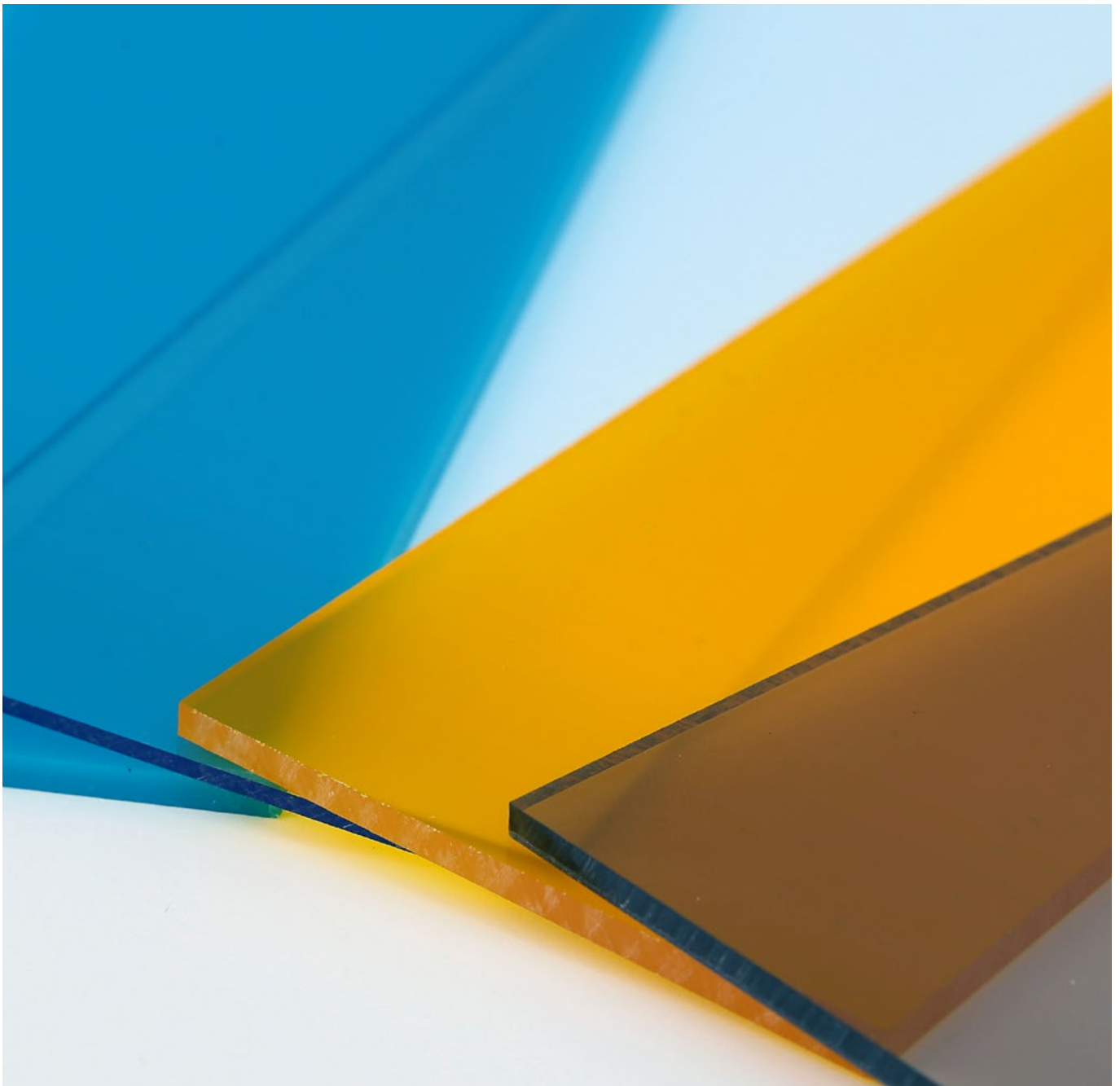


ARLA PLAST
ÅRSREDOVISNING
2022



Innehåll

Översikt

Det här är Arla Plast	3
Året i korthet 2022	5
Koncernchefens kommentar	6

Verksamhet

Strategi	7
Marknad	9
Affärsidé	12
Finansiella mål	12
Värdekedja.....	13
Kundrelationer och försäljning	14
Segment	16

Hållbarhet

Hållbarhetsrapport.....	19
-------------------------	----

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	31
Styrelse	38
Ledning	40

Formell årsredovisning

Förvaltningsberättelse	42
Flerårsöversikt	48
Koncernen – finansiella tabeller och noter	49
Moderbolaget – finansiella tabeller och noter	83
Revisionsberättelse	98

Aktieägarinformation	104
----------------------------	-----

Kontakt investerarrelationer

Christian Krichau, CEO
Monica Ljung, CFO
ir@arlaplast.com

Arla Plast AB

Box 33, 591 06 Borensberg, Sverige
Besök: Västanåvägen 2
591 75 Borensberg, Sverige
Tel: +46 141 20 38 00
Org.nr: 556131-2611
www.arlaplastgroup.com

Finansiell kalender

Delårsrapport jan–mar	9 maj 2023
Årsstämma	10 maj 2023
Delårsrapport jan–jun	17 aug 2023
Delårsrapport jan–sep	9 nov 2023
Bokslutskommuniké	22 feb 2024

Arla Plasts formella årsredovisning enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 42-97. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på sidorna 19-29. Hållbarhetsinformationen i denna rapport avser räkenskapsåret 2022 och omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2022.

Det här är Arla Plast

Arla Plast är en ledande tillverkare, leverantör och återförsäljare av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Plastsnivorna har ett stort antal användningsområden som exempelvis personskydd, maskinskydd, ishockeyrinkar, fordonsdetaljer, ljudbarriärer och växthus.

Arla Plasts kultur och verksamhet genomsyras av värderingar som bygger på kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet som vi sammanfattar som våra fyra hörnstenar. Med lång erfarenhet, hållbarhet i fokus, hög investeringstakt och finjusterad extruderings teknik är Arla Plast väl positionerat.

Bolaget grundades 1969 och har idag totalt tre produktionsanläggningar i Sverige och Tjeckien samt en distributionsenhet i Tyskland, cirka 250 medarbetare och mer än 700 kunder i över 45 länder. Huvudkontoret ligger i Borensberg och aktien är sedan 2021 noterad på Nasdaq Stockholm.

Bolaget grundades

1969

Medarbetare

250

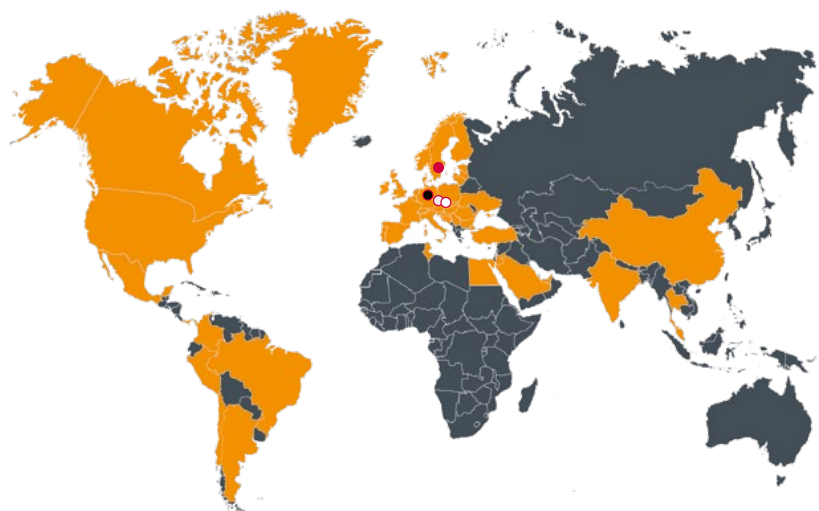
Kunder

700

Länder

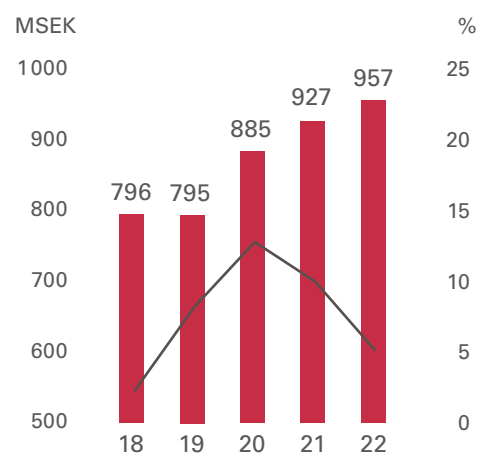
45

Marknader



- Produktionsanläggning och huvudkontor Borensberg, Sverige
- Produktionsanläggningar, Tjeckien
- Distributionsenhet, Tyskland

Nettoomsättning och justerad rörelsemarginal



- Nettoomsättning, MSEK
- Justerad rörelsemarginal, %

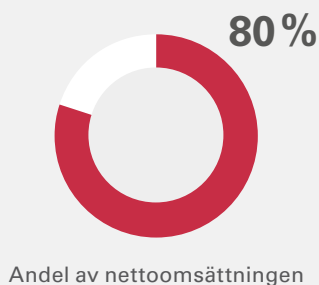
Våra fyra produktgrupper

PC

PC (polykarbonat) delas upp i tre produktkategorier:

- Transparent (TPC)
- Opak (OPC)
- Kanalplastskivor (MWPC)

PC används t ex för att tillverka ljudbarriärer (TPC), industriella detaljer, emballage (OPC) och växthus (MWPC).

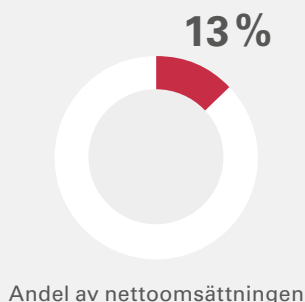


Andel av nettoomsättningen



ABS

ABS (akrylnitril-butadien-styren) används främst för att tillverka interiöra och exteriöra fordonsdetaljer samt emballage.

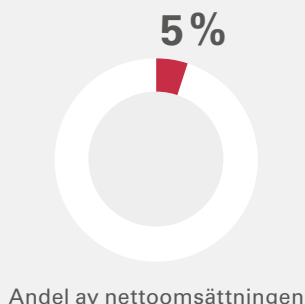


Andel av nettoomsättningen

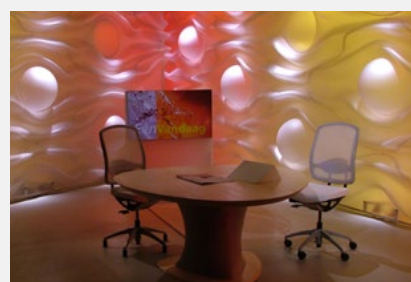


PETG

PETG (glykolmodifierad polyetentereftalat) används bland annat för att tillverka produktmontrar och barriärprodukter såsom "point of sales".

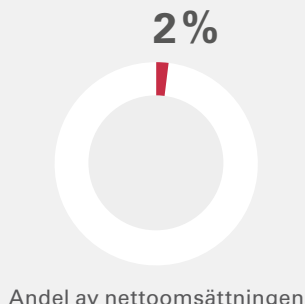


Andel av nettoomsättningen



PMMA

PMMA (polymetylmetakrylat) används främst till butiksinredningar såsom ställ, display och skyltar.

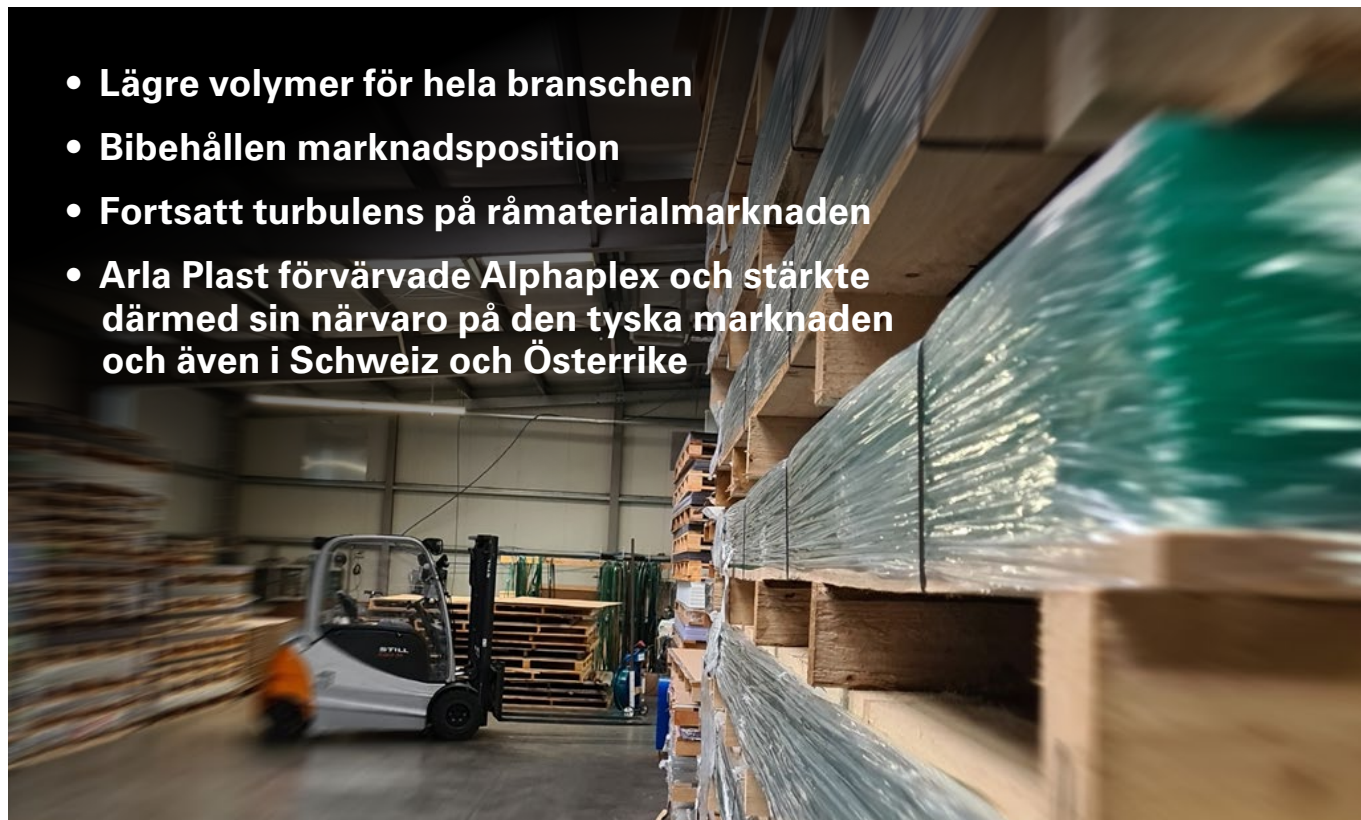


Andel av nettoomsättningen



Året i korthet 2022

- **Lägre volymer för hela branschen**
- **Bibehållen marknadsposition**
- **Fortsatt turbulens på råmaterialmarknaden**
- **Arla Plast förvärvade Alphaplex och stärkte därmed sin närvaro på den tyska marknaden och även i Schweiz och Österrike**



Nyckeltal

	2022	2021	2020	2019	2018
Försäljningsvolym, ton	18 657	22 646	23 992	19 120	18 794
Nettoomsättning, MSEK	957,8	927,5	884,7	794,6	796,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	48,2	92,3	113,6	65,5	17,7
Justerad rörelsemarginal, %	5,0	10,0	12,8	8,2	2,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	1,72	3,41	4,01	2,59	0,49
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	1,64	3,25	3,93	2,59	0,49
Nettoskuld, MSEK	76,7	44,5	37,0	44,1	106,6
Soliditet, %	67,9	72,6	67,6	65,3	62,1
Utdelning per aktie, SEK	1,00 ¹	1,50	–	–	–
Medelantal heltidsanställda	253	265	258	256	262
Utsläpp CO ₂ e ton/tillverkat ton	3,50	3,76	3,83	–	–

1) Styrelsens förslag

Koncernchefens kommentar

Året har präglats av den turbulenta omvärlden. Den avvaktande efterfrågan vi märkte redan i slutet av 2021 tilltog ytterligare efter invasionen av Ukraina och sammantaget har volymerna sjunkit för hela vår bransch. Vår uppfattning är att vi bibehåller vår marknadsposition och är övertygade om att vårt kunderbjudande är attraktivt.

Under året har vi lagt stor vikt på att stärka vår organisation med fokus på framförallt säljsidan samt tagit ytterligare ett steg med vårt hållbarhetsarbete. Det senare har resulterat i att vi minskat vårt CO₂ avtryck per kilo producerat ton med sju procent, under året. Vi har också genomfört vårt första förvärv, Alphaplex GmbH i Tyskland, genom vilket vi nu väsentligt ökar vår marknadsnärvaro på den viktiga tyska marknaden samt i Schweiz och Österrike.

Dämpad efterfrågan ledde till lägre volymer och marginaler

Under året sjönk våra volymer med 18 procent till följd av den lägre efterfrågan i branschen. Tack vare förvärvet av Alphaplex ökade nettoomsättningen med tre procent. Bruttomarginalen påverkades negativt framför allt av höga råmaterialpriser samt av underabsorption av fasta kostnader till följd av den lägre produktionsvolymen, varvid den justerade rörelsemarginalen sjönk till 5,0 procent (10,0 procent).

Turbulens på råmaterialmarknaden

Turbulensen på råmaterialmarknaden vilken började under 2021 med stigande priser fortsatte under större delen av 2022. Mot slutet av året har vi dock börjat se att råmaterialpriserna har börjat röra sig försiktigt nedåt samtidigt som marknaden indikerar lägre lagervolymer i distributionsledet. Osäkerheten beträffande hur priserna kommer röra sig framöver är dock fortsatt stor.

Hållbarhet högt på agendan

Från att Arla Plast grundades för mer än 50 år sedan har vår strävan och ambition varit att ständigt utveckla oss och ta ansvar för vår resursanvändning genom en hög cirkularitet av spillmaterial från den egna produktionen och våra kunders. Miljöavtrycket är vår enskilt absolut största hållbarhetsutmaning. Under året har vi tagit ytterligare ett steg med att höja ambitionsnivån i hållbarhetsarbetet i syfte att utveckla en hållbar produktportfölj, öka leverantörsansvaret, höja nivån på att driva ansvarsfulla verksamheter, utveckla en trygg och hållbar arbetskraft, och direkt adressera klimatförändringen.



"Stort fokus på att stärka upp säljsidan och öka vår marknadsnärvaro"

Effektivisering av organisationen

Arbetet med att ytterligare effektivisera vår organisation har fortgått under året. Produktionen har trimmats ytterligare, säljorganisationen har stärkts och vi har reducerat våra kostnader i första hand genom naturliga avgångar vilka inte har ersatts.

Genom förvärvet ökar vi vår närvaro i Tyskland, Österrike och Schweiz

Förvärv är en del i Arla Plasts tillväxtstrategi och under året genomförde vi det första i Arla Plasts historia. Bolaget vi köpte heter Alphaplex GmbH och finns utanför Hannover i Tyskland. Genom förvärvet stärker vi vår position på den tyska marknaden men även på marknaderna i Österrike och Schweiz. Alphaplex har förutom en stark säljorganisation även efterbearbetning och lagerhållning vilket är i linje med vårt kunderbjudande.

Utsikter

Vi har en stark finansiell ställning och vi fortsätter vårt utvecklingsarbete tillsammans med hela organisationen. Vår ambition är att vi ständigt ska förbättra oss. Vi är väl positionerade med vårt kunderbjudande då vi erbjuder specifika och kundanpassade produkter. Vi är stolta över vårt hållbarhetsarbete och arbetet har intensifierats ytterligare. Jag vill passa på att rikta ett stort tack till alla våra fantastiska medarbetare som alltid gör sitt yttersta.

Christian Krichau, CEO

Strategi

Vi arbetar nära kunden och får därmed en god förståelse för kundens behov och applikationsområden. Vi ser tillväxtmöjligheter genom våra hörnstenar, utveckling av en hållbar produktportfölj, geografisk expansion samt operationell effektivitet. Vi avser även att växa genom förvärv och under 2022 genomfördes det första, i bolagets historia.

Produktportfölj

Vi arbetar med långsiktig utveckling av en hållbar produktportfölj såväl genom nya produktgrupper som genom utveckling av våra befintliga produkter. Därtill håller vi en hög servicenivå gentemot våra kunder.

Geografisk expansion

En sådan kan ta sikte på tillväxt inom nya produktområden, nya geografiska områden och ökad närvaro på befintliga marknader och genom värdeskapande kringprodukter.

Operationell effektivitet

Vi har idag en välinvesterad produktionskapacitet som vi kontinuerligt fortsätter att effektivisera genom tekniska förbättringar, tydligt ledarskap och förbättrad kvalitet. Den outnyttjade produktionskapaciteten är idag mer än 25 procent. Vi har därmed möjlighet att öka produktionen och växa utan ytterligare nyinvesteringar.

Förvärv

Vår expansionsstrategi innefattar även förvärv. Genom förvärvet av Alphaplex under 2022 har vi stärkt vår position framförallt i Tyskland men även i Österrike och Schweiz.

Tillväxtstrategi



1) 2016–2022 CAGR.

Förvärvet av Alphaplex

Under året förvärvade Arla Plast samtliga aktier i Alphaplex GmbH i Tyskland. Alphaplex är en återförsäljare inom såväl PC, ABS, PETG som inom PMMA. Bolaget har en tillväxtstrategi med ett högt kundfokus vilket går i linje med Arla Plast's hörnstenar till att skapa kundvärde. Skivornas användningsområden är främst inom display och design, reklam, industri och konstruktion. Bolaget har sin bas strax utanför Hannover och genom den centrala placeringen täcker bolaget därifrån stora delar av Tyskland, Österrike och Schweiz. Förutom en säljorganisation har Alphaplex även efterbearbetning och lagerhållning. Bolaget grundades 2016 och har 11 medarbetare.



Alphaplex har möjlighet till såväl efterbearbetning som lagerhållning.



Alphaplex är centralt placerat i Tyskland med anläggning i Hüllhorst utanför Hannover.

Marknad

Arla Plasts huvudsakliga marknad är Europa men vi tillverkar och säljer även extruderade plastskivor till många länder utanför Europa. Totalt säljer vi till kunder i mer än 45 länder.

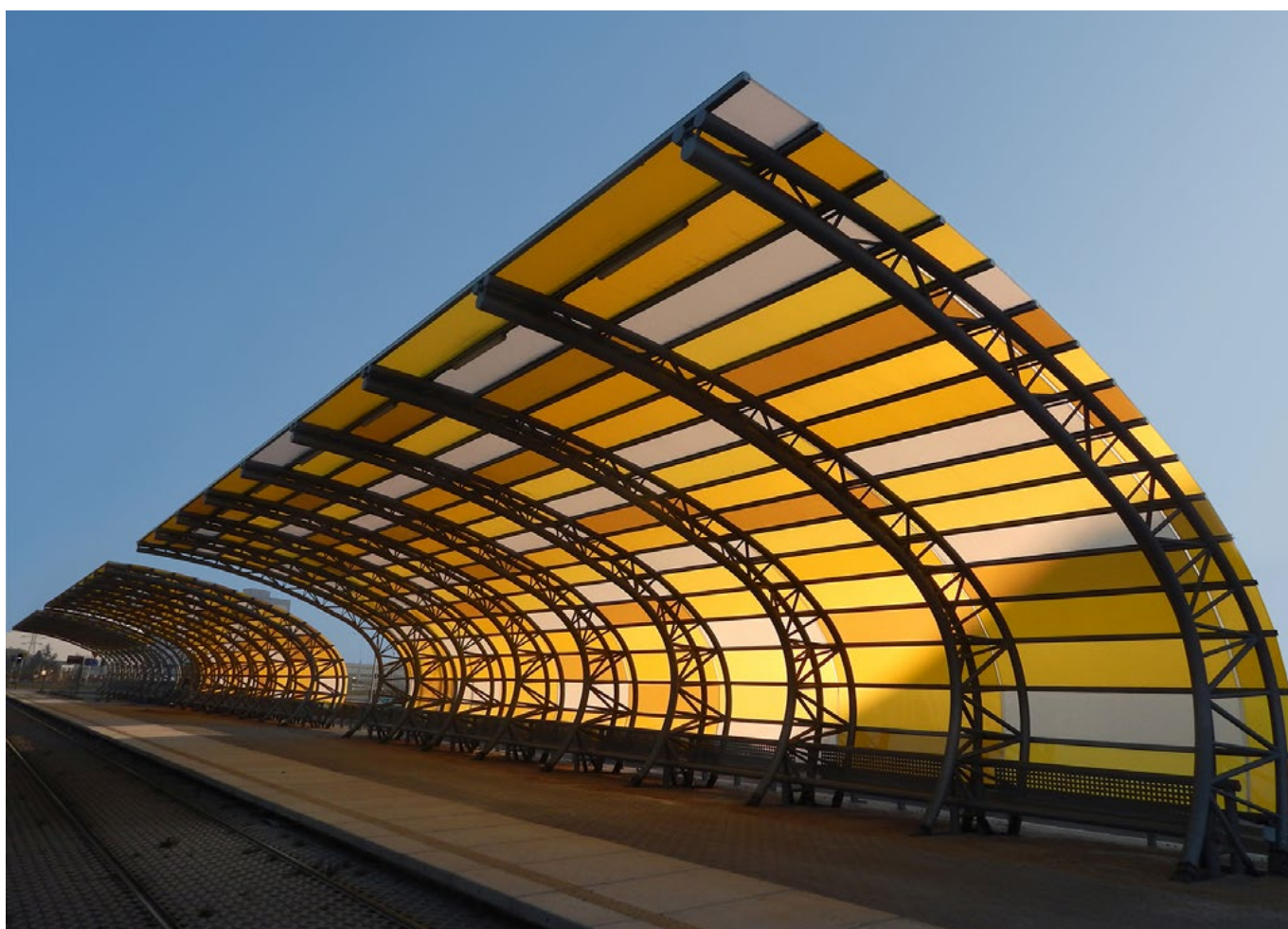
PC

Arla Plast har i dagsläget en stark position på den europeiska marknaden för plastskivor i PC. Vi är en av de större aktörerna i fråga om försäljningsvolym och är starkt positionerade med anpassade produkter, kvalitet och service. Vi fokuserar på en diversifierad kundportfölj med ökat fokus på kunder som använder eller bearbetar skivorna. Vår kundportfölj innehåller även utvalda distributörer. Den totala volymen på den europeiska marknaden för extruderade skivor av transparent PC uppskattades 2022

till 135 000 ton. Under 2021 minskade efterfrågan på TPC som en direkt konsekvens av en lägre efterfrågan på skyddsbarriärer och andra produkter kopplade till pandemin. Under 2022 minskade efterfrågan ytterligare som en konsekvens av konjunkturen och den vikande efterfrågan från flertalet applikationsområden. Arla Plast uppfattning är dock att marknadspositionen bibehållits.

ABS, PETG och PMMA

Arla Plast har en stark regional ställning inom plastskivor i ABS i Nordeuropa och en stark europeisk ställning inom plastskivor i PETG. Genom förvärvet av Alphaplex i Tyskland har vi nu också en begränsad position inom PMMA.



Generella trender och drivkrafter

Ökat hållbarhetsfokus

Ett ökat fokus på långa produktlivslängder påverkar marknaden långsiktigt. Extruderade plastskivor i PC har flera fördelar där, till exempel, den goda slagtåligheten är en fördel i jämförelse med glas. PC är dessutom ett lättviktsmaterial, vilket till exempel medför minskad bränsleförbrukning och energiförbrukning då tyngre, traditionella, material ersätts med PC i fordon. Vidare har PC en bra isoleringsförmåga och goda återvinningsmöjligheter med en teoretisk återvinningsgrad på 100 procent.

Ersättning av material

Plastskivor i PC har egenskaper såsom hög slagtålighet, hög brandtålighet och god formbarhet. Inom bygg- och fordonsindustrierna är PC attraktivt som material eftersom materialet erbjuder både hög säkerhet och låg vikt. Plastskivor i PC förväntas därför fortsatt ersätta traditionella material såsom glas inom flera användningsområden.

Regleringar och standarder

Nya standarder och regleringar kan påverka efterfrågan på våra produkter. Ett exempel på detta är de förstärkta kraven inom standarden ECE R118. Denna standard berör interiören i bussar genom höjda krav på brandsäkerhet. En brandklassad PC och ABS mix har ersatt ABS eftersom tillsatsen av PC påtagligt förbättrar brandtåligheten.

Specifika drivkrafter

Industriella maskinskydd

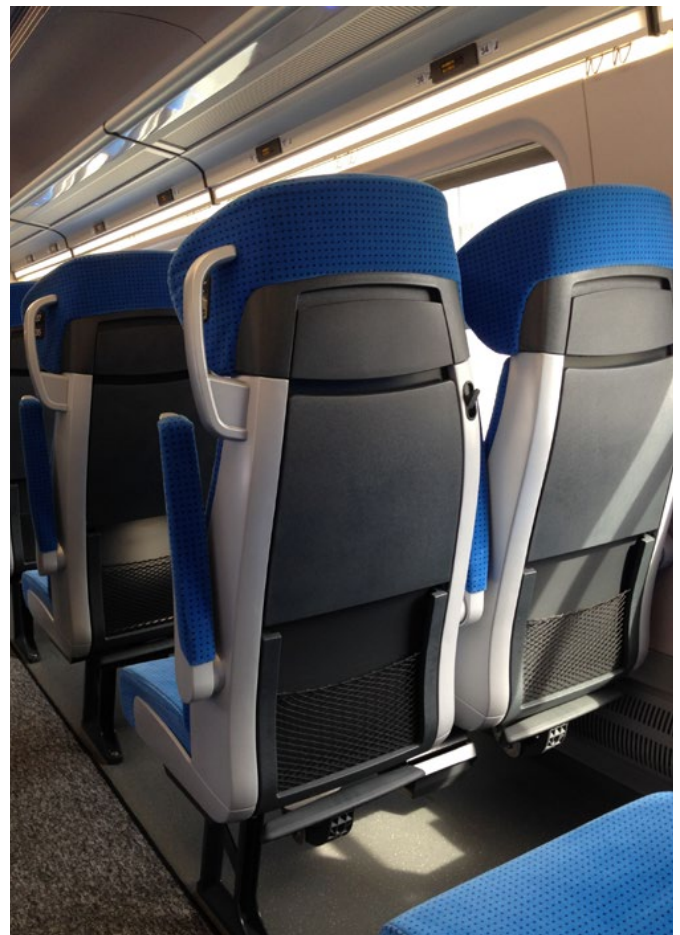
Automatisering och robotisering inom industrin är faktorer till att efterfrågan på industriella stöttåliga maskinskydd av PC ökar.

Ljud- och bullerskärmar

Medvetenheten har ökat gällande de hälsoeffekter som långvarig exponering för höga ljudnivåer kan resultera i. EU har även utformat en reglering för att minska effekterna av ljudföroreningar, vilket förväntas bidra till en växande efterfrågan på bullerbarriärer av exempelvis PC längs vägar eller andra platser.

Säkerhet och skyddsprodukter

Investeringar i försvarsindustrin ökar och brottsligheten har ökat på många håll i världen, vilket också ökar efterfrågan på skyddande utrustning. Många säkerhets- och skyddsprodukter, såsom skottsäkra glas i fordon och byggnader, ställer höga optiska krav. Sammantaget bidrar dessa faktorer till en ökad global efterfrågan på skyddsprodukter av TPC i exempelvis byggnader, fordon och säkerhetsutrustning.



Förstärkta krav på brandsäkerhet inom EU berör interiören i fordon för kollektivtrafik.

Konkurrenssituation

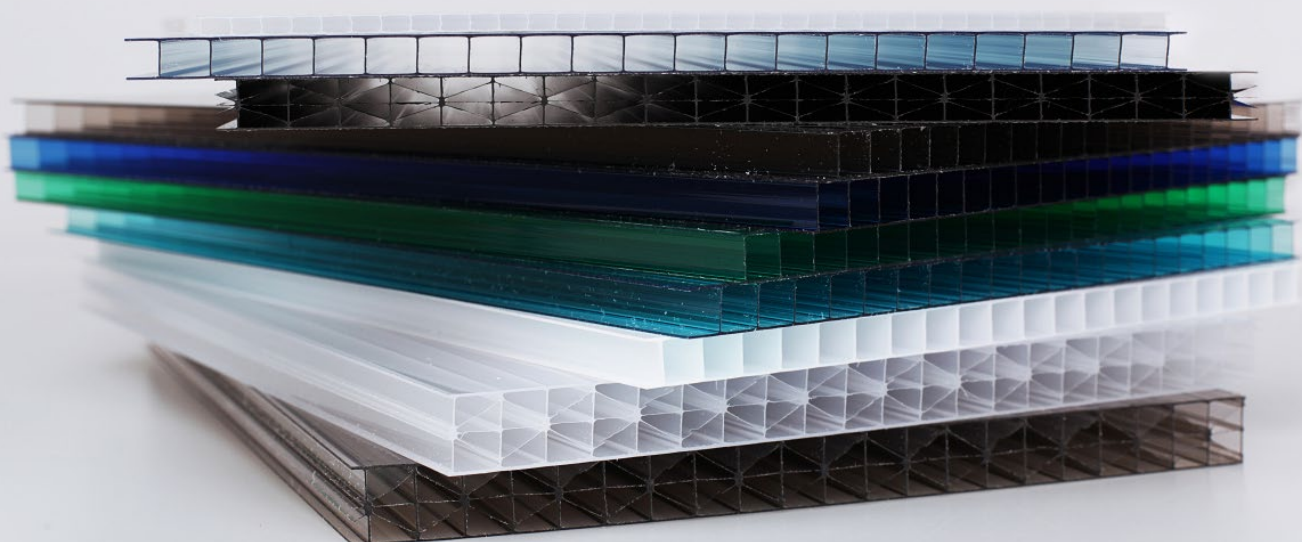
Konkurrenslandskapet för tillverkare av PC-skivor i Europa består främst av små och medelstora internationella aktörer. En större aktör finns som också är aktiv inom råvaruframställning och produktion av plastgranulat.

Marknadens aktörer har utvecklat olika styrkor avseende produktbredd, geografisk tonvikt och internationalisering. Uppskattningsvis står de sju största aktörerna, bland vilka Arla Plast ingår, för nästan 90 procent av försäljningen på den europeiska marknaden för skivor av PC. Den europeiska marknaden för plastskivor inom övriga produktområden är mer fragmenterad.

Den europeiska marknaden för extruderade plastskivor är sedan några år tillbaka under konsolidering genom att några aktörer genomfört förvärv. Trots att marknaden genomgått viss konsolidering under de senaste åren finns fortfarande ett antal konkurrenter av medelstor och mindre storlek.

Arla Plasts konkurrensfördel kännetecknas av våra fyra hörnstenar vilka kan beskrivas som förmågan att tillhandahålla plastskivor av hög kvalitet med flexibel produktion, specifika kundlösningar och hög service.

Arla Plasts konkurrensfördel kännetecknas av vår förmåga att tillhandahålla plastskivor av hög kvalitet med flexibel produktion, specifika kundlösningar och hög service.



Affärsidé

Affärsidé

Med våra hörnstenar som grund och extrudering som kärnkompetens erbjuder vi våra kunder plastskivor anpassade för deras behov.

Vision

Arla Plasts vision är att vara kundernas val för extruderade plastskivor för avancerade ändamål.

Hörnstenar

Arla Plasts verksamhet genomsyras av fyra hörnstenar som ligger till grund för vår företagskultur. Nedan beskriver vi vad det innebär ur ett kundperspektiv.

Våra fyra hörnstenar

Kvalitet	Att vara välkänd för hög kvalitet, djupgående branschkunskap och stark varumärkesmedvetenhet.	Service	Att med starkt kundfokus motsvara eller överträffa kundernas förväntningar på service genom hela organisationen.
Flexibilitet	Bred kompetens möjliggör för kundanpassade lösningar med en förmåga att snabbt tillgodose förändrade krav avseende exempelvis volymer och specifikationer.	Snabbhet	Snabbhet innefattar korta ledtider från order till leverans, snabb problemlösning och snabbt beslutsfattande.

Finansiella mål

Nedanstående finansiella mål antogs av styrelsen våren 2021.

Mål	Beskrivning
Nettoomsättningstillväxt	Den årliga organiska nettoomsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.
Rörelsemarginal	Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.
Nettoskuldsättning	Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.
Utdelningspolicy	Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Värdekedja

Arla Plasts värdekedja består främst av leverantörer av plastgranulat och andra insatsmaterial, kunder samt slutanvändare.

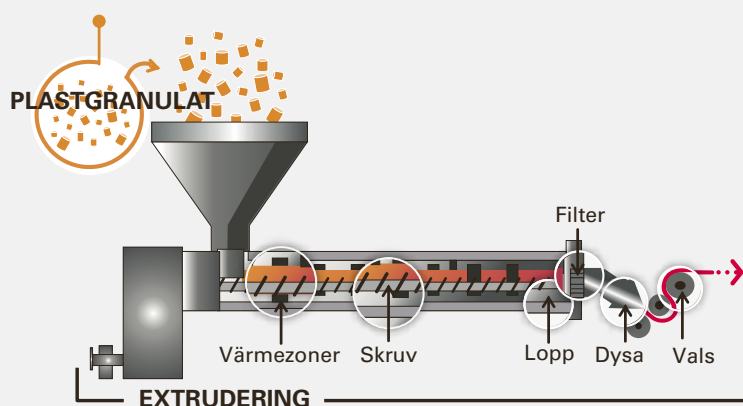
Vi har en horisontellt integrerad affärsmodell och kontrollerar viktiga delar av värdekedjan. Arla Plast kombinerar hög teknisk kompetens när det gäller att producera högkvalitativa produkter med en lokal försäljningsorganisation.

De huvudsakliga insatsmaterialen som används vid extrudering av plastskivor i PC är olika plastgranulat, som i sin tur tillverkas genom en värdekedja i flera steg och är en fraktion från framställning av råolja. Våra insatsmaterial inkluderar även tillsatsmaterial, färger, skyddsfolie, pallar och emballeringsmaterial. Tillverkningen sker genom en extruderingsprocess som vi beskriver nedan.

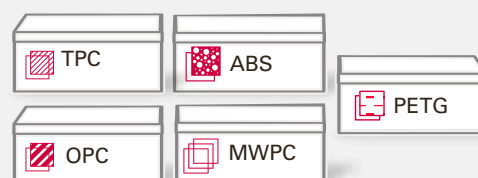
Kunder

De huvudsakliga köparna av extruderade plastskivor är konverterare, vakuumformare, OEM:s samt distributörer. Arla Plasts huvudsakliga försäljning sker till företag som bearbetar materialet vidare, genom vakuumformning eller genom andra konverteringsmetoder, samt i vissa fall till företag som producerar färdiga produkter som till exempel resväskor, pooltak eller maskinskydd. Distributörer är direktkunder som ofta köper större kvantiteter och säljer vidare.

Extruderingsprocessen



Plastgranulat doseras in i början av extruderingsprocessen som via friktion och tillsatt värme övergår till plastsmälta. Smältan skruvas fram i ett lopp till ett brett munstycke och formas till skivformat. Efter nedkylning appliceras en skyddsfilm och skärning till kundspecifika mått görs.



Kundrelationer och försäljning

Arla Plast har en diversifierad kundbas och långvariga kundrelationer. Vår starka företagskultur sätter kunden i centrum.

Våra hörnstenar kvalitet, flexibilitet, service och snabbhet, ligger till grund för företagskulturen. Vi håller alltid en nära kontakt med kunderna för att utveckla rätt produkter och för att leverera enligt deras önskemål. Inom Arla Plast finns också en omfattande teknisk expertis avseende produkter, polymerkemi och extruderings teknik. Detta, i kombination med Arla Plasts välutvecklade kvalitetsrutiner har gett oss konkurrensfördelar och långvariga kundrelationer.

Försäljning och distribution

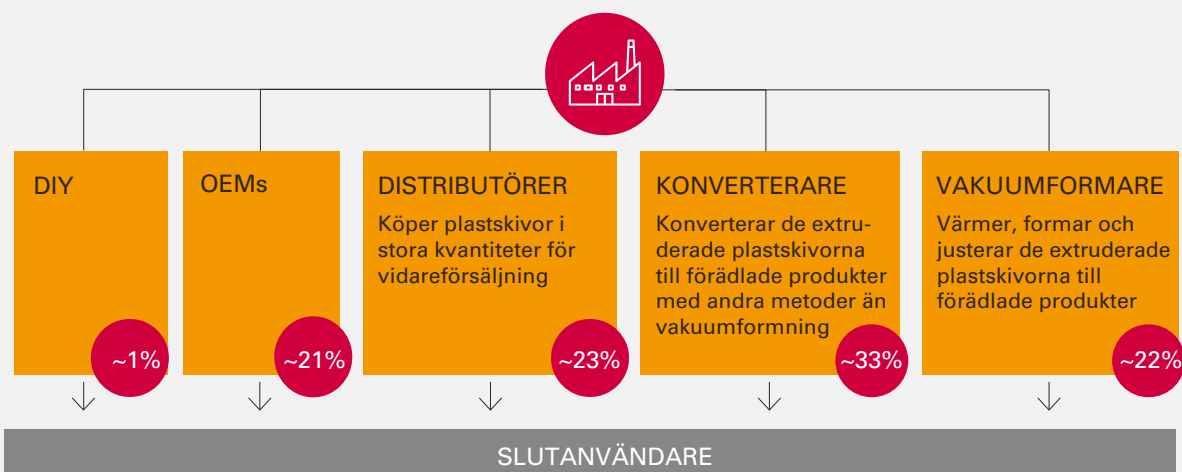
Försäljningen sker via regionala säljkontor runt om i Europa samt genom centralt placerade Key Account Managers. Säljarna har ett övergripande ansvar för

hanteringen av befintliga kunder och initiering av kontakt med nya kunder. Själva orderläggningen sker till orderhanteringsfunktionerna som finns vid koncernens fyra anläggningar. Plastsquivorna distribueras genom ett nätverk av speditörer för att säkerställa effektiva leveranser inom fastställda tidsramar. Illustrationen nedan visar bolagets olika kundtyper.

Prissättningsstrategi

Försäljningspriset på plastsquivorna justeras utifrån rådande marknadspriser. De faktorer som huvudsakligen påverkar priset på plastsquivorna är priset på råvaror, tillverkarnas kapacitet, förändringar av efterfrågan och den globala balansen.

Kundkategorier



Källa: Bolagsinformation baserad på indikativa försäljningssiffror och kunddata samt kundklassificering. (2022)

Säkerhetsglas med vår högoptiska PC – SAPHIR

SAPHIR® är namnet på våra högoptiska polykarbonatskivor (PC) med hög repbeständighet. Råmaterialet är av högsta kvalitet och anpassas efter avsedd tillämpning. Vi levererar därför exakt den kvalitet som möter de specifika kraven.

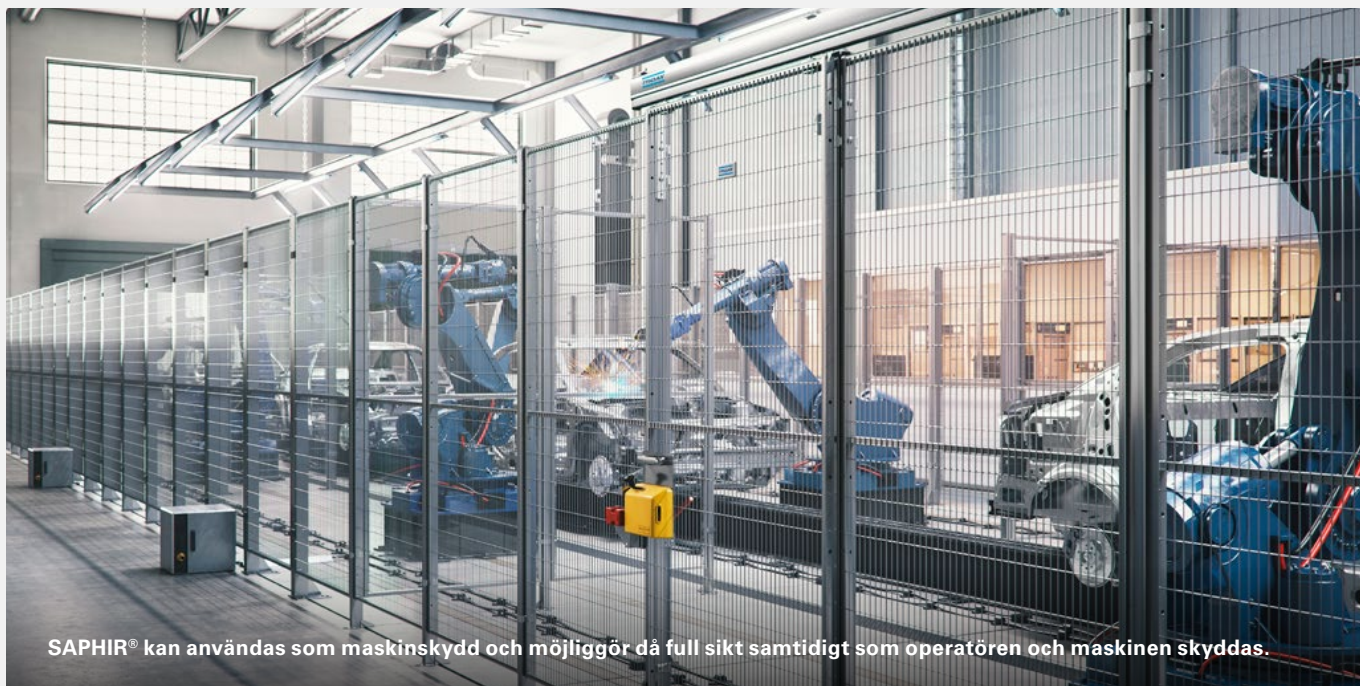
Det finns flera SAPHIR®-versioner med olika egenskaper så som maximal ythårdhet samt material anpassat för att vara extremt flexibelt. Vi delar upp våra SAPHIR®-produkter efter applikationsområden vilka är i huvudsak: Säkerhet, Laminering och Allmänt ändamål.



SAPHIR® är certifierat enligt standarden ECE R43 och används vid laminering av säkerhetsglas till fordon.



SAPHIR® är vår belagda produkt som lämpar sig för applikationer med speciella dioptrikrav.



SAPHIR® kan användas som maskinskydd och möjliggör då full sikt samtidigt som operatören och maskinen skyddas.

Segment

Koncernens verksamhet följs upp genom de tre rörelse-segmenten Sverige, Tjeckien och Tyskland. För nyckeltal hänvisas till sidan 44 i den formella årsredovisningen.

Segment Sverige

Segment Sverige omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Sverige. Produktionen sker till övervägande del i Borensberg och omfattar produkt-grupperna TPC, ABS och OPC. Viss produktion inom OPC sker i Tjeckien. Även om försäljning av segmentets

produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Nord- och Centraleuropa. Arla Plasts försäljning utanför Europa härrör i huvudsak till segment Sverige.

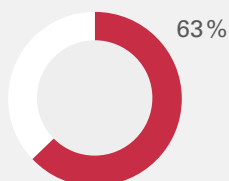


Produktionsanläggning Borensberg, Sverige

Total kapacitet: Cirka
21 500 ton

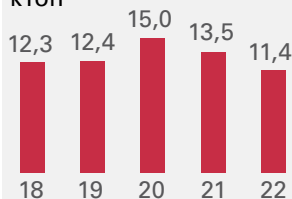
Huvudsakliga produkter
som produceras: TPC, OPC
och ABS

Andel av nettoom- sättningen, Sverige



Producerad volym 2018–2022

kTon



Segment Tjeckien

Segment Tjeckien omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Tjeckien. Produktionen i Tjeckien sker till övervägande del i Kadaň eller Pelhřimov och omfattar produktgrupperna MWPC, PETG och OPC. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Benelux och Centraleuropa. MWPC är en skrymmande produkt vars konkurrenskraft är starkare på marknader som är närliggande till produktionsenheten i Kadaň.

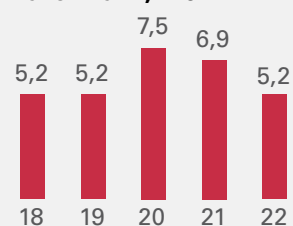


Produktionsanläggning Kadaň, Tjeckien

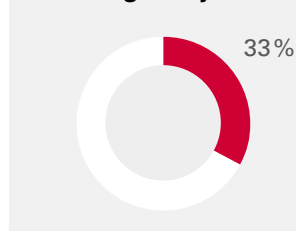
Total kapacitet: Cirka
8 500 ton

Huvudsakliga produkter som
produceras: MWPC och PETG

Producerad volym 2018–2022, kTon



Andel av nettoomsättningen, Tjeckien

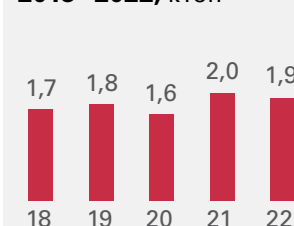


Produktionsanläggning Pelhřimov, Tjeckien

Total kapacitet: Cirka
5 000 ton

Huvudsakliga produkter som
produceras: OPC

Producerad volym 2018–2022, kTon



Segment Tyskland

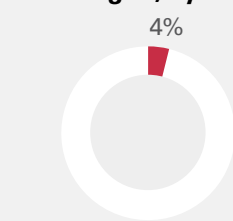
Segment Tyskland omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Hüllhorst i Tyskland och verkar inom samtliga produktområden. I Hüllhorst finns

en lager- och distributionsenhet med viss tillpassning av skivor enligt kunds specifika önskemål.



Försäljning, lagerhållning och
efterbearbetning Hüllhorst,
Tyskland.

Andel av nettoomsättningen, Tyskland



Hållbarhetsrapport



Hållbarhet högt på agendan

Vår ambition är att driva Arla Plast på ett hållbart och ansvarsfullt sätt, vilket ska prägla vår kultur och hur vi bemöter våra intressenter oavsett om det är, kunder, arbetstagare, leverantörer, det lokala samhället eller aktieägare .

Att minska vårt miljöavtryck är vår största hållbarhetsutmaning. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan genom hela värdekedjan och ur ett produktlivscykelperspektiv. Framställningen av plastgranulatet vilket är vårt främsta insatsmaterial vid tillverkningen av extruderade plastskivor är den enskilt största delen av vår verksamhet med avseende på koldioxidavtryck.

Vi fortsätter att samarbeta med externa parter, främst materialleverantörer, avseende utveckling av icke-fossila eller delvis fossilfria material och fortsätter att aktivt arbeta med återvinning.

Hållbarhetsinformationen i denna rapport avser räkenskapsåret 2022 och omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2022.

Hållbarhet – en tradition

Arla Plasts åtagande inom hållbar utveckling har en lång tradition. Redan på 1970-talet började vi återvinna eget material och idag återvinner vi nästan allt spill som genereras i verksamheten samt delar av det spill som genereras av flertalet av våra kunder. Arla Plast införde tidigt certifierade ledningssystem för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001) vid produktionsanläggningarna. Även ledningssystem för energi (ISO 5001) är infört vid två av tre anläggningar.

Ramverk

Åtaganden och initiativ

Arla Plast stödjer initiativet UN Global Compact och vi åtar oss därmed att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Principerna ligger också till grund för vår uppförandekod. Dessutom har Arla Plast åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har identifierat de globala mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för företaget och där Arla Plast har störst påverkan och kan bidra mest.

EU:s taxonomi

Arla Plast har färre än 500 anställda och träffas därför inte av lagkravet men har analyserat de ekonomiska aktiviteterna enligt EU:s taxonomiförordning. Syftet är att identifiera ekonomiska aktiviteter av relevans samt dess tekniska screening kriterier för att om möjligt upplysa i enlighet med taxonomin på frivillig basis. Taxonomin innehåller tekniska kriterier för aktiviteten framställning av basplast (3.17. Basplastframställning enligt Bilaga1 till EU kommissionens delegerade förordning) men inte för sekundär tillverkning, varför den saknar relevans för Arla Plast. Ingen av de övriga ekonomiska aktiviteterna beskrivna i taxonomin utgör en primär intäktskälla för oss varför det för närvarande inte finns några kriterier som går att tillämpa på Arla Plast verksamhet. Tjänster avseende vägtransport av gods är inte primär intäktskälla men transport till kund är i många fall inkluderade i priset som kunden betalar.

Arla Plast kommer att sträva efter att arbeta i enlighet med taxonomin och vara förberedda att rapportera enligt den när skyldigheten breddas och verksamheten träffas.

Systematiskt arbetssätt

Vårt hållbarhetsarbete leds av koncernledningen och koordineras lokalt. Utgångspunkten är en hållbarhetsstrategi, långsiktiga mål samt hållbarhetsrelaterade styrande dokument. Hållbarhetsarbetet ingår som en integrerad del av Arla Plasts verksamhetsstyrning inklusive affärsplans- och budgetarbetet. Arla Plast har gjort goda framsteg inom många av företagets hållbarhetsprioriteringar de senaste åren och intensifierar nu arbetet ytterligare. Vi har höjt ambitionsnivån i syfte att utveckla en hållbar produktportfölj, öka leverantörsansvaret, höja nivån på att driva ansvarsfull verksamhet, utveckla en hållbar arbetskraft samt att på olika sätt direkt adressera klimatpåverkan.

Hållbarhetsrisker

Förändrade eller nya hållbarhetsrisker identifieras och utvärderas löpande, varefter aktiviteter planeras för att motverka dessa.

Mål och strategi för hållbarhet

Arla Plasts hållbarhetsstrategi inkluderar tio hållbarhetsambitioner, uppdelade på tre områden, vilka har bedömts ha störst hållbarhetspåverkan.

Arla Plast utgår från tre hållbarhetsområden:

- **Miljöavtryck**
- **Social hållbarhet**
- **Affärsetik**

Miljöavtryck

Arla Plast arbetar för att minska klimatpåverkan från sin affärsverksamhet längs värdekedjan och ur ett produkt-livscykelperspektiv.

Arla Plasts målsättning och strategi för att minska miljöavtrycket utgår från följande:

1. Effektiv materialanvändning

- Öka återtag av material från kunder
- Öka återanvändningen av spill i produktionen
- Minska generering av spill

2. Hållbara produkter

- Öka andelen produkter med ett hållbarhetsperspektiv i linje med "UNSDG" agenda 2030
- Öka andelen investeringar som möjliggör cirkularitet

3. Resurseffektiv verksamhet

- Öka inköp av och användningen av förnybar energi
- Minska mängden miljöfarligt avfall
- Minska användning färskvatten

4. Minska utsläpp för transporter till kund

- Konsoliderade transporter
- Hållbara transportsätt.

Social hållbarhet

Arla Plasts sociala ansvar omfattar i första hand medarbetare och samhället.

Bra arbetsplats

Arla Plast ska säkerställa att medarbetarna är motiverade och engagerade. Genom att vara en öppen och inkluderande arbetsgivare, med nolltolerans mot diskriminering, ska Arla Plast erbjuda en arbetsplats präglad av jämställdhet och mångfald där medarbetarna kan nå sin fulla potential och bidra till att utveckla en högpresterande organisation. Att uppnå jämställdhet med avsikt på genus i organisationen är en långsiktig ambition.

Hälsa och säkerhet

Våra medarbetare ska känna sig trygga och vi verkar för en hälsosam arbetsmiljö. Eftersom Arla Plast har produktionsanläggningar är det viktigt att arbeta med att begränsa risken för arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade skador. Samtliga produktionsanläggningar har certifierade ledningssystem för arbetsmiljöarbetet och alla nyanställda utbildas i säker arbetsmiljö. Vår långsiktiga strävan är att inte ha några olyckor eller skador som leder till frånvaro.

Bidra till det lokala samhället

Arla Plast ska bidra till en positiv samhällsutveckling och har som ambition att vara en viktig och engagerad aktör i lokalsamhället. Detta görs genom en öppen dialog samt genom olika riktade insatser tex sponsring, samarbeten, sommarjobb med mera.

Affärsetik

Arla Plast ska bedriva verksamheten på ett etiskt och ansvarsfullt sätt och vara en trovärdig partner i alla relationer, där bolaget bedriver verksamhet. Vår syn på affärsetik sammanfattas i styrande dokument. För att bidra till att upptäcka ett oetiskt eller olagligt agerande har Arla Plast en visselblåsarfunktion. För att säkerställa att Arla Plasts leverantörer följer bolagets syn på affärsetik kräver vi av våra större leverantörer att de tar del av vår uppförandekod.

Arla Plast och FN:s globala mål



GLOBALA MÅLEN för hållbar utveckling

Arla Plast bidrar till Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling. I tabellen nedan beskrivs de globala mål som har identifierat som mest relevanta för Arla Plasts verksamhet och de mål till vilka Arla Plast kan bidra mest.

Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Arla Plasts väsentliga områden	Globala mål för hållbar utveckling och tillämpliga delmål	Arla Plasts väsentliga områden
 3 GOD HÄLSA OCH VÄLBEFINNANDE MINSKA ANTALLET DÖDSOPFÄRDER OCH SKADADE HÄLSA BEHÖV FÖR KÖRREGLER	- Hälsa och säkerhet på arbetsplats - Minska miljöfarligt avfall	 9 HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR UPPGRADERA ALL INFRASTRUKTUR FÖR HÅLLBARHET	Hållbara produkter
 5 JÄMSTÄLLDHET EFFEKTIVISERANDE AV KVINNOR OCH FÖRKLAR SÄKERSTÄLLA FULT DELTAGANDE FÖR KVINNOR I LEDARSKAP OCH BESLUTS- OCH FATTANDE	Bra arbetsplats	 10 MINSKAD OJÄMKHET SÄKERSTÄLLA BRA FÖR HÅLLBARHET FÖR ALLA OCH UTMÖTNA OJÄMKHETER	- Bra arbetsplats - Affärsetik
 6 RENT VATTEN OCH SANITET FÖR ALLA FÖRSTÄRKA VATTENKVALITET OCH FÖRSTÄRKA VATTENANVÄNDNING OCH VATTENANVÄNDNING EFFEKTIVISERANDE AV VATTENANVÄNDNING OCH VATTENANVÄNDNING	- Minska miljöfarligt avfall - Minska generering av spill	 12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION ANVÄNDARFÖRÄNDRING FÖR HÅLLBARHET OCH FÖRÄNDRING MINSKA MÄNGDEN AVFALL OCH SPILL	- Effektiv materialhantering - Hållbara produkter - Minska miljöfarligt avfall
 7 HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA ÖKA ANDelen FÖRNYBAR ENERGI I ANVÄNDNING FÖRSTÄRKA OCH BIDRA TILL HÖGRE ENERGI EFFEKTIVITET	- Öka inköp av och användningen av förnybar energi - Öka och bidra till högre energieffektivitet såväl egen som inköpt	 13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA ÖKA ANDelen FÖRNYBAR ENERGI I ANVÄNDNING	Miljöavtryck
 8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT FÖRSTÄRKA RESURSER FÖR HÅLLBARHET OCH PRODUKTION FULL SYSSÄTTNING FÖR ALLA OCH HÖG KVALITET PÅ ARBETET SKYDDA ARBETSVILLKOR OCH RÄTTIGHETER OCH FÖRSTÄRKA HÅLLBARHET	- Bra arbetsplats - Affärsetik		

Styrande dokument

Bolaget har antagit ett flertal policyer och styrande dokument. Samtliga policyer har beslutats av styrelsen och nedan är de som främst är relevanta för Arla Plasts hållbarhetsarbete.

Hållbarhetspolicyn och **Uppförandekoden** inklusive **The Arla Plast Way** styr Arla Plasts övergripande hållning i relation till kunder, medarbetare, leverantörer, affärsetik och antikorruption samt samhället.

Verksamhetspolicyn styr hur bolaget skall uppnå en god och säker arbetsmiljö och hur man ska verka för att minimera negativ påverkan på den yttre miljön.

Insiderpolicy

Arla Plasts aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. I och med noteringen finns en risk för insiderhandel och andra icke tillåtna förfaranden och denna policy är avsedd att minska dessa risker samt att underlätta för koncernen att följa tillämpliga regler för hantering av insiderinformation.

Inköspolicyn styr företagets strävan att etablera och utveckla långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och med övriga samarbetspartners.

Närståendepolicyn är avsedd att minska riskerna för felaktigheter och oegentligheter på grund av närstående-relationer och närståendetransaktioner.

Ledningssystemet innebär ett långsiktigt, målmedvetet och systematiskt arbetssätt med siktet inställt på ständiga förbättringar. Certifieringar finns i alla anläggningar för ISO 14001 (miljö), ISO 9001 (kvalitet), ISO 45001 (arbetsmiljö) och i två anläggningar finns även ISO 50001 (energi).



Hållbarhet – fem år i sammandrag

För Arla Plast är hållbarhet en naturlig del av kärnverksamheten och strategin. Det bidrar till att öka långsiktig konkurrenskraft och värde för våra intressenter. Förbättringsarbetet sker kontinuerligt, gradvis och över tid. Hållbarhetsinformationen 2022 omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2022.

Område	Nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018
Miljöavtryck						
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	1	1	3	0
Energi	Energianvändning (MWh)	17 793	21 256	22 417	20 175	18 702
	Energianvändning/tillverkad ton (MWh/ton)	0,96	0,95	0,92	1,01	1,00
	Energianvändning/Försäljning (MWh/MSEK)	19,27	22,92	25,34	25,39	23,49
Klimat ¹	Utsläpp av CO ₂ e (ton)	65 164	84 043	92 969	n/a	n/a
	Utsläpp av CO ₂ e/tillverkad ton (CO ₂ e/ton)	3,50	3,76	3,83	n/a	n/a
	Utsläpp av CO ₂ e/försäljning (CO ₂ e/MSEK)	70,57	90,61	105,09	n/a	n/a
Vatten ²	Vatten förbrukning (1 000-tal m ³)	3 829	1 234	2 244	3 699	1 830
	Vatten förbrukning/tillverkande ton (kbm/ton)	0,21	0,09	0,15	0,29	0,15
	Vatten förbrukning/försäljning (kbm/MSEK)	4,15	1,99	3,65	7,13	3,52
Avfall ³	Avfallsmängd (ton) – Brännbart, Industriavfall deponi, industriavfall för sortering.	540	586	868	361	221
	Avfallsmängd/tillverkade (ton/ton)	0,03	0,03	0,04	0,03	0,02
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,58	0,60	0,93	0,73	0,44
Råvaror ⁴	Återanvänd plast (% återvunnet av totalt användning)	9,6	6,3	5,0	n/a	n/a
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	100	100	100	100	100

1) Nyckeltalet började mätas under 2020.

2) Nyckeltalet avser endast verksamheten i segment Sverige fram till och med 2021.

3) Åren 2020–2022 avser segment Sverige och segment Tjeckien medan åren 2018–2019 endast avser segment Sverige.

4) Jämförbara data för åren 2018–2019 kan inte presenteras på grund av olikheter i uppföljningsmetod.

Område	Nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018
Social hållbarhet						
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	248	265	258	256	262
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	0	0
Hälsa och Säkerhet	Arbetsplatsolyckor med frånvaro (LTIFR)	24	29	24	18	n/a
Mångfald	Andel kvinnor i koncernledning (%)	20	25	25	20	20
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper (%)	18	17	17	29	29
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar (% av totala antalet)	100	100	100	100	50
Affärsetik						
Uppförandekod	Rapporterande överträdelser av allvarliga missförhållanden (antal)	0	0	0	0	0

Miljöavtryck – från råmaterial till extruderade plastskivor

I beskrivningen av vårt miljöavtryck utgår vi från ett processororienterat perspektiv genom analys av processerna för inköp, produktion, lagerhållning samt interna och externa transporter. Vi har identifierat och fokuserat på de aspekter som har haft störst miljöpåverkan.

Råmaterial

Vid tillverkningen av våra extruderade plastskivor använder vi plastgranulat främst av Polykarbonat, ABS eller PETG. Vi har även möjlighet att tillsätta färgtillsatser eller vissa andra material beroende på applikationen. Samtliga inköp av plastgranulat görs från godkända leverantörer vilka har passerat vår urvalsprocess för leverantörer. Vi arbetar uppströms vilket innebär att vi endast godkänner leverantörer vilka förbundit sig att följa internationella mänskliga rättigheter, arbetsrätt och regler för antikorruption. Under 2022 var 70 procent av våra råmaterialleverantörer certifierade enligt ISO14001 och ISO9001.

Återanvändning

Våra huvudråmaterial i form PC, PETG och ABS är cirkulära material som kan återvinnas oändligt många gånger utan att förlora sina ursprungliga egenskaper som lätthet, formbarhet och slagtlighet. Vid tillverkningen genereras spillmaterial. Det mesta av spillet återvinns till nya skivor genom att blandas tillsammans med nytt råmaterial eller helt ersätta användningen av nytt råmaterial. Hur stor andel återanvänt spill man kan använda i plastskivorna beror till stor del på inom vilket applikationsområde skivorna ska användas.

Energianvändning

El används genom hela värdekedjan; extruderingen och malningen i kvarnar svarar för den största andelen av energikonsumtionen.

Förnybar energi

Vid anläggningen i Borensberg, Sverige används förnybar el, producerad av vattenkraft som är miljövarudeklarerad med EDP. Produktionsanläggningarna i Tjeckien har ännu inte möjlighet att välja förnybar energi i någon större utsträckning. Både Kadaň och Pelhřimov är certifierade i enlighet med ISO 5001.

Avfall

Vi arbetar med sortering i enlighet med olika fraktioner och avfallskoder för att allt avfall ska kunna återanvändas

eller tas om hand om på bästa sätt. Vi har som mål att minska vårt brännbara avfall. Under 2022 utökade vi utsortering av plastspånor som är en restprodukt från vår process. Spånorna har tidigare klassats som industriavfall deponi, men numera så säljer vi dem vidare för att kunna återanvändas till nytt granulat.

Inom Arla Plast är det primära avfallet: brännbart, trä, wellpapp, skrot, kontorspapper, elektronik, spillolja, emulsion, batterier och lysrör.

Wellpapp, brännbart och trä komprimeras för att minimera avfallstransporter.

Material i form av igångsättningsklumpar, skyddsfolie och material med speciella pigment säljs i stället för att återvinnas i den egna produktionen. I syfte att förbättra avfallshanteringen i praktiken har vi tagit fram en handbok för sortering.

Även om vår ambition är hög finns det alltid en liten andel som är miljöfarligt avfall och inte går att återvinna. Målet är att denna andel kontinuerligt ska minska.

Transporter

Råmaterialet till produktionen skeppas sjövägen till någon av de större hamnarna i Europa. Därifrån transporteras det med lastbil till någon av våra produktionsanläggningar i Sverige eller i Tjeckien. Våra huvudleverantörer finns inom EU. Interna transporter inom- och utomhus vid anläggningarna sker huvudsakligen med truckar.

Plastskivorna säljs till hela världen och transporteras till kund med lastbil eller container.

Underleverantörer

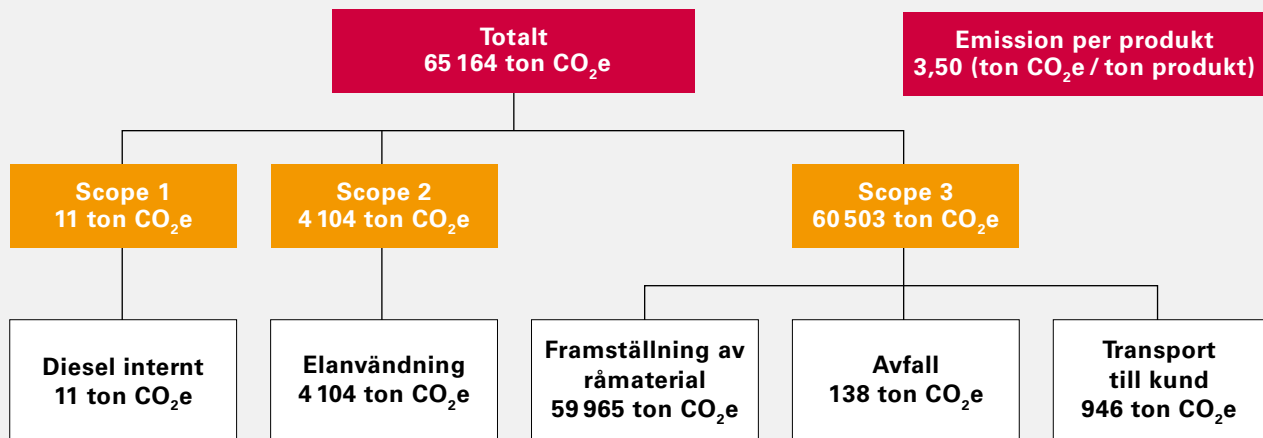
I våra produktionsanläggningar arbetar vi förutom med egenanställd personal även med noga utvalda underleverantörer inom områden såsom byggnation, säkerhet, städning, IT, underhåll och logistik. Samtliga underleverantörer är informerade om vår arbetsmiljöpolicy, våra rutiner och givetvis vår uppförandekod.

Rapportering om utsläpp av växthusgaser (GHG)

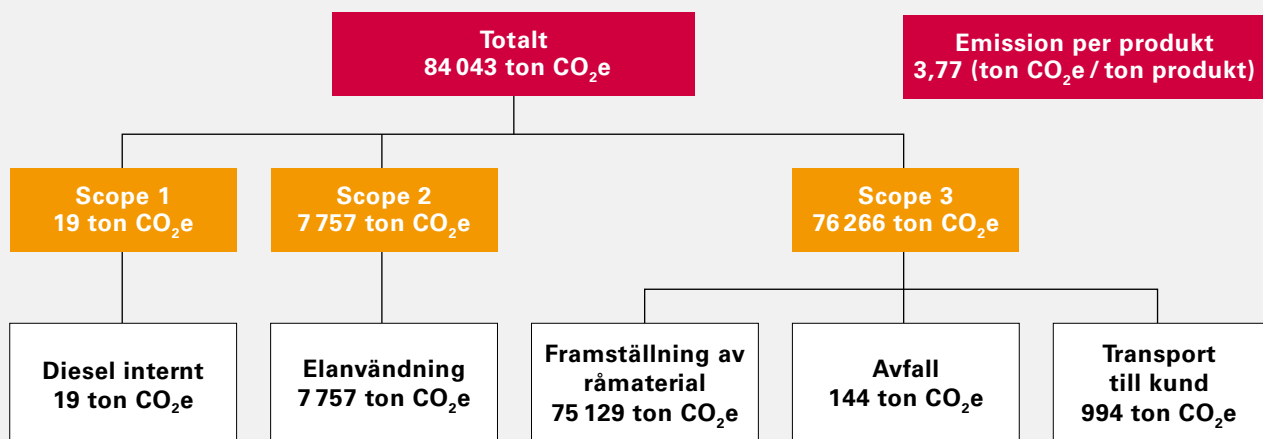
För att kunna följa våra framsteg mot uppsatta klimatmål följer vi riktlinjerna i GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) i vår redovisning. GHG-protokollet är den allmänt erkända ledande metoden för hantering av växthusgasutsläpp inom industrin, som ger heltäckande och internationellt jämförbara siffror.

Enligt protokollet ska vi rapportera utsläpp från tre olika områden, eller scopes:

Arla Plast beräkning av klimatgasutsläpp 2022



2021



Scope 1: Direkt påverkan från egen verksamhet, förbränning av fossila bränslen i den egna produktionen.

Scope 2: Indirekt miljöpåverkan genererad av förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3: Indirekt miljöpåverkan i vår värdekedja, inköp av varor och tjänster, exempelvis råmaterial.

Resultaten under Scope 1 visar utsläpp relaterat till användning av dieseltruckar i vår verksamhet. Beräkningen grundar sig på verklig volym diesel multiplicerat med en utsläppsekvivalent för diesel.

I segment Sverige har mer än 90 procent av truckarna bytts till el och i segment Tjeckien sker ett successivt utbyte.

Resultaten under Scope 2 visar utsläpp relaterat till elanvändning. I segment Sverige används EPD märkt vattenkraft medan i segment Tjeckien har beräkningen baserats på kolkraft i avsaknad av tillräckligt tillförlitlig information.

Under Scope 3 redovisar och rapporterar vi utsläpp i värdekedjan; framställning av råvara förbrukad, avfall och transport till kund. För beräkning av framställning av råvara förbrukad utgår beräkningen från respektive använd ny huvudråvara multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive råvara minus såld råvara. Påverkan relaterat till avfall beräknas från mängd avfall multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive fraktion.

För segment Sverige har transport till kund baserats på verkligt utfall av transportörer tillhandahållna emissionsrapporter enligt standarden EN16258. För segment Tjeckien har utfall CO₂e beräknats utifrån såld volym och körd sträcka.

GHG-protokollet möjliggör att verksamhetens utsläpp blir jämförbara, vilket skapar förutsättningar till relevant benchmarking, och ger svar på vilka områden som är mest belastande och som bör prioriteras i arbetet med att minska vår klimatpåverkan.

Social hållbarhet — medarbetarna i fokus

Vi sätter våra medarbetare i fokus och tar ett helhetsansvar för vår arbetsmiljö och kultur och deras säkerhet och hållbarhet. Vår affär och vårt kundlöfte bygger på våra medarbetare och att vi bibehåller och utvecklar vår företagskultur. Det är därför viktigt att vi arbetar för att våra medarbetare är motiverade och engagerade.

Kulturen i Arla Plast

Vi arbetar efter våra hörnstenar, på vilka vår kultur bygger; kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet. Dessa utmärker vårt kundbemötande och hur vi bemöter varandra inom Arla Plast. Hos oss råder en kultur där vi hjälper varandra och arbetar tillsammans mot gemensamma mål. Vi strävar efter ett nära ledarskap med god tillgänglighet och snabb feedback. Medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal inom koncernen ger oss en bra bild av vad som får medarbetarna att trivas och vad som behöver förbättras.

Medarbetarna

Vår personalpolicy utgår ifrån att vi ska ta tillvara våra medarbetares kunskaper och kompetenser, sträva efter en jämn fördelning mellan män och kvinnor, ha en hög etik och en öppen och ärlig kommunikation vilken möjliggör utbyte av idéer. Arla Plast är byggt på en värdegrund där vi verkar för ett arbetsklimat där alla är lika mycket värda. Det innebär att alla inom Arla Plast ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter.

Utbildning och kompetensutveckling

En viktig del i att vara en attraktiv arbetsgivare är att erbjuda möjligheter till utveckling och karriärval. Genom en planerad och systematisk introduktion får alla nya medarbetare möjlighet att på ett familjärt sätt komma in i organisationen och börja utföra sina arbetsuppgifter.

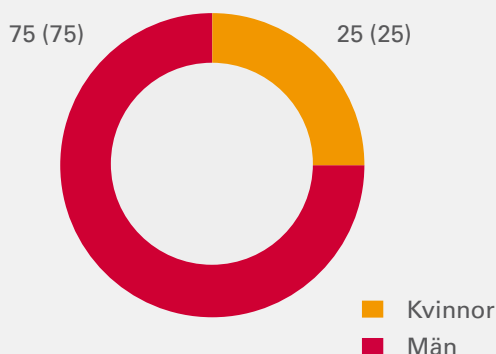
Behov av utbildning eller andra kompetenshöjande aktiviteter identifieras vid medarbetarsamtalen. Det finns ett flertal olika exempel på medarbetare som under sin anställning växlat mellan olika arbetsuppgifter eller vidareutbildat sig och därmed fått nya arbetsuppgifter och ökat ansvar.

Friskvård och arbetsförhållanden

Vi strävar efter att våra medarbetare ska vara friska, engagerade och motiverade. Vår uppfattning är att arbetsmiljön lägger grunden för detta. Därför ingår arbetsmiljöarbetet inom Arla Plast som en naturlig del i det vardagliga arbetet och bedrivs långsiktigt. Detta innebär bland annat att vi arbetar systematiskt med vårt arbetsmiljöarbete, genomför regelbundna riskbedömningar och uppföljningar, sätter tydliga mål och tar fram handlingsplaner utifrån dessa. I arbetet ingår både fysisk och psykosocial arbetsmiljö med bland annat frågor inom ergonomi, skydd och säkerhet, sjukfrånvaro, friskvård och alkohol och droger. Att arbeta för en arbetsmiljö där alla är lika värda och ingen diskrimineras ser vi som självklarhet och är en förutsättning för att lyckas attrahera och behålla rätt medarbetare.

Vi erbjuder våra medarbetare friskvårdsbidrag för att uppmuntra dem att röra på sig och därigenom förbättra sin hälsa och sitt välmående.

Medelantal anställda kvinnor och män, %



Arbetsförhållanden

Vi genomför kontinuerligt medarbetarundersökningar för att undersöka hur organisationen och arbetsmiljön uppfattas av medarbetarna. Områden som undersöks är bland annat Arbetssituation, Arbetsmiljö, Ledarskap och Hållbarhet. Under 2022 har vi även undersökt hur våra medarbetare upplever mångfald, kränkande särbehandling och diskriminering. Resultatet presenteras och följs upp av såväl bolagsledningen tillsammans med fackliga parter.

Arla Plast – aktiv aktör i samhället

Arla Plast för en öppen dialog med lokalsamhället. På detta sätt förs en kontinuerlig intressentdialog. Under 2022 har Arla Plast Borensberg sponsrat lokala idrottsföreningar och trafikkalendern. I Tjeckien stödjer Arla Plast aktiviteter för gamla och för barn, ungdomsidrott samt lokala sjukhus. Arla Plast har också under flera år stöttat Läkare utan gränzers viktiga arbete.



Affärsetik – mänskliga rättigheter och korruption

Arla Plast har tagit fram en vägledning riktad till samtliga medarbetare för att underlätta tolkningen av Arla Plasts uppförandekod, The Arla Plast Way.

The Arla Plast Way beskriver och vägleder medarbetarna i hur de ska agera i olika situationer. The Arla Plast Way utgår från det styrande dokumentet Policy för hållbarhet och uppförandekod.

Vägledningen innehåller

- Arla Plast – en bra arbetsplats
- Ärlighet och integritet
- Respekt för kunden
- Respekt för varandra
- Respekt för Företagets egendom
- Vi bryr oss om vår omvärld
- Insiderfrågor

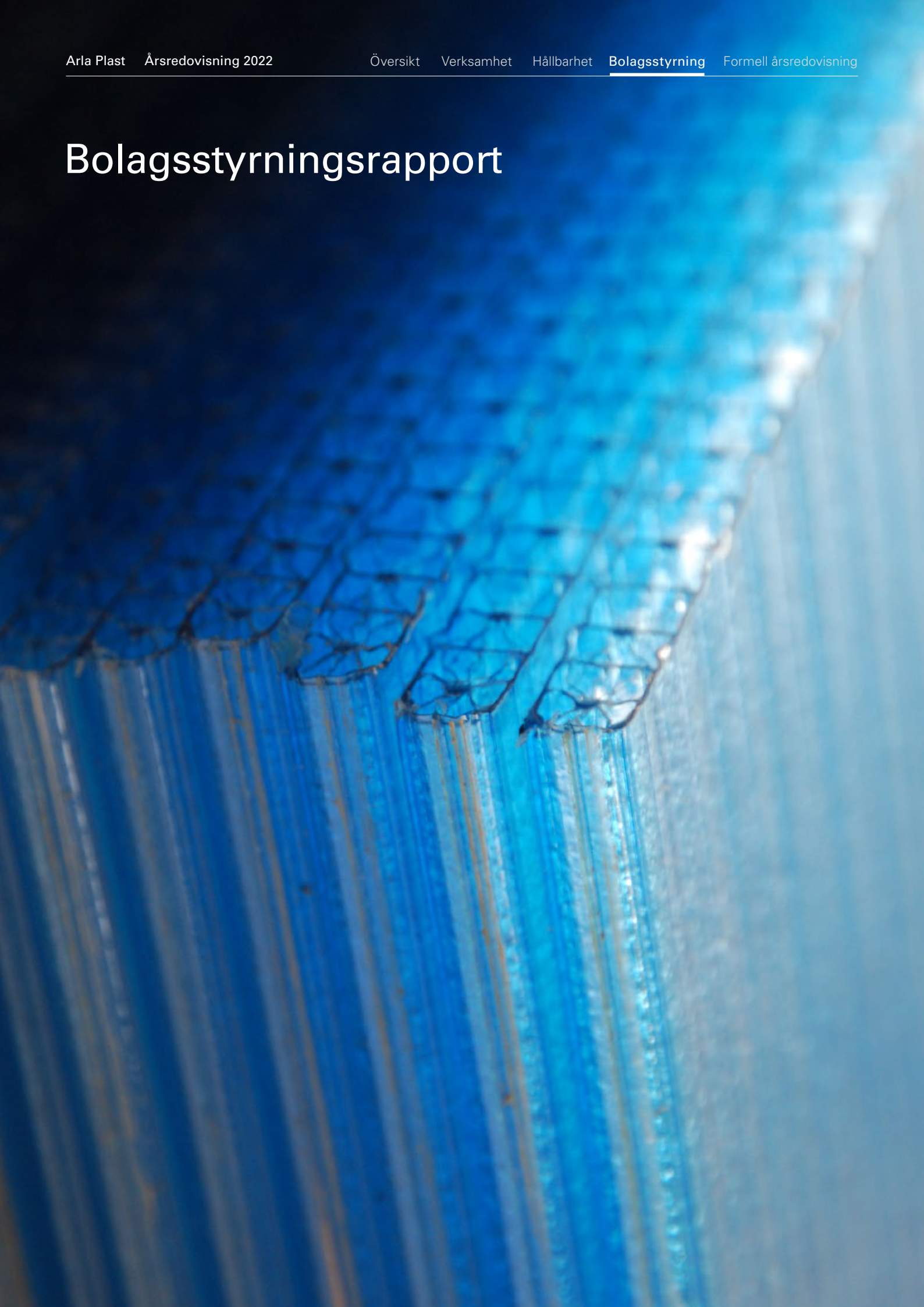
Mänskliga rättigheter och korruption

Riktlinjer återfinns i The Arla Plast Way. Samtliga medarbetare och representanter för företaget har blivit utbildade i The Arla Plast Way och i adekvata lagar i de länder där vi har verksamhet. En visselblåsarfunktion finns för att upptäcka om någon bryter mot dessa. Inga incidenter under 2022.

I vår leverantörsuppföljning ingår att följa upp leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod. Inga fall har noterats under året där leverantörer brutit mot uppförandekoden.



Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrningsrapport

Arla Plast AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Arla Plast följer sedan börsnoteringen 2021 svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2022 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Koden finns i sin helhet på hemsidan Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Arla Plast har inte gjort några avvikelser under 2022. Förutom koden ligger lagstiftning, Nasdaq Stockholms regelverk samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Arla Plasts bolagsstyrning.

Bilden till höger beskriver översiktligt bolagsstyrningen inom Arla Plast.

Aktien och aktieägare

Arla Plasts aktie handlas sedan den 25 maj 2021 på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 2,4 MSEK fördelat på 20 miljoner aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2022 var drygt 1 800. Mats Synnersten Fjällturism AB, Svolder AB, K Synnersten Holding AB, Ramzon AB, Jan Synnersten AB samt Swedia Invest AB ägde samtliga aktier motsvarande tio procent eller mer av det totala antalet aktier. De tio största ägarna ägde tillsammans 89,4 procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma. För mer information om ägarstruktur, aktiekapital, kursutveckling hänvisas till Arla Plasts hemsida, www.arlaplastgroup.com. Information om styrelsens och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 38-40.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösterätt i nyckelfrågor så som fastställande av balans- och resultaträkningar, disposition av bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter

Bolagsstyrningen inom Arla Plast



och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före. Bolagsordningen för Arla Plast innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Under 2022 har Arla Plast hållit årsstämma den 19 maj 2022.

Årsstämma

Vid årsstämman beslutades bland annat om omval av Kenneth Synnersten, Sten Jakobsson, Leif Nilsson, Ulf Hedlundh, Ola Salmén, Jan Synnersten och Annelie Arnäck till styrelseledamöter för tiden intill slutet av

nästa årsstämma. Kenneth Synnersten omvaldes till styrelseordförande. Arvoden till styrelsen beslutades utgå med 220 000 SEK till var och en av de stämموvalda ledamöterna som inte är anställda i bolaget och 400 000 SEK till styrelsens ordförande. Vidare beslutade stämman att arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska utgå med 40 000 SEK och 70 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Till ledamöterna i ersättningsutskottet ska 25 000 SEK utgå och till dess ordförande 40 000 SEK. Årsstämman beslutade även att omvälja revisionsbolaget Ernst & Young Aktiebolag till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma och att Johan Eklund ska vara huvudansvarig revisor.

Årsstämman fattade även beslut om ett bemyndigande för styrelse att besluta om nyemission av aktier. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet får inte överstiga 2 000 000 aktier. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs.

Valberedning

Valberedningen representerar Arla Plasts aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag på valberedningsinstruktionen om det är påkallat.

Valberedningen inför årsstämman 2023

Valberedningen inför årsstämman 2023 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 30 september 2022. Lars Kvarnsund representerar Svolder AB och är tillika valberedningens ordförande. Övriga ledamöter är Kenneth Synnersten representerande K Synnersten Holding AB samt Fredrik Persson representerande Nortal Investments AB i valberedningen.

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2022 har den sammanträtt sju gånger. På valberedningens möte den 23:e november presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som han låtit genomföra med styrelseledamöterna under november 2022. Arla Plast, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede

och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Inför årsstämman 2023 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att den jämna könsfördelningen inte uppfylls. Med lämnat förslag förbättras dock könsfördelningen i styrelsen, men är fortsatt en prioriterad fråga i kommande valberedningsarbete.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Arla Plasts årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt avger revisionsberättelse. Årsstämman väljer revisor för ett år i taget.

Ernst & Young är Arla Plasts revisorer och vid årsstämman 2022 omvaldes de och med Johan Eklund som ansvarig revisor. Johan Eklund deltog vid del av revisionsutskottets samt styrelsens möten i februari och mars 2023 och rapporterade då noteringarna från 2022 års revision. Granskningen av koncernens bolag samordnas av Ernst & Young och granskas av Ernst & Youngs nätverk.

Arla Plast har utöver revisionsuppdraget anlitat Ernst & Young inom skatteområdet. Ernst & Young är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt Arla Plast. Arla Plasts CFO äger rätt att godkänna enskilda uppdrag upp till 100 000 SEK men sammantaget maximalt 400 000 SEK årligen. Icke-revisionstjänster som överskrider dessa ramar ska i förväg godkännas av Arla Plast revisionsutskott.

Internrevision

Arla Plast har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Styrelse

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet.

Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Arla Plasts organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande Arla Plasts ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande vd:s och koncernledningens arbete. Inför varje årsstämma ska styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet ge förslag till riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören samt för utskotten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Styrelsen utser och tillsätter vd.

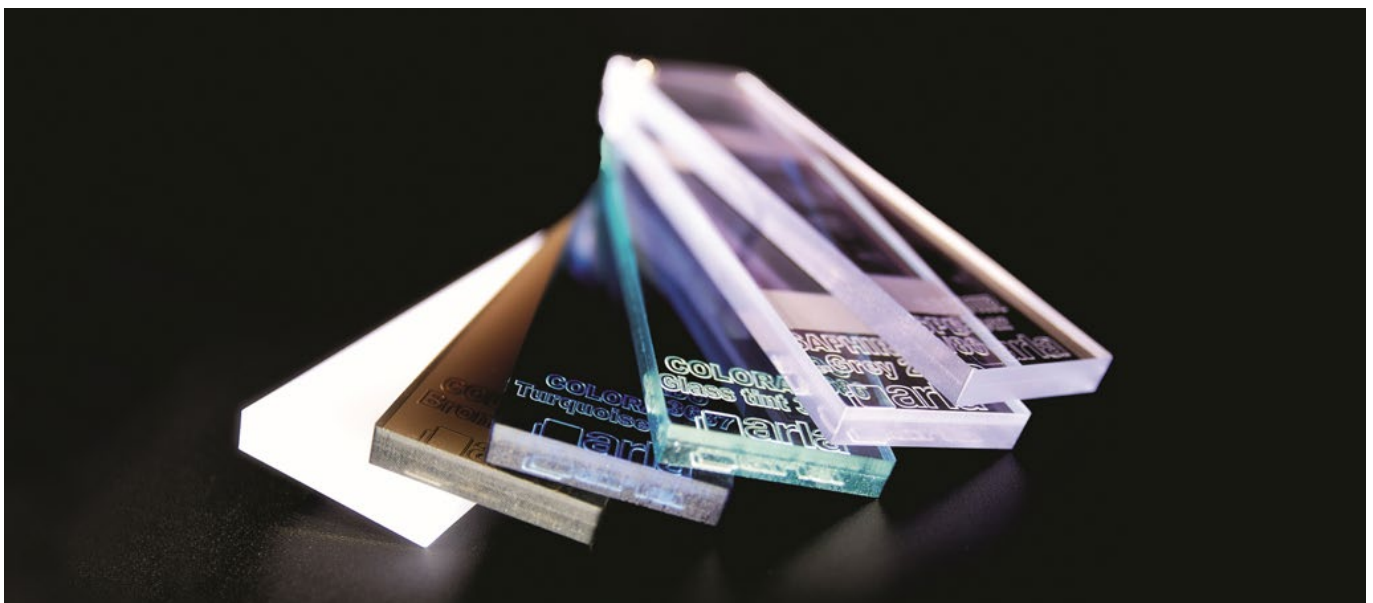
Vid årsstämman den 19 maj 2022 valdes sju ledamöter varav en kvinna och sex män. Arbetstagarorganisationerna IF Metall och Unionen har utsett vardera en arbetstagarledamot. Tillsammans med dessa består

styrelsen för närvarande av nio ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 38–39. Verkställande direktören deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i Arla Plast deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets CFO fungerar som styrelsens sekreterare.

Ansvar och arbete

Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2022 hölls 10 protokollförda styrelsemöten, varav inget var per capsulam möte. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat tillgången och prisutvecklingen för insatsmaterial samt produktionskapaciteten. Under 2022 genomfördes ett förvärv vilket diskuterades.

Under november lät styrelsens ordförande genomföra en styrelseutvärdering.



Styrelsens utskott

Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott bestående av tre ledamöter: Ola Salmén, Jan Synnersten och Leif Nilsson. Ola Salmén är ordförande för utskottet. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisors opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster och i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval. Under året har utskottet haft åtta möten varav ett per capsulam. Vid samtliga möten var alla ledamöter närvarande och vid samtliga möten utom två var bolagets revisorer närvarande.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott bestående av två ledamöter, Sten Jakobsson och Kenneth Synnersten. Sten Jakobsson är ordförande för utskottet. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utskottet har också i uppdrag att följa och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman samt bolagets gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer. Vidare ska ersättningsutskottet bland annat besluta om ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som är direktrapporterande till verkställande direktören. Under året har utskottet haft tre möten. Vid dessa har bägge ledamöterna varit närvarande.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid årsstämman den 19 maj 2022 beslutades att arvode för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska utgå med 400 000 SEK till styrelsens ordförande och med 220 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda styrelseledamöter

som inte är anställda i bolaget, 40 000 SEK till ordförande i ersättningsutskottet och med 25 000 SEK vardera till övriga medlemmar i ersättningsutskottet, och 70 000 SEK till ordförande i revisionsutskottet och med 40 000 SEK vardera till övriga medlemmar i revisionsutskottet. Enligt bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska, om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning utöver styrelsearbetet, konsultarvode eller annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. I tabellen på sidan 35 redovisas det arvode som utgår till stämموvalda styrelseledamöter för 2022.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

Vd och koncernledning

Bolagets vd är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Åtgärder som med hänsyn till omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen. Vd ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktören övervakar att Arla Plasts mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelse efterlevs och ansvarar för att styrelsen informeras om Arla Plasts utveckling mellan styrelsens sammanträden.

CEO leder arbetet i koncernledningen som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver CEO består koncernledningen av CFO, chefen för den tjeckiska verksamheten, chefen för den svenska verksamheten och chefen för den tyska verksamheten. Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till affärsplan och budget.

Närmare information om koncernledningen finns i avsnitten "Styrelse" och "Ledning", sid 38-40.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman den 19 maj 2022 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Rikt-

linjerna ska tillämpas på ersättningar till verkställande direktör, övriga koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt får utgöras av en fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. I den totala ersättningen får också långsiktig rörlig ersättning ingå. Långsiktig rörlig ersättning beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och fastställas med hänsyn tagen till ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen revideras varje år.

Kortfristig rörlig ersättning

Utöver fast lön ska kortfristiga rörliga ersättningar kunna erbjudas. Den kortfristiga rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke finansiella. De kan även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade på ett sådant sätt att de främjar bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Eventuell kortfristig rörlig ersättning får

under ett och samma räkenskapsår uppgå till som högst 40 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För andra medlemmar av Arla Plasts bolagsledning får den kortfristiga rörliga ersättningen under ett och samma räkenskapsår uppgå till som högst 30 procent av den fasta årliga lönen.

Pension

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara förmåns- eller premiebestämda och får inte överstiga 30 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring, bilförmån, bostadsförmån och friskvårdsbidrag. Sådana förmåner ska där de förekommer vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får uppgå till sammanlagt maximalt 20 procent av den fasta årliga lönen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstid för verkställande direktör från bolagets sida får vara högst tolv månader. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare

Arvoden 2022, SEK

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode
Kenneth Synnersten	2004	Ja/nej	10/10		3/3	400 000	0	25 000	425 000
Anneli Arnäck	2009	Ja/nej	10/10			220 000	0	0	220 000
Ulf Hedlundh	2021	Ja/nej	10/10			225 000	0	0	225 000
Sten Jakobsson	2018	Ja/ja	10/10		3/3	221 000	0	40 000	261 000
Leif Nilsson	2014	Ja/ja	10/10	8/8		221 000	40 000	0	261 000
Ola Salmén	2018	Ja/ja	10/10	8/8		227 000	70 000	0	297 000
Jan Synnersten	2021	Ja/nej	10/10	8/8		220 000	40 000	0	260 000

är sex månader om anställningen sägs upp av bolaget och fyra månader om anställningen sägs upp av den anställda.

Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen under två år.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Arla Plasts långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Arla Plasts ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Den fasta månadslönen för den verkställande direktören uppgår till 200 TSEK. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2023 kan uppgå till högst 960 TSEK. Mellan den verkställande direktören och bolaget gäller en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller en uppsägningstid om fyra månader vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från bolagets sida.

Övriga ledande befattningshavare har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, möjlighet att erhålla årlig bonus.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmån efter det att uppdraget har avslutats (med undantag för normal uppsägningslön för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna). Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamöts eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

Incitamentsprogram

För en beskrivning av bolagets långsiktiga incitamentsprogram, se avsnittet "Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden".

Intern kontroll och riskhantering

Allmänt

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen – som innehåller krav på att information om de huvudsakliga dragen i bolagets system för intern kontroll ska ingå i bolagsstyrningsrapporten – samt Koden. Intern kontroll är en process som är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål uppnås med hänsyn till verkningfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Den interna kontrollen över finansiell rapportering är avsedd att skapa en rimlig försäkring om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på noterade bolag.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll. Detta verkställs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör. För mer information avseende styrelsens arbetsfördelning och revisionsutskottets uppgifter, se avsnitten "Bolagsstyrning – Styrelse" och "Bolagsstyrning – Revisionsutskott" ovan.

Bolaget har valt att strukturera arbetet med riskhantering och intern kontroll i ett ramverk som innefattar kontrollmiljö, riskhantering, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning.

Kontrollmiljö

Bolagets kontrollmiljö är baserad på arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelseutskotten och den verkställande direktören samt de värderingar som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och arbetar utifrån. För att bibehålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö, för att efterleva tillämpliga lagar och regler och för att Koncernens önskade sätt att bedriva verksamheten ska efterlevas i hela Koncernen har styrelsen, som ytterst ansvarigt organ, fastställt ett antal grundläggande styrdokument och policyer som är av betydelse för riskhanteringen och internkontrollen.

Uppförandekoden The Arla Plast Way innehåller det som alla anställda måste känna till gällande styrdokumentet. Att den är genomgången och förstådd är ett obligatoriskt moment vid nyanställning och det sker kontinuerligt utbildning i innehållet för samtliga medarbetare. Utöver det sker riktad utbildning av styrdokument efter funktion och behov.

Riskhantering

Arla Plast har implementerat ett processororienterat arbetssätt för riskhantering som innebär att vi årligen genomför en riskanalys och riskbedömning. Enligt denna rutin identifieras och kategoriseras riskerna i följande fyra områden:

- Strategiska risker
- Operationella risker
- Regelefterlevnadsrisker
- Finansiella risker

Syftet med riskanalysen är att identifiera de mest väsentliga riskerna som kan hindra Arla Plast från att nå sina verksamhetsmål. Riskerna utvärderas baserat på sannolikheten att de uppkommer inom en treårsperiod samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Arla Plasts mål om de skulle inträffa. Att bedöma effektiviteten hos de motverkande åtgärderna är även ett syfte med riskanalysen. Risker utvärderas och värderas, på en skala från ett till fem, utifrån sannolikheten för deras förekomst och potentiella inverkan. Till de mest väsentliga riskerna, med ett totalt riskvärde på tolv eller högre, finns en konkret handlingsplan för att minska eller eliminera riskexponeringen. Risker med ett riskvärde på åtta eller högre kommer att följas upp under året och vara inkluderade i nästa års riskutvärdering.

Verkställande direktören ansvarar för att årligen presentera den övergripande riskanalysen för styrelsen.

Förutom den årliga riskbedömningen, utvärderas riskerna kontinuerligt som en del av den dagliga verksamheten. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporterar verkställande direktören till styrelsen omedelbart.

Kontrollaktiviteter

I syfte att säkerställa en god intern kontroll har Arla Plast fastställt ett antal kontrollaktiviteter. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken minimivå

av kontroll som måste vara etablerad och fungera i Arla Plasts övergripande signifikanta processer för koncernen. Identifierade signifikanta processer med kontrollaktiviteter omfattar lager, tillverkning, inköp till betalning, order till betalning, bokslut, konsolidering, rapportering och budget. Kvalitativt bedömda processer som omfattas är IT-generella kontroller och informationssäkerhet.

För respektive process finns en förteckning, kontrollmatris, över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrolleraktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Information och kommunikation

Intern information till anställda sker via olika kanaler, däribland en intern portal som också innehåller riktlinjer och instruktioner.

Bolagets styrelse har bland annat antagit en informationspolicy, vilken beskriver Arla Plasts hantering och kommunikation av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Styrelsen har, till CFO, delegerat ansvaret för att hantera insiderrelaterade frågor.

IR-funktionen leds och övervakas av verkställande direktör samt CFO. IR-funktionens huvudsakliga ansvar är att stödja verkställande direktör och ledande befattningshavare i förhållande till kapitalmarknaderna. IR-funktionen arbetar också med vd och CFO för att utarbeta bolagets finansiella rapporter, kapitalmarknadspresentationer och annan regelbunden rapportering.

Övervakning och uppföljning

Resultatet av koncernledningens riskutvärdering med tillhörande åtgärdsplan och kontrollaktiviteter rapporteras till revisionsutskottet. Rapporteringen sammanfattar även resultatet av gjorda självutvärderingar av internkontrollens effektivitet och beskriver eventuella avvikelser som behöver åtgärdas. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen.

Styrelsen får rapporter om koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning varje månad. Koncernens delårsrapporter, övriga finansiella rapporter och årsredovisningen behandlas alltid av styrelsen innan de offentliggörs. Vidare är koncernens policyer föremål för årligt fastställande av styrelsen.

Styrelse



Kenneth Synnersten

Styrelseordförande sedan 2004

Född
1946

Utbildning

Civilingenjör i Polymerkemi från Kungliga Tekniska Högskolan och studier i företags ekonomi på Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet

Verkställande direktör Arla Plast 1993-2004. Dessförinnan bland annat vice vd ABB Sverige.

Andra pågående uppdrag

Styrelseordförande i Aros Congress Center Holding AB och Plaza i Västerås AB. Styrelseledamot i Synnersten Invest AB och Mats Synnersten Fjällturism AB.

Innehav

2 412 500 aktier genom bolag.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Annelie Arnback

Styrelseledamot sedan 2009

Född
1981

Utbildning

Fil. Mag. Från Uppsala universitet och Jur. kand från Lunds universitet.

Övrig erfarenhet

Produktchef på Arla Plast 2008-2012

Andra pågående uppdrag

Styrelseledamot i Aros Congress Center Holding AB.

Innehav

2 219 500 aktier genom bolag.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Ulf Hedlundh

Styrelseledamot sedan 2021

Född
1960

Utbildning

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Övrig erfarenhet

Olika ledande befattningar inom analys och förvaltning inom Alfred Berg-gruppen 1984-1993.

Andra pågående uppdrag

Vd för investmentbolaget Svolder AB (publ) 1993-. Styrelseledamot i Garo AB (publ).

Innehav

8 208 aktier.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Sten Jakobsson

Styrelseledamot sedan 2018

Född
1949

Utbildning

Civilingenjör från Kungliga Tekniska Högskolan.

Övrig erfarenhet

Bland annat verkställande direktör och koncernchef för ABB Sverige.

Innehav

650 aktier.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.



Leif Nilsson

Styrelseledamot sedan 2014

Född
1952

Utbildning

Civilingenjör i Polymerkemi från Lunds Tekniska Högskolan.

Övrig erfarenhet

Vd för Arla Plast 2004-2012. Vd för Trioplast Landskrona AB 1999-2004. Styrelseordförande och branschansvarig för Svensk Plastindustri-förening, SPIF 2015 - 2020. Styrelseledamot i Svensk Plaståtervinning i Motala AB 2015-2020.

Andra pågående uppdrag

Styrelseordförande och Vd RentUS AB, RIN-pack AB och Cyclicor AB. Styrelseledamot i Bioextrax AB (publ) och S Q i Sverige AB.

Innehav

650 aktier.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.

Styrelse, forts.



Ola Salmén

Styrelseledamot sedan 2018

Född
1954

Utbildning
Civilekonom från Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet
Vice verkställande direktör och CFO för Sandvik AB 2009–2012. Dessförinnan CFO för bl a V&S Vin & Sprit AB.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i Luossavaara-Kiirunavaara Aktiebolag och Hasseludden Konsult AB. Styrelse-suppleant i Hasseludden Management AB.

Innehav
1 900 aktier.

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.



Jan Synnersten

Styrelseledamot sedan 2021

Född
1972

Utbildning
Eftergymnasial ingenjörsutbildning

Övrig erfarenhet
Kontorsstyrelse för Svenska Handelsbanken AB

Andra pågående uppdrag
Styrelseordförande i Quicknet AB. Styrelseledamot i Jan Synnersten AB och Sunhill Ranch AB.

Innehav
2 219 500 aktier genom bolag.

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Annika Erlandsson

Arbetstagarledamot sedan 2022. Utsedd av Unionen.

Född
1965

Övrig erfarenhet
Transportplanerare på Arla Plast.

Innehav
650 aktier.



Klas Renlund

Arbetstagarledamot sedan 2022. Utsedd av IF Metall

Född
1981

Övrig erfarenhet
Maskinoperatör för tre maskiner samt tidigare produkttekniker opak på Arla Plast.

Innehav
–

Ledning



Christian Krichau

Vd och Koncernchef sedan 2021

Född
1976

Utbildning

Master i Executive MBA från Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet

Bland annat inköpschef på Arla Plast 2015–2019. Inköpschef på Gbo Fastening Systems AB och Biltema Sweden AB.

Innehav

80 000 teckningsoptioner av serie 2020/23.



Sören Fischer

Operations Manager Tyskland sedan 2022

Född
1975

Utbildning

Business school

Övrig erfarenhet

Business director och CEO på Alphaplex GmbH 2022. Ägare KSF Kunststoffe e.K. 2009–2022.

Innehav

–



Monica Ljung

CFO sedan 2005

Född
1966

Utbildning

Civilekonom från Örebro Universitet.

Övrig erfarenhet

Ekonomichef Danagårds Grafiska AB, controller och redovisningschef HDF-Bolagen AB, ekonomichef Zanda AB samt ansvarig för all ekonomi på nystartat distributionsbolag inom Atlas Copco.

Innehav

100 000 teckningsoptioner av serie 2020/23.



Anna Russberg

Operations Manager Sverige sedan 2023

Född
1982

Utbildning

Psykologexamen från Uppsala Universitet.

Övrig erfarenhet

Information and transformation manager på Arla Plast 2020–2022. Dessförinnan Operations excellence Jotun A/S och Jotun Saudiarabien

Innehav

–



Tomas Jon

Operation Manager CZECH Republic sedan 2008

Född
1972

Utbildning

Ingenjör i Economics and Industry management från Brno University of Technology.

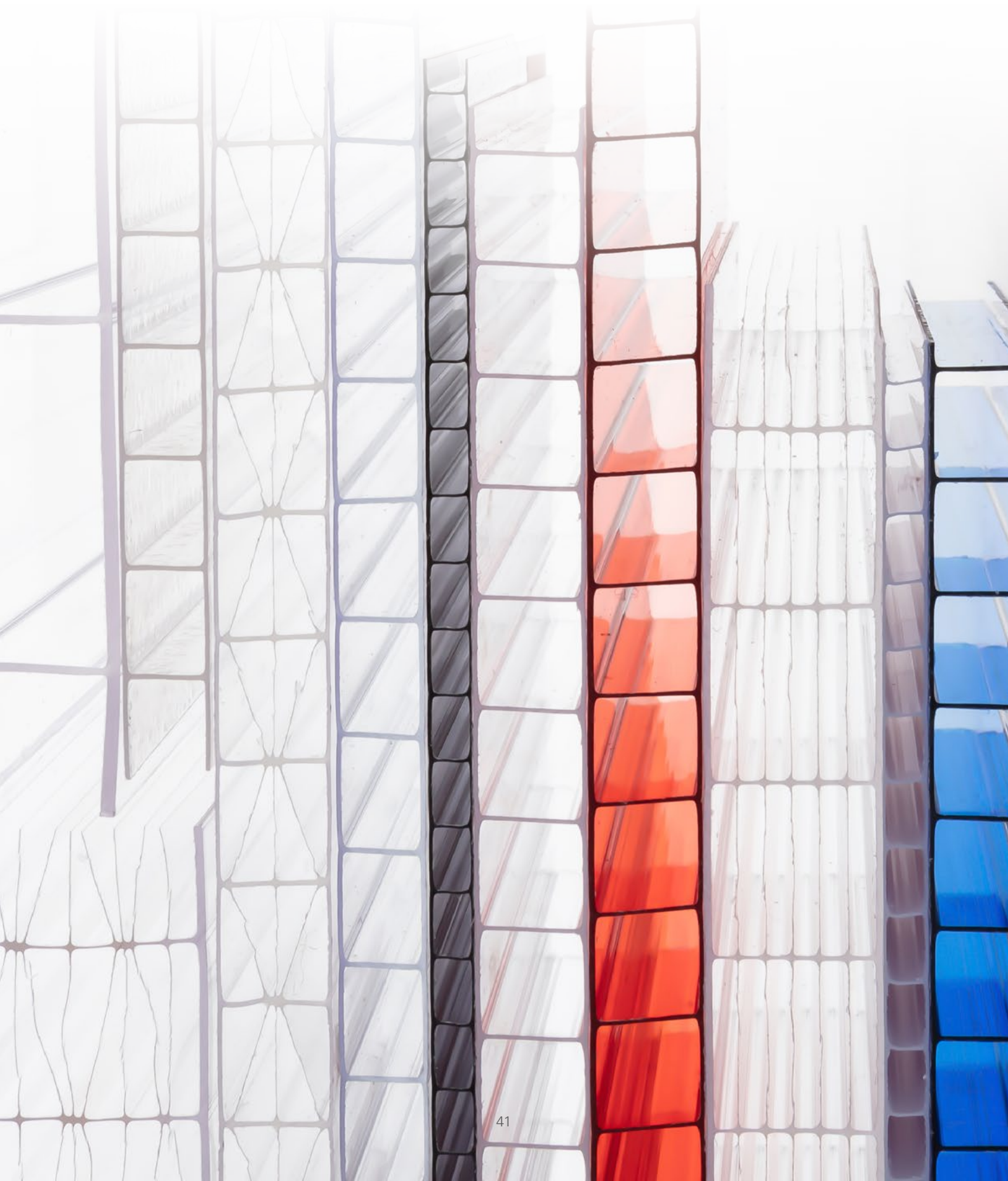
Övrig erfarenhet

Anläggningschef på FTE Automotive Czechia och vice vd för Schott Electronic Packaging.

Innehav

100 000 teckningsoptioner av serie 2020/23.

Formell årsredovisning



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arla Plast AB, publikt aktiebolag med organisationsnummer 556131–2611 och säte i Borensberg, Motala kommun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022. Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK) och alla belopp anges i TSEK om inte annat anges. Arla Plast AB har två dotterbolag, Arla Plast s.r.o, med tillverkning i Tjeckien samt Alphaplex GmbH med säljkontor och distributionsenhet i Tyskland.

Arla Plast är en tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Plastskivorna är tillverkade i polykarbonat (PC), akrylnitrilbutadienstyren (ABS) och glykolmodifierad polyetentereftalat (PETG) med många användningsområden för flera branscher.

Arla Plast är en internationell aktör med försäljning till över 45 länder med fokus framför allt på den europeiska marknaden. Försäljningen sker via lokala säljrepresentanter samt centralt placerade Key Account Managers. Koncernen har tre produktionsanläggningar som är lokaliserade i Borensberg i Sverige samt i Kadaň och Pelhřimov i Tjeckien.

- Försäljningsvolymen uppgick till 18 657 ton (22 646), en minskning med 18 procent.
- Nettoomsättningen uppgick till 957,8 MSEK (927,5), en ökning med 3 procent. Organiskt var minskningen 3 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 47,0 MSEK (86,2), en minskning med 45 procent. Det justerade rörelseresultatet uppgick till 48,2 MSEK (92,3), en minskning med 48 procent.
- Rörelsemarginalen minskade till 4,9 procent (9,3) och justerad rörelsemarginal minskade till 5,0 procent (10,0).
- Periodens resultat uppgick till 34,4 MSEK (68,1), en minskning med 49 procent.
- Resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 1,72 SEK (3,41) och efter utspädning till 1,64 SEK (3,25).
- Nettoskulden uppgick till 76,7 MSEK (44,5) vid periodens slut, vilket motsvarar 0,9 gånger (0,4) EBITDA.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,00 SEK per aktie motsvarande 58 procent av årets resultat.
- Alphaplex GmbH i Tyskland förvärvades 1 augusti och rapporteras i det nya segmentet Tyskland från och med augusti.

Koncernen i sammandrag*

	2022	2021	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	18 657	22 646	-18
Nettoomsättning, MSEK	957,8	927,5	3
EBITDA, MSEK	89,1	124,4	-28
Justerad EBITDA, MSEK	90,3	130,5	-31
Rörelseresultat, MSEK	47,0	86,2	-45
Justerat rörelseresultat, MSEK	48,2	92,3	-48
Rörelsemarginal, %	4,9	9,3	-47
Justerad rörelsemarginal, %	5,0	10,0	-50
Årets resultat, MSEK	34,4	68,1	-49
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,72	3,41	-50
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,64	3,25	-50
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,9	0,4	150
Nettoskuld, MSEK	76,7	44,5	72
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	86,7	47,7	82
Soliditet, %	67,9	72,6	-6

*För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 78.

Förvaltningsberättelse

Nettoomsättning och rörelseresultat

Arla Plasts försäljningsvolym under helåret 2022 minskade med 18 procent till 18 657 ton (22 646) jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 957,8 MSEK (927,5), en ökning med 3 procent. Förvärvet av Alphaplex som genomfördes under tredje kvartalet ingår med 34,6 MSEK. Organiskt var minskningen 3 procent. Bruttomarginalen sjönk till 15,5 procent (19,5). Bruttomarginalen påverkades negativt framför allt av höga råmaterialpriser samt av underabsorption av fasta kostnader till följd av den lägre produktionsvolymen. Tidigare under året genomförda effektivitetsåtgärder har börjat ge resultat framför allt i Sverige.

Rörelseresultatet för 2022 uppgick till 47,0 MSEK (86,2), en minskning med 45 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 4,9 procent (9,3). Det justerade rörelseresultatet uppgick till 48,2 MSEK (92,3) och den justerade rörelsemarginalen till 5,0 procent (10,0). Rörelseresultatet är negativt påverkat av såväl den lägre försäljningen som en försämrad bruttomarginal. Rörelseresultatet belastas med förvärvskostnader om 1,2 MSEK vilka ingår i jämförelsestörande poster. Rörelseresultatet belastas också med 1,6 MSEK vilka avser kostnader relaterade till minskning av personal i produktionen.

Årets resultat och resultat per aktie

För 2022 uppgick resultat före skatt till 44,4 MSEK (85,5). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -2,7 MSEK (-0,7) där räntekostnader ingår med -2,2 MSEK (-1,0). Skatten under 2022 uppgick till -10,0 MSEK (-17,4) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 22,4 procent (20,3). Årets resultat var 34,4 MSEK (68,1) och resultat per aktie före utspädning 1,72 SEK (3,41) och efter utspädning 1,64 SEK (3,25).

Kassaflöde

För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 86,7 MSEK (47,7). Det förbättrade kassaflödet förklaras av en positiv effekt av förändringen av rörelsekapitalet vilket kompenserar för det försämrade rörelseresultatet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2022 uppgick till -63,5 MSEK (-34,6) och avser i huvudsak förvärv av Alphaplex GmbH samt underhållsinvesteringar i de tre anläggningarna.

Från finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till 3,8 MSEK (-19,2) för helåret och inkluderar utdelning om -30,0 MSEK, upptagna lån om 65,7 MSEK, återbetalning av lån om -15,5 MSEK samt minskat nyttjande av checkräkningskrediter om 9,9 MSEK.

Investeringar

Arla Plast investerar kontinuerligt i produktionsutrustningar samt i sina produktionsenheter. För 2022 uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 17,4 MSEK (34,6) och nettoköpeskilling för förvärv till 46,1 MSEK (0). Totala avskrivningar för 2022 uppgick till -42,0 MSEK (-38,2).

Finansiell ställning

Arla Plasts balansomslutning uppgick till 736,0 MSEK per den 31 december 2022 (646,6).

Koncernens nettoskuld uppgick till 76,7 MSEK per 31 december 2022 (44,5), vilket motsvarar 0,9 gånger EBITDA (0,4). Nettoskulden har ökat till följd av nyupptagna lån om 50,2 MSEK relaterat till förvärvet av Alphaplex GmbH.

Koncernens soliditet, eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen, uppgick till 67,9 procent (72,6).

Moderbolaget

Arla Plast AB är moderbolag i Arla Plast koncernen. Moderbolagets verksamhet omfattar den svenska operativa verksamheten samt därtill koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, IT, inköp och kommunikation. För helåret uppgick nettoomsättningen till 610,1 MSEK (618,5) och rörelseresultatet till 36,2 MSEK (64,4).

Likvida medel vid årets slut uppgick till 40,8 MSEK jämfört med 18,4 MSEK per 31 december 2021.

Förvaltningsberättelse

Segment

Koncernens verksamhet följs upp genom de tre rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien och Tyskland. Koncern-gemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment.

Sverige

Nyckeltal	2022	2021	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	12 003	14 871	-19
Nettoomsättning, MSEK	610,1	618,5	-1
Rörelseresultat, MSEK	36,3	70,5	-49
Rörelsemarginal, %	5,9	11,4	-48

För helåret 2022 minskade försäljningsvolymen med 19 procent. Volymnedgången är hänförlig till vikande efterfrågan i hela branschen. Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 610,1 MSEK (618,5). Rörelseresultatet minskade till 36,3 MSEK (70,5) främst till följd av den lägre bruttovinsten. Rörelseresultatet belastas också med 1,6 MSEK hänförliga till minskning av personal i produktionen. Rörelsemarginalen minskade till 5,9 procent (11,4).

Tjeckien

Nyckeltal	2022	2021	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	6 879	8 929	-23
Nettoomsättning, MSEK	339,6	343,6	-1
Rörelseresultat, MSEK	10,7	20,6	-48
Rörelsemarginal, %	3,2	6,0	-47

För 2022 minskade försäljningsvolymerna med 23 procent. Nettoomsättningen minskade med 1 procent till 339,6 MSEK (343,6) och med hänsyn tagen till valutakursförändring var den organiska minskningen 9,6 procent. Nettoomsättningen påverkades negativt av de lägre försäljningsvolymerna men har till viss del kunnat kompenseras genom prishöjningar mot kund. Rörelseresultatet uppgick till 10,7 MSEK (20,6) och rörelsemarginalen minskade till 3,2 procent (6,0). Bruttomarginalen försämrades främst till följd av den lägre försäljningen vilket ledde till underabsorption.

Tyskland

Nyckeltal	Aug – Dec 2022	2021	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	920	–	–
Nettoomsättning, MSEK	47,4	–	–
Rörelseresultat, MSEK	2,7	–	–
Rörelsemarginal, %	5,7	–	–

Det nya rörelsesegmentet Tyskland startades 1 augusti 2022 i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH. Segmentet verkar inom samtliga produktområden.

För femmånadersperioden uppgick försäljningsvolymen till 920 ton. Nettoomsättningen uppgick till 47,4 MSEK och rörelseresultatet till 2,7 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till 5,7 procent.

Säsongsvariationer

Arla Plast har ett stort antal kunder inom ett stort antal branscher. Efterfrågan på Arla Plasts produkter har generellt sett inga stora säsongsvariationer förutom MWPC som normalt har en svagare vintersäsong och starkare sommarsäsong. Dock påverkas koncernens resultat av antalet arbetsdagar där antal helgdagar samt semester- och julperioden påverkar negativt.

Aktien

Per den 31 december 2022 äger Mats Synnersten AB 14 procent, Svolder AB 13 procent, K Synnersten Holding AB 12 procent, Ranzom AB 11 procent, Jan Synnersten AB 11 procent, Swedia Invest AB 10 procent, Nordea Investment Funds 8 procent och Roosgruppen AB 5 procent. Arla Plast AB har totalt cirka 1 800 aktieägare. Ett incitamentsprogram 2020/2023 motsvarande totalt 980 000 teckningsoptioner är utfärdat till nyckelpersoner, se not 9.

Finansiella mål

Inför börsnoteringen på Nasdaq Stockholm har styrelsen antagit finansiella mål, vilka presenteras nedan, som är kopplade till Arla Plasts strategiska initiativ.

Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.

Förvaltningsberättelse

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.

Nettoskuldsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Volymerna på marknaden började sjunka redan under sista kvartalet 2021. Nedgången förstärktes efter invasionen av Ukraina och den därefter försämrade konjunkturen, för att kvarstå under hela 2022. Vår uppfattning är att Arla Plast har bibehållit sina marknadsandelar.

Under stora delar av 2022 har den turbulenta råvarusituationen som började redan under 2021 fortsatt med stigande priser. Mot slutet av året började dock råmaterialpriserna röra sig försiktigt nedåt.

I augusti genomfördes vårt första förvärv, Alphaplex GmbH, och vi har därmed stärkt vår närvaro på den viktiga tyska marknaden och det stödjer dessutom vår ambition att öka närvaron i Österrike och Schweiz.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Anna Russberg har tillsatts som Operations manager Sweden i syfte att ytterligare förbättra vår interna effektivitet, Anna ingår även i koncernledningen. Tidigare Operations manager Sweden, Stefan Liminga, har uppdrag att utveckla vår logistikverksamhet. Därigenom har Stefan lämnat koncernledningen för att fokusera på uppdraget. Sören Fisher har tillkommit i koncernledningen i rollen som Operations manager Germany. Peter Mikkonen, Sales director Opaque, har lämnat företaget och koncernledningen.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Arla Plasts riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbätt-

ringar för att minska de potentiella riskerna. Koncernens risker har delats in i fyra övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker, Finansiella risker och Efterlevnadsrisker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Arla Plasts verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Bland operativa risker är tillgång och pris på huvudråvaror en av de mest väsentliga. Den huvudsakliga och viktigaste råvarukomponenten i produktionen är granulat i PC, ABS och PETG och Arla Plast har valt att koordinera alla inköp av granulat centralt för att utvinna skalfördelar och få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot leverantörerna. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund. En stor volatilitet i inköpspris på huvudråvaror medför en viss risk för materialbrist och lönsamhetsrisk. Arla Plast kan av olika skäl drabbas av driftstörningar men har goda möjligheter att flytta produktionen mellan maskiner och enheter och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Arla Plasts försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster. För att minimera risken för kundförluster har koncernen till övervägande del försäkrat kundfordringar mot kundförluster. Risk kopplad till tvister avser de kostnader som kan uppstå till följd av att koncernen är part i olika legala tvister. Koncernbolagen har under året inte varit inblandade i några större tvister av väsentlig karaktär.

De strategiska riskerna är framför allt relaterade till makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Arla Plast verkar på en global marknad och säljer produkter till flertalet länder runt om i världen. Av detta skäl påverkas efterfrågan på Arla Plasts produkter av bland annat allmänna makroekonomiska faktorer, däribland den allmänna konjunkturen, den globala tillväxttakten, regionala trender samt osäkerhet på de finansiella marknaderna. Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas inköpsvanor skulle kunna ha en negativ effekt på efterfrågan på Arla Plasts produkter, och kan påverka Arla Plasts verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Koncernen arbetar aktivt med att bevaka dessa risker för att vid behov anpassa verksamheten. Arla Plast möter konkurrens på de olika marknaderna av både små och relativt stora företag och rationaliserar kontinuerligt

Förvaltningsberättelse

produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Vidare arbetar Arla Plast för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att skapa mervärde genom våra beteenden. Situationen med covid-19 fick en betydande inverkan och positiv påverkan på koncernens verksamhet vad gäller efterfrågan och resultat men risken av smittspridning hade kunnat leda till svårigheter att bemanna produktionsanläggningarna. Energikrisen i Europa, kriget i Ukraina, den höga inflationen och stigande räntor innebär en stor osäkerhet och risk. Risker kopplat till efterfrågan, valutor och räntor på grund av det instabila läget kvarstår vid avgivandet av denna årsredovisning.

Beträffande efterlevnadsrisker träffas Arla Plast verksamhet av ett flertal lagar och regler både på nationell och internationell nivå. Av detta skäl används betydande resurser och kostnader för att tillse att tillämpliga regler efterlevs men även för att bevaka framtida regleringar. Arla Plast arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt.

Finansiella risker omfattar marknadsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken är den mest väsentliga marknadsrisken där koncernen utsätts för såväl transaktionsrisk som omräkningsrisk. För beskrivning av finansiella risker se not 3.

Hållbarhet och miljö

Arla Plast ska bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan samt arbeta aktivt med att minimera det miljöavtryck koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Inget av bolagen i koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

Arla Plasts anseende är värdefullt och Arla Plast strävar efter att ta tillvara på denna tillgång som kan påverkas av företagets agerande men också av externa intressenter. Arla Plast strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam. En uppförandekod är framtagen och implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga anställda och agenter inom Arla Plast följer god affärssed.

En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård.

Arla Plast har certifieringar för kvalitet, miljö och arbetsmiljö enligt ISO standarderna ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001. Arla Plast AB erhöll under kvartal två 2022 certifiering enligt standarden för ISCC (International Sustainability Carbon Certification) i den svenska produktionsenheten och vi har ambitionen att fortsätta arbetet för att bli godkända även i de tjeckiska produktionsenheterna.

Forskning och utveckling

Målet med koncernens arbete med forskning och utveckling är att hitta nya applikationsområden som skapar mervärde för kunderna. Arbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar även utveckling av produktionsteknik, produktionsprocesser och IT system där så behövs. Arbetet bedrivs huvudsakligen på eller i nära anslutning till produktionen och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan segmenten för att skapa synergieffekter och nya idéer för framtiden där satsning på produkter med lägre miljöavtryck är prioriterat. Arla Plast kostnadsför löpande utvecklingen av nya produkter och produktionsprocesser som ett led i den löpande verksamheten.

Personal

För år 2022 uppgick medelantalet heltidsanställda inom koncernen till 253 (265), vilket är en minskning med 12 personer. Andelen kvinnor uppgick under året till 25 procent (25) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 9.

Arla Plast arbetar för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis en implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Arla Plast standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Förväntad framtida utveckling

Den turbulenta omvärlden skapar osäkerhet och hur den kommer att påverka vårt företag är oklart. Det vi dock vet, är att vi är ett starkt team, som snabbt ställer om och anpassar oss efter rådande marknadsförutsättningar, vilket är vår högsta ambition att göra även under 2023. Se vidare Händelser efter rapportperiodens utgång.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 436,9 MSEK (432,5).

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i SEK

Balanserad vinst och reserver	171 057 530
Totalresultat för året	28 801 016
Summa	199 858 546

Disponeras så att till aktieägare utdelas	
1,0 per aktie	20 000 000
I ny räkning överföres	179 858 546
Summa	199 858 546

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 st. Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Flerårsöversikt

Flerårsöversikt

Koncernens utveckling i sammandrag*

	2022	2021	2020	2019	2018
Försäljningsvolym, ton	18 657	22 646	23 992	19 120	18 794
Nettoomsättning, TSEK	957 751	927 494	884 680	794 567	796 130
EBITDA, TSEK	89 099	124 408	141 138	100 976	47 070
Justerad EBITDA, TSEK	90 283	130 515	148 773	101 355	49 138
Rörelseresultat, TSEK	47 052	86 215	105 920	65 074	15 640
Justerat rörelseresultat, TSEK	48 236	92 322	113 555	65 453	17 708
Rörelsemarginal, %	4,9	9,3	12,0	8,2	2,0
Justerad rörelsemarginal, %	5,0	10,0	12,8	8,2	2,2
Resultat före skatt, TSEK	44 401	85 512	100 641	65 820	13 023
Årets resultat, TSEK	34 444	68 112	80 163	51 849	9 703
Nettoskuld, TSEK	76 737	44 512	37 037	44 062	106 635
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,86	0,36	0,26	0,44	2,27
Rörelsekapital/omsättning, %	29,0	27,6	21,2	27,7	29,7
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8,3	18,8	22,9	12,6	3,4
Organisk tillväxt, %	-3	5	13	-1	-5
Soliditet, %	67,9	72,6	67,6	65,3	62,1
Medelantal heltidsanställda	253	265	258	256	262

*För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 78.

Moderbolagets utveckling i sammandrag

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, TSEK	610 122	618 501	614 077	519 050	519 397
Rörelsemarginal, %	5,9	10,4	14,1	8,2	3,5
Resultat efter finansiella poster, TSEK	32 157	64 151	82 454	41 723	16 378
Avkastning på eget kapital, %	10,3	22,1	29,4	14,8	6,3
Balansomslutning, TSEK	462 688	417 915	396 624	468 637	432 705
Soliditet, %	67,2	75,5	66,6	63,5	61,4
Medelantal heltidsanställda	132	143	140	147	144

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	6	957 751	927 494
Kostnad för sålda varor	8,9	-809 044	-746 987
Bruttovinst		148 707	180 507
Försäljningskostnader	8,9	-60 052	-57 629
Administrationskostnader	8, 9, 36	-50 536	-45 201
Övriga rörelseintäkter	10,14	10 394	8 855
Övriga rörelsekostnader	11,14	-1 461	-317
Rörelseresultat		47 052	86 215
Finansiella intäkter	12,14	2 623	313
Finansiella kostnader	12,14	-5 274	-1 016
Resultat före skatt		44 401	85 512
Skattekostnad	13	-9 957	-17 400
Årets resultat		34 444	68 112
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		25 765	12 229
Övrigt totalresultat för året		25 765	12 229
Summa totalresultat för året		60 209	80 341
Belopp i SEK			
Resultat per aktie före utspädning	15	1,72	3,41
Resultat per aktie efter utspädning	15	1,64	3,25

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	32 751	509
Materiella anläggningstillgångar	18	272 908	280 836
Nyttjanderätter	19	32 004	21 941
Andra långfristiga fordringar	20	–	7
Summa anläggningstillgångar		337 663	303 293
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	216 081	184 306
Kundfordringar	20, 21	118 396	126 229
Övriga kortfristiga fordringar	20, 23	11 390	11 136
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	3 045	3 110
Derivatstillgångar	20	1 471	–
Likvida medel	20, 25	47 935	18 565
Summa omsättningstillgångar		398 318	343 346
SUMMA TILLGÅNGAR		735 981	646 639

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

Belopp i TSEK	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL	26		
Aktiekapital		2 400	2 400
Övrigt tillskjutet kapital		1 666	1 666
Omräkningsreserv		59 028	33 263
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		436 903	432 459
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		499 997	469 788
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Långfristig del av leasingskuld	19	24 440	17 310
Uppskjutna skatteskulder	28	44 361	40 549
Summa långfristiga skulder		68 801	57 859
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20, 27	92 541	41 106
Kortfristig del av leasingskuld	19	7 691	4 661
Leverantörsskulder	20	20 160	14 078
Aktuella skatteskulder		1 837	4 771
Övriga skulder	20, 29	23 630	28 273
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	21 324	26 103
Summa kortfristiga skulder		167 183	118 992
Summa skulder		235 984	176 851
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		735 981	646 639

Koncernens rapport över förändringar eget kapital

Belopp i TSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2021	2 400	1 666	21 034	364 347	389 447
Årets resultat	–	–	–	68 112	68 112
Övrigt totalresultat för året	–	–	12 229	–	12 229
Summa totalresultat för året	2 400	1 666	33 263	432 459	469 788
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2021	2 400	1 666	33 263	432 459	469 788
Ingående balans per 1 januari 2022	2 400	1 666	33 263	432 459	469 788
Årets resultat	–	–	–	34 444	34 444
Övrigt totalresultat för året	–	–	25 765	–	25 765
Summa totalresultat för året	2 400	1 666	59 028	466 903	529 997
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	-30 000	-30 000
Utgående balans per 31 december 2022	2 400	1 666	59 028	436 903	499 997

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		47 052	86 215
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	45 618	41 760
Erhållen ränta		3 470	–
Betald ränta		-2 574	-765
Betald inkomstskatt		-21 732	-16 732
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		71 834	110 478
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		249	-18 451
Ökning/minskning av rörelsefordringar		29 580	-28 223
Ökning/minskning av rörelseskulder		-14 936	-16 110
Summa förändring av rörelsekapital		14 893	-62 784
Kassaflöde från den löpande verksamheten		86 727	47 694
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	17	–	-29
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	-17 423	-34 562
Förvärv	38	-46 082	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-63 505	-34 591
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-30 000	–
Ökat utnyttjande av checkräkningskredit	33	–	6 544
Minskat utnyttjande av checkräkningskredit	33	-9 863	–
Upptagande av lån till kreditinstitut	33	65 680	–
Amortering hänförlig till leasingskuld	33	-6 601	-6 392
Amortering av skuld till kreditinstitut	33	-15 466	-19 304
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 750	-19 152
Minskning/ökning av likvida medel		26 972	-6 049
Likvida medel vid årets början		18 565	23 814
Kursdifferenser i likvida medel		2 398	800
Likvida medel vid årets slut	25	47 935	18 565

Koncernens noter

Not 1 Allmän information

Arla Plast AB med organisationsnummer 556131–2611 är ett publikt aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Borensberg. Adressen till huvudkontoret är Box 33, 591 06 Borensberg. Moderbolaget och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) tillverkar och säljer extruderade skivor i plastmaterial.

Styrelsen har den 30 mars 2023 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK).

Not 2 Sammanfattning av betydande redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de betydande redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess dotterbolag Arla Plast s.r.o. och Alphaplex GmbH.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Arla Plast AB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde (derivatinstrument).

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Uppskattningar har gjorts för nedskrivningsbehov i varulager, kundfordringar och anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i rapporterna över totalresultat eller finansiell ställning i de fall där utfallet inte exakt motsvarar gjorda uppskattningar.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnadsprincipen (going concern). Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden.

Bruttoredovisning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredovisning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv

månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Nya och ändrade redovisningsprinciper och standarder

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2022 eller senare har inte haft någon väsentlig påverkan på denna finansiella rapport. Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2023 bedöms inte få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess helägda dotterbolag Arla Plast s.r.o. och Alphaplex GmbH. Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Segmentsrapportering

Arla Plasts verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Vd motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för Arla Plast koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Vd bedömer verksamheten utifrån de tre rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien och Tyskland och använder främst nettoomsättning samt justerat rörelseresultat i bedömning av segmentens resultat.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska

Koncernen – noter

Forts. not 2

kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas som Övriga rörelseintäkter och -kostnader i rapporten över totalresultat. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för dotterbolagen, som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas från dotterbolagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernen tillverkar och säljer produkter i form av extruderade skivor i plastmaterial till andra företag. Utöver de produkter som Arla Plast erbjuder sina kunder kan en kund beställa olika "tilläggs tjänster" såsom transport, bearbetning, ställkostnader mm. De tilläggs tjänster som Arla Plast erbjuder sina kunder är kopplade till en produkt som kunden har beställt och är således inga tjänster som kunden kan köpa separat. Tilläggs tjänsterna bedöms inte vara distinkta utan utgör tillsammans med varan ett prestationsåtagande. Nettoomsättningen avser intäkt från leverans av varor och tilläggs tjänster, efter avdrag för rabatter och liknande, exklusive mervärdesskatt och efter eliminering av koncernintern försäljning.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till. Tiden från order till levererad vara är normalt kort.

Varje kundorder utgör ett avtal och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett separat prestationsåtagande. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Intäkten redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade volymrabatter. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkterna redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Försäljningsprovisioner kan tillkomma på betalda kundfordringar. Som kundavtal betraktas varje order och löptiden för tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal kostnadsförs löpande eftersom avtalen är korta. En skuld, som ingår i posten övriga skulder, redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats. Bolaget har inga upplupna intäkter från avtal med kunder. Ingen finansie-

ringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden är maximalt 120 dagar.

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar, erhållna offentliga bidrag och kursvinster av rörelsekaraktär. Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Finansiella intäkter inkluderar ränteutgifter och kursvinster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder. Se även avsnitt om redovisning av finansiella tillgångar respektive valutor.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten inkomstskatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderbolaget och dess dotterbolag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklARATIONER avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt redovisas inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviseras per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Leasing

Arla Plast har valt att tillämpa de av IFRS delgivna lättnadsregler, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 TEUR enligt Arla Plasts tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade kontrakt redovisas i enlighet med tidigare direkt som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingskulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingskulderna, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum med beaktande av eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke leasingkomponenter.

Koncernen – noter

Forts. not 2

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen leasingavtalets implicita ränta eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för data-system som anpassats väsentligt, kan aktiveras. I dagsläget bedömer koncernen att inga internt upparbetade immateriella tillgångar uppfyller kriterierna för aktivering och aktiverar därför inga internt upparbetade immateriella tillgångar. Licenser för programvaror som förvärvats separat aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa utgifter skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Immateriella tillgångar i varumärke och kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 10 år. Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Goodwill nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassagenererande enhet som goodwill hänförs till jämförs med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar innefattar huvudsakligen byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar, pågående nyanläggningar samt inventarier. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från rapport över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur finansiella ställningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen eller utrangering/avyttring av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

• Byggnader	25–40 år
• Markanläggningar	20 år
• Maskiner och andra tekniska anläggningar	10–15 år
• Inventarier	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkter och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter/övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat. Vid indikation på värdenedgång genomförs nedskrivningstest. För närvarande har koncernens samtliga enheter god lönsamhet och produktionsbeläggning varvid någon indikation på nedskrivningsprövning inte bedöms föreligga.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Vad som utgör en relevant kassagenererande enhet beror på karaktären på den tillgång som ska nedskrivningsprövas och kan i Arla Plasts verksamhet utgöra en enskild maskin, ett produktionsavsnitt eller en fabrik. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument**Första redovisningstillfället**

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner. Transaktionskostnader för finansiella tillgångar och finansiella skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs i rapporten över totalresultat.

Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar och värderar sina finansiella tillgångar i kategorierna upplupet anskaffningsvärde (skuldinstrument) samt verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom i förekommande fall derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Bortbokning finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, eller en del av en finansiell tillgång, tas bort från finansiella ställningen när de avtalsrättsliga rättig-

Koncernen – noter

Forts. not 2

heterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutaterminskontrakt samt valutaoptioner och koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Bortbokning finansiella skulder

Finansiella skulder tas bort från finansiella ställningen när förpliktelse har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläcks eller överförs till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtaga skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i den finansiella ställningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper vilket för koncernen innebär försäkrad del samt oförsäkrad del och förfallna dagar. Koncernen avsätter samtliga kundfordringar av oförsäkrad del som har varit förfallna 60 dagar eller mer till kreditförlustreserv. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret består av råvaror, produkter i arbete och egenproducerade färdigvaror. Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och uppskattade kostnader som är

nödvändiga för att åstadkomma en försäljning. I egenproducerade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader.

Likvida medel

I likvida medel ingår, i såväl rapport över finansiell ställning som i rapport över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar till anställda**

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i rapporten över totalresultat i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som upplupen kostnad i koncernens rapport över finansiell ställning.

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken bolaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggnade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan och redovisar därför pensionsplanen ITP 2 som en avgiftsbestämd plan.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19 Ersättningar till anställda. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172).

Koncernen – noter

Forts. not 2

Bonusplaner

Koncernen redovisar en upplupen kostnad och en kostnad för bonus till anställda, baserat på en formel som beaktar den vinst som kan hänföras till bolagets aktieägare efter vissa justeringar.

Utdelning

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderbolagets aktieägare.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare,
- med ett genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, (se not 15).

Bolagsstämman beslutade under 2020 införa ett incitamentsprogram under vilket 980 000 teckningsoptioner emitterades till nyckelpersoner. Teckningsoptionerna ger rätten, men inte skyldigheten att delta i en nyemission av aktier i bolaget vid en förutbestämd period, till förutbestämda villkor. Utfärdandet av teckningsoptioner innebär därför att företaget kommer att emittera nya aktier, vilket leder till en utspädningseffekt för de existerande aktieägarna. Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet komma att ökas med högst 117 600 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om 4,67 procent (se not 9 samt 15).

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker framför allt relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt enligt policy som fastställts av styrelsen. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk**Valutarisk**

Koncernen verkar i Sverige samt internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta, så kallad transaktionsexponering. Vidare är koncernen exponerad för valutarisk, så kallad omräkningsrisk, vid omräkning av det utländska dotterföretaget i Tjeckiens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK).

I Arla Plast uppstår valutarisk framför allt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker i EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår därför i EUR. Väsentliga balansposter i EUR återfinns inom kundfordringar, leverantörsskulder. Kundfordringar i EUR uppgår till 92 754 TSEK (94 558) och leverantörsskulder i EUR uppgår till 10 427 TSEK (26 956). Vidare tar koncernen upp lån i samma valuta som handelsvalutan (EUR) samt kan teckna

valutaterminskontrakt och valutaoptioner för att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta. Koncernens upplåning i utländska valutor uppgår till 7 863 TEUR (3 263). Koncernen har lån i EUR som medför valutaeffekter vid omräkning till respektive bolags funktionella valuta. För mer information om valutaderivat, se not 20.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom transaktioner i EUR inom koncernen. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årets resultat och egna kapitalet för räkenskapsåret 2022 varit 6 577 TSEK (6 465) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder samt lån i EUR.

Känslighetsanalys – omräkningsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till CZK, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2022 ha varit 12 258 TSEK (9 477) högre/lägre på grund av omräkning av det tjeckiska dotterbolagets resultaträkning och balansräkning.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2022 ha varit 1 101 TSEK (0) högre/lägre på grund av omräkning av det tyska dotterbolagets resultaträkning och balansräkning.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Skulder till kreditinstitut utgörs av banklån i SEK, CZK och EUR som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Per 2022-12-31 uppgick genomsnittlig räntebindingstid till 4,7 månader (2,0). För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2022 varit 50 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta,

Koncernen – noter

Forts. not 3

hade den årets resultat och det egna kapitalet för räkenskapsåret varit 275 TSEK lägre/högre (185), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskilt koncernföretag och detta sker utifrån av koncernen etablerade rutiner och kontroller. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Arla Plast i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i så väl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Arla Plast arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar.

Arla Plast försäkrar majoriteten av sina kundfordringar för att minska sin kreditrisk. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exkl. moms av fakturabeloppet. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs även en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. För att minska kreditrisken i likvida medel använder sig koncernen av väletablerade och långsiktiga finansiella motparter med en rating om lägst AA enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Kreditförlustreserven uppgick till 1 390 TSEK per den 31 december 2022 (2 214), se not 21. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Likviditetsriskerna begränsas genom att man på koncernnivå noga följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Detta görs genom att kassaflödesprognoser upprättas. Betalningsberedskap hålls genom banktillgodohavanden, checkräkningskredit och outnyttjad bekräftad del i låneavtal. Koncernen följer även upp likviditetsmått baserade på koncernens rapport över finansiell ställning mot interna och externa krav samt upprättar skuldfinansieringsplaner.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora samt genom att refinansiering alltid påbörjas i god tid innan låneförfall.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För derivatinstrument anges de verkliga värdena då de avtalsenliga kassaflödena inte är väsentliga för utvärdering av likviditetsrisken. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	1 655	6 036	6 816	17 381	243	32 131	32 131
Skulder till kreditinstitut	2 195	77 421	3 554	6 797	5 030	94 997	92 541
Leverantörsskulder	20 160	–	–	–	–	20 160	20 160
Övriga skulder	17 262	–	–	–	–	17 262	17 262
Summa	41 272	83 457	10 370	24 178	5 273	164 550	162 094

Per 31 december 2021	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	1 011	3 650	4 081	10 296	2 933	21 971	21 971
Skulder till kreditinstitut	815	28 630	3 177	9 368	–	41 990	41 106
Leverantörsskulder	14 078	–	–	–	–	14 078	14 078
Övriga skulder	19 222	–	–	–	–	19 222	19 222
Summa	35 126	32 280	7 258	19 664	2 933	97 261	96 377

Koncernen – noter

Forts. not 3

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nyckeltalet nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna. Nyckeltalet är relevant för bedömning av bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden. Det representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Nettoskuld/EBITDA per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2022-12-31	2021-12-31
Räntebärande skulder (TSEK)	124 672	63 077
Minus räntebärande tillgångar (TSEK)	47 935	18 565
Nettoskuld (TSEK)	76 737	44 512
EBITDA (TSEK)	89 099	124 408
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,86	0,36

Ökningen av räntebärande skulder 2022 är en följd av ökad skuld till kreditinstitut, främst på grund av förvärvet av Alphalex GmbH.

Not 4 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av Arla Plasts koncernredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser.

Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Uppskattningar och bedömningar har gjorts vid beräkning av inkurans i varulager, förlustrisk i kundfordringar, försäljningsprovisioner, bonusar till kunder och från leverantörer samt immateriella och materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar. Dessa uppskattningar bedöms inte få någon väsentlig påverkan i rapporterna över totalresultat eller finansiell ställning i de fall där utfallet inte exakt motsvarar gjorda uppskattningar.

Varulager

Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antagande och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur säljbart lagret är.

Försäljningsprovisioner

Försäljningsprovisioner utgår på vissa marknader enligt avtal med en procentsats på betalda kundfordringar. Utgiften för försäljningsprovision kostnadsförs löpande eftersom avtalen är korta. Vid utgången av 2022 var det förväntade beloppet avseende försäljningsprovisioner 2 176 TSEK (2 006).

Kundbonus

Respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde. Vid utgången av 2022 var det förväntade beloppet avseende kundbonus 11 261 TSEK (12 590).

Leverantörsbonus

Koncernen har ett fåtal inköpsavtal där volymrabatt erhålls på ackumulerade inköp över en 12-månadersperiod. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår. Vid utgången av 2022 var det förväntade beloppet avseende leverantörsbonus 1 280 TSEK (7 372).

Immateriella anläggningstillgångar

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad.

Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden. Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2022 har genomförda nedskrivningsprövningar inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar sker över komponenternas bedömda nyttjandeperioder och nedskrivningsprövas om indikation på värdenedgång föreligger. Förändringar i antaganden avseende återvinningsvärde, uppskattad nyttjandeperiod eller koncernens förväntade resultatutveckling kan leda till värdeförändringar. Avskrivningar påbörjas när nyanläggningarna tas i bruk och balanspostens värdering och redovisning är beroende av att tidsplaner och investeringskal-kyl följs.

Koncernen – noter

Forts. not 4

Nyttjanderättstillgångar

Redovisade värden för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder baseras på nuvärdesberäknade betalningsflöden under förväntade kontraktperioder. Diskonteringsränta sätts utifrån antaganden kring räntesats för lån under motsvarande period och med motsvarande säkerhet. Nyttjanderätter skrivs av från kontraktets startdatum och följer den avskrivningstid som är kortast av den ekonomiska livslängden eller avtalsperioden. Vid ingången av ett nytt leasingavtal görs bedömning kring utnyttjande av eventuella förlängningsoptioner eller utnyttjande av möjlighet att köpa de underliggande tillgångarna, eller utnyttja förtidsuppsägning. Det innebär att Arla Plast som leasetagare själv fastställer vilken kontraktstid som anses rimlig istället för att ta hänsyn till uppsägningsklausulen i avtalen.

Förvärvsanalys

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning, som poster som inte varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning ska värderas till verkligt värde.

För de tillgångar och skulder som ska värderas föreligger inte några noterade priser, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden.

Not 5 Rörelsesegment

Verksamheten i koncernen följs huvudsakligen upp per verksamhetsland, vilket överensstämmer med rapporteringen till vd och styrelse. Baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat är koncernens verksamhet indelad i de tre rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien och Tyskland.

Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment. Jämförelsestörande poster belastar koncerngemensamma kostnader och har inte fördelats. I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

Sverige

Segment Sverige är koncernens största segment. Segmentet motsvarar cirka 63 procent (65) av koncernens totala nettoomsättning under 2022 och omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Borensberg. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är polykarbonat och ABS. De produktområden

segmentet verkar i är TPC, OPC samt ABS. Av nettoomsättningen för det gemensamma produktområdet OPC härrör cirka 49 procent (61 procent) från segment Sverige.

Tjeckien

Segment Tjeckien motsvarar cirka 33 procent (35) av koncernens totala nettoomsättning under 2022. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Tjeckien. Produktionen sker i Kadaň och Pelhřimov. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är polykarbonat och PETG. De produktområden segmentet verkar i är MWPC, OPC samt PETG. Av det gemensamma produktområdet OPC utgör cirka 51 procent (39) nettoomsättning från segment Tjeckien.

Tyskland

Segment Tyskland motsvarar cirka 4 procent (0) av koncernens totala nettoomsättning under 2022. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Hullhorst i Tyskland. Segmentet verkar inom samtliga produktområden. Segmentet är endast till begränsad omfattning verksam inom det gemensamma produktområdet OPC och för rapportperioderna fanns ingen omsättning inom produktområdet.

Koncernen – noter

Forts. not 5

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till vd värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

Nedan visas nettoomsättning och resultat per segment, nettoomsättning per geografisk marknad och segment samt väsentliga tillgångar och skulder per segment:

Nettoomsättning och resultat	Sverige jan-dec 2022	Tjeckien jan-dec 2022	Tyskland jan-dec 2022	Gemensamt jan-dec 2022	Elim jan-dec 2022	Koncern jan-dec 2022
Försäljningsvolym, ton	12 003	6 879	920	–	-1 145	18 657
Nettoomsättning extern, TSEK	600 292	311 371	46 088	–	–	957 751
Nettoomsättning intern, TSEK	9 830	28 215	1 315	–	-39 360	–
Summa nettoomsättning, TSEK	610 122	339 586	47 403	–	-39 360	957 751
Justerat rörelseresultat, TSEK	36 254	10 706	2 706	-2 667	1 237	48 236
Jämförelsestörande poster, TSEK	–	–	–	1 184	–	1 184
Rörelseresultat, TSEK	36 254	10 706	2 706	-3 851	1 237	47 052
Netto finansiella poster, TSEK	-4 100	1 619	-170	–	–	-2 651
Resultat före skatt, TSEK	32 154	12 325	2 536	-3 851	1 237	44 401
Rörelsemarginal, %	5,9	3,2	5,7	–	–	4,9
Justerad rörelsemarginal, %	5,9	3,2	5,7	–	–	5,0

Nettoomsättning och resultat	Sverige jan-dec 2021	Tjeckien jan-dec 2021	Gemensamt jan-dec 2021	Elim jan-dec 2021	Koncern jan-dec 2021
Försäljningsvolym, ton	14 871	8 929	–	-1 154	22 646
Nettoomsättning extern, TSEK	610 186	317 308	–	–	927 494
Nettoomsättning intern, TSEK	8 315	26 314	–	-34 629	–
Summa nettoomsättning, TSEK	618 501	343 622	–	-34 629	927 494
Justerat rörelseresultat, TSEK	70 490	20 608	–	1 224	92 333
Jämförelsestörande poster, TSEK	–	–	6 107	–	6 107
Rörelseresultat, TSEK	70 490	20 608	-6 107	1 224	86 215
Netto finansiella poster, TSEK	-234	-469	–	–	-703
Resultat före skatt, TSEK	70 256	20 139	-6 107	1 224	85 512
Rörelsemarginal, %	11,4	6,0	–	–	9,3
Justerad rörelsemarginal, %	11,4	6,0	–	–	10,0

Koncernen – noter

Forts. not 5

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, TSEK	Sverige jan–dec 2022	Tjeckien jan–dec 2022	Tyskland jan–dec 2022	Nettoomsätt- ning, intern jan–dec 2022	Koncernen jan–dec 2022
Sverige	116 828	30 214	1 179	-23 548	124 673
Tyskland	109 211	30 792	40 526	-13 004	167 525
Tjeckien	50 629	123 452	210	-2 808	171 483
Polen	76 717	41 071	467	–	118 255
Övriga Europa	208 220	90 209	5 021	–	303 450
Övriga Världen	48 517	23 848	–	–	72 365
Summa	610 122	339 586	47 403	-39 360	957 751

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, TSEK	Sverige jan–dec 2021	Tjeckien jan–dec 2021	Nettoomsätt- ning, intern jan–dec 2021	Koncernen jan–dec 2021
Sverige	109 859	38 260	-26 314	121 805
Tyskland	120 541	54 231	–	174 772
Tjeckien	49 514	95 325	-8 315	136 524
Polen	71 140	35 383	–	106 523
Övriga Europa	234 587	103 239	–	337 826
Övriga Världen	32 860	17 184	–	50 044
Summa	618 501	343 622	-34 629	927 494

* Se även not 6 Intäkternas fördelning.

Väsentliga tillgångar och skulder per segment, TSEK	2022	2021
Sverige		
Materiella anläggningstillgångar	156 379	173 124
Varulager	98 204	103 712
Skulder	109 724	73 295
Tjeckien		
Materiella anläggningstillgångar	117 648	113 347
Varulager	95 309	80 594
Skulder	49 056	56 687
Tyskland		
Materiella anläggningstillgångar	3 239	–
Varulager	22 568	–
Skulder	11 751	–

Not 6 Intäkternas fördelning

Nedan redovisas intäkternas fördelning från avtal med kund på Arla Plasts största marknader baserat på kundens hemvist samt för Arla Plasts produktområden. Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av omsättningen vilket innebär att Arla Plast har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Extern netto-omsättning per geografisk marknad, TSEK

	2022	%	2021	%
Sverige	124 673	13	121 805	13
Tyskland	167 525	17	174 772	19
Tjeckien	171 483	18	136 523	15
Polen	118 255	12	106 524	12
Övriga Europa	303 450	32	337 826	36
Övriga Världen	72 365	8	50 044	5
Summa	957 751	100	927 494	100

Extern netto-omsättning per produktområde, TSEK

	2022	%	2021	%
TPC	422 379	44	427 358	46
OPC	153 666	16	124 148	13
MWPC	188 391	20	211 353	23
ABS	123 182	13	98 889	11
PETG	51 230	5	65 746	7
PMMA	18 903	2	–	–
Summa	957 751	100	927 494	100

Not 7 Ersättning till revisorerna

	2022	2021
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdraget	1 902	1 761
– Övriga tjänster	565	358
Summa	2 467	2 119
Aptus audit s.r.o.		
– Revisionsuppdraget	–	84
Summa	–	84
Summa koncernen	2 467	2 203

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2022	2021
Kostnader för ersättningar till anställda (not 9)	138 188	132 713
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar (not 34)	42 047	38 193
Övriga kostnader	739 397	678 911
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	919 632	849 817

Not 9 Ersättningar till anställda m.m.

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	97 695	95 030
Sociala avgifter	32 607	31 279
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	7 886	6 404
Summa ersättningar till anställda	138 188	132 713

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	9 066 (616)	6 642 (1 792)	10 544 (-)	4 440 (2 102)
Övriga anställda	88 629 (99)	33 851 (6 094)	84 486 (-)	33 242 (4 302)
Summa koncernen	97 695	40 493	95 030	37 682

	2022		2021	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	130	98	138	106
Tyskland	11	7	3	3
Belgien	2	2	2	2
Tjeckien	110	81	122	90
Summa koncernen	253	188	265	201

	2022		2021	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	7	9	8
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	4	4	3
Summa koncernen	14	11	13	11

Koncernen – noter

Forts. not 9

Ersättningar och övriga förmåner 2022	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Konsult- arvode	Summa
Styrelseordförande – Kenneth Synnersten	425	–	–	–	–	425
Styrelseledamot – Leif Nilsson	261	–	–	–	–	261
Styrelseledamot – Jan Synnersten	260	–	–	–	–	260
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	225	–	–	–	–	225
Styrelseledamot – Sten Jakobsson	261	–	–	–	–	261
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	220	–	–	–	–	220
Styrelseledamot – Ola Salmén	297	–	–	–	–	297
Verkställande direktör – Christian Krichau	2 057	106	–	603	–	2 766
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	4 444	510	–	1 189	–	6 143
Summa	8 450	616	–	1 792	–	10 858

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2022 är inte med i tablan ovan.

Ersättningar och övriga förmåner 2021	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Konsult- arvode	Summa
Styrelseordförande – Kenneth Synnersten	425	–	–	–	–	425
Styrelseledamot – Leif Nilsson	260	–	–	–	–	260
Styrelseledamot – Jan Synnersten	260	–	–	–	–	260
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	81	–	–	–	–	81
Styrelseledamot – Sten Jakobsson	260	–	–	–	–	260
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	220	–	–	–	–	220
Styrelseledamot – Ola Salmén	290	–	–	–	–	290
Verkställande direktör – Henrik Håkansson	2 379	840	–	881	–	4 100
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	4 781	741	–	1 221	–	6 743
Summa	8 956	1 581	–	2 102	–	12 639

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2021 är inte med i tablan ovan.

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2021 kostnadsförd bonus, vilken utbetalats under 2022. Kostnadsförd bonus 2022 uppgår till 0 TSEK (2 018). För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.

Övriga förmåner avser bilförmån och förmån för privat sjukvårdsförsäkring.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut 2022-05-19. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är beslutade av bolagsstämman 2022-05-19. Ersättningen utgörs av fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner, pension m.m. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till

30 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Bonus

För verkställande direktören baseras bonus på koncernens rörelseresultat. För 2022 föreligger inget bonusutfall.

För andra ledande befattningshavare baseras bonus på koncernens resultat före skatt. För 2022 föreligger inget bonusutfall.

Incitamentsprogram

Vid extra bolagsstämma den 13 augusti 2020 beslutades att introducera ett incitamentsprogram, varigenom 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023 emitterades till tio nyckelpersoner i koncernen. Syftet med incitamentsprogrammet är att ett personligt ägarengagemang förväntas leda till ökad motivation och samhörighetskänsla med bolaget samt till ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen. Varje (1) teckningsoption berättigar till teckning av en (1) aktie i bolaget till en kurs om 22,90 SEK per aktie (plus en årlig ränta om 9,14 procent (beräknat från och med 1 september 2020 fram till och med 1 september 2023 baserat på faktiskt antal

Koncernen – noter

Forts. not 9

dagarna under perioden dividerat med faktiskt antal dagar per år (ackumuleras dagligen och kapitaliseras årligen vid utgången av den sista kalenderdagen för varje år, första gången per 31 december 2020). Vid fullt utnyttjande av teckningsoptionerna kan aktiekapitalet komma att ökas med högst 117 600 SEK genom att 980 000 aktier emitteras, vilket motsvarar en utspädning om 4,67 procent. Nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna kan ske under perioden från och med 1 augusti 2023 till och med 1 september 2023. Vid särskilda företagshändelser, i form av aktieöverlåtelse motsvarande mer än 50 procent av rösterna i bolaget eller inkrämsöverlåtelse genom vilken alla eller väsentligen alla bolagets eller koncernens tillgångar säljs, kan nyteckning av aktier med stöd av teckningsoptionerna ske i samband med sådana företagshändelser. I övrigt innehåller teckningsoptionsvillkoren sedvanliga omräkningsvillkor. Optionerna är tecknade till marknadsvärde enligt Black Scholes modell så inget förmånsvärde är förknippat med optionerna och det föreligger inget intjänandevillkor.

Pension

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionspremien får maximalt uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Avsättning till pensioner följer lagstadgad avsättning samt avsättning enligt kollektivavtal.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Pensionsförpliktelser

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecia redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecia är 0,00438 procent och företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är 0,00575 procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecia uppgår till 1 616 TSEK.

Uppsägningstider

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader vid anställdes uppsägning och 12 månader vid bolagets uppsägning. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 4 månader vid anställdes uppsägning och 6 månader vid bolagets uppsägning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Erhållna lönebidrag	797	638
Erhållna bidrag för sjuklönekostnader	659	500
Vinst vid avyttring av inventarier	595	52
Försäkringsersättningar	–	1 567
Avtalsersättning	2 155	2 253
Övrigt	6 188	3 845
Summa	10 394	8 855

Erhållna bidrag relaterade till covid-19 utgörs av posterna erhållna bidrag för sjuklönekostnader. Posten övrigt består av hyresintäkter vid uthyrning av verkstadslokaler till företag, intäkter från uthyrning av en privatbostad och andra intäkter som inte är förknippade med den ordinarie verksamheten.

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Valutakursförluster	–	-104
Förvärvskostnad	-1 184	–
Övrigt	-277	-213
Summa	-1 461	-317

Valutakursförlusten är hänförlig till operationella rörelsefordringar och rörelseskulder.

Not 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2022	2021
Valutakursvinster	1 152	313
Värdeförändring valutaterminskontrakt	1 471	–
Summa finansiella intäkter	2 623	313
Ränta skuld till kreditinstitut	-1 725	-765
Ränta leasingskuld	-511	-251
Valutakursförluster	-3 038	–
Summa finansiella kostnader	-5 274	-1 016
Finansiella poster – netto	-2 651	703

Not 13 Inkomstskatt

	2022	2021
Aktuell skatt:		
Aktuell skatt på årets resultat	-10 885	-15 548
Summa aktuell skatt	-10 885	-15 548
Uppskjuten skatt (not 28)		
Uppskjuten skatt som hänför sig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	928	-1 852
Summa uppskjuten skatt	928	-1 852
Summa inkomstskatt	-9 957	-17 400
	2022	2021
Resultat före skatt	44 401	85 512
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-9 147	-17 615
Skatteeffekter av:		
Skillnad i utländska skattesatser	-390	553
Ej skattepliktiga intäkter	521	11
Ej avdragsgilla kostnader	-882	-490
Skatteeffekt ändring av skattesats/ återföring p-fond	-200	-133
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-86	-80
Temporära skillnader	928	-1 852
Övriga bokslutsdispositioner	-701	2 206
Inkomstskatt	-9 957	-17 400

Not 14 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2022	2021
Övriga rörelsekostnader (not 11)	–	-104
Finansiella poster – netto (not 12)	-2 651	313
Summa	-2 651	209

Valutakursdifferenser från övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader är hänförliga till operationella rörelsefordringar och rörelseskulder och inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser. Valutakursdifferenser från finansiella poster är hänförliga till finansiella tillgångar och skulder inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser. Även resultat från värdering av utestående valutaterminskontrakt ingår i finansiella poster.

Not 15 Resultat per aktie

Aktiekapitalet i Arla Plast AB uppgår till 2 400 000 kronor. Vid extra bolagsstämma den 3 juli 2020 beslutades om sammanläggning av aktier samt om uppdelning av aktier. Efter dessa beslut uppgår antal aktier i bolaget till 20 000 000 med ett kvotvärde om 0,12 kronor. Resultat per aktie före utspädning för samtliga perioder har baserats på 20 000 000 aktier. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att justera genomsnittligt antal aktier till att omfatta all potentiell utspädning av aktier. Bolaget har vid bolagsstämma 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2022	2021
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	34 444	68 112
Vägt antal aktier före utspädning, antal	20 000 000	20 000 000
Vägt antal aktier efter utspädning, antal	20 980 000	20 980 000
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,72	3,41
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,64	3,25

Not 16 Investeringar i dotterföretag

Namn	Registerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel direkt ägd av moderföretaget (%)	Kapitalandel direkt ägd av koncernen (%)
Arla Plast s.r.o.	Tjeckien	Tillverkande industri	100	100
Alphaplex GmbH	Tyskland	Försäljning och distribution	100	100

Not 17 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2022	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående redovisat värde	377	132	–	–	–	509
Valutaomräkningsdifferenser	–	–	–	-9	-24	-33
Omklassificeringar	–	144	–	–	–	144
Årets anskaffningar	–	–	16 692	4 885	11 496	33 073
Avskrivningar	-288	-8	–	-191	-455	-942
Utgående redovisat värde	89	268	16 692	4 685	11 017	32 751
Per 31 december 2022						
Anskaffningsvärde	981	288	16 692	4 876	11 472	34 309
Ackumulerade avskrivningar	-892	-20	–	-191	-455	-1 558
Redovisat värde	89	268	16 692	4 685	11 017	32 751

Räkenskapsåret 2021	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	666	139	805
Årets anskaffningar	29	–	29
Avskrivningar	-318	-7	-325
Utgående redovisat värde	377	132	509
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	981	144	1 126
Ackumulerade avskrivningar	-604	-12	-617
Redovisat värde	377	132	509

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2022 har Arla Plast nedskrivningsprövat den goodwill som tillkom genom förvärv av Alphaplex GmbH tillhörande samma kassflödesgenererande enhet. Goodwill för Alphaplex GmbH uppgår till 16 692 TSEK per 31 december 2022. Prognosperioden uppgår till tio år med en genomsnittlig tillväxt om 4,6 procent. Antagen tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2,0 procent. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta 11,7 procent per år efter skatt, vilket motsvarar 15,7 procent före skatt. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning eller händelser under året eller efter

dess utgång indikerar nedskrivningsbehov i den kassagenrerande enheten.

Varumärke

Varumärke uppstod i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH under 2022. Den förvärvade verksamheten hade ett välkänt varumärke med god renommé på den marknad den verkar. Varumärke redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Kundrelationer

Kundrelationerna uppstod i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH under 2022. Den förvärvade verksamheten hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2022	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	113 618	153 789	11 378	2 051	280 836
Valutaomräkningsdifferenser	5 702	6 517	-17	96	12 298
Omklassificeringar	1 351	9 677	1 526	-12 698	-144
Årets anskaffningar	446	2 897	3 251	10 829	17 423
Avyttringar och utrangeringar	–	-2 006	-323	–	-2 329
Årets avskrivningar	-6 432	-25 281	-3 463	–	-35 176
Utgående redovisat värde	114 685	145 593	12 352	278	272 908
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	197 276	506 799	40 584	278	744 937
Akkumulerade avskrivningar	-82 591	-361 206	-28 232	–	-472 029
Redovisat värde	114 685	145 593	12 352	278	272 908

Räkenskapsåret 2021	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	113 072	118 351	12 485	31 345	275 253
Valutaomräkningsdifferenser	3 214	4 928	–	37	8 179
Omklassificeringar	1 656	44 682	–	-46 488	-150
Årets anskaffningar	1 922	10 000	2 024	20 616	34 562
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-17	-3 459	-3 476
Årets avskrivningar	-6 246	-24 172	-3 114	–	-33 532
Utgående redovisat värde	113 618	153 789	11 378	2 051	280 836
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	189 777	489 713	36 147	2 051	717 688
Akkumulerade avskrivningar	-76 159	-335 925	-24 769	–	-436 853
Redovisat värde	113 618	153 789	11 378	2 051	280 836

Not 19 Nyttjanderätter

Koncernen leasar byggnader, fordon samt en container-komprimator. Dessa redovisas som nyttjanderätter med en motsvarande skuld. Leasingavtalen varierar mellan 1 och 10 år och de flesta av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. Skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i rapporten över finansiell ställning på separata rader (lång- och kortfristig). Det totala kassaflödet från leasingavtal 2022 uppgår till -6 601 TSEK (-6 392). Räntekostnaden för leasingskulden 2022 uppgår till 516 TSEK (251).

Nyttjanderätts- tillgångar	Fordon samt andra tekniska		Summa
	Byggnad	anläggningar	
Räkenskapsåret 2022			
IB anskaffningsvärde	19 065	2 876	21 941
Årets anskaffningar	10 201	3 425	13 626
Valutajusterings	2 538	274	2 812
Avyttringar och utrangeringar	-23	-174	-197
Avskrivningar	-4 413	-1 765	-6 178
Utgående redovisat värde	27 368	4 636	32 004
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	42 548	10 018	52 566
Akkumulerade avskrivningar	-15 180	-5 382	-20 562
Redovisat värde	27 368	4 636	32 004

Nyttjanderätts- tillgångar	Fordon samt andra tekniska		Summa
	Byggnad	anläggningar	
Räkenskapsåret 2021			
IB anskaffningsvärde	6 565	2 028	8 593
Årets anskaffningar	15 089	1 730	16 819
Valutajusterings	1 119	571	1 690
Avyttringar och utrangeringar	-144	–	-144
Avskrivningar	-3 564	-1 453	-5 017
Utgående redovisat värde	19 065	2 876	21 941
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	29 832	6 493	36 325
Akkumulerade avskrivningar	-10 767	-3 617	-14 384
Redovisat värde	19 065	2 876	21 941

Leasingskulder	2022	2021
Inom 6 månader	3 309	2 021
Mellan 6 och 12 månader	4 382	2 640
Summa kortfristig leasingskuld	7 691	4 661
Mellan 1 och 2 år	6 816	4 081
Mellan 2 och 5 år	17 624	13 229
Summa långfristig leasingskuld	24 440	17 310

Avgifter för de avtal där lätttnadsregeln tillämpats uppgick till 954 TSEK (632).

Arla Plast har inga väsentliga avtal som avviker från praxis eller med exponering för eventuella framtida kassaflöden som inte återspeglas i leasingskulden. Det finns inga leasingavtal som koncernen är förbunden till men som ännu inte påbörjats. Se även not 3 för uppgift om totala leasingskulder. Arla Plast AB har en korttidsleasing av truckar, för denna leasing används lätttnadsregeln och leasingkostnaden har därmed inte tagits med i IFRS 16 beräkningen. Årets anskaffning och ökning av leasingskuld är hänförlig till hyreskontrakt i den förvärvade enheten Alphaplex GmbH.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivatinstrument. För de finansiella instrument som redovisas

till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Samtliga derivat värderas till verkligt värde och klassificeras enligt nivå 2, vilket innebär att all väsentlig indata som krävs för värdering är observerbar.

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2022-12-31			
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Kundfordringar	–	118 396	118 396
Övriga kortfristiga fordringar	–	3 877	3 877
Derivattillgångar	1 471	–	1 471
Likvida medel	–	47 935	47 935
Summa	1 471	170 208	171 679

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2022-12-31			
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	–	92 541	92 541
Leverantörsskulder	–	20 160	20 160
Övriga kortfristiga skulder	–	23 630	23 630
Summa	–	136 331	136 331

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2021-12-31			
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Andra långfristiga fordringar	–	7	7
Kundfordringar	–	126 229	126 229
Övriga kortfristiga fordringar	–	8 483	8 483
Likvida medel	–	18 565	18 565
Summa	–	153 284	153 284

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2021-12-31			
Skulder i rapport över finansiell ställ- ning			
Skulder till kreditinstitut	–	41 106	41 106
Leverantörsskulder	–	14 078	14 078
Övriga kortfristiga skulder	–	19 222	19 222
Summa	–	74 406	74 406

Not 21 Kundfordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar brutto försäkrad del	107 316	111 252
Kundfordringar brutto oförsäkrad del	12 470	17 191
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-1 390	-2 214
Kundfordringar – netto	118 396	126 229
EUR	93 454	94 558
GBP	4 496	6 422
USD	1 550	2 459
NOK	329	–
SEK	18 557	19 903
CZK	10	2 887
Summa	118 396	126 229
Förändring kreditförlustreserv		
Ingående kreditförlustreserv	2 214	1 261
Reservering för förväntade kreditförluster	1 256	2 214
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-2 214	-1 261
Återförda outnyttjade belopp	134	–
Utgående kreditförlustreserv	1 390	2 214

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exkl. moms av fakturabeloppet. Den maximala exponeringen för kreditrisk med

beaktande av kreditförsäkringen för kundfordringar är per balansdagen 10,41 procent (13,95). Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Kundfordringarnas förfallostruktur, TSEK	Brutto 2022-12-31	Förväntad kreditförlust	Brutto 2021-12-31	Förväntad kreditförlust
Ej förfallet	106 924	–	117 464	–
1–30 dagar	10 852	–	8 364	–
31–60	-197	–	341	–
> 61 dagar	2 207	-1 390	2 274	-2 214
Summa kundfordringar	119 786	-1 390	128 443	-2 214

Koncernen – noter

Not 22 Varulager

Under räkenskapsåret 2022 har varukostnader redovisats i rapporten över totalresultat om 636 087 TSEK (580 526). De redovisades som kostnader för sålda varor. Av lagervärder per 2022-12-31 har 6 416 TSEK värderats till nettoförsäljningsvärde varav 5 483 TSEK avser råvaror och handelsvaror och 933 TSEK egenproducerade färdigvaror. Det bokförda värdet på koncernens lager per 2022-12-31 uppgår till 216 081 TSEK (184 306) och fördelas enligt följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och handelsvaror	89 252	97 654
Egenproducerade färdigvaror	122 664	80 100
Produkter i arbete	4 165	6 552
Summa	216 081	184 306

Not 23 Övriga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Övriga förskott	–	401
Avräkning skattekonto	53	59
Moms	1 656	2 192
Bonus från leverantör	1 280	7 372
Övriga kortfristiga fordringar	888	1 112
Skattefordran	7 513	–
Summa	11 390	11 136

Not 24 Förutbetalda kostnader

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	449	440
Förutbetalda licenskostnader	1 539	1 660
Övriga poster	1 057	1 010
Summa	3 045	3 110

Not 25 Likvida medel

	2022-12-31	2021-12-31
Kassa	3 060	3
Banktillgodohavanden	44 875	18 562
Summa	47 935	18 565

Alla likvida medel finns tillgängliga vid begäran. Banktillgodohavandet utgörs av bankmedel i SEK, CZK, EUR och GBP varvid en viss valutariskexponering föreligger. Disponibla likvida medel inklusive utnyttjade krediter uppgick per 2022-12-31 till 180 740 TSEK (106 631).

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Arla Plast AB uppgår till 2 400 000 kronor. Vid extra bolagsstämma den 3 juli 2020 beslutades om sammanläggning av aktier samt om uppdelning av aktier. Efter dessa beslut uppgår antal aktier i bolaget till 20 000 000 med ett kvotvärde om 0,12 kronor. Bolaget har vid bolagsstämma 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner. Se not 9 för villkor rörande teckningsoptioner.

Not 27 Upplåning

	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristig		
Skulder till kreditinstitut	87 204	15 340
Checkräkningskredit	5 337	25 766
Summa upplåning	92 541	41 106

Kortfristig upplåning

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar till ett värde av 59 900 TSEK. För ytterligare upplysningar se not 31 Ställda säkerheter. Vidare är skulder till kreditinstitut belagda med utfästelse om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda. Soliditeten får inte understiga 30 procent och nettoskuld/EBITDA ej överstiga 2,5 gånger.

Samtliga kovenanter har varit uppfyllda. Det verkliga värdet på både kortfristig och långfristig upplåning bedöms motsvara dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga väsentliga transaktionskostnader förekommer.

För upplysning om förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamhet, se not 33 och för löptidsanalys se not 3.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK och EUR om 144 417 TSEK (113 835). Av beviljad checkräkningskredit har 11 612 TSEK (25 766) utnyttjats per den 31 december 2022. Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 28 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Uppskjutna skattefordringar:		
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder:		
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras efter mer än 12 månader	44 361	40 549
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	44 361	40 549

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Ingående balans	40 549	38 697
Redovisning i rapporten över totalresultat	-928	1 852
Förvärv	4 740	–
Utgående balans	44 361	40 549

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2021	27 145	11 552	38 697
Redovisat i rapporten över totalresultat	2 572	-720	1 852
Per 31 december 2021	29 717	10 832	40 549
Per 1 januari 2022	29 717	10 832	40 549
Redovisat i rapporten över totalresultat	-1 184	256	-928
Förvärv	–	4 740	4 740
Per 31 december 2022	28 533	15 828	44 361

Uppskjutna skattefordringar	Underskotts- avdrag	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2021	–	–	–
Redovisat i rapporten över totalresultat	–	–	–
Per 31 december 2021	–	–	–
Per 1 januari 2022	–	–	–
Redovisat i rapporten över totalresultat	–	–	–
Per 31 december 2022	–	–	–

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Not 29 Övriga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Personalens källskatt	3 056	3 179
Lagstadgade sociala avgifter	2 330	2 483
Kundbonus	11 261	12 590
Förskott från kunder	982	3 389
Försäljningsprovisioner	2 176	2 006
Reklamationer	2 431	2 288
Övriga poster	1 394	2 338
Summa	23 630	28 273

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personrelaterade kostnader	14 716	20 869
Upplupna räntekostnader	609	19
Övriga upplupna kostnader	5 999	5 215
Summa	21 324	26 103

Not 31 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	8 950	8 950
Företagsinteckningar	50 950	50 950
Summa	59 900	59 900

Not 32 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2022	2021
Köp av varor och tjänster:		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	29	21
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	720	–
Summa	749	21
Försäljning av varor och tjänster:		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	–	19
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	22	–
Summa	22	19

Vid årets slut fanns inga fordringar och skulder till följd av försäljning och köp av varor och tjänster.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen. Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen. Ytterligare information om skuld till koncernföretag framgår av not 27.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Inte kassaflödes- påverkande poster	2022-01-01	Kassaflöde	Valutakurs- differenser	Förvärv	Övrigt	2022-12-31
Leasingskuld	21 971	-6 601	2 812	10 728	3 221	32 131
Skulder/lån till kreditinstitut	15 340	50 214	4 237	5 575	11 838	87 204
Checkräkningskredit	25 767	-9 863	1 271	–	-11 838	5 337
Summa	63 078	33 750	8 320	16 303	3 221	124 672

Inte kassaflödes- påverkande poster	2021-01-01	Kassaflöde	Valutakurs- differenser	Förvärv	Övrigt	2021-12-31
Leasingskuld	8 663	-6 392	2 240	–	17 460	21 971
Skulder till kreditinstitut	34 136	-19 304	508	–	–	15 340
Checkräkningskredit	18 050	6 544	1 173	–	–	25 767
Summa	60 849	-19 152	3 921	–	17 460	63 078

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022	2021
Avskrivningar	42 047	38 193
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	2 653	3 475
Övrigt	918	92
Summa	45 618	41 760

Not 35 Alternativa nyckeltal

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Arla Plast finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och justerad rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga

resultat och prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Arla Plast koncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

Definitioner	Beräkning	Syfte
Bruttomarginal, %	Bruttoresultatet i procent av nettoomsättningen under perioden.	Bruttomarginalen används för att mäta lönsamheten efter kostnad för sålda varor.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA, TSEK	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	EBITDA används för att mäta rörelsens resultat rensat från effekten från av- och nedskrivningar och ger därmed ett jämförbart resultatmått över tid.
Jämförelsestörande poster, TSEK	Väsentliga poster som inte ingår i den ordinarie verksamheten såsom kostnader för förberedelse inför en notering, omstruktureringar och påverkan från förvärv eller avyttringar.	Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen av koncernens finansiella utveckling.
Justerat rörelseresultat, TSEK	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Rörelseresultat, justerat ökar jämförbarheten av rörelseresultatet. Används för uppföljning av koncernens rörelsesegment.
Justerad rörelsemarginal, %	Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginal justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA, TSEK	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	EBITDA, justerat ökar jämförbarheten av EBITDA.
Räntebärande tillgångar, TSEK	Kassa och bank.	Räntebärande tillgångar används för beräkning av nettoskuld.
Räntebärande skulder, TSEK	Korta och långa skulder till kreditinstitut, korta och långa leasingskulder.	Räntebärande skulder används för beräkning av nettoskuld.
Nettoskuld, TSEK	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används som ett mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen.
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.	Nettoskuld/ EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.
Organisk tillväxt, %	Organisk tillväxt avser omsättnings-tillväxt exklusive tillväxt hänförlig till förvärv och avyttringar samt tillväxt hänförlig till fluktuationer i valutakurser vid omräkning av utländska dotterföretag till SEK.	Organisk tillväxt används för att följa den underliggande intäktsutvecklingen mellan olika perioder vid konstanta valutor och exklusive påverkan från eventuella förvärv och/eller avyttringar.

Koncernen – noter

Forts. not 35

Definitioner	Beräkning	Syfte
Rörelsekapital, TSEK	Rörelsefordringar består av summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel. Rörelseskulder består av summa kortfristiga skulder exklusive skuld till kreditinstitut, leasingskuld och skatteskuld. Rörelsekapitalet är rörelsefordringar minskat med rörelseskulder.	Måttet används för att analysera företagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelsekapital/omsättning, %	Rörelsefordringar minus rörelseskulder i förhållande till omsättningen.	Nyckeltalet används för att följa rörelsekapitalets utveckling i förhållande till nettoomsättningen.
Sysselsatt kapital, TSEK:	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt). Icke räntebärande skulder är samtliga skulder exklusive skulder till kreditinstitut samt leasingskuld.	Sysselsatt kapital mäter företagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.	ROCE är ett långsiktigt lönsamhetsmått som mäter hur effektivt företaget använder sitt kapital.
Försäljningsvolym, ton	Såld volym angivet i ton.	Försäljningsvolym är ett nyckeltal för att bedöma företagets försäljning i förhållande till total såld volym på bolagets slutmarknader.
Operativt kassaflöde, TSEK	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten.	Måttet visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten.
Soliditet, %	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutning.	Soliditet anger hur stor andel av företagets tillgångar som finansieras med eget kapital. Nyckeltalet gör det möjligt att analysera ett företags långsiktiga betalningsförmåga.

Koncernen – noter

Forts. not 35

Beräkning av nyckeltal:

	2022	2021
Bruttomarginal, %:		
Bruttovinst, TSEK	148 707	180 507
Nettoomsättning, TSEK	957 751	927 494
Bruttomarginal, %	15,5	19,5
Rörelsemarginal, %, Sverige:		
Nettoomsättning TSEK	610 122	618 501
Rörelseresultat TSEK	36 254	70 490
Rörelsemarginal, %, Sverige	5,9	11,4
Rörelsemarginal, %, Tjeckien:		
Nettoomsättning TSEK	339 586	343 622
Rörelseresultat TSEK	10 706	20 608
Rörelsemarginal, %, Tjeckien	3,2	6,0
Rörelsemarginal, %, Tyskland:		
Nettoomsättning TSEK	47 403	–
Rörelseresultat TSEK	2 706	–
Rörelsemarginal, %, Tyskland:	5,7	–
Justerad EBITDA, TSEK:		
Rörelseresultat	47 052	86 215
Minus avskrivning anläggningstillgångar	42 047	38 193
Minus nedskrivning anläggningstillgångar	–	–
EBITDA	89 099	124 408
Minus jämförelsestörande poster	1 184	6 107
Justerad EBITDA, TSEK	90 283	130 515
Organisk tillväxt, %		
Nettoomsättning, TSEK	957 751	927 494
Nettoomsättning motsvarande period föregående år, TSEK	927 494	884 680
Minus förvärv	-34 399	–
Nettoomsättning förändring	-4 142	42 814
Minus valutakursförändring, TSEK	-20 715	3 554
Organisk tillväxt, %	-3,0	5,3
Rörelsekapital/omsättning, %		
Rörelsefordringar, TSEK	342 870	324 781
Rörelseskulder, TSEK	65 114	68 454
Rörelsekapital netto, TSEK	277 756	256 327
Nettoomsättning, TSEK	957 751	927 494
Rörelsekapital/omsättning, %	29,0	27,6

Koncernen – noter

Forts. not 35

Beräkning av nyckeltal, forts.

	2022	2021
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %		
Sysselsatt kapital, TSEK	624 669	532 865
Genomsnittligt sysselsatt kapital, TSEK	578 767	491 582
Justerat rörelseresultat, TSEK	48 236	92 322
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	8,3	18,8
Nettoskuld/ EBITDA, ggr		
Nettoskuld, TSEK	76 737	44 512
EBITDA	89 099	124 408
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	0,86	0,36
Soliditet, %		
Eget kapital, TSEK	499 997	469 788
Totalt kapital, TSEK	735 981	646 639
Soliditet, %	67,9	72,6

Not 36 Jämförelsestörande poster

	2022	2021
IPO kostnader	–	6 107
Förvärvskostnader	1 184	–
Summa	1 184	6 107

I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader.

Not 37 Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Anna Russberg har tillsatts som Operations manager Sweden i syfte att ytterligare förbättra vår interna effektivitet, Anna ingår även i koncernledningen. Tidigare Operations manager Sweden, Stefan Liminga, har uppdrag att utveckla vår logistikverksamhet. Därigenom har Stefan lämnat koncernledningen för att fokusera på uppdraget. Sören Fisher har tillkommit i koncernledningen i rollen som Operations manager Germany. Peter Mikkonen, Sales director Opaque, har lämnat företaget och koncernledningen.

Not 38 Förvärv

Den 26 juli slutförde Arla Plast förvärvet av Alphaplex GmbH, en återförsäljare inom plastbranschen med bas i Hüllhorst utanför Hannover, Tyskland. Förvärvet av Alphaplex GmbH stärker Arla Plast koncernens position på den viktiga tyska marknaden och det stödjer ambitionen att öka närvaron i Österrike och Schweiz. Förvärvet passar Arla Plast strategiskt mycket väl och stärker koncernens plattform för hållbar lönsam tillväxt.

Alphaplex GmbH är konsoliderat från och med augusti 2022. Nedan framgår den slutliga förvärvsbalansen.

Förvärvsanalys av Alphaplex GmbH

	TEUR	TSEK
Immateriella anläggningstillgångar	1 472	15 720
Materiella anläggningstillgångar	173	1 847
Varulager	1 960	20 932
Övriga kortfristiga fordringar, ej likvida medel	904	9 654
Likvida medel	35	374
Uppskjuten skatteskuld	444	4 742
Övriga räntebärande skulder	950	10 145
Övriga kortfristiga skulder	300	3 204
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2 850	30 436
Goodwill	1 500	16 020
Förvärvspris	4 350	46 456
Överförd ersättning för förvärvet	4 350	46 456
Upptagna lån	35	374
Påverkan på koncernens likvida medel	4 315	46 082

Goodwill är främst motiverat av tillgång till nya attraktiva produktområden samt organisationens starka branschkunskap och tillväxtpotential. Förvärvet har lett till transaktionskostnader om 113 TEUR motsvarande 1,2 MSEK vilka belastat resultatet för kvartal tre och helåret som jämförelsestörande post. I koncernens rapport över totalresultat återfinns kostnaden bland övriga rörelsekostnader.

Utöver den överförda ersättningen tillkommer en villkorad tilläggsköpeskilling om maximalt 1,3 MEUR baserat på kommande tre års EBIT, vilken utbetalas efter treårsperiodens utgång. Villkoret är kopplat till två nyckelpersoners anställning varvid reservering för denna görs baserat på maximal tilläggsköpeskilling och som personalkostnad. I takt med att ersättningen tjänas in redovisas denna som personalkostnad inom försäljningskostnader i koncernens rapport över totalresultat.

Om förvärvet hade konsoliderats från och med den 1 januari 2022 bedöms koncernens justerade rörelseresultat ha påverkats enligt nedan.

	TSEK
Nettoomsättning	76 142
Kostnad sålda varor	-59 095
Försäljningskostnader	-6 774
Administrationskostnader	-8 752
Övriga rörelseintäkter	291
Övriga rörelsekostnader	-1 184
Rörelseresultat	628
Jämförelsestörande poster	1 184
Justerat rörelseresultat	1 812

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	610 122	618 501
Kostnader för sålda varor	3,4	-502 613	-481 508
Bruttoresultat		107 509	136 696
Försäljningskostnader	3,4	-45 368	-46 702
Administrationskostnader	3,4	-34 869	-34 500
Övriga rörelseintäkter	5	4 320	8 882
Övriga rörelsekostnader	6	4 631	-18
Rörelseresultat		36 223	64 358
Ränteintäkter och liknande intäkterkostnader	7	8 287	313
Räntekostnader och liknande	7	-12 353	-520
Resultat efter finansiella poster		32 157	64 151
Bokslutsdispositioner	8	4 650	-13 218
Skatt på årets resultat	9	-8 006	-10 825
Årets resultat		28 801	40 108

Moderbolagets rapport över totalresultatet i sammandrag

Belopp i TSEK	jan–dec 2022	jan–dec 2021
Periodens resultat	28 801	40 108
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat	–	–
Övrigt totalresultat för perioden	–	–
Summa totalresultat för perioden	28 801	40 108

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	357	509
Summa immateriella anläggningstillgångar		357	509
Byggnader och mark	12	62 292	65 970
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	83 787	94 502
Inventarier och verktyg	12	10 228	11 378
Pågående nyanläggningar	12	72	1 274
Summa materiella anläggningstillgångar		156 379	173 124
Andelar i koncernföretag	10	90 874	28 986
Summa finansiella anläggningstillgångar		90 874	28 986
Summa anläggningstillgångar		247 610	202 619
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	98 204	103 712
Kundfordringar	13	65 741	76 569
Fordringar hos koncernföretag		1 264	5 995
Övriga fordringar	15	1 267	7 791
Aktuell skattefordran		5 087	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 689	2 832
Kassa och bank	17	40 826	18 397
Summa omsättningstillgångar		215 078	215 296
SUMMA TILLGÅNGAR		462 688	417 915

Moderbolagets balansräkning, forts.

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	2 400	2 400
Reservfond		480	480
Summa bundet eget kapital		2 880	2 880
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		199 858	201 058
Summa fritt eget kapital		199 858	201 058
Summa eget kapital		202 738	203 938
Obeskattade reserver	19	136 032	140 682
Avsättningar	20	14 194	–
Skulder till kreditinstitut	21	69 130	21 937
Leverantörsskulder		10 527	5 673
Skulder till koncernföretag		–	1 270
Aktuella skatteskulder		–	4 553
Övriga skulder	22	12 936	18 000
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	17 131	21 862
Summa skulder		123 918	73 295
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		462 688	417 915

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2021	2 400	480	111 077	49 873	163 830
Överföring resultat föregående år	–	–	49 873	-49 873	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	40 108	40 108
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	–	–
Utgående balans per 31 december 2021	2 400	480	160 950	40 108	203 938
Ingående balans per 1 januari 2022	2 400	480	160 950	40 108	203 938
Överföring resultat föregående år	–	–	40 108	-40 108	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	28 801	28 801
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	-30 000	–	-30 000
Utgående balans per 31 december 2022	2 400	480	171 057	28 801	202 738

Noterna på sidorna 88 - 96 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		36 223	64 358
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	21 070	18 890
Erhållen ränta		57	–
Betald ränta		-1 087	-520
Valutakursdifferenser och värdeförändring derivat		-1 399	92
Betalda inkomstskatter		-17 647	-10 384
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		37 217	72 436
Ökning/minskning varulager		5 508	-7 134
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		22 225	-13 792
Förändring kortfristiga rörelseskulder		7 980	-16 046
Summa förändring av rörelsekapital		35 713	-36 972
Kassaflöde från den löpande verksamheten		72 930	35 464
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-4 169	-23 985
Förvärv	10	-61 888	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-66 057	-23 985
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nettoförändring i checkräkningskredit	21	-5 350	2 367
Amortering av lån till kreditinstitut	21	-15 466	-19 304
Upptagande av lån till kreditinstitut	21	64 410	–
Utbetald utdelning		-30 000	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		13 594	-16 937
Minskning/ökning av kassa och bank		20 467	-5 458
Kassa och bank vid årets början		18 397	23 126
Kursdifferens i likvida medel		1 962	729
Kassa och bank vid årets slut	17	40 826	18 397

Moderbolagets noter

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Betydande redovisningsprinciper som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningens not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter, kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernbolag. Koncernbidrag som dotterbolag erhåller från moderbolag redovisas i dotterbolaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den princip för förlustriskreservering som används i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserven.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasing

Samtliga leasingavtal där moderbolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har valt att ej tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan tillämpar fr.o.m. 1 januari 2019 de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal, p. 2–12).

Intäkt från licens

Den produktionsmetod som används av dotterbolaget Arla Plast s.r.o. utvecklades i samband med produktionsöverföring från Sverige till Tjeckien. För tillgång till den produktionstekniken har dotterbolaget fram till och med 2021 betalat en licensavgift relaterat till procentuell andel av dotterbolagets omsättning. I moderbolaget har licensavgiften intäktsförts i den period då motsvarande omsättning för dotterbolaget infallit.

Not 2 Nettoomsättning

	2022	2021
Extruderade skivor i plastmaterial	610 122	597 903
Licensintäkter	–	20 598
Summa intäkter	610 122	618 501

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2022	2021
Norden	172 155	154 560
Europa, exklusive Norden	389 450	430 915
Nordamerika	29 447	16 657
Övriga marknader	19 070	16 369
Summa	610 122	618 501

Not 3 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	2022	2021
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdraget	1 489	1 245
Summa	1 489	1 245
Övriga revisorer Ernst & Young AB		
– Övriga tjänster	436	358
Total summa	1 925	1 603

Not 4 Ersättningar till anställda m.m

	2022	2021
Löner och andra ersättningar	65 106	70 595
Sociala avgifter	22 902	23 149
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6 110	5 458
Summa ersättningar till anställda	94 118	99 202

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	5 054	2 174 (586)	9 134	4 549 (1 679)
Övriga anställda	60 052	26 839 (5 525)	61 461	24 058 (3 779)
Summa moderbolaget	65 106	29 013	70 595	28 607

	2022		2021	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	130	98	138	106
Belgien	2	2	2	2
Tyskland	–	–	3	3
Summa moderbolaget	132	100	143	111

	2022		2021	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	9	7	9	8
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	5	4	6	5
Summa moderbolaget	14	11	15	13

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Hysesintäkter	289	263
Valutakursdifferenser	–	1 554
Erhållna bidrag	1 456	1 138
Vinst vid avyttring av anläggnings-tillgångar	136	19
Försäkringsersättningar	–	1 567
Övriga rörelseintäkter	2 439	4 341
Summa	4 320	8 882

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Valutakursdifferenser	4 629	–
Övriga	2	-18
Summa	4 631	-18

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter externa	–	–
Valutakursdifferenser	8 287	313
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	8 287	313
Räntekostnader, externa	-1 029	-520
Valutakursdifferenser	-11 324	–
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-12 353	-520
Summa finansiella poster – netto	-4 066	-207

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Återföring periodiseringsfond	16 150	10 780
Avsättning till periodiseringsfond	-12 500	-17 000
Skillnad mellan bokförd och planenlig avskrivning	1 000	-6 998
Summa	4 650	-13 218

Not 9 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-8 006	-10 825
Justeringar avseende tidigare år	–	–
Summa aktuell skatt	-8 006	-10 825
Summa redovisad skatt	-8 006	-10 825

	2022	2021
Resultat före skatt	32 157	50 933
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6%)	-6 625	-10 490
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-137	-120
Skatteeffekt ändring av skattesats/ återföring p-fond	-1 158	-135
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-86	-80
Summa redovisad skatt	-8 006	-10 825

Not 10 Andelar i dotterbolag

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Andelar %	Bokfört värde 2022-12-31	Bokfört värde 2021-12-31
Direkt ägda					
Arla Plast s.r.o.	260 84 996	Kadan, Tjeckien	100	28 986	28 986
Alphaplex GmbH	HRB 14990	Hüllhorst, Tyskland	100	61 886	–

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2022			
Ingående redovisat värde	377	132	509
Årets anskaffningar	–	–	–
Omklassificeringar	–	145	145
Avskrivningar	-290	-7	-297
Utgående redovisat värde	87	270	357
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	937	289	1 226
Ackumulerade avskrivningar	-850	-19	-869
Redovisat värde	87	270	357

	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2021			
Ingående redovisat värde	664	139	803
Årets anskaffningar	–	–	–
Avskrivningar	-287	-7	-294
Utgående redovisat värde	377	132	509
Per 31 december 2021			
Anskaffningsvärde	937	144	1 081
Ackumulerade avskrivningar	-560	-12	-572
Redovisat värde	377	132	509

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	65 970	94 502	11 378	1 274	173 124
Årets anskaffningar	445	1 344	703	1 677	4 169
Avyttringar och utrangeringar	–	-2 006	-322	–	-2 328
Omklassificeringar	529	602	1 604	-2 879	-144
Avskrivningar	-4 652	-10 655	-3 135	–	-18 442
Utgående redovisat värde	62 292	83 787	10 228	72	156 379
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	122 563	271 003	35 384	72	429 022
Ackumulerade avskrivningar	-60 271	-187 216	-25 156	–	-272 643
Redovisat värde	62 292	83 787	10 228	72	156 379

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2021					
Ingående redovisat värde	68 145	56 267	12 485	30 838	167 725
Årets anskaffningar	1 922	10 000	2 024	10 191	24 137
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-17	–	-17
Omklassificeringar	513	39 091	–	-39 755	-151
Avskrivningar	-4 610	-10 856	-3 114	–	-18 580
Utgående redovisat värde	65 970	94 502	11 378	1 274	173 124
Per 31 december 2021					
Anskaffningsvärde	121 589	271 289	36 147	1 274	430 299
Ackumulerade avskrivningar	-55 619	-176 787	-24 769	–	-257 175
Redovisat värde	65 970	94 502	11 378	1 274	173 124

Moderbolaget – noter

Not 13 Kundfordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	65 795	76 757
Minus: reservering för kreditförluster	-54	-188
Kundfordringar – netto	65 741	76 569

	2022-12-31	2021-12-31
EUR	41 854	49 710
GBP	4 295	6 130
USD	1 550	2 048
NOK	329	–
SEK	17 767	18 681
Summa	65 795	76 569

Förändring kreditförlustreserv:

Ingående kreditförlustreserv	188	54
Reservering för kreditförluster	–	188
Reserverade fordringar som blivit betalda under året	-134	–
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–	-54
Utgående kreditförlustreserv	54	188

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen till 90 procent exkl. moms enligt fakturabelopp. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är 9,58 procent (9,51).

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna kundfordringar	61 693	72 597
1–30 dagar	3 962	3 664
31–60	86	2
> 61 dagar	54	306
Summa förfallna kundfordringar	65 795	76 569

Not 14 Varulager

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och handelsvaror	50 227	57 457
Egenproducerade färdigvaror	43 812	39 703
Produkter i arbete	4 165	6 552
Summa	98 204	103 712

Under räkenskapsåret 2022 har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 400 780 TSEK (369 297), de redovisades som kostnader för sålda varor.

Ingen del av lagret har värderat till nettoförsäljningsvärde per 2022-12-31.

Not 15 Övriga fordringar

	2022-12-31	2021-12-31
Övriga förskott	–	7
Avräkning skattekonto	53	59
Moms	915	1 940
Bonus från leverantör	–	4 922
Övriga kortfristiga fordringar	299	863
Summa	1 267	7 791

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	438	336
Förutbetalda licenskostnader	1 539	1 660
Övriga poster	712	836
Summa	2 689	2 832

Not 17 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2022-12-31	2021-12-31
Kassa	2	3
Banktillgodohavanden	40 824	18 394
Summa	40 826	18 397

Not 18 Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Moderbolaget – noter

Not 19 Obeskattade reserver

	2022-12-31	2021-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2016	–	16 150
Periodiseringsfond avsatt 2017	10 000	10 000
Periodiseringsfond avsatt 2018	7 600	7 600
Periodiseringsfond avsatt 2019	12 000	12 000
Periodiseringsfond avsatt 2020	21 000	21 000
Periodiseringsfond avsatt 2021	17 000	17 000
Periodiseringsfond avsatt 2022	12 500	–
Akkumulerade överavskrivningar	55 932	56 932
Summa	136 032	140 682

Not 20 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Ernout reservation	14 194	–

Not 21 Upplåning

	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristig	1 247	6 597
Skulder till kreditinstitut	67 883	15 340
Summa upplåning	69 130	21 937

Skulder till kreditinstitut

Banklån om 2 000 TEUR förfaller 2023-05-09 och löper med en fast ränta om 1,1 procent per år. Företaget har två checkräkningskrediter varav den ena löper med rörlig ränta med utgångspunkt i STIBOR plus 1 procent och den andra löper med rörlig ränta med utgångspunkt i EURIBOR plus 0,9 procent. Skulderna till kreditinstitut har klassificerats som kortfristiga då moderbolaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2022 varit 50 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 179 TSEK lägre/högre (118), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot säkerhet på 59 900 TSEK (59 900). Moderbolagets upplåning är till både fast och rörlig ränta varför det finns en exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta.

Checkräkningskredit

Moderbolaget har beviljade checkräkningskrediter i valutorna SEK om 15 400 TSEK (15 400) och EUR om 2 400 TEUR (2 400). Av beviljad checkräkningskredit i SEK har 1 247 TSEK (6 596) utnyttjats per den 31 december 2022. Av beviljad checkräkningskredit i EUR har 0 TEUR (0) utnyttjats per den 31 december 2022.

Not 22 Övriga skulder

	2022-12-31	2021-12-31
Personalens källskatt	1 371	1 448
Lagstadgade sociala avgifter	1 542	1 570
Kundbonus	5 347	6 253
Förskott från kunder	771	3 389
Provisionskostnader	1 892	1 531
Reklamationskostnader	2 013	736
Övriga kortfristiga skulder	–	3 073
Summa	12 936	18 000

Not 23 Upplupna kostnader

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna personalkostnader	13 420	18 519
Upplupna räntekostnader	609	19
Övriga upplupna kostnader	3 102	3 324
Summa	17 131	21 862

Not 24 Ställda säkerheter

	2022-12-31	2021-12-31
Fastighetsinteckningar	8 950	8 950
Företagsinteckningar	50 950	50 950
Summa	59 900	59 900

Ställda säkerheter avser i sin helhet skulder till kreditinstitut.

Not 25 Leasing och hyra**Åtaganden avseende operationell leasing**

Moderbolaget hyr lokaler, bilar samt maskiner och andra tekniska anläggningar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknads-mässig avgift. Årets leasingkostnader uppgick till 1 803 TSEK (2 026) avseende leasing av bilar, lokaler och maskiner ingår i rapport över totalresultat.

Det sammanlagda odiskonterade beloppet vid rapportperiodens slut av framtida leasingavgifter, exklusive variabla leasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelade på lämpliga förfallotidpunkter:

	2022	2021
Inom 1 år	742	912
Mellan 1 och 5 år	648	873
Summa	1 390	1 785

Moderbolaget – noter

Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolaget därför visas moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolaget nedan. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2022	2021
Försäljning av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	–	19
Dotterbolag	10 009	33 254
Summa	10 009	33 273
Köp av varor och tjänster		
Dotterbolag	22 613	27 695
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	29	21
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	–
Summa	22 642	27 716

	2022	2021
Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster		
Fordringar på närstående:		
Dotterbolag	2 248	5 995
Skulder till närstående:		
Dotterbolag	-984	-1 270
Vid årets slut	1 264	4 725

Moderbolaget har inte några förväntade kreditförluster hänförliga till närstående då dessa bedöms vara oväsentliga. Moderbolaget har inte heller redovisat några kostnader avseende kreditförluster på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköptransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen.

Lånen mellan moder- och dotterbolag har en löptid på maximalt 1 år med en årsränta baserat på extern upplåningsränta. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 4.

Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

Inte kassaflödespåverkande poster	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Valutakursdifferenser	Övrigt	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	15 340	64 410	-15 466	3 599	–	67 883
Checkräkningskredit	6 597	212 540	-217 890	–	–	1 247
Summa	21 937	276 950	-233 356	3 599	–	69 130

Inte kassaflödespåverkande poster	2021-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Valutakursdifferenser	Övrigt	2021-12-31
Skulder till kreditinstitut	34 136	30 157	-49 461	508	–	15 340
Checkräkningskredit	4 230	294 455	-292 088	–	–	6 597
Summa	38 366	324 612	-341 549	508	–	21 937

Moderbolaget – noter

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2022	2021
Avskrivningar	18 739	18 873
Realisationsresultat – försäljning anläggningstillgångar	14	17
Övrigt	2 317	–
Summa	21 070	18 890

Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagen

Anna Russberg har tillsatts som Operations manager Sweden i syfte att ytterligare förbättra vår interna effektivitet, Anna ingår även i koncernledningen. Tidigare Operations manager Sweden, Stefan Liminga, har uppdrag att utveckla vår logistikverksamhet. Därigenom har Stefan lämnat koncernledningen för att fokusera på uppdraget. Sören Fisher har tillkommit i koncernledningen i rollen som Operations manager Germany. Peter Mikkonen, Sales director Opaque, har lämnat företaget och koncernledningen.

Not 29 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	2022	2021
Balanserat resultat	171 057	160 950
Årets resultat	28 801	40 108
Kronor	199 858	201 058
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägare utdelas 1,00 kr per aktie (1,50)		
	20 000	30 000
I ny räkning överförs	179 858	171 058
Kronor	199 858	201 058

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning kommer att föreläggas årsstämman 2023-05-10 för fastställelse.

Undertecknande

Undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Borensberg den 30 mars 2023

Christian Krichau
Verkställande direktör

Kenneth Synnersten
Styrelseordförande

Annelie Arnbäck
Styrelseledamot

Ulf Hedlundh
Styrelseledamot

Sten Jakobsson
Styrelseledamot

Leif Nilsson
Styrelseledamot

Ola Salmén
Styrelseledamot

Jan Synnersten
Styrelseledamot

Annika Erlandsson
Arbetstagarledamot

Klas Renlund
Arbetstagarledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 april 2023

Ernst & Young AB

Johan Eklund

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arla Plast AB, org nr 556131-2611

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arla Plast AB för år 2022-01-01 – 2022-12-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 31-40 respektive 19-29. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 31-40 respektive 19-29.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1

har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av färdigvarulager

Beskrivning av området

Som framgår av not 22 i årsredovisning så redovisas lager av färdiga produkter till 216 081 TSEK i rapport över finansiell ställning för koncernen per den 31 december 2022. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Redovisning av färdigvarulagrets anskaffningsvärde sker till produktionskostnad med hjälp av beräkningsmodeller där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. En felaktig beräkning av produktionskostnaden skulle påverka värderingen av lagret och den redovisade kostnaden för sålda produkter under räkenskapsåret. Vid fastställande om nettoförsäljningsvärde understiger anskaffningsvärde behöver Arla Plast göra bedömningar om de prisnivåer som de redovisade lagret kommer kunna säljas för. Utifrån detta har vi bedömt att värderingen av färdigvarulagret är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Revisionsberättelse

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision har vi utvärderat om bolagets principer för redovisning av lager överensstämmer med gällande regelverk. Vi har vidare granskat bolagets beräkningsmodeller och bedömt rimligheten i använda priser, åtgångstal samt antaganden vid utfördelning av indirekta produktionskostnader. Vi har även utvärderat Arla Plasts bedömningar rörande färdigvarulagrets nettoförsäljningsvärde genom jämförelse med gällande marknadspriser. Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig

för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- idetifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga

Revisionsberättelse

utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Arla Plast AB för år 2022-01-01–2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Revisionsberättelse

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medels-förvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten*Uttalande*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esefrapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Arla Plast AB för år 2022-01-01–2022-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Arla Plast AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Revisionsberättelse

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgiggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ända-

målsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärder omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-40 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 19-29 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning

Revisionsberättelse

av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850 103 99 Stockholm utsågs till Arla Plast ABs revisor av bolagsstämman den 19 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 29 september 2016.

Stockholm den 3 april 2023

Ernst & Young AB

Johan Eklund

Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

Årsstämma

Arla Plasts årsstämma hålls den 10 maj 2023 klockan 15:00, på bolagets kontor, Västanåvägen 2, Borensberg. Information om rätt att delta och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt, samt om ombud och biträden framgår av kallelsen till årsstämman.

Information om årsstämman finns även på Arla Plasts hemsida www.arlaplastgroup.com

Utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna utdelas 1,00 kr per aktie för räkenskapsåret 2022. Utdelningen föreslås att utbetalas med avstämningsdag den 12 maj 2022. Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen sändas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg den 17 maj 2023.

Finansiell kalender

Delårsrapport januari–mars	9 maj 2023
Årsstämma	10 maj 2023
Delårsrapport januari–juni	17 augusti 2023
Delårsrapport januari–september	9 november 2023
Bokslutskommuniké	22 februari 2024

Kontakt investerarrelationer

Christian Krichau, CEO

Monica Ljung, CFO

ir@arlaplast.com



Arla Plast AB
Box 33, 591 06 Borensberg
+46 141 20 38 00
www.arlaplastgroup.com