance AB, BAM Intressenter AB, Bromma Air Sales AB. Kontorsstyrelse för Svenska Handelsbanken AB.**Innehav aktier:** 9 650 000 aktier genom Synnersten Invest AB (äger 20% av aktierna och 11% av rösterna i Synnersten Invest AB).**Joacim Törnroth**

Ledamot sedan 2018

Född: 1986**Utbildning:** –**Övrig erfarenhet:** Huvudskyddsombud och resurs inom lager och logistik på Arla Plast.**Andra pågående uppdrag:** Vice ordförande i IF Metall fackklubb på Arla Plast**Tidigare uppdrag:** –**Innehav aktier:** –

Ledning

**Christian Krichau**

Vd och koncernchef
sedan 2021

Född: 1976

Utbildning: Master i Executive MBA, Stockholms universitet.

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Bland annat inköpschef och produktionschef Arla Plast Inköpschef, Gbo Fastening Systems AB och Biltema Sweden AB.

Innehav: 80 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023.

**Tomas Jon**

Vd för Arla Plast s.r.o
sedan 2008

Född: 1972

Utbildning: Ingenjör och ekonomi, Brno University of Technology.

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Platschef FTE Automotive Czechia och vice vd Schott Electronic Packaging.

Innehav: 100 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023.

**Monica Ljung**

CFO sedan 2005

Född: 1966

Utbildning: Civilekonom, Örebro universitet.

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Ekonomichef på Danagårds Grafiska AB, controller och redovisningschef på HDF-Bolagen AB, ekonomichef på Zanda AB och ansvarig för ekonomin på ett distributionsbolag inom Atlas Copco.

Innehav: 100 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023.

**Peter Mikkonen**

Commercial Director
sedan 2020

Född: 1971

Utbildning: Bsc. i Kemiteknik. Linköpings Tekniska universitet.

Erfarenhet och tidigare uppdrag: Försäljningschef på Omya AB och chef på Senoplast Nordic AB med ansvar för bolagets verksamhet i Sverige, Finland, Norge, Danmark och Baltikum. Produktchef och utvecklingsingenjör på Arla Plast.

Innehav: 100 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023 och 400 aktier.

Finansiell information

SAPHIR
Clear
arila

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arla Plast AB, organisationsnummer 556131–2611 med säte i Borensberg, Motala kommun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021. Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK) och alla belopp anges i TSEK om inte annat anges. Arla Plast AB har ett dotterbolag, Arla Plast s.r.o, med tillverkning i Tjeckien.

Arla Plast är en tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Plastsnivorna är tillverkade i polykarbonat (PC), akrylnitrilbutadienstyren (ABS) och glykolmodifierad polyetenteraftalat (PETG) med många användningsområden för flera branscher.

Arla Plast är en internationell aktör med försäljning till över 45 länder med fokus framför allt på den europeiska marknaden. Försäljningen sker via lokala säljrepresentanter samt centralt placerade Key Account Managers. Koncernen har tre produktionsanläggningar som är lokaliserade i Borensberg i Sverige samt i Kadaň och Pelhřimov i Tjeckien.

- Försäljningsvolymen minskade med 6 procent till 22 646 ton (23 992).
- Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 927,5 MSEK (884,7). Den organiska ökningen var 5 procent.
- Rörelseresultatet minskade med 19 procent till 86,2 MSEK (105,9) och justerat rörelseresultat minskade med 19 procent till 92,3 MSEK (113,5).
- Rörelsemarginalen minskade till 9,3 procent (12,0) och justerad rörelsemarginal minskade till 10,0 procent (12,8).
- Resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 3,41 SEK (4,01) och efter utspädning till 3,25 SEK (3,93).
- Nettoskulden uppgick till 44,5 MSEK (37,0) vid periodens slut, vilket motsvarar 0,4 gånger (0,3) EBITDA.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,50 SEK per aktie motsvarande 44 procent av årets resultat.
- Arla Plast noterades på Nasdaq Stockholm, Small Cap, i maj 2021.
- Christian Krichau utsågs till ny CEO i december.

Koncernen i sammandrag*

	2021	2020	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	22 646	23 992	-6
Nettoomsättning, TSEK	927 494	884 680	5
EBITDA, TSEK	124 408	141 138	-12
Justerad EBITDA, TSEK	130 515	148 773	-12
Rörelseresultat, TSEK	86 215	105 920	-19
Justerat rörelseresultat, TSEK	92 322	113 555	-19
Rörelsemarginal, %	9,3	12,0	-22
Justerad rörelsemarginal, %	10,0	12,8	-22
Årets resultat, TSEK	68 112	80 163	-15
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,41	4,01	-15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,25	3,93	-18
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,36	0,26	38
Nettoskuld, TSEK	44 512	37 037	20
Kassaflöde från den löpande verksamheten, TSEK	47 694	148 840	-68
Soliditet, %	72,6	67,6	7

*För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 93.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Arla Plasts försäljningsvolym minskade under 2021 med 6 procent till 22 646 ton (23 992) jämfört med föregående år. Stora delar av jämförelseåret 2020 präglades av en hög efterfrågan på pandemirelaterade produkter, vilken nu har klingat ut. Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 927 494 TSEK (884 680), organiskt var ökningen 5 procent. Prisjusteringar för att möta högre priser för insatsmaterial tillsammans med förändrad produktmix påverkade nettoomsättningen positivt. Nettoomsättningen ökade såväl i segment Sverige som i segment Tjeckien.

Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 86 215 TSEK (105 920), en minskning med 19 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 9,3 procent (12,0). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 92 322 TSEK (113 555) och den justerade rörelsemarginalen till 10,0 procent (12,8). Rörelseresultatet har belastats med kostnader för avgång av tidigare vd med 3 088 TSEK. Kostnaderna för insatsmaterial var fortsatt höga och påverkade bruttomarginalen negativt.

Årets resultat och resultat per aktie

Resultat före skatt uppgick till 85 512 TSEK (100 641). Under perioden var nettot av finansiella intäkter och kostnader -703 TSEK (-5 279) och inkluderar räntekostnader om -1 016 TSEK (-1 052). Skatten under 2021 uppgick till -17 400 TSEK (-20 478) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20,3 procent (20,4). Årets resultat var 68 112 TSEK (80 163). Resultat per aktie före utspädning var 3,41 SEK (4,01) och efter utspädning 3,25 SEK (3,93).

Kassaflöde

För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 47 694 TSEK (148 840). Minskningen är en följd av ökad lagerbindning, högre rörelsefordringar samt lägre rörelseskulder. Högre lagerbindning och högre rörelsefordringar beror huvudsakligen på ökade priser på insatsmaterial. Därtill var rörelseresultatet lägre.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2021 uppgick till -34 591 TSEK (-38 367) och avser i huvudsak ny- och underhållsinvesteringar i de tre produktionsanläggningarna.

Från finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till -19 152 TSEK (-157 877) för 2021. Föregående år påverkades av en utdelning om -100 000 TSEK till aktieägaren.

Investeringar

Arla Plast investerar kontinuerligt i produktionsutrustningar samt i sina produktionsenheter. Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under 2021 uppgick till 34 562 TSEK (40 998). Den under 2019 påbörjade investeringen i en ny kapacitetshöjande produktionslinje i Borensberg togs i bruk under första halvåret 2021. Investeringen beräknas uppgå till cirka 55 700 TSEK, varav maskiner med kringutrustning utgör cirka 42 800 TSEK och 12 900 TSEK avser ombyggnad av produktionshallen och där ca 1 100 TSEK återstår att betala under 2022. Årets totala avskrivningar uppgick till -38 193 TSEK (-35 218).

Finansiell ställning

Arla Plasts balansomslutning uppgick till 646 639 TSEK per den 31 december 2021 (576 029).

Koncernens nettoskuld uppgick till 44 512 TSEK per 31 december 2021 (37 037), vilket motsvarar 0,36 gånger EBITDA (0,26). Nettoskulden ökade till följd av en förlängning av ett hyreskontrakt som påverkat leasingsskulden om 16,3 MSEK i tredje kvartalet, se not 19. Dessutom har en ökad bindning i rörelsekapital på grund av höga råmaterialpriser påverkat negativt.

Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen uppgick till 72,6 procent (67,6).

Moderbolaget

Arla Plast AB är moderbolag i Arla Plast koncernen. Moderbolagets verksamhet omfattar den svenska operativa verksamheten samt även koncern-

gemensamma funktioner som ledning, ekonomi, IT, inköp och kommunikation. För helåret uppgick nettoomsättningen i moderbolaget till 618 501 TSEK (614 077) och rörelseresultatet till 64 358 TSEK (86 700).

Likvida medel vid årets slut uppgick till 18 397 TSEK (23 126).

Segment

Koncernens verksamhet följs upp genom de två rörelsesegmenten Sverige och Tjeckien. Koncern-gemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment. De jämförelsestörande kostnaderna vilka avser förberedelsekostnader inför en eventuell notering belastar koncerngemensamma kostnader och har inte fördelats.

Sverige

Nyckeltal	2021	2020	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	14 871	16 211	-8
Nettoomsättning, TSEK	618 501	614 077	1
Rörelseresultat, TSEK	70 490	94 378	-25
Rörelsemarginal, %	11,4	15,4	-26

För helåret 2021 minskade försäljningsvolymen med 8 procent. Efterfrågan var fortsatt avvaktande från vissa applikationsområden samtidigt som efterfrågan från pandemirelaterade barriärprodukter har klingat av. Nettoomsättningen ökade med 1 procent till 618 501 TSEK (614 077). Priskonkurrensen hårdnade mot slutet av året och vi kunde då ej fullt ut kompensera för högre råmaterialpriser. Rörelseresultatet uppgick till 70 490 TSEK (94 378). Resultatet belastades även med kostnader om 3 088 TSEK vilka avsåg avgång av tidigare vd. Rörelsemarginalen minskade till 11,4 procent (15,4).

Tjeckien

Nyckeltal	2021	2020	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	8 929	8 642	3
Nettoomsättning, TSEK	343 622	314 138	9
Rörelseresultat, TSEK	20 608	18 742	10
Rörelsemarginal, %	6,0	6,0	–

För helåret 2021 ökade försäljningsvolymen med 3 procent. Nettoomsättningen ökade med 9 procent till 343 622 TSEK (314 138) och med hänsyn tagen till valutakursförändring var den organiska ökningen 11 procent. Nettoomsättningen ökade på grund av en gynnsam försäljning inom hem och trädgård, höjda råmaterialpriser och förändrad produktmix. Rörelseresultatet ökade till 20 608 TSEK (18 742). Rörelsemarginalen var oförändrad 6,0 procent (6,0 procent).

Säsongsvariationer

Arla Plast har ett stort antal kunder inom ett stort antal branscher. Efterfrågan på Arla Plasts produkter har generellt sett inga stora säsongsvariationer förutom MWPC som normalt har en svagare vinter-säsong och starkare sommarsäsong. Dock påverkas koncernens resultat av antalet arbetsdagar där antal helgdagar samt semester- och julperioden påverkar negativt.

Aktien

Den 25 maj 2021 noterades Arla Plast aktien på Nasdaq Stockholm Small Cap, ticker ARPL. Aktier motsvarande 52 procent av antalet aktier och röster såldes inför börsnoteringen av den säljande aktieägaren, Synnersten Invest AB. Per den 31 december 2021 äger Synnersten Invest AB 48 procent, Svolder AB 13 procent, Nortal Investments AB 10 procent, Nordea Investment Funds 5 procent och Roosgruppen AB 5 procent. Arla Plast AB har totalt cirka 1 900 aktieägare. Ett incitamentsprogram 2020/2023 motsvarande totalt 980 000 teckningsoptioner är utfärdat till nyckelpersoner, se not 9.

Finansiella mål

Inför börsnoteringen på Nasdaq Stockholm har styrelsen antagit finansiella mål, vilka presenteras nedan, som är kopplade till Arla Plasts strategiska initiativ.

Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent. Detta mål förväntas inte uppnås för räkenskapsåret 2021 eftersom tillväxten var oväntat hög under 2020 på grund av försäljningen av barriärprodukter i början av pandemin.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.

Nettoskuldsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Den 25 maj 2021 noterades Arla Plast aktien på Nasdaq Stockholm. Noteringen av aktien föregicks av en försäljning av aktier från säljaren Synnersten Invest AB. Priset per aktie i erbjudandet var 46 SEK och 52 procent av aktierna och rösterna avyttrades. Bolaget fick genom erbjudandet knappt 2 000 nya aktier, såväl institutioner som privata investerare.

Den 1 november avgick tidigare Vd:n och koncernchefen Henrik Håkansson på grund av bristande samsyn kring frågor om ledningen av bolaget mellan styrelse och Vd. Christian Krichau, som vid tidpunkten var "Production and Technical Manager", utsågs först som interim för att från den 7 december bli permanent Vd och koncernchef.

För Arla Plast innebar pandemin en ny efterfrågan i form av transparenta barriärprodukter, varvid produktionsanläggningarna gick för högtryck och stora volymer levererades av dessa produkter under 2020 samt i början av 2021. I takt med att världen och marknaden successivt har återgått till mer normala beteenden har efterfrågan av denna typ av produkter klingat av samtidigt som andra applikationsområden har kommit tillbaka eller ökat i betydelse.

Under hela 2021 var råvarusituationen turbulent med kraftigt stigande priser som nära på fördubblades under året.

En större kapacitetshöjande investering i Borensberg påbörjades under 2019 och togs i bruk under 2021. Den nya extruderingslinjen har en årlig kapacitet om 3 500 ton.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Efter räkenskapsårets utgång kvarstår den turbulenta situationen avseende råvarusituationen. Råmaterialpriserna är fortsatt höga och inga tydliga signaler på att de ska sjunka hade noterats vid avgivandet av denna årsredovisning.

Rysslands invasion i Ukraina den 24 februari 2022 och eventuella följder avseende bland annat tillgång på insatsmaterial, transporter, efterfrågan och valutor är oklart vid avgivandet av denna årsredovisning.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Arla Plasts riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. Koncernens risker har delats in i fyra övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker, Finansiella risker och Efterlevnadsrisker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Arla Plasts verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Bland operativa risker är tillgång och pris på huvudråvaror en av de mest väsentliga. Den huvudsakliga och viktigaste råvarukomponenten i produktionen är granulat i PC, ABS och PETG och Arla Plast har valt att koordinera alla inköp av granulat centralt för att utvinna skalfördelar och få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot leverantörerna. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund. En stor volatilitet i inköpspris på huvudråvaror medför en viss risk för materialbrist och lönsamhetsrisk. Arla Plast kan av olika skäl drabbas av driftstörningar men har goda möjligheter att flytta produktionen mellan maskiner och enheter och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Arla Plasts försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster. För att minimera risken för kundförluster har koncernen till övervägande del försäkrat kundfordringar mot kundförluster. Risk kopplad till tvister avser de kostnader som kan uppstå till följd av att koncernen är part i olika legala tvister. Koncernbolagen har under året inte varit inblandade i några större tvister av väsentlig karaktär.

De strategiska riskerna är framför allt relaterade till makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Arla Plast verkar på en global marknad och säljer produkter till flertalet länder runt om i världen. Av detta skäl påverkas efterfrågan på Arla Plasts produkter av bland annat allmänna makroekonomiska faktorer, däribland den allmänna konjunkturen, den globala tillväxttakten, regionala trender samt osäkerhet på de finansiella marknaderna. Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas inköpsvanor skulle kunna ha en negativ effekt på efterfrågan på Arla Plasts produkter, och kan påverka Arla Plasts verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Koncernen arbetar aktivt med att bevaka dessa risker för att vid behov anpassa verksamheten. Arla Plast möter konkurrens på de olika marknaderna av både små

och relativt stora företag och rationaliserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Vidare arbetar Arla Plast för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att skapa mervärde genom våra beteenden. Under 2020 uppstod en ny risk genom utbrottet av covid-19. Arla Plast har arbetat aktivt för att motverka smittspridning och negativ påverkan på koncernens resultat genom implementation av tydliga instruktioner och planer på våra anläggningar och för våra medarbetare. Till följd av det efter balansdagen pågående kriget i Ukraina har ett antal nya risker identifierats. Sanktionerna mot Ryssland har än så länge haft begränsad påverkan på Arla Plasts verksamhet. Det instabila läget kan dock komma att ändras snabbt och på kort sikt ge upphov till lägre tillgång och högre priser på insatsmaterial och transporter. Risker kopplat till efterfrågan och valutor på grund av det instabila läget kan komma att uppstå men är oklara vid avgivandet av denna årsredovisning.

Beträffande efterlevnadsrisker träffas Arla Plast verksamhet av ett flertal lagar och regler både på nationell och internationell nivå. Av detta skäl används betydande resurser och kostnader för att tillse att tillämpliga regler efterlevs men även för att bevaka framtida regleringar. Arla Plast arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt.

Finansiella risker omfattar marknadsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken är den mest väsentliga marknadsrisken där koncernen utsätts för såväl transaktionsrisk som omräkningsrisk. För beskrivning av finansiella risker se not 3.

Hållbarhet och miljö

Arla Plast ska bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan samt arbeta aktivt med att minimera det miljöavtryck koncernens verksamhet

och produkter ger upphov till. Inget av bolagen i koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

Arla Plasts anseende är värdefullt och Arla Plast strävar efter att ta tillvara på denna tillgång som kan påverkas av företagets agerande men också av externa intressenter. Arla Plast strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam. En uppförandekod är framtagna och implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga anställda och agenter inom Arla Plast följer god affärssed.

En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård.

Arla Plast har certifieringar för kvalitet, miljö och arbetsmiljö enligt ISO standarderna ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001.

Under våren 2022 har vi för avsikt att påbörja en certifieringsprocess enligt standarden för ISCC (International Sustainability Carbon Certification).

Forskning och utveckling

Målet med koncernens forskning och utveckling är att hitta nya applikationsområden som skapar mervärde för kunderna. Forsknings- och utvecklingsarbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar även utveckling av produktionsteknik, produktionsprocesser och IT system där så behövs. Arbetet bedrivs huvudsakligen på eller i nära anslutning till produktionen och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan segmenten för att skapa synergieffekter och nya idéer för framtiden där satsning på produkter med lägre miljöavtryck är prioriterat. Arla Plast kostnadsför löpande utvecklingen av nya produkter och produktionsprocesser som ett led i den löpande verksamheten.

Personal

För år 2021 uppgick medelantalet heltidsanställda inom koncernen till 265 (258), vilket är en ökning med 7 personer. Andelen kvinnor uppgick under året till 24 procent (24) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 9.

Arla Plast arbetar för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis en implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Arla Plast standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Förväntad framtida utveckling

Den nya situationen i omvärlden efter Rysslands invasion i Ukraina skapar osäkerhet och hur den kommer att påverka vårt företag är oklart.

Det vi dock vet, är att vi är ett starkt team, som snabbt ställer om och anpassar oss efter rådande marknadsförutsättningar, vilket är vår högsta ambition att göra även under 2022. Se vidare Händelser efter rapportperiodens utgång.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 432 459 TSEK (364 347).

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i SEK

Balanserad vinst och reserver	160 949 703
Totalresultat för året	40 107 827
Summa	201 057 530
disponeras så att	
till aktieägare utdelas 1,50 per aktie	30 000 000
i ny räkning överföres	171 057 530
Summa	201 057 530

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 st. Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Flerårsöversikt

Koncernens utveckling i sammandrag*

	2021	2020	2019	2018	2017
Försäljningsvolym, ton	22 646	23 992	19 120	18 794	20 617
Nettoomsättning, TSEK	927 494	884 680	794 567	796 130	809 080
EBITDA, TSEK	124 408	141 138	100 976	47 070	116 149
Justerad EBITDA, TSEK	130 515	148 773	101 355	49 138	116 149
Rörelseresultat, TSEK	86 215	105 920	65 074	15 640	85 423
Justerat rörelseresultat, TSEK	92 322	113 555	65 453	17 708	85 423
Rörelsemarginal, %	9,3	12,0	8,2	2,0	10,6
Justerad rörelsemarginal, %	10,0	12,8	8,2	2,2	10,6
Resultat före skatt, TSEK	85 512	100 641	65 820	13 023	83 816
Årets resultat, TSEK	68 112	80 163	51 849	9 703	61 397
Nettoskuld, TSEK	44 512	37 037	44 062	106 635	154 495
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,36	0,26	0,44	2,27	1,33
Rörelsekapital/omsättning, %	27,6	21,2	27,7	29,7	31,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	18,8	22,9	12,6	3,4	16,6
Organisk tillväxt, %	5	13	-1	-5	6
Soliditet, %	72,6	67,6	65,3	62,1	54,4
Medelantal heltidsanställda	265	258	256	262	287

*För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 93.

Moderbolagets utveckling i sammandrag

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning, TSEK	618 501	614 077	519 050	519 397	529 275
Rörelsemarginal, %	10,4	14,1	8,2	3,5	11,6
Resultat efter finansiella poster, TSEK	64 151	82 454	41 723	16 378	60 490
Avkastning på eget kapital, %	22,1	29,4	14,8	6,3	25,0
Balansomslutning, TSEK	417 915	396 624	468 637	432 705	433 185
Soliditet, %	75,5	66,6	63,5	61,4	58,6
Medelantal heltidsanställda	143	140	147	144	142

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	6	927 494	884 680
Kostnad för sålda varor	8,9	-746 987	-675 631
Bruttovinst		180 507	209 049
Försäljningskostnader	8,9	-57 629	-63 946
Administrationskostnader	8,9,36	-45 201	-41 568
Övriga rörelseintäkter	10,14	8 855	6 056
Övriga rörelsekostnader	11,14	-317	-3 671
Rörelseresultat		86 215	105 920
Finansiella intäkter	12,14	313	4
Finansiella kostnader	12,14	-1 016	-5 283
Resultat före skatt		85 512	100 641
Skattekostnad	13	-17 400	-20 478
Årets resultat		68 112	80 163
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		12 229	-12 769
Övrigt totalresultat för året		12 229	-12 769
Summa totalresultat för året		80 341	67 394
Belopp i SEK			
Resultat per aktie före utspädning	15	3,41	4,01
Resultat per aktie efter utspädning	15	3,25	3,93

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	509	805
Materiella anläggningstillgångar	18	280 836	275 253
Nyttjanderätter	19	21 941	8 593
Andra långfristiga fordringar	20	7	14
Summa anläggningstillgångar		303 293	284 665
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	184 306	160 769
Kundfordringar	20,21	126 229	93 109
Övriga kortfristiga fordringar	20,23	11 136	10 788
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	3 110	2 884
Likvida medel	20,25	18 565	23 814
Summa omsättningstillgångar		343 346	291 364
SUMMA TILLGÅNGAR		646 639	576 029

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

Belopp i TSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL	26		
Aktiekapital		2 400	2 400
Övrigt tillskjutet kapital		1 666	1 666
Omräkningsreserv		33 263	21 034
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		432 459	364 347
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		469 788	389 447
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristig del av leasingskuld	19	17 310	4 041
Uppskjutna skatteskulder	28	40 549	38 697
Summa långfristiga skulder		57 859	42 738
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,27	41 106	52 186
Kortfristig del av leasingskuld	19	4 661	4 624
Leverantörsskulder	20	14 078	26 074
Aktuella skatteskulder		4 771	6 609
Derivatinstrument	20	–	32
Övriga skulder	20,29	28 273	29 067
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	26 103	25 252
Summa kortfristiga skulder		118 992	143 844
Summa skulder		176 851	186 582
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		646 639	576 029

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Om-räknings-reserv	Balanserad vinst inklu-sive årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2021	2 400	1 666	21 034	364 347	389 447
Årets resultat	–	–	–	68 112	68 112
Övrigt totalresultat för året	–	–	12 229	–	12 229
Summa totalresultat för året	2 400	1 666	33 263	432 459	469 788
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	–	–
Likvid för teckningsoptioner	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2021	2 400	1 666	33 263	432 459	469 788
Ingående balans per 1 januari 2020	2 400	–	33 803	384 184	420 387
Årets resultat	–	–	–	80 163	80 163
Övrigt totalresultat för året	–	–	-12 769	–	-12 769
Summa totalresultat för året	2 400	–	21 034	464 347	487 781
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	-100 000	-100 000
Likvid för teckningsoptioner	–	1 666	–	–	1 666
Utgående balans per 31 december 2020	2 400	1 666	21 034	364 347	389 447

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		86 215	105 920
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	41 760	36 934
Erhållen ränta		–	4
Betald ränta		-765	-1 912
Betald inkomstskatt		-16 732	-13 394
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		110 478	127 552
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-18 451	5 215
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-28 223	-6 989
Ökning/minskning av rörelseskulder		-16 110	23 062
Summa förändring av rörelsekapital		-62 784	21 288
Kassaflöde från den löpande verksamheten		47 694	148 840
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	17	-29	-498
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	-34 562	-40 998
Avyttring långfristiga fordringar		–	3 129
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-34 591	-38 367
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Derivatinstrument		–	-184
Utdelning		–	-100 000
Ökat utnyttjande av checkräkningskredit	33	6 544	17 022
Minskat utnyttjande av checkräkningskredit	33	–	–
Upptagande av skuld till kreditinstitut	33	–	–
Amortering hänförlig till leasingskuld	33	-6 392	-5 324
Amortering av skuld till kreditinstitut	33	-19 304	-31 560
Amortering av skuld till koncernföretag	33	–	-39 497
Likvid för teckningsoptioner	9	–	1 666
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-19 152	-157 877
Minskning/ökning av likvida medel		-6 049	-47 404
Likvida medel vid årets början		23 814	77 430
Kursdifferenser i likvida medel		800	-6 212
Likvida medel vid årets slut	25	18 565	23 814

Koncernens noter

Not 1 Allmän information

Arla Plast AB med organisationsnummer 556131–2611 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Borensberg. Adressen till huvudkontoret är Box 33, 591 06 Borensberg. Moderbolaget och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) tillverkar och säljer extruderade skivor i plastmaterial.

Styrelsen har den 5 april 2022 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK).

Not 2 Sammanfattning av betydande redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de betydande redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess dotterbolag Arla Plast s.r.o.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Arla Plast AB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde (derivatinstrument).

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Uppskattningar har gjorts för nedskrivningsbehov i varulager, kundfordringar och anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i rapporterna över totalresultat eller finansiell ställning i de fall där utfallet inte exakt motsvarar gjorda uppskattningar.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnadsprincipen (going concern). Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden.

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kort-

fristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper och standarder

Koncernen och moderföretaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2021 eller senare. Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder, som ska tillämpas för räkenskapsår som börjar senare än 1 januari 2021 bedöms komma att påverka koncernens eller moderbolagets finansiella rapportering.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess helägda dotterbolag Arla Plast s.r.o. Dotterbolaget inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Segmentsrapportering

Arla Plasts verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Vid motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för Arla Plast koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Vid bedömer verksamheten utifrån de två rörelsesegmenten Sverige och Tjeckien och använder främst nettoomsättning samt justerat rörelseresultat i bedömning av segmentens resultat.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av mone-

Forts. not 2

tära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas som Övriga rörelseintäkter och -kostnader i rapporten över totalresultat. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för dotterbolaget, som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas från dotterbolagets funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter i form av extruderade skivor i plastmaterial till andra företag. Utöver de produkter som Arla Plast erbjuder sina kunder kan en kund beställa olika "tilläggs tjänster" såsom transport, bearbetning, ställkostnader mm. De tilläggs tjänster som Arla Plast erbjuder sina kunder är kopplade till en produkt som kunden har beställt och är således inga tjänster som kunden kan köpa separat. Tilläggs tjänsterna bedöms inte vara distinkta utan utgör tillsammans med varan ett prestationsåtagande. Nettoomsättningen avser intäkt från leverans av varor och tilläggs tjänster, efter avdrag för rabatter och liknande, exklusive mervärdesskatt och efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till. Tiden från order till levererad vara är normalt kort.

Varje kundorder utgör ett avtal och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkterna redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Försäljningsprovisioner kan tillkomma på betalda kundfordringar. Som kundavtal betraktas varje order och löptiden för tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal kostnadsförs löpande eftersom avtalen är korta. En skuld, som ingår i posten övriga skulder, redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats. Bolaget har inga upplupna intäkter från avtal med kunder. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är maximalt 120 dagar.

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar, erhållna offentliga bidrag och kursvinster av rörelsekaraktär. Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen

kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Finansiella intäkter inkluderar ränteintäkter och kursvinster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder. Se även avsnitt om redovisning av finansiella tillgångar respektive valutor.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten inkomstskatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Leasing

Arla Plast har valt att tillämpa de av IFRS delgivna lätnadsregler, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 TEUR enligt Arla Plasts tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade kontrakt redovisas i enlighet med tidigare direkt som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingkulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingkulder, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum med beaktande av eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingkulden. Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke leasingkomponenter.

Leasingkulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen leasingavtalets implicita ränta eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta.

Forts. not 2

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för datasystem som anpassats väsentligt, kan aktiveras.

I dagsläget bedömer koncernen att inga internt upparbetade immateriella tillgångar uppfyller kriterierna för aktivering och aktiverar därför inga internt upparbetade immateriella tillgångar.

Licenser för programvaror som förvärvats separat aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa utgifter skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3-5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar, pågående nyanläggningar samt inventarier. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapport över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur finansiella ställningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen eller utrangering/avyttring av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

• Byggnader	25–40 år
• Markanläggningar	20 år
• Maskiner och andra tekniska anläggningar	10–15 år
• Inventarier	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod provas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter/övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat. Vid indikation på värdenegång genomförs nedskrivningstest. För närvarande har koncernens samtliga enheter god lönsamhet och produktionsbeläggning varvid någon indikation på nedskrivningsprövning inte bedöms föreligga.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed till-

gångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Vad som en utgör en relevant kassagenererande enhet beror på karaktären på den tillgång som ska nedskrivningsprövas och kan i Arla Plasts verksamhet utgöra en enskild maskin, ett produktionsavsnitt eller en fabrik. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna upplupet anskaffningsvärde (skuldinstrument) samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom i förekommande fall derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av en finansiell tillgång, tas bort från finansiella ställningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförs och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutaterminskontrakt samt valutaoptioner och koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från finansiella ställningen när förpliktelseerna har reglerats, annullerats eller på annat sätt

Forts. not 2

upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtaga skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i finansiell ställningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper vilket för koncernen innebär försäkrad del samt oförsäkrad del och förfallna dagar. Koncernen avsätter samtliga kundfordringar av oförsäkrad del som har varit förfallna 60 dagar eller mer till kreditförluster. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret består av råvaror, produkter i arbete och egenproducerade färdigvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. I egenproducerade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapport över finansiell ställning som i rapport över kassaflöden, kassa och banktillgodo-havanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som upplupen kostnad i koncernens rapport över finansiell ställning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryg-gade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningsstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan och redovisar därför pensionsplanen ITP 2 som en avgiftsbestämd plan.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19 Ersättningar till anställda. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148 procent).

Bonusplaner

Koncernen redovisar en upplupen kostnad och en kostnad för bonus till anställda, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till bolagets aktieägare efter vissa justeringar.

Utdelningar

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Forts. not 2

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare,
- med ett genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, (se not 15).

Bolagsstämman beslutade under 2020 införa ett incitamentsprogram under vilket 980 000 teckningsoptioner emitterades

till nyckelpersoner. Teckningsoptionerna ger rätten, men inte skyldigheten att delta i en nyemission av aktier i bolaget vid en förutbestämd period, till förutbestämda villkor. Utfärdandet av teckningsoptioner innebär därför att företaget kommer att emittera nya aktier, vilket leder till en utspädningseffekt för de existerande aktieägarna. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet komma att ökas med högst 117 600 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om 4,67 procent (se not 9 samt 15).

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker framför allt relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt enligt policys som fastställts av styrelsen. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar i Sverige samt internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta, så kallad transaktionsexponering. Vidare är koncernen exponerad för valutarisk, så kallad omräkningsrisk, vid omräkning av det utländska dotterföretaget i Tjeckiens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK).

I Arla Plast uppstår valutarisk framför allt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker i EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår därför i EUR. Väsentliga balansposter i EUR återfinns inom kundfordringar, leverantörsskulder. Kundfordringar i EUR uppgår till 94 558 TSEK (72 870) och leverantörsskulder i EUR uppgår till 26 956 TSEK (20 296). Vidare tar koncernen upp lån i samma valuta som handelsvalutan (EUR) samt kan teckna valutaterminskontrakt och valutaoptioner för att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta. Koncernens upplåning i utländska valutor uppgår till 3 263 TEUR (3 400 TEUR). Koncernen har lån i EUR som medför valutaeffekter vid omräkning till respektive bolags funktionella valuta. För mer information om valutaderivat, se not 20.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom transaktioner i EUR inom koncernen. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årets resultat och egna kapitalet för räkenskapsåret 2021 varit 6 465 TSEK (4 170 TSEK) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder samt lån i EUR.

Känslighetsanalys – omräkningsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till CZK, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2021 ha varit 9 477 TSEK (8 060 TSEK) högre/lägre på grund av omräkning av det tjeckiska dotterbolagets resultaträkning och balansräkning.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Skulder till kreditinstitut utgörs av banklån i SEK, CZK och EUR som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Per 2021-12-31 uppgick genomsnittlig räntebindningstid till 2,0 månader (8,3 månader). För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2021 varit 50 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den årets resultat och det egna kapitalet för räkenskapsåret varit 185 TSEK lägre/högre (238), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskilt koncernföretag och detta sker utifrån av koncernen etablerade rutiner och kontroller. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Arla Plast i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i så väl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Arla Plast arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Arla Plast försäkrar majoriteten av sina kundfordringar för att minska sin kreditrisk. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till

Forts. not 3

90 procent exkl. moms av fakturabeloppet. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs även en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer.

För att minska kreditrisken i likvida medel använder sig koncernen av väletablerade och långsiktiga finansiella motparter med en rating om lägst AA enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Kreditförlustreserven uppgick till 2 214 SEK per den 31 december 2021 (1 261 TSEK), se not 21. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Likviditetsriskerna begränsas genom att man på koncernnivå noga följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Detta görs genom att kassaflödesprognoser upprättas. Betalningsberedskap hålls genom banktillgodohavanden, checkräkningskredit

och outnyttjad bekräftad del i låneavtal. Koncernen följer även upp likviditetsmått baserade på koncernens rapport över finansiell ställning mot interna och externa krav samt upprättar skuldfinansieringsplaner.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora samt genom att refinansiering alltid påbörjas i god tid innan låneförfall.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För derivatinstrument anges de verkliga värdena då de avtalsenliga kassaflödena inte är väsentliga för utvärdering av likviditetsrisken. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	1 011	3 650	4 081	10 296	2 933	21 971	21 971
Skulder till kreditinstitut	815	28 630	3 177	9 368	–	41 990	41 106
Leverantörsskulder	14 078	–	–	–	–	14 078	14 078
Övriga skulder	19 222	–	–	–	–	19 222	19 222
Valutaterminskontrakt	–	–	–	–	–	–	–
Summa	35 126	32 280	7 258	19 664	2 933	97 261	96 377

Per 31 december 2020	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	987	3 636	3 728	313	–	8 664	8 664
Skulder till kreditinstitut	–	52 550	–	–	–	52 550	52 186
Leverantörsskulder	26 074	–	–	–	–	26 074	26 074
Övriga skulder	20 497	–	–	–	–	20 497	20 497
Valutaterminskontrakt	19	13	–	–	–	32	32
Summa	47 577	56 199	3 728	313	0	107 817	107 453

Forts. not 3

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nyckeltalet nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna. Nyckeltalet är relevant för bedömning av bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden. Det representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Nettoskuld/EBITDA per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2021-12-31	2020-12-31
Räntebärande skulder (TSEK)	63 077	60 851
Minus räntebärande tillgångar (TSEK)	-18 565	-23 814
Nettoskuld (TSEK)	44 512	37 037
EBITDA (TSEK)	124 408	141 138
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,36	0,26

Ökningen 2021 var en följd av ökad leasingsskuld i samband med ett förlängt hyreskontrakt samt en ökad bindning i rörelsekapital på grund av höga råmaterialpriser, se not 19.

Not 4 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av Arla Plasts koncernredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser.

Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Uppskattningar och bedömningar har gjorts vid beräkning av inkurans i varulager, förlustrisk i kundfordringar, försäljningsprovisioner, bonusar till kunder och från leverantörer samt materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar. Dessa uppskattningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i rapporterna över totalresultat eller finansiell ställning i de fall där utfallet inte exakt motsvarar gjorda uppskattningar.

Varulager

Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antaganden och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur säljbart lagret är.

Försäljningsprovisioner

Försäljningsprovisioner utgår på vissa marknader enligt avtal med en procentsats på betalda kundfordringar. Utgiften för försäljningsprovision kostnadsförs löpande eftersom avtalen är korta. Vid utgången av 2021 var det förväntade beloppet avseende försäljningsprovisioner 2 006 TSEK (5 343).

Kundbonus

Respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde. Vid utgången av 2021 var det förväntade beloppet avseende kundbonus 12 590 TSEK (10 159).

Leverantörsbonus

Koncernen har ett fåtal inköpsavtal där volymrabatt erhålls på ackumulerade inköp över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Vid utgången av 2021 var det förväntade beloppet avseende leverantörsbonus 7 372 TSEK (3 395).

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till värdeförändringar. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskal-kyl följs.

Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingsskulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsränta sätts utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förlängningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Arla Plast som leasetagare själv fastställer vilken kontraktslängd som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

Not 5 Rörelsesegment

Verksamheten i koncernen följs huvudsakligen upp per verksamhetsland, vilket överensstämmer med rapporteringen till vd och styrelse. Baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat är koncernens verksamhet delats i de två rörelsesegmenten Sverige och Tjeckien.

Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment. Jämförelsestörande poster, vilka avser förberedelsekostnader inför börsnoteringen under 2021, belastar koncerngemensamma kostnader och har inte fördelats. I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. Vd använder främst nettoomsättning samt justerat rörelseresultat i bedömning av koncernens resultat.

Sverige

Segment Sverige är koncernens största segment. Segmentet motsvarar cirka 66 procent (69) av koncernens totala nettoomsättning under 2021 och omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Borensberg. De huvudsakliga råvarorna i

segmentet är polykarbonat och ABS. De produktområden segmentet verkar i är TPC, OPC samt ABS. Av nettoomsättningen för det gemensamma produktområdet OPC härrör cirka 61 procent (48 procent) från segment Sverige.

Tjeckien

Segment Tjeckien motsvarar cirka 34 procent (31) av koncernens totala nettoomsättning under 2021 men förväntas växa. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Tjeckien. Produktionen sker i Kadaň och Pelhřimov. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är polykarbonat och PETG. De produktområden segmentet verkar i är MWPC, OPC samt PETG. Av det gemensamma produktområdet OPC utgör cirka 39 procent (52) nettoomsättning från segment Tjeckien.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till vd värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

Nedan visas nettoomsättning och resultat per segment, nettoomsättning per geografisk marknad och segment samt väsentliga tillgångar och skulder per segment:

Nettoomsättning och resultat	Gemen- samt					Gemen- samt				
	Sverige jan-dec 2021	Tjeckien jan-dec 2021	jan-dec 2021	Elim jan-dec 2021	Koncern jan-dec 2021	Sverige jan-dec 2020	Tjeckien jan-dec 2020	jan-dec 2020	Elim jan-dec 2020	Koncern jan-dec 2020
Försäljningsvolym, ton	14 871	8 929	–	-1 154	22 646	16 211	8 642	–	-861	23 992
Nettoomsättning extern, TSEK	610 186	317 308	–	–	927 494	591 920	292 760	–	–	884 680
Nettoomsättning intern, TSEK	8 315	26 314	–	-34 629	–	22 157	21 378	–	-43 535	–
Summa nettoomsättning	618 501	343 622	–	-34 629	927 494	614 077	314 138	–	-43 535	884 680
Justerat rörelseresultat, TSEK	70 490	20 608	–	1 224	92 322	94 378	18 742	–	435	113 555
Jämförelsestörande poster, TSEK	–	–	6 107	–	6 107	–	–	7 635	–	7 635
Rörelseresultat, TSEK	70 490	20 608	-6 107	1 224	86 215	94 378	18 742	-7 635	435	105 920
Netto finansiella poster, TSEK	-234	-469	–	–	-703	-4 279	-1 000	–	–	-5 279
Resultat före skatt, TSEK	70 256	20 139	-6 107	1 224	85 512	90 099	17 742	-7 635	435	100 641
Rörelsemarginal, %	11,4	6,0	–	–	9,3	15,4	6,0	–	–	12,0
Justerad rörelsemarginal, %	11,4	6,0	–	–	10,0	15,4	6,0	–	–	12,8

Forts. not 5

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, TSEK	Sverige jan-dec 2021	Tjeckien jan-dec 2021	Nettoomsätt- ning, intern jan-dec 2021	Koncernen jan-dec 2021
Sverige	109 859	38 260	-26 314	121 805
Tyskland	120 541	54 231	–	174 772
Tjeckien	49 514	95 325	-8 315	136 524
Polen	71 140	35 383	–	106 523
Övriga Europa	234 587	103 239	–	337 826
Övriga Världen	32 860	17 184	–	50 044
Summa	618 501	343 622	-34 629	927 494

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, TSEK	Sverige jan-dec 2020	Tjeckien jan-dec 2020	Nettoomsätt- ning, intern jan-dec 2020	Koncernen jan-dec 2020
Sverige	101 400	31 750	-21 378	111 772
Tyskland	152 096	82 402	–	234 498
Tjeckien	72 200	38 319	-22 157	88 362
Polen	38 205	46 005	–	84 210
Övriga Europa	225 158	104 672	–	329 830
Övriga Världen	25 018	10 990	–	36 008
Summa	614 077	314 138	- 43 535	884 680

* Se även not 6 Intäkternas fördelning.

Väsentliga tillgångar och skulder per segment, TSEK	2021	2020
Sverige		
Materiella anläggningstillgångar	173 124	167 735
Varulager	103 712	96 578
Skulder	73 295	105 330
Tjeckien		
Materiella anläggningstillgångar	113 347	114 375
Varulager	80 594	64 191
Skulder	56 687	49 590

Not 6 Intäkternas fördelning

Nedan redovisas intäkternas fördelning från avtal med kund på Arla Plasts största marknader baserat på kundens hemvist samt för Arla Plasts produktområden. Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av omsättningen vilket innebär att Arla Plast har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Extern netto- omsättning per geografisk marknad, TSEK	2021	%	2020	%
Sverige	121 805	13	111 772	13
Tyskland	174 772	19	234 498	26
Tjeckien	136 523	15	88 362	10
Polen	106 524	12	84 210	10
Övriga Europa	337 826	36	329 830	37
Övriga Världen	50 044	5	36 008	4
Summa	927 494	100	884 680	100

Extern netto- omsättning per produktområde, TSEK	2021	%	2020	%
TPC	427 358	46	450 768	51
OPC	124 148	13	106 815	12
MWPC	211 353	23	155 808	18
ABS	98 889	11	87 422	10
PETG	65 746	7	83 867	9
Summa	927 494	100	884 680	100

Not 7 Ersättning till revisorerna

	2021	2020
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdraget	1 761	647
– Övriga tjänster	358	42
Summa	2 119	689
Aptus audit s.r.o.		
– Revisionsuppdraget	84	–
– Övriga tjänster	–	–
Summa	84	–
Summa koncernen	2 203	689

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2021	2020
Kostnader för ersättningar till anställda (not 9)	132 713	119 391
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar (not 34)	38 193	35 218
Övriga kostnader	678 911	626 536
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	849 817	781 145

Not 9 Ersättningar till anställda m.m.

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	95 030	84 861
Sociala avgifter	31 279	28 628
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6 404	5 902
Summa ersättningar till anställda	132 713	119 391

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	10 544	4 440	9 507	3 433
	–	(2 102)	–	(1 434)
Övriga anställda	84 486	33 242	75 354	31 097
	–	(4 302)	–	(4 468)
Summa koncernen	95 030	37 682	84 861	34 530

	2021		2020	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	138	106	138	104
Tyskland	3	3	–	–
Belgien	2	2	2	2
Tjeckien	122	90	118	89
Summa koncernen	265	201	258	195

	2021		2020	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	8	8	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	4	3	6	5
Summa koncernen	13	11	14	11

* I koncernledningen ingick 2020 1 man som ersattes via konsultarvode, se not 32 Närståendetransaktioner.

Forts. not 9

Ersättningar och övriga förmåner 2021	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Konsult- arvode	Summa
Styrelseordförande – Kenneth Synnersten	425					425
Styrelseledamot – Leif Nilsson	260	–	–	–	–	260
Styrelseledamot – Jan Synnersten	260					260
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	81					81
Styrelseledamot – Sten Jakobsson	260	–	–	–	–	260
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	220	–	–	–	–	220
Styrelseledamot – Ola Salmén	290	–	–	–	–	290
Verkställande direktör – Henrik Håkansson	2 379	840	–	881	–	4 100
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	4 781	741	–	1 221	–	6 743
Summa	8 956	1 581	–	2 102	–	12 639

Henrik Håkansson avgick som vd 1 november 2021 och efterträddes av Christian Krichau interimt och sedan tills vidare från 7 december 2021. I tablån visas avgående vds ersättningar.

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2021 är inte med i tablån ovan.

Ersättningar och övriga förmåner 2020	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Konsult- arvode	Summa
Styrelseordförande – Kenneth Synnersten	6					6
Styrelseledamot – Leif Nilsson	125	–	–	–	–	125
Styrelseledamot – Sten Jakobsson	210	–	–	–	–	210
Styrelseledamot – Barbro Forss	125	–	–	–	–	125
Styrelseledamot – Ola Salmén	218	–	–	–	–	218
Verkställande direktör – Henrik Håkansson	2 100	816	30	837	–	3 783
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	3 254	460	–	597	2 163	6 474
Summa	6 038	1 276	30	1 434	2 163	10 941

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2020 är inte med i tablån ovan.

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2021 (2020) kostnadsförd bonus, vilken utbetalats under 2022 (2021). Kostnadsförd bonus 2021 uppgår till 2 018 TSEK och utbetalas 2022 (3 149) och är inte med i tablån ovan. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.

Övriga förmåner avser bilförmån och förmån för privat sjukvårdsförsäkring.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut 2021-04-27. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är beslutade av bolagsstämman 2021-04-27. Ersättningen utgörs av fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i

proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Bonus

För verkställande direktören baseras bonus på koncernens rörelseresultat. Bonusbeloppet för avgående vd utgjorde för 2021 553 TSEK. Beloppet utbetalas 2022 (840 TSEK som utbetalades 2021) och redovisas i posten "Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter" i rapport över finansiell ställning.

För andra ledande befattningshavare baseras bonus på koncernens resultat före skatt. Bonusbeloppet för andra ledande befattningshavare utgår för 2021 med motsvarande 12–18 procent av grundlönen (15–30).

Forts. not 9

Incitamentsprogram

Vid extra bolagsstämma den 13 augusti 2020 beslutades att introducera ett incitamentsprogram, varigenom 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023 emitterades till tio nyckelpersoner i koncernen. Syftet med incitamentsprogrammet är att ett personligt ägarengagemang förväntas leda till ökad motivation och samhörighetskänsla med bolaget samt till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen. Varje (1) teckningsoption berättigar till teckning av en (1) aktie i bolaget till en kurs om 22,90 SEK per aktie (plus en årlig ränta om 9,14 procent (beräknat från och med 1 september 2020 fram till och med 1 september 2023 baserat på faktiskt antal dagar under perioden dividerat med faktiskt antal dagar per år (ackumuleras dagligen och kapitaliseras årligen vid utgången av den sista kalenderdagen för varje år, första gången per 31 december 2020). Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet komma att ökas med högst 117 600 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om 4,67 procent. Nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med 1 augusti 2023 till och med 1 september 2023. Vid särskilda företagshändelser, i form av aktieöverlåtelse motsvarande mer än 50 procent av rösterna i bolaget eller inkårsöverlåtelse genom vilken alla eller väsentligen alla bolagets eller koncernens tillgångar säljs, kan nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ske i samband med sådana företagshändelser. I övrigt innehåller teckningsoptionsvillkoren sedvanliga omräkningsvillkor. Optionerna är tecknade till marknadsvärde enligt Black Scholes modell så inget förmånsvärde är förknippat med optionerna och det föreligger inget intjänandevillkor.

Pension

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionspremien får maximalt uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Avsättning till pensioner följer lagstadgad avsättning samt avsättning enligt kollektivavtal. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Pensionsförpliktelser

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta är 0,00636 procent och företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är 0,00659 procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1 923 TSEK.

Uppsägningstider

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader vid anställdes uppsägning och 12 månader vid bolagets uppsägning. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 4 månader vid anställdes uppsägning och 6 månader vid bolagets uppsägning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Erhållna lönebidrag	638	818
Erhållna bidrag för sjuklönekostnader	500	1 080
Erhållna bidrag för anställda med bekräftad covid-19	–	33
Vinst vid avyttring av inventarier	52	188
Försäkringsersättningar	1 567	750
Övrigt	6 098	3 187
Summa	8 855	6 056

Erhållna bidrag relaterade till covid-19 utgörs av posterna erhållna bidrag för sjuklönekostnader samt erhållna bidrag för anställda med konstaterad covid-19. Posten övrigt består av hyresintäkter vid uthyrning av verkstadslokaler till företag, intäkter från uthyrning av en privatbostad och andra intäkter som inte är förknippade med den ordinarie verksamheten.

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Valutakursförluster	-104	-3 184
Övrigt	-213	-487
Summa	-317	-3 671

Valutakursförlusten är hänförlig till operationella rörelsefordringar och rörelseskulder.

Not 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2021	2020
Ränteintäkter	–	4
Valutakursvinster	313	–
Summa finansiella intäkter	313	4
Ränta skuld till kreditinstitut	-765	-829
Ränta leasingskuld	-251	-223
Värdeförändring valutaterminskontrakt	–	-1 909
Valutakursförluster	–	-2 322
Summa finansiella kostnader	-1 016	-5 283
Finansiella poster – netto	-703	-5 279

Koncernen hade vid årsskiftet inga öppna valutaterminskontrakt.

Not 13 Inkomstskatt

	2021	2020
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-17 400	-20 478
Summa aktuell skatt	-17 400	-20 478
Uppskjuten skatt (not 28)		
Uppskjuten skatt som hänför sig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	–	–
Summa uppskjuten skatt	–	–
Summa inkomstskatt	-17 400	-20 478

	2021	2020
Resultat före skatt	85 512	100 641
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-17 615	-21 537
Skatteeffekter av:		
Skillnad i utländska skattesatser	553	515
Ej skattepliktiga intäkter	11	–
Ej avdragsgilla kostnader	-490	-57
Skatteeffekt ändring av skattesats/återföring p-fond	-133	–
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-80	-114
Temporära skillnader	354	715
Övriga bokslutsdispositioner	–	–
Inkomstskatt	-17 400	-20 478

Not 14 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2021	2020
Övriga rörelsekostnader (not 11)	-104	-3 184
Finansiella poster – netto (not 12)	313	-4 231
Summa	209	-7 415

Valutakursdifferenser från övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader är hänförliga till operationella rörelsefordringar och rörelseskulder och inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser. Valutakursdifferenser från finansiella poster är hänförliga till finansiella tillgångar och skulder inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser.

Not 15 Resultat per aktie

Aktiekapitalet i Arla Plast AB uppgår till 2 400 000 kronor. Vid extra bolagsstämma den 3 juli 2020 beslutades om sammanläggning av aktier samt om uppdelning av aktier. Efter dessa beslut uppgår antal aktier i bolaget till 20 000 000 med ett kvotvärde om 0,12 kronor. Resultat per aktie före utspädning för samtliga perioder har baserats på 20 000 000 aktier. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta all potentiell utspädning av aktier. Bolaget har vid bolagsstämma 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2021	2020
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	68 112	80 163
Vägt antal aktier före utspädning, antal	20 000 000	20 000 000
Vägt antal aktier efter utspädning, antal	20 980 000	20 377 541
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,41	4,01
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,25	3,93

Not 16 Investeringar i dotterföretag

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel direkt ägd av moderföretaget (%)	Kapitalandel direkt ägd av koncernen (%)
Arla Plast s.r.o.	Tjeckien	Tillverkande industri	100	100

Not 17 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2021	Licenser	Övriga immateriella anlägg- ningar	Summa	Räkenskapsåret 2020	Licenser	Övriga immateriella anlägg- ningar	Summa
Ingående redovisat värde	666	139	805	Ingående redovisat värde	570	–	570
Årets anskaffningar	29	–	29	Omklassificeringar	-6	–	-6
Avskrivningar	-318	-7	-325	Årets anskaffningar	353	144	497
Utgående redovisat värde	377	132	509	Avskrivningar	-251	-5	-256
Per 31 december 2021				Utgående redovisat värde	666	139	805
Anskaffningsvärde	981	144	1 126	Per 31 december 2020			
Akkumulerade avskrivningar	-604	-12	-617	Anskaffningsvärde	939	144	1 083
Redovisat värde	377	132	509	Akkumulerade avskrivningar	-273	-5	-278
				Redovisat värde	666	139	805

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2021	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	113 072	118 351	12 485	31 345	275 253
Valutaomräkningsdifferenser	3 214	4 928	–	37	8 179
Omklassificeringar	1 656	44 682	–	-46 488	-150
Årets anskaffningar	1 922	10 000	2 024	20 616	34 562
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-17	-3 459	-3 476
Årets avskrivningar	-6 246	-24 172	-3 114	–	-33 532
Utgående redovisat värde	113 618	153 789	11 378	2 051	280 836
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	189 777	489 713	36 147	2 051	717 688
Akkumulerade avskrivningar	-76 159	-335 925	-24 769	–	-436 853
Redovisat värde	113 618	153 789	11 378	2 051	280 836

Forts. not 18

Räkenskapsåret 2020	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	110 724	126 147	13 620	22 082	272 571
Valutaomräkningsdifferenser	-3 221	-5 362	–	-153	-8 736
Omklassificeringar	–	–	–	-17 986	-17 986
Årets anskaffningar	11 225	18 255	1 966	27 402	58 848
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-112	–	-112
Årets avskrivningar	-5 656	-20 689	-2 989	–	-29 334
Utgående redovisat värde	113 072	118 351	12 485	31 345	275 253
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	181 724	424 881	35 901	31 345	673 851
Akkumulerade avskrivningar	-68 652	-306 530	-23 416	–	-398 598
Redovisat värde	113 072	118 351	12 485	31 345	275 253

Not 19 Nyttjanderätter

Koncernen leasar byggnader, fordon samt en container-komprimator. Dessa redovisas som nyttjanderätter med en motsvarande skuld. Leasingavtalen varierar mellan 1 och 10 år och de flesta av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en mark-

nadmässig avgift. Skyldigheten att betala leasingavgifter att redovisas i rapporten över finansiell ställning på separata rader (lång och kortfristig). Det totala kassaflödet från leasingavtal 2021 uppgår till -6 392 TSEK (-5 324). Räntekostnaden för leasingkulden 2021 uppgår till 251 TSEK (223).

Nyttjanderätts- tillgångar	Fordon samt andra tekniska anläggningar		
	Byggnad	anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2021			
IB anskaffningsvärde	6 565	2 028	8 593
Årets anskaffningar	15 089	1 730	16 819
Valutajustering	1 119	571	1 690
Avyttringar	-144	–	-144
Avskrivningar	-3 564	-1 453	-5 017
Utgående redovisat värde	19 065	2 876	21 941
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	29 832	6 493	36 325
Akkumulerade avskrivningar	-10 767	-3 617	-14 384
Redovisat värde	19 065	2 876	21 941

Nyttjanderätts- tillgångar	Fordon samt andra tekniska anläggningar		
	Byggnad	anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2020			
IB anskaffningsvärde	10 148	2 773	12 921
Årets anskaffningar	785	836	1 621
Valutajustering	-523	-74	-597
Avyttringar	-170	-124	-294
Avskrivningar	-3 675	-1 383	-5 058
Utgående redovisat värde	6 565	2 028	8 593
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	13 551	4 244	17 795
Akkumulerade avskrivningar	-6 986	-2 216	-9 202
Redovisat värde	6 565	2 028	8 593

Forts. not 19

Leasingskulder	2021	2020
Inom 6 månader	2 021	1 975
Mellan 6 och 12 månader	2 640	2 648
Summa kortfristig leasingskuld	4 661	4 623
Mellan 1 och 2 år	4 081	3 728
Mellan 2 och 5 år	13 229	313
Summa långfristig leasingskuld	17 310	4 041

Avgifter för de avtal där lätttnadsregeln tillämpats uppgick till 342 TSEK (115).

Arla Plast har inga väsentliga avtal som avviker från praxis eller med exponering för eventuella framtida kassaflöden som inte återspeglas i leasingskulden. Det finns inga leasingavtal som koncernen är förbunden till men som ännu inte påbörjats. Se även not 3 för uppgift om totala leasingskulder. Arla Plast AB har en korttidsleasing av truckar, för denna leasing används lätttnadsregeln och leasingkostnaden har därmed inte tagits med i IFRS 16 beräkningen. Årets anskaffning och ökning av leasingskuld är hänförlig till en förlängning av hyreskontrakt för produktionslokal i Tjeckien.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivatinstrument. För de finansiella instrument som redovisas

till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Samtliga derivat värderas till verkligt värde och klassificeras enligt nivå 2, vilket innebär att all väsentlig indata som krävs för värdering är observerbar.

2021-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Andra långfristiga fordringar	–	7	7
Kundfordringar	–	126 229	126 229
Övriga kortfristiga fordringar	–	8 483	8 483
Likvida medel	–	18 565	18 565
Summa	–	153 284	153 284

2021-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	–	41 106	41 106
Leverantörsskulder	–	14 078	14 078
Övriga kortfristiga skulder	–	19 222	19 222
Summa	–	74 406	74 406

Forts. not 19

2020-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Andra långfristiga fordringar	–	14	14
Kundfordringar	–	93 109	93 109
Derivatinstrument	32	–	32
Övriga kortfristiga fordringar	–	6 024	6 024
Likvida medel	–	23 814	23 814
Summa	32	122 961	122 961

2020-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	–	52 186	52 186
Leverantörsskulder	–	26 074	26 074
Skulder till koncernföretag	32	–	32
Övriga kortfristiga skulder	–	20 497	20 497
Summa	32	98 757	98 789

Not 21 Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar brutto försäkrad del	111 252	80 605
Kundfordringar brutto oförsäkrad del	17 191	13 765
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-2 214	-1 261
Kundfordringar – netto	126 229	93 109
EUR	94 558	72 870
GBP	6 422	4 016
USD	2 459	1 660
NOK	–	–
SEK	19 903	14 498
CZK	2 887	64
Summa	126 229	93 109
Förändring kreditförlustreserv		
Ingående kreditförlustreserv	1 261	312
Reservering för förväntade kreditförluster	2 214	1 178
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-1 261	-87
Återförda outnyttjade belopp	–	-142
Utgående kreditförlustreserv	2 214	1 261

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exkl. moms av fakturabeloppet. Den maximala exponeringen för kreditrisk

med beaktande av kreditförsäkringen för kundfordringar är per balansdagen 13,95 procent (14,7). Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Kundfordringarnas förfallostruktur, TSEK	Brutto 2021-12-31	Förväntad kreditförlust	Brutto 2020-12-31	Förväntad kreditförlust
Ej förfallet	117 464	–	82 260	–
1–30 dagar	8 364	–	9 870	–
31–60	341	–	958	–
> 61 dagar	2 274	-2 214	1 282	-1 261
Summa kundfordringar	128 443	-2 214	94 370	-1 261

Not 22 Varulager

Under räkenskapsåret 2021 har varukostnader redovisats i rapporten över totalresultat om 580 526 TSEK (504 767). De redovisades som kostnader för sålda varor. Det bokförda värdet på koncernens lager per 2021-12-31 uppgår till 184 306 TSEK (160 769) och fördelas enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och handelsvaror	97 654	88 855
Egenproducerade färdigvaror	80 100	68 869
Produkter i arbete	6 552	3 045
Summa	184 306	160 769

Not 23 Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga förskott	401	602
Avräkning skattekonto	59	721
Moms	2 192	3 441
Bonus från leverantör	7 372	3 395
Övriga kortfristiga fordringar	1 112	2 629
Summa	11 136	10 788

Not 24 Förutbetalda kostnader

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	440	434
Förutbetalda licenskostnader	1 660	392
Övriga poster	1 010	2 058
Summa	3 110	2 884

Not 25 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa	3	3
Banktillgodohavanden	18 562	23 811
Summa	18 565	23 814

Alla likvida medel finns tillgängliga vid begäran. Banktillgodohavandet utgörs av bankmedel i SEK, CZK, EUR och GBP varvid en viss valutariskexponering föreligger. Disponibla likvida medel inklusive utnyttjade krediter uppgick per 2021-12-31 till 106 631 TSEK (115 154).

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Arla Plast AB uppgår till 2 400 000 kronor. Vid extra bolagsstämma den 3 juli 2020 beslutades om sammanläggning av aktier samt om uppdelning av aktier. Efter dessa beslut uppgår antal aktier i bolaget till 20 000 000 med ett kvotvärde om 0,12 kronor. Bolaget har vid bolagsstämma 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner. Se not 9 för villkor rörande teckningsoptioner.

Not 27 Upplåning

	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	15 340	34 136
Checkräkningskredit	25 766	18 050
Summa upplåning	41 106	52 186

Kortfristig upplåning

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar till ett värde av 59 900 TSEK. För ytterligare upplysningar se not 31 Ställda säkerheter. Vidare är skulder till kreditinstitut belagda med utfästelse om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda. I moderbolaget får inte soliditeten understiga 30 procent. I dotterbolaget får soliditeten inte understiga 35 procent, genomsnittlig betalningstid för kundfordringar får inte överstiga 120 dagar och lageromsättningshastigheten får inte överstiga 120 dagar. Samtliga kovenanter har varit uppfyllda. Det verkliga värdet på både kortfristig och långfristig upplåning bedöms motsvara dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga väsentliga transaktionskostnader förekommer.

För upplysning om förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamhet, se not 33 och för löptidsanalys se not 3.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK och EUR om 113 835 TSEK. Av beviljad checkräkningskredit har 25 766 TSEK utnyttjats per den 31 december 2021 (18 050). Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 28 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjutna skattefordringar:		
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder:		
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras efter mer än 12 månader	40 549	38 697
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	40 549	38 697

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2021	2020
Ingående balans	38 697	38 072
Redovisning i rapporten över totalresultat	1 852	625
Utgående balans	40 549	38 697

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2020	23 850	14 244	38 072
Redovisat i rapporten över totalresultat	3 295	-2 692	625
Per 31 december 2020	27 145	11 552	38 697
Per 1 januari 2021	27 145	11 552	38 697
Redovisat i rapporten över totalresultat	2 572	-720	1 852
Per 31 december 2021	29 717	10 832	40 549

Uppskjutna skattefordringar	Underskottsavdrag	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2020	–	23	23
Redovisat i rapporten över totalresultat	–	-23	-23
Per 31 december 2020	–	–	–
Per 1 januari 2021	–	–	–
Redovisat i rapporten över totalresultat	–	–	–
Per 31 december 2021	–	–	–

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Not 29 Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Personalens källskatt	3 179	3 249
Lagstadgade sociala avgifter	2 483	2 382
Kundbonus	12 590	10 159
Förskott från kunder	3 389	2 939
Försäljningsprovisioner	2 006	5 343
Reklamationer	2 288	2 003
Övriga poster	2 338	2 992
Summa	28 273	29 067

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personrelaterade kostnader	20 869	15 424
Upplupna räntekostnader	19	113
Övriga upplupna kostnader	5 215	9 715
Summa	26 103	25 252

Not 31 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	8 950	8 950
Företagsinteckningar	50 950	50 950
Summa	59 900	59 900

Not 32 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2021	2020
Köp av varor och tjänster:		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	21	87
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	2 163
Summa	21	2 250
Försäljning av varor och tjänster:		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	19	–
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	–
Summa	19	–

Vid årets slut fanns inga fordringar och skulder till följd av försäljning och köp av varor och tjänster.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna. Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen. Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen. Ytterligare information om skuld till koncernföretag framgår av not 27.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2021-01-01	Kassaflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2021-12-31
			Valutakurs- differenser	Övrigt	
Leasingskuld	8 663	-6 392	2 240	17 460	21 971
Skulder till kreditinstitut	34 136	-19 304	508	–	15 340
Checkräknings-kredit	18 050	6 544	1 173	–	25 767
Summa	60 849	-19 152	3 921	17 460	63 078

	2020-01-01	Kassaflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2020-12-31
			Valutakurs- differenser	Övrigt	
Leasingskuld	13 037	-5 325	-601	1 552	8 663
Skulder till kreditinstitut	66 752	-31 560	-1 056	–	34 136
Skuld till koncernföretag	40 097	-39 497	0	-600	–
Checkräkningskredit	1 606	17 022	-578	–	18 050
Summa	121 492	-59 360	-2 235	952	60 849

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2020
Avskrivningar	38 193	35 218
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	3 475	112
Övrigt	92	1 604
Summa	41 760	36 934

Not 35 Alternativa nyckeltal

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Arla Plast finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och justerad rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat och prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Arla Plast koncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

Forts. not 35

Definitioner	Beräkning	Syfte
Bruttomarginal, %	Bruttoresultatet i procent av nettoomsättningen under perioden.	Bruttomarginalen används för att mäta lönsamheten efter kostnad för sålda varor.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA, TSEK	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA används för att mäta rörelsens resultat rensat från effekten från av- och nedskrivningar och ger därmed ett jämförbart resultatmått över tid.
Jämförelsestörande poster, TSEK	Väsentliga poster som inte ingår i den ordinarie verksamheten såsom kostnader för förberedelse inför en notering, omstruktureringar och påverkan från förvärv eller avyttringar.	Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen av koncernens finansiella utveckling.
Justerat rörelseresultat, TSEK	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Rörelseresultat, justerat ökar jämförbarheten av rörelseresultatet. Används för uppföljning av koncernens rörelsesegment.
Justerad rörelsemarginal, %	Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginal justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA, TSEK	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	EBITDA, justerat ökar jämförbarheten av EBITDA.
Räntebärande tillgångar, TSEK	Kassa och bank.	Räntebärande tillgångar används för beräkning av nettoskuld.
Räntebärande skulder, TSEK	Korta och långa skulder till kreditinstitut, korta och långa leasingskulder.	Räntebärande skulder används för beräkning av nettoskuld.
Nettoskuld, TSEK	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används som ett mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen.
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.	Nettoskuld/ EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Organisk tillväxt, %	Organisk tillväxt avser nettoomsättningstillväxt exklusive tillväxt hänförlig till förvärv och avyttringar samt tillväxt hänförlig till fluktuationer i valutakurser.	Organisk tillväxt används för att följa den underliggande intäktsutvecklingen mellan olika perioder vid konstanta valutor och exklusive påverkan från eventuella förvärv och/eller avyttringar.
Rörelsekapital, TSEK	Rörelsefordringar består av summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel. Rörelseskulder består av summa kortfristiga skulder exklusive skuld till kreditinstitut, leasingskuld och skatteskuld. Rörelsekapitalet är rörelsefordrinagr minskat med rörelseskulder.	Måttet används för att analysera företagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelsekapital/omsättning, %	Rörelsefordringar minus rörelseskulder i förhållande till omsättningen.	Nyckeltalet används för att följa rörelsekapitalets utveckling i förhållande till nettoomsättningen.

Forts. not 35

Definitioner	Beräkning	Syfte
Sysselsatt kapital, TSEK:	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt). Icke räntebärande skulder är samtliga skulder exklusive skulder till kreditinstitut samt leasingskuld.	Sysselsatt kapital mäter företagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.	ROCE är ett långsiktigt lönsamhetsmått som mäter hur effektivt företaget använder sitt kapital.
Försäljningsvolym, ton	Såld volym angivet i ton.	Försäljningsvolym är ett nyckeltal för att bedöma företagets försäljning i förhållande till total såld volym på bolagets slutmarknader.
Operativt kassaflöde, TSEK	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten.	Måttet visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten.
Soliditet, %	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutning.	Soliditet anger hur stor andel av företagets tillgångar som finansieras med eget kapital. Nyckeltalet gör det möjligt att analysera ett företags långsiktiga betalningsförmåga.

Beräkning av nyckeltal:

	2021	2020
Bruttomarginal, %:		
Bruttovinst, TSEK	180 507	209 049
Nettoomsättning, TSEK	927 494	884 680
Bruttomarginal, %	19,5	23,6
Rörelsemarginal, %, Sverige:		
Nettoomsättning TSEK	618 501	614 077
Rörelseresultat TSEK	70 490	94 378
Rörelsemarginal, %, Sverige	11,4	15,4
Rörelsemarginal, %, Tjeckien:		
Nettoomsättning TSEK	343 622	314 138
Rörelseresultat TSEK	20 608	18 742
Rörelsemarginal, %, Tjeckien	6,0	6,0
Justerad EBITDA, TSEK:		
Rörelseresultat	86 215	105 920
Minus avskrivning anläggningstillgångar	38 193	35 218
Minus nedskrivning anläggningstillgångar	–	–
EBITDA	124 408	141 138
Minus jämförelsestörande poster	6 107	7 635
Justerad EBITDA, TSEK	130 515	148 773

Forts. not 35

	2021	2020
Organisk tillväxt, %		
Nettoomsättning, TSEK	927 494	884 680
Nettoomsättning motsvarande period föregående år, TSEK	884 680	794 567
Nettoomsättning förändring	42 814	90 113
Minus valutakursförändring, TSEK	3 554	11 282
Organisk tillväxt, %	5,3	12,9
Rörelsekapital/omsättning, %		
Rörelsefordringar, TSEK	324 781	267 550
Rörelseskulder, TSEK	68 454	80 425
Rörelsekapital netto, TSEK	256 327	187 125
Nettoomsättning, TSEK	927 494	884 680
Rörelsekapital/omsättning, %	27,6	21,2
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %		
Sysselsatt kapital, TSEK	532 865	450 298
Genomsnittligt sysselsatt kapital, TSEK	491 582	496 089
Justerat rörelseresultat, TSEK	92 322	113 555
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	18,8	22,9
Nettoskuld/ EBITDA, ggr		
Nettoskuld, TSEK	44 512	37 037
EBITDA	124 408	141 138
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	0,36	0,26
Soliditet, %		
Eget kapital, TSEK	469 788	389 447
Totalt kapital, TSEK	646 639	576 029
Soliditet, %	72,6	67,6

Not 36 Jämförelsestörande poster

	2021	2020
IPO kostnader	6 107	7 635
Summa	6 107	7 635

I syfte att förbereda Arla Plast för en börsnotering på Nasdaq Stockholm har ett antal olika åtgärder vidtagits med extern hjälp. Noteringen skedde i maj 2021 och kostnaderna i samband med förberedelserna uppgår för helåret till 6,1 MSEK (7,6 MSEK). De jämförelsestörande posterna belastar koncerngemensamma kostnader och har inte fördelats per segment. I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader.

Not 37 Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Efter räkenskapsårets utgång kvarstår den turbulenta situationen avseende råvarusituationen. Råmaterialpriserna är fortsatt höga och inga tydliga signaler på att de ska sjunka hade noterats vid avgivandet av denna årsredovisning.

Rysslands invasion i Ukraina den 24 februari 2022 och eventuella följder avseende bland annat tillgång på insatsmaterial, transporter, efterfrågan och valutor är oklart vid avgivandet av denna årsredovisning.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	618 501	614 077
Kostnader för sålda varor	3,4	-481 805	-449 211
Bruttoresultat		136 696	164 866
Försäljningskostnader	3,4	-46 702	-49 337
Administrationskostnader	3,4	-34 500	-30 638
Övriga rörelseintäkter	5	8 882	4 992
Övriga rörelsekostnader	6	-18	-3 183
Rörelseresultat		64 358	86 700
Ränteintäkter och liknande intäkter	7	313	4
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-520	-4 250
Resultat efter finansiella poster		64 151	82 454
Bokslutsdispositioner	8	-13 218	-18 942
Skatt på årets resultat	9	-10 825	-13 639
Årets resultat		40 108	49 873

Moderbolagets rapport över totalresultatet i sammandrag

Belopp i TSEK	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Periodens resultat	40 108	49 873
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat	–	–
Övrigt totalresultat för perioden	–	–
Summa totalresultat för perioden	40 108	49 873

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Licenser	12	509	803
Summa immateriella anläggningstillgångar		509	803
Byggnader och mark	13	65 970	68 145
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	94 502	56 267
Inventarier och verktyg	13	11 378	12 485
Pågående nyanläggningar	13	1 274	30 838
Summa materiella anläggningstillgångar		173 124	167 735
Andelar i koncernföretag	10	28 986	28 986
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		28 986	28 986
Summa anläggningstillgångar		202 619	197 524
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	103 712	96 578
Kundfordringar	14	76 569	65 603
Fordringar hos koncernföretag		5 995	4 113
Övriga fordringar	16	7 791	7 353
Aktuell skattefordran		–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	2 832	2 327
Kassa och bank	18	18 397	23 126
Summa omsättningstillgångar		215 296	199 100
SUMMA TILLGÅNGAR		417 915	396 624

Moderbolagets balansräkning, forts.

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	19	2 400	2 400
Reservfond		480	480
Summa bundet eget kapital		2 880	2 880
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		201 058	160 950
Summa fritt eget kapital		201 058	160 950
Summa eget kapital		203 938	163 830
Obeskattade reserver	20	140 682	127 464
Skulder till kreditinstitut	21	21 937	38 366
Leverantörsskulder		5 673	19 805
Skulder till koncernföretag		1 270	–
Aktuella skatteskulder		4 553	4 112
Övriga skulder	22	18 000	18 890
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	21 862	24 157
Summa skulder		73 295	105 330
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		417 915	396 624

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	2 400	480	180 204	29 207	212 291
Överföring resultat föregående år	–	–	29 207	-29 207	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	49 873	49 873
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning			-100 000		-100 000
Likvid för teckningsoptioner			1 666		1 666
Utgående balans per 31 december 2020	2 400	480	111 077	49 873	163 830
Ingående balans per 1 januari 2021	2 400	480	111 077	49 873	163 830
Överföring resultat föregående år	–	–	49 873	-49 873	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	40 108	40 108
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	–	–
Likvid för teckningsoptioner	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2021	2 400	480	160 950	40 108	203 938

Noterna på sidorna 102 till 110 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		64 358	86 704
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	18 890	15 554
Erhållen ränta		–	–
Betald ränta		-520	-779
Valutakursdifferenser och värdeförändring derivat		92	-3 471
Betalda inkomstskatter		-10 384	-9 527
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		72 436	88 481
Ökning/minskning varulager		-7 134	12 345
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-13 792	-4 354
Förändring kortfristiga rörelseskulder		-16 046	21 876
Summa förändring av rörelsekapital		- 36 972	29 867
Kassaflöde från den löpande verksamheten		35 464	118 348
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12	–	-497
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	13	-23 985	-37 067
Återbetalning villkorat aktieägartillskott		–	37 170
Avyttring långfristiga fordringar		–	3 129
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 985	2 735
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Ökat utnyttjande av checkräkningskredit	21	2 367	4 230
Amortering av lån till kreditinstitut	21	- 19 304	-32 616
Amortering av lån till koncernföretag	21	–	-40 097
Utbetald utdelning		–	-100 000
Likvid för teckningsoptioner		–	1 666
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 937	-166 817
Minskning/ökning av kassa och bank		-5 458	-45 734
Kassa och bank vid årets början		23 126	68 859
Kursdifferens i likvida medel		729	–
Kassa och bank vid årets slut	18	18 397	23 126

Moderbolagets noter

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Betydande redovisningsprinciper som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernbolag. Koncernbidrag som dotterbolag erhåller från moderbolag redovisas i dotterbolaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den princip för förlustriskreservering som används i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserven.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasing

Samtliga leasingavtal där moderbolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har valt att ej tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan tillämpar från 1 januari 2019 de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal, p. 2-12).

Intäkt från licens

Den produktionsmetod som används av dotterbolaget Arla Plast s.r.o. utvecklades i samband med produktionsöverföring från Sverige till Tjeckien. För tillgång till den produktionstekniken betalar dotterbolaget en licensavgift relaterat till procentuell andel av dotterbolagets omsättning. I moderbolaget intäktsförs licensavgiften i den period då motsvarande omsättning för dotterbolaget infaller.

Not 2 Nettoomsättning

	2021	2020
Extruderade skivor i plastmaterial	597 903	595 793
Licensintäkter	20 598	18 284
Summa intäkter	618 501	614 077

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2021	2020
Norden	154 560	151 509
Europa, exklusive Norden	430 915	437 448
Nordamerika	16 657	10 100
Övriga marknader	16 369	15 020
Summa	618 501	614 077

Not 3 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	2021	2020
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdraget	1 245	350
Summa	1 245	350
Övriga revisorer Ernst & Young AB		
– Övriga tjänster	358	42
Total summa	1 603	392

Not 4 Ersättningar till anställda m.m

	2021	2020
Löner och andra ersättningar	70 595	63 089
Sociala avgifter	23 149	21 418
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	5 458	4 512
Summa ersättningar till anställda	99 202	89 019

	2021		2020	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions- kostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	9 134	4 549 (1 679)	7 483	3 947 (1 595)
Övriga anställda	61 461	24 058 (3 779)	55 606	21 983 (2 916)
Summa moderbolaget	70 595	28 607	63 089	25 930

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	138	106	138	104
Belgien	2	2	2	2
Tyskland	3	3	–	–
Summa moderbolaget	143	111	140	106

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	9	8	8	6
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	5	6	5
Summa moderbolaget	15	13	14	11

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Hysesintäkter	263	564
Valutakursdifferenser	1 554	–
Erhållna bidrag	1 138	1 898
Vinst vid avyttring av anläggnings- tillgångar	19	188
Försäkringsersättningar	1 567	–
Övriga rörelseintäkter	4 341	2 342
Summa	8 882	4 992

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Valutakursdifferenser	–	-3 183
Övriga	-18	–
Summa	-18	-3 183

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter externa	0	4
Valutakursdifferenser	313	–
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	313	4
Räntekostnader Banklån	–	-779
Räntekostnader, externa	-520	–
Valutakursdifferenser	0	-3 471
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-520	-4 250
Summa finansiella poster – netto	-207	-4 246

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Återföring periodiseringsfond	10 780	7 200
Avsättning till periodiseringsfond	-17 000	-21 155
Skillnad mellan bokförd och planenlig avskrivning	-6 998	-4 987
Summa	-13 218	-18 942

Not 9 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2021	2020
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-10 825	-13 763
Justeringar avseende tidigare år	–	124
Summa aktuell skatt	-10 825	-13 639
Summa redovisad skatt	-10 825	-13 639

	2021	2020
Resultat före skatt	50 933	63 512
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-10 490	-13 592
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-120	-57
Skatteeffekt ändring av skattesats/återföring p-fond	-135	–
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-80	-114
Summa redovisad skatt	-10 825	-13 763

Not 10 Andelar i dotterbolag

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Andelar %	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
Direkt ägda					
Arla Plast s.r.o.	260 84 996	Kadan, Tjeckien	100	28 986	28 986

Not 11 Andra långfristiga fordringar

Agentlån	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	–	3 129
Valutakursförändringar	–	-9
Amortering	–	-3 120
Utgående redovisat värde	–	–

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2021	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	664	139	803
Årets anskaffningar	–	–	–
Avskrivningar	-287	-7	-294
Utgående redovisat värde	377	132	509
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	937	144	1 081
Ackumulerade avskrivningar	-560	-12	-572
Redovisat värde	377	132	509

Räkenskapsåret 2020	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	562	–	562
Årets anskaffningar	353	144	497
Avskrivningar	-251	-5	-256
Utgående redovisat värde	664	139	803
Per 31 december 2020			
Anskaffningsvärde	937	144	1 081
Ackumulerade avskrivningar	-273	-5	-278
Redovisat värde	664	139	803

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	68 145	56 267	12 485	30 838	167 735
Årets anskaffningar	1 922	10 000	2 024	10 191	24 137
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-17	–	-17
Omklassificeringar	513	39 091	–	-39 755	-151
Avskrivningar	-4 610	-10 856	-3 114	–	-18 580
Utgående redovisat värde	65 970	94 502	11 378	1 274	173 124
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	121 589	271 289	36 147	1 274	430 299
Ackumulerade avskrivningar	-55 619	-176 787	-24 769	–	-257 175
Redovisat värde	65 970	94 502	11 378	1 274	173 124

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2020					
Ingående redovisat värde	61 288	51 330	13 620	19 728	145 966
Årets anskaffningar	11 000	12 991	1 966	24 273	50 230
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-112	–	-112
Omklassificeringar	–	–	–	-13 164	-13 164
Avskrivningar	-4 143	-8 054	-2 989	–	-15 186
Utgående redovisat värde	68 145	56 267	12 485	30 838	167 735
Per 31 december 2020					
Anskaffningsvärde	119 154	224 157	35 900	30 838	410 928
Ackumulerade avskrivningar	-51 009	-167 890	-23 415	–	-243 193
Redovisat värde	68 145	56 267	12 485	30 838	167 735

Not 14 Kundfordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	76 757	65 657
Minus: reservering för kreditförluster	-188	-54
Kundfordringar – netto	76 569	65 603

	2021-12-31	2020-12-31
EUR	49 710	46 727
GBP	6 130	3 931
USD	2 048	1 319
NOK	–	–
SEK	18 681	13 626
Summa	76 569	65 603

Förändring kreditförlustreserv:

Ingående kreditförlustreserv	54	175
Reservering för kreditförluster	188	54
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-54	-175
Utgående kreditförlustreserv	188	54

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen till 90 procent exkl. moms enligt fakturabelopp. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är 9,51 procent (10,85).

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

	2021-12-31	2020-12-31
Ej förfallna kundfordringar	72 597	58 904
1–30 dagar	3 664	6 486
31–60	2	159
> 61 dagar	306	54
Summa förfallna kundfordringar	76 569	65 603

Not 15 Varulager

	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och handelsvaror	57 457	58 383
Egenproducerade färdigvaror	39 703	35 149
Produkter i arbete	6 552	3 046
Summa	103 712	96 578

Under räkenskapsåret 2021 har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 369 297 TSEK (342 458), de redovisades som kostnader för sålda varor.

Not 16 Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Övriga förskott	7	3
Avräkning skattekonto	59	261
Moms	1 940	3 441
Bonus från leverantör	4 922	3 039
Övriga kortfristiga fordringar	863	609
Summa	7 791	7 353

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	336	219
Förutbetalda licenskostnader	1 660	369
Övriga poster	836	1 739
Summa	2 832	2 327

Not 18 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa	3	3
Banktillgodohavanden	18 394	23 123
Summa	18 397	23 126

Not 19 Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 20 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2015	–	10 780
Periodiseringsfond avsatt 2016	16 150	16 150
Periodiseringsfond avsatt 2017	10 000	10 000
Periodiseringsfond avsatt 2018	7 600	7 600
Periodiseringsfond avsatt 2019	12 000	12 000
Periodiseringsfond avsatt 2020	21 000	21 155
Periodiseringsfond avsatt 2021	17 000	–
Ackumulerade överavskrivningar	56 932	49 779
Summa	140 682	127 464

Not 21 Upplåning

	2021-12-31	2020-12-31
Kortfristig	6 597	4 230
Skulder till kreditinstitut	15 340	34 136
Skulder till koncernföretag	–	–
Summa upplåning	21 937	38 366

Skulder till kreditinstitut

Banklån om 1 500 TEUR förfaller 2022-05-09 och löper med en fast ränta om 0,85 procent per år. Företaget har två checkräknings-krediter varav den en löper med rörlig ränta med utgångspunkt i STIBOR plus 1 procent och den andra löper med rörlig ränta med utgångspunkt i EURIBOR plus 0,9 procent. Skulderna till kreditinstitut har klassificerats som kortfristiga då moderbolaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2021 varit 50 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 118 TSEK lägre/högre (206), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot säkerhet på 59 900 TSEK (59 900).

Moderbolagets upplåning är till både fast och rörlig ränta varför det finns en exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta.

Checkräkningskredit

Moderbolaget har beviljade checkräkningskrediter i valutorna SEK om 15 400 TSEK och EUR om 2 400 TEUR. Av beviljad checkräkningskredit i SEK har 6 596 TSEK utnyttjats per den 31 december 2021 (1 091). Av beviljad checkräkningskredit i EUR har 0 TEUR utnyttjats per den 31 december 2021 (0 TEUR).

Not 22 Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Personalens källskatt	1 448	1 551
Lagstadgade sociala avgifter	1 570	1 559
Kundbonus	6 253	6 433
Förskott från kunder	3 389	2 939
Provisionskostnader	1 531	1 516
Reklamationskostnader	736	1 901
Övriga kortfristiga skulder	3 073	2 991
Summa	18 000	18 890

Not 23 Upplupna kostnader

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	18 519	15 371
Upplupna räntekostnader	19	113
Övriga upplupna kostnader	3 324	8 673
Summa	21 862	24 157

Not 24 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Fastighetsinteckningar	8 950	8 950
Företagsinteckningar	50 950	50 950
Summa	59 900	59 900

Ställda säkerheter avser i sin helhet skulder till kreditinstitut.

Not 25 Leasing och hyra**Åtaganden avseende operationell leasing**

Moderbolaget hyr lokaler, bilar samt maskiner och andra tekniska anläggningar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. Årets leasingkostnader uppgick till 2 026 TSEK (1 232) avseende leasing av bilar, lokaler och maskiner ingår i rapport över totaltotalresultat.

Det sammanlagda odiskonterade beloppet vid rapportperiodens slut av framtida leasingavgifter, exklusive variabla leasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelade på lämpliga förfallotidpunkter:

	2021	2020
Inom 1 år	912	978
Mellan 1 och 5 år	873	489
Summa	1 785	1 468

Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolaget därför visas moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolaget nedan. Närstående-kretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2021	2020
(a) Försäljning av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	19	–
Dotterbolag	33 254	22 157
Summa	33 273	22 157
(b) Köp av varor och tjänster		
Dotterbolag	27 695	21 384
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	21	87
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	1 643
Summa	27 716	23 114
	2021	2020
Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster		
Fordringar på närstående:		
Dotterbolag	5 995	4 140
Skulder till närstående:		
Dotterbolag	-1 270	-27
Vid årets slut	4 725	4 113

Moderbolaget har inte några förväntade kreditförluster hänförliga till närstående då dessa bedöms vara oväsentliga. Moderbolaget har inte heller redovisat några kostnader avseende kreditförluster på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen.

Lånen mellan moder- och dotterbolag har en löptid på maximalt 1 år med en årsränta baserat på extern upplåningsränta. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 4.

Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2021-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	34 136	30 157	-49 461	508	–	15 340
Checkräkningskredit	4 230	294 455	-292 088	0	–	6 597
Summa	38 366	324 612	-341 549	508	–	21 937

	2020-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2020-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	66 752	–	-31 560	-1 056	–	34 136
Skuld till koncernbolag	40 097	–	-40 097	–	–	–
Checkräkningskredit	0	419 143	-419 143	0	–	4 230
Summa	106 849	419 143	-486 570	-1 056	–	38 366

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2020
Avskrivningar	18 873	15 442
Realisationsresultat - försäljning anläggningstillgångar	17	112
Summa	18 890	15 554

Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagen

Efter räkenskapsårets utgång kvarstår den turbulenta situationen avseende råvarusituationen. Råmaterialpriserna är fortsatt höga och inga tydliga signaler på att de ska sjunka hade noterats vid avgivandet av denna årsredovisning.

Rysslands invasion i Ukraina den 24 februari 2022 och eventuella följder avseende bland annat tillgång på insatsmaterial, transporter, efterfrågan och valutor är oklart vid avgivandet av denna årsredovisning.

Not 29 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

	2021	2020
Balanserat resultat	160 950	100 077
Årets resultat	40 108	49 873
kronor	201 058	160 950
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägare utdelas, 1,50 kr per aktie (0)	30 000	0
i ny räkning överförs	171 058	160 950
kronor	201 058	160 950

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning kommer att föreläggas årsstämman 2022-05-19 för fastställelse.

Undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Borensberg den 5 april 2022

Christian Krichau
Verkställande direktör

Kenneth Synnersten
Styrelseordförande

Annelie Arnbäck
Styrelseledamot

Ulf Hedlundh
Styrelseledamot

Sten Jakobsson
Styrelseledamot

Leif Nilsson
Styrelseledamot

Ola Salmén
Styrelseledamot

Jan Synnersten
Styrelseledamot

Joacim Törnroth
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2022

Ernst & Young AB

Johan Eklund

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arla Plast AB, org nr 556131-2611

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arla Plast AB för år 2021-01-01–2021-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 42–52 respektive 27–41. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 57–111 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 42–52 respektive 27–41. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av färdigvarulager**Beskrivning av området**

Som framgår av not 22 i årsredovisning så redovisas lager av färdiga produkter till 184 306 TSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2021. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Redovisning av färdigvarulagrets anskaffningsvärde sker till produktionskostnad med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. En felaktig beräkning av produktionskostnaden skulle påverka värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret. Vid fastställande om nettoförsäljningsvärde understiger anskaffningsvärde behöver Arla Plast göra bedömningar om de prisnivåer som de redovisade lagret kommer kunna säljas för. Utifrån detta har vi bedömt att värderingen av färdigvarulagret är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat om bolaget principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk. Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal samt antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även utvärderat Arla Plasts bedömningar rörande färdigvarulagrets nettoförsäljningsvärde genom jämförelse med gällande marknadspriser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–56. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande

direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att

likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande

avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Arla Plast AB för år 2021-01-01–2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så

att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna.

Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Arla Plast AB för år 2021-01-01 – 2021-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #4549349c63eb831cab3cd5640a30452569394f0a82090012c846d3d69e2fee64 upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Arla Plast AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder

inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision

enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 27–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan

inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm utsågs till Arla Plast ABs revisor av bolagsstämman den 27 april 2021 och har varit bolagets revisor sedan 29 september 2016.

Stockholm den 6 april 2022

Ernst & Young AB

Johan Eklund

Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

Årsstämma

Arla Plasts årsstämma hålls den 19 maj 2022 klockan 15:00, på bolagets kontor, Västånåvägen 2, Borensberg. Aktieägarna har även möjlighet att utöva sin rösträtt genom förhandsröstning innan årsstämman. Information om rätt att delta och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt, samt om ombud och biträden framgår av kallelsen till årsstämman.

Information om årsstämman finns även på Arla Plasts hemsida www.arlaplastgroup.com

Utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 1,50 kr per aktie för räkenskapsåret 2021. Utdelningen föreslås att utbetalas med avstämningsdag den 23 maj 2022. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 27 maj 2022.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars 2022	11 maj 2022
Årsstämma 2022	19 maj 2022
Delårsrapport januari–juni 2022	18 augusti 2022
Delårsrapport januari–september 2022	10 november 2022
Bokslutskommuniké 2022	17 februari 2023

Kontakt investerarrelationer

Christian Krichau, CEO
Monica Ljung, CFO
ir@arlaplast.com



Arla Plast AB
Box 33, 591 06 Borensberg
+46 141 20 38 00
www.arlaplastgroup.com