

ÅRSREDOVISNING
2023



INNEHÅLL

Översikt

Det här är Arla Plast	4
Året i korthet 2023	5
Koncernchefens kommentar	6

Verksamhet

Vår affärsidé och vision	8
Finansiella mål och utfall	9
Sex produktgrupper	10
Tillväxtstrategi	11
Värdekedja	12
Marknad	14
Kundrelationer och försäljning	16
Segment.....	18
Kundcase.....	20

Aktie	22
--------------------	-----------

Hållbarhetsrapport	24
---------------------------------	-----------

Bolagsstyrningsrapport	37
-------------------------------------	-----------

Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse	48
Flerårsöversikt	53
Koncernen – finansiella tabeller och noter	54
Moderbolaget – finansiella tabeller och noter	87
Revisionsberättelse	102

Kontakt investerarrelationer

Christian Krichau, CEO
 Monica Ljung, CFO
 ir@arlaplast.com

Arla Plast AB

Box 33, 591 06 Borensberg, Sverige
 Besök: Västanåvägen 2
 591 75 Borensberg, Sverige
 Tel: +46 141 20 38 00
 Org.nr: 556131-2611
 www.arlaplastgroup.com

Finansiell kalender

Delårsrapport jan–mar, 25 apr 2024
 Årsstämma, 7 maj 2024
 Delårsrapport jan–jun, 16 aug 2024
 Delårsrapport jan–sep, 8 nov 2024
 Bokslutskommuniké, 19 feb 2025

Arla Plasts års- och hållbarhetsredovisning samt bolagsstyrningsrapport enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 24–101. Publicering sker på svenska och i en engelsk översättning. Vid eventuella skillnader mellan de två versionerna äger den svenska versionen tolkningsföreträde.

DET HÄR ÄR ARLA PLAST

Ledande tillverkare av extruderade plastskivor

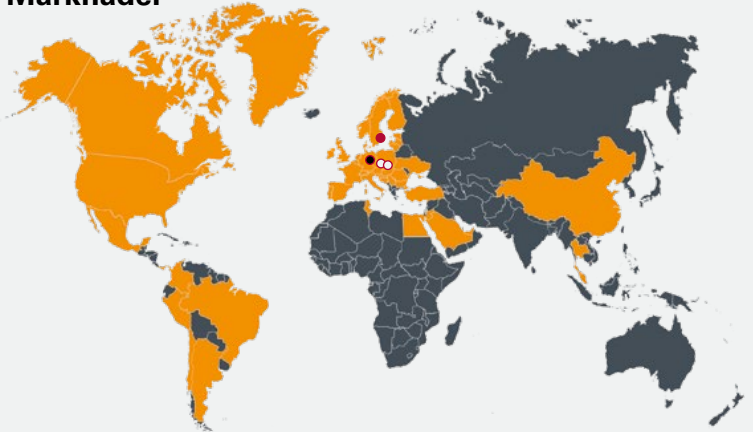
Arla Plast är en ledande tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Våra plastskivor har ett stort antal användningsområden som exempelvis personskydd, maskinskydd, ishockeyrinkar, fordonsdetaljer, ljudbarriärer och växthus.

Sortimentet omfattar produkter inom sex huvudkategorier vilka presenteras närmare på sidan 10. Arla Plasts verksamhet bygger på våra fyra hörnstenar; kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet. Hörnstenarna genomsyrar även vår

kultur och våra värderingar gentemot varandra, kund och leverantör. Med lång erfarenhet, integrerat hållbarhetstänk, hög investeringstakt och finjusterad extruderings-teknik är Arla Plast väl positionerat på marknaden.

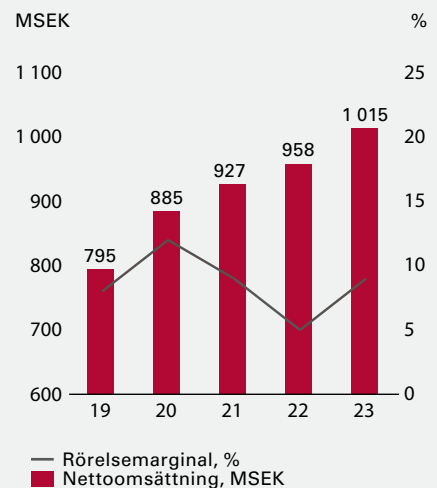
Bolaget grundades 1969 och har idag tre produktionsanläggningar placerade i Sverige och Tjeckien samt en distributionsenhet i Tyskland. Arla Plast har cirka 250 medarbetare och mer än 700 kunder i över 45 länder. Huvudkontoret är beläget i Borensberg och aktien är sedan 2021 noterad på Nasdaq Stockholm.

Marknader



- Aktiv marknad
- Produktionsanläggning och huvudkontor Borensberg, Sverige
- Produktionsanläggningar, Tjeckien
- Distributionsenhet, Tyskland

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Grundat

1969

Medarbetare

250

Kunder

700

Länder

45

ÅRET I KORTHET 2023

- **Ökade volymer**
– vändning i marknaden
- **Positiv marginalutveckling**
- **Sänkta råmaterialpriser och god tillgång till råvaror**
- **Starkt kassaflöde och låg skuldsättning**



Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Försäljningsvolym, ton	19 232	18 657	22 646	23 992	19 120
Nettoomsättning	1 015,1	957,8	927,5	884,7	794,6
Rörelseresultat, MSEK	91,6	47,0	86,2	105,9	65,1
Rörelsemarginal, procent	9,0	4,9	9,3	12,0	8,2
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	3,29	1,72	3,41	4,01	2,59
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	3,19	1,64	3,25	3,93	2,59
Nettoskuld, MSEK	-81,3	76,7	44,5	37,0	44,1
Soliditet, procent	72,4	67,9	72,6	67,6	65,3
Utdelning per aktie, SEK	1,25 ¹	1,00	1,50	–	–
Medelantal anställda	256	253	265	258	256
Utsläpp CO ₂ e ton/tillverkat ton	3,54	3,50	3,60	3,83	–

¹ Styrelsens förslag.

KONCERNCHEFENS KOMMENTAR

Rekordomsättning och stärkt lönsamhet

Arla Plast levererade för helåret sin högsta omsättning och ett av de bästa finansiella resultaten någonsin. Vi har stärkt företaget och gjort det mer hållbart. Året 2023 är vi stolta över.

Trots utmanande marknadsförhållanden kan jag glädjande konstatera att 2023 var ett framgångsrikt år för Arla Plast. Nettoomsättningen passerade miljardgränsen och rörelseresultatet näst intill fördubblades jämfört med 2022.

Positiv marknadsutveckling under andra halvåret

Efter en lång period av volymnedgång i branschen kunde vi efter sommaren äntligen se en vändning och ett ökat tryck i efterfrågan till en nivå likt den före pandemin. Efterfrågan i byggbranschen har överlag varit svag medan efterfrågan från industrin och industriella projekt varit mer gynnsam, vilket tydligt framgår genom en ökad andel försäljning av OPC.

Priserna på råmaterial, som i hög grad påverkar nettoomsättningen, började röra sig nedåt redan i slutet av 2022. Priserna fortsatte att sjunka under hela året för att vid årets slut plana ut. Den globala efterfrågan på råmaterial har varit svag och vår bransch har därför upplevt en god tillgång. Mot slutet av 2023 noterade vi tendenser till kapacitetsminskning i leverantörsleden vilka tillsammans med störningar i logistikkedjan kan medföra att råmaterialprisutvecklingen vänder uppåt igen.

För helåret ökade våra försäljningsvolymerna med tre procent. Nettoomsättningen ökade med sex procent, positivt påverkad av förvärv och gynnsam produktmix trots att låga råmaterialpriser påverkade i motsatt riktning.

Starkt resultat och kassaflöde

Genom målmedvetet försäljningsarbete, tydlig lagerstrategi i en fallande prisbild och effektiviserad verksamhet med ökat materialutnyttjande förstärktes bruttomarginalen under året, vilket också förklarar den fina resultatutvecklingen. Rörelseresultatet fördubblades nästan jämfört med förra året och rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (4,9).

Det operativa kassaflödet var starkt under året som ett direkt resultat av det förbättrade rörelseresultatet samt våra åtgärder för att optimera kapitalbindningen, framför-

allt i termer av varulager. Investeringarna har varit återhållsamma då vi kommande år planerar för modernisering av vår anläggning i Kadaň samt byggnation av nytt lager i Borensberg. Det starka kassaflödet har möjliggjort att bolagets skuldsättning numera utgörs av en nettokassa om 81,3 MSEK.

Goda framsteg inom hållbarhet

Hållbarhet är centralt för Arla Plast. Sedan företaget grundades för över 50 år sedan har vår strävan och ambition varit att kontinuerligt utvecklas och ta ansvar för resursanvändningen. Framställningen av vårt främsta insatsmaterial, granulatet, utgör den största delen av vårt koldioxidavtryck och det är därför av yttersta vikt att materialet används så effektivt som möjligt. Under året har vi gjort goda framsteg genom ett antal aktiviteter riktade mot ökad medvetenhet och återvinningsgrad i leveranskedjan. Vi har minskat vår generering av spill i produktionen, ökat återtag av material från våra kunder och genomfört genomgripande livscykelanalyser för våra produkter.

Väl förberedda framåt

Det är positivt att marknads efterfrågan har börjat stabiliseras och är starkare nu än föregående år. Vi har bibehållit vår marknadsposition och strävar efter fortsatt tillväxt i en marknad där vi förutser konsolidering på lång sikt. Vi har ingått en avsiktsförklaring med aktieägarna i Nudec S.A., Spanien, avseende förvärv av 100 procent av aktierna. Om förvärvet genomförs stärks Arla Plast koncernens geografiska position i Europa och produktportföljen breddas ytterligare. Vårt tillvägsätt 2024 kommer fortsatt att innebära fokus på vår långsiktiga strategi samtidigt som vi på ett flexibelt sätt möter kortsiktiga utmaningar.

Jag vill slutligen uttrycka min tacksamhet till våra kunder över hela världen för ert förtroende och till våra engagerade medarbetare. Utan er hade vi inte kunnat leverera det starka 2023 som vi nu kan se tillbaka på med stolthet.

Christian Krichau, CEO



“Högsta omsättningen någonsin och ett nästan fördubblat rörelseresultat.

VÅR AFFÄRSIDÉ OCH VISION

Hörnstenar som grund och extrudering som kärna

Arla Plasts kultur och verksamhet präglas av värderingar som grundar sig i kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet, vilka vi sammanfattar som våra fyra hörnstenar.

Med lång erfarenhet, hållbarhet i fokus, en hög investeringstakt och avancerad extruderingsteknik är Arla Plast väl positionerat inom branschen.

Affärsidé

Med våra hörnstenar som grund och extrudering som kärnkompetens erbjuder vi våra kunder plastskivor anpassade för deras behov.

Vision

Arla Plasts vision är att vara kundernas val för extruderade plastskivor för avancerade ändamål.

Fyra hörnstenar

Arla Plasts verksamhet genomförs av fyra hörnstenar som ligger till grund för vår företagskultur.



Kvalitet

Att vara välkänd för hög kvalitet, djupgående branschkunskap och stark varumärkesmedvetenhet.



Flexibilitet

Bred kompetens möjliggör för kundanpassade lösningar med en förmåga att snabbt tillgodose förändrade krav avseende exempelvis volymer och specifikationer.



Service

Att med starkt kundfokus motsvara eller överträffa kundernas förväntningar på service genom hela organisationen.



Snabbhet

Snabbhet innefattar korta ledtider från order till leverans, snabb problemlösning och snabbt beslutsfattande.

FINANSIELLA MÅL

Finansiella mål och utfall

Företagets långa historik av stabil försäljningsutveckling och god lönsamhet utgör en solid grund för framtida utveckling. Inför noteringen 2021 antog styrelsen finansiella mål.

Till följd av de senaste årens volymnedgång på marknaden och den låga prisbilden 2023 har målet för omsätt-

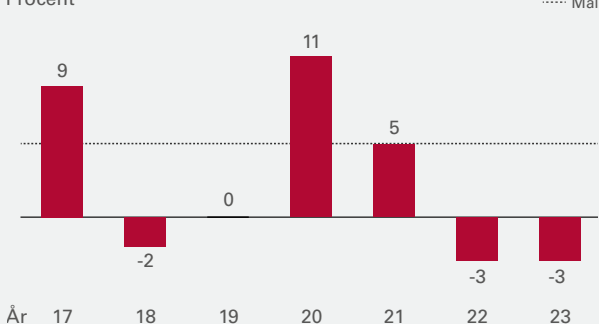
ningstillväxt inte uppnått 5 procent. Av samma anledning har rörelsemarginalen bara tangerat målet om minst 10 procent. Vår bedömning är att det finns goda förutsättningar att uppnå målen över en konjunkturcykel. Mål för nettoskudsättning och utdelning har uppfyllts.

Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.

Utfall

Procent

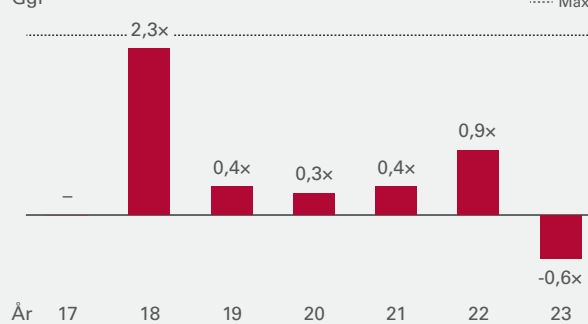


Nettoskudsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utfall

Ggr

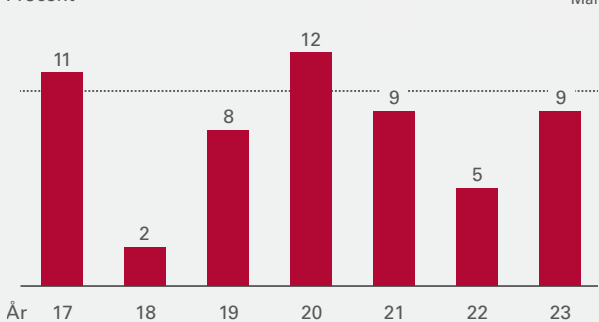


Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.

Utfall

Procent

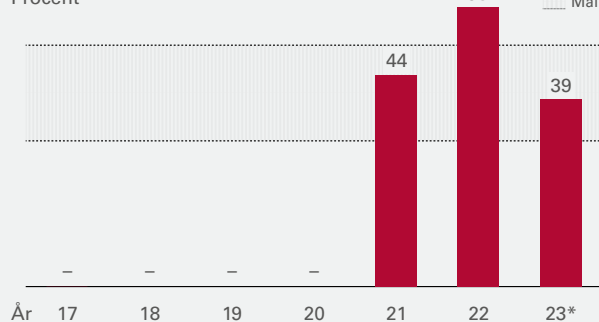


Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Utfall

Procent



* Föreslagen utdelning.

SEX PRODUKTGRUPPER

Huvudkategorier och användningsområden

Arla Plast erbjuder produkter i fyra tekniska plastmaterial; PC, ABS, PETG och PMMA. Baserat på produktens egenskaper delas materialet PC upp i transparent och högoptisk (TPC), färgad eller opak (OPC) och kanalplast (MWPC). Det ger kunden sex olika produktområden att välja på; TPC, OPC, MWPC, ABS, PETG och PMMA. Arla

Plast erbjuder stora anpassningsmöjligheter inom samtliga produktområden och en rad olika specifikationer såsom tjocklek, dimension, kulörer, designeffekter, strukturer och UV-skydd. Ett urval av applikationsmöjligheter finns nedan.

TPC

TPC (transparent polykarbonat) används främst för att tillverka maskinskydd, bullerskydd och optiska produkter.

Andel av nettoomsättningen

43%



OPC

OPC (opak polykarbonat) används främst till skydd och detaljer för industri, resväsor och paketeringslösningar.

Andel av nettoomsättningen

21%

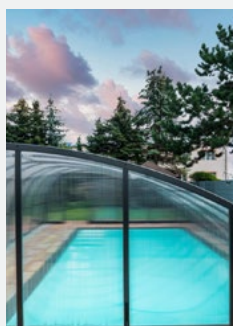


MWPC

MWPC (multiwall polykarbonat) används främst för att tillverka pooltak, växthus och olika typer av tak till bland annat sportarenor och tågstationer.

Andel av nettoomsättningen

16%



ABS

ABS (akrylnitril-butadien-styren) används främst för att tillverka interiöra och exteriöra fordonsdetaljer samt emballage.

Andel av nettoomsättningen

11%



PETG

PETG (glykolmodifierad polyeten-tereftalat) används bland annat för att tillverka butiksinredningar, väggbeklädnader och livsmedelsnära produkter.

Andel av nettoomsättningen

5%



PMMA

PMMA (polymetylmetakrylat) används främst till utomhusapplikationer och butiksinredningar.

Andel av nettoomsättningen

4%



TILLVÄXTSTRATEGI

Kundfokus, expansion och effektiv produktion

Vi arbetar nära våra kunder och har en god förståelse för kundens behov och applikationsområden. Vi ser tillväxtmöjligheter genom utveckling av produktportföljen, geografisk expansion samt operationell effektivitet. Vi avser även att växa genom förvärv.

Produktportfölj

Vi arbetar med långsiktig utveckling av en finansiellt hållbar produktportfölj såväl genom nya produktgrupper som genom utveckling av våra befintliga produkter. Därtill håller vi en hög servicenivå gentemot våra kunder.

Geografisk expansion

Expansion kan ta sikte på tillväxt inom nya geografiska områden och ökad närvaro på befintliga marknader. Det kan även ske genom värdeskapande kring befintliga produkter samt introduktion av nya produkter för området.

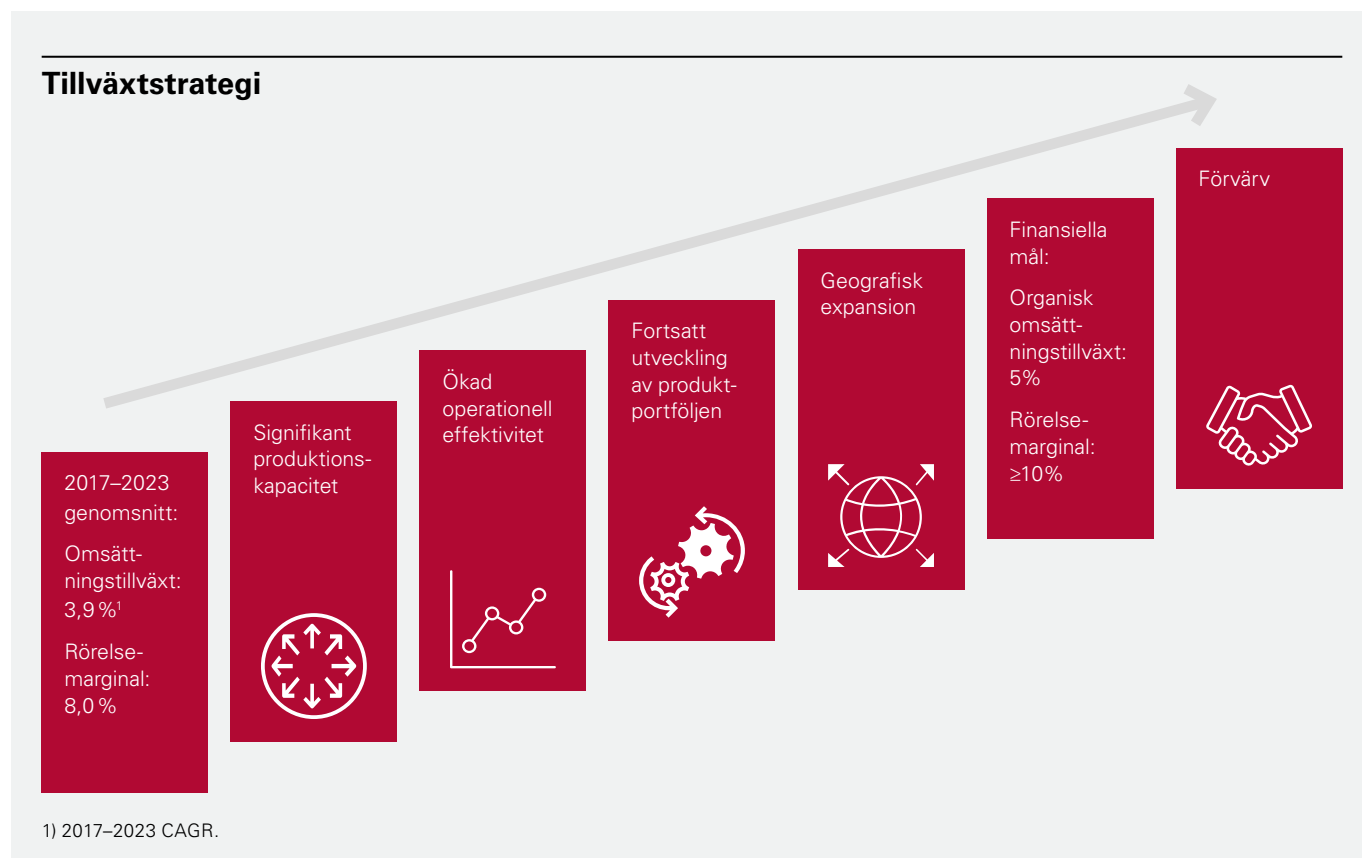
Operationell effektivitet

Vi har idag välinvesterade produktionsanläggningar. Vi fortsätter att effektivisera genom tekniska förbättringar, tydligt ledarskap och förbättrad kvalitet.

Den outnyttjade produktionskapaciteten är idag mer än 30 procent. Vi har därmed möjlighet att öka produktionen och växa utan ytterligare nyinvesteringar.

Förvärv

Vår expansionsstrategi innefattar även förvärv. Vi arbetar löpande med att utvärdera framtida möjliga förvärv för att ytterligare stärka koncernen.



VÄRDEKEDJA

Vi har en central roll i värdekedjan

Vi kombinerar hög teknisk kompetens när det gäller att producera högkvalitativa produkter med en lokal försäljningsorganisation.

De huvudsakliga insatsmaterialen som används vid extrudering av plastskivor i PC är olika plastgranulat, som i sin tur tillverkas genom en värdekedja i flera steg och är en fraktion från framställning av råolja. Våra insatsmaterial inkluderar även tillsatsmaterial, färger, skyddsfolie, pallar och emballeringsmaterial. Tillverkningen sker genom en extruderingsprocess som vi beskriver nedan.

De huvudsakliga köparna av extruderade plastskivor är konverterare, vakuumformare, OEMs samt distributörer. Majoriteten av Arla Plasts försäljning sker till företag som bearbetar materialet vidare, genom vakuumformning eller genom andra konverteringsmetoder, samt i vissa fall till företag som producerar färdiga produkter som till exempel resväskor, pooltak eller maskinskydd. Distributörer är direktkunder som ofta köper större kvantiteter och säljer vidare.

Värdekedja

Arla Plasts värdekedja består främst av leverantörer av plastgranulat och andra insatsmaterial, kunder samt slutanvändare.

Råmaterial

Allt material framställs från råolja, som blir omvandlad i flera steg för att bli granulat.

Granulatpriser har en låg korrelation med råoljepriset.



Granulat-tillverkare

Plastgranulat produceras genom en polymerisationsprocess.

Marknaden domineras av ett fåtal stora globala företag.



Extrudering

Plastgranulat används för att extrudera plastskivor.



Kunder

Konverterare, distributörer, vakuumformare, OEMs.

Prisfluktuationer i råmaterial reflekteras direkt i priser mot kunder.



Användningsområden

Väggbeklädnader, ishockeyrinkar, maskinskydd, optiska produkter, paketering, butiksinredningar, bullerskydd, resväskor, pooltak.



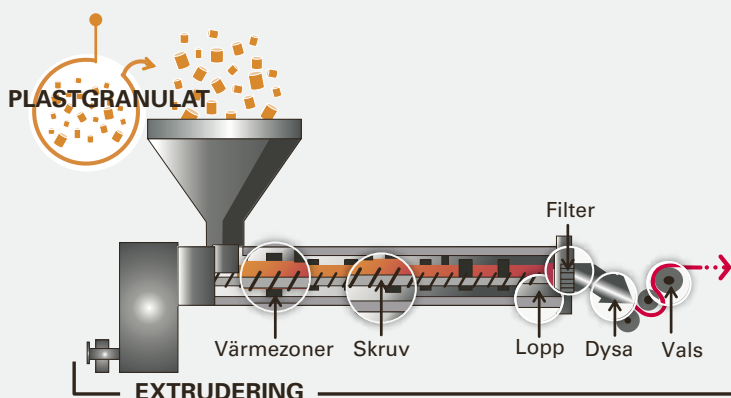
VÄRDEKEDJA, FORTS.

Genom investeringar och år av erfarenhet har Arla Plast optimerat processen att effektivt producera plastskivor som möter kundernas specifikationer och önskemål. Produktionsprocessen börjar med inköp av olika plastgranulat, huvudsakligen PC, ABS eller PETG. Granulatet kompletteras med återvunnet material, färgtillsatser, UV-skydd och andra tillsatsmaterial för att uppnå önskade egenskaper. Extruderingsprocessen ställs in på olika sätt avseende bland annat dosering, temperatur och hastighet. Företagets tekniker och erfarna operatörer tillsammans med gedigna systematiska kvalitetskontroller bidrar till den jämna och höga kvalitet Arla Plasts produkter har.

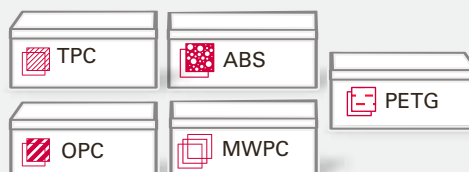


Kvalitetskontroll av tillverkningsprocessen

Extruderingsprocessen



Plastgranulat doseras in i början av extruderingsprocessen som via friktion och tillsatt värme övergår till plastsmälta. Smältan skruvas fram i ett lopp till ett brett munstycke och formas till skivformat. Efter nedkyllning appliceras en skyddsfilm och skärning till kundspecifika mått görs.



MARKNAD

Drivkrafterna är hållbara material och säkerhet

Arla Plasts primära marknad är Europa men vi tillverkar och säljer även extruderade plastskivor till många kunder utanför Europa. Totalt säljer vi till mer än 45 länder.

PC

Arla Plast har i dagsläget en stark position på den europeiska marknaden för plastskivor i PC, där våra produktkategorier TPC, OPC samt MWPC ingår. Vi är en av de större aktörerna i fråga om försäljningsvolym och är starkt positionerade med anpassade produkter, kvalitet och service.

ABS, PETG och PMMA

Arla Plast har en stark regional ställning inom plastskivor för ABS i Nordeuropa och mindre positioner inom PETG samt PMMA i Europa. PMMA distribueras till största del från Alphaplex i Tyskland till både Central- samt Nordeuropa.

Generella trender och drivkrafter

Hållbarhet

Ett ökat fokus på långa produktlivslängder påverkar marknaden långsiktigt och positivt. PC är ett lättviktsmaterial, vilket till exempel medför minskad bränsle- och energiförbrukning när tyngre, traditionella, material ersätts med PC i fordon. Det blir allt viktigare då vikt är en av de viktigaste faktorerna i nya effektivare fordon. Vidare har PC en bra isoleringsförmåga och goda återvinningsmöjligheter med en teoretisk återvinningsgrad på 100 procent.

Kantspill redo för malning och återanvändning



Säkerhet

Med ökade spänningar i stora delar av världen samt fler och kraftigare naturfenomen ökar kraven på tålighet och motståndskraft i allt från byggnader till personlig säkerhet. Plastskivor i PC ersätter allt oftare traditionella material på grund av dess egenskap att vara i stort sett oförstörbar från slag och projektiler. Egenskaperna hos PC lämpar sig väl när man ska skydda människor vid till exempel översvämningar, stormar eller kravaller. Det ökade säkerhetsfokuset leder till global efterfrågan på skyddsprodukter av PC i exempelvis byggnader, fordon och säkerhetsutrustning.

Specifika drivkrafter

Industriella maskinskydd

Automatisering och robotisering inom industrin leder till att efterfrågan på industriella stöttåliga maskinskydd av PC ökar. PC lämpar sig väl som maskinskydd på grund av den höga tåligheten tillsammans med nästan perfekt sikt och utmärkta brandegenskaper.

Ljud- och bullerskärmar

Medvetenheten har ökat gällande de hälsoeffekter som långvarig exponering för höga ljudnivåer kan resultera i. EUs reglering för att minska effekterna av ljudföroreningar förväntas fortsätta bidra till en växande efterfrågan på bullerbarriärer av PC eller PMMA. Dessa två produkter lämpar sig bra på grund av hög ljustransmission, lång beständighet och monteringsmöjligheter.

Konkurrenssituation

Konkurrenslandskapet för tillverkare av PC-skivor i Europa består främst av medelstora internationella aktörer. En större aktör finns som också är aktiv inom råvaruframställning och produktion av plastgranulat.

Marknadens aktörer har utvecklat olika styrkor avseende produktbredd, geografisk tonvikt och internationalisering. Uppskattningsvis står de sju största aktörerna, där Arla Plast ingår, för nästan 90 procent av försäljningen på den europeiska marknaden för skivor av PC. Marknaden för plastskivor inom övriga produktområden är fragmenterad. Den europeiska marknaden för extruderade plastskivor är sedan några år tillbaka under konsolidering genom att några aktörer genomfört förvärv. Trots konsolidering under de senaste åren finns fortfarande ett antal konkurrenter av medelstor och mindre storlek.

Arla Plasts konkurrensfördel kännetecknas av våra fyra hörnstenar, förmågan att tillhandahålla plastskivor av hög kvalitet med flexibel produktion, specifika kundlösningar och hög service.

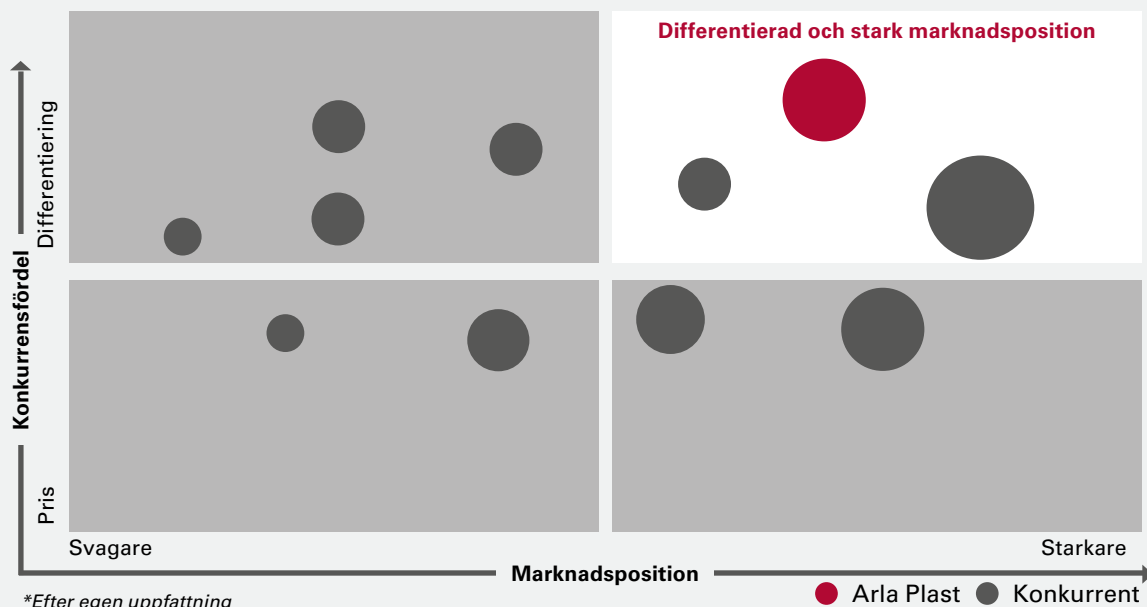
MARKNAD, FORTS.

Beskrivning av råmaterialens egenskaper

	Rep-tålighet	UV-resistens	Eld-resistens	Form-barhet	Slag-tålighet	Kommentar
PC						Transparent plast med den högsta slagtåligheten av alla transparenta material. Bra resistens mot höga temperaturer och goda brandklassningsegenskaper. Bra UV-resistans och kompatibel med additiv för att förbättra egenskaper.
ABS						Slagtålig plast med goda egenskaper för formning. Endast i opaka färger (ej transparenta) med olika texturer. Egenskaperna kan förbättras genom inblandning med PC.
PETG						Transparent plast med bra slagtålighet och brandklassificering. En lättformad plast med begränsad temperaturrestans. Tillgänglig i alla färger och kan förbättras med UV-additiv.
PMMA						Mycket transparent plast, även i tjockare skivor. Har även hög UV-resistens. Mindre lämplig där krav ställs på brandklassificering eller vid höga temperaturer.

Illustration över konkurrenslandskap gällande extruderad PC i Europa*

Konkurrenter är markerade utifrån läge och storlek på cirkel är en grov uppfattning om storlek



KUNDRELATIONER OCH FÖRSÄLJNING

Stark företagskultur med fokus på kunden

Arla Plast har en diversifierad kundbas och långvariga kundrelationer. Vår starka företagskultur sätter kunden i centrum.

Arla Plasts hörnstenar, kvalitet, flexibilitet, service och snabbhet, ligger till grund för företagskulturen. Vi håller alltid en nära kontakt med kunderna för att utveckla rätt produkter och för att leverera enligt deras önskemål. Vi har också en omfattande teknisk expertis inom polymerkemi och extruderingssteknik.

Försäljning och distribution

Försäljningen sker via regionala säljkontor runt om i Europa. Säljarna har ett övergripande ansvar för hanteringen av befintliga kunder och initiering av kontakt med nya kunder. Själva orderläggningen sker via kundservicefunktioner inom koncernen. Plastskivorna distribueras genom ett nätverk av speditörer för att

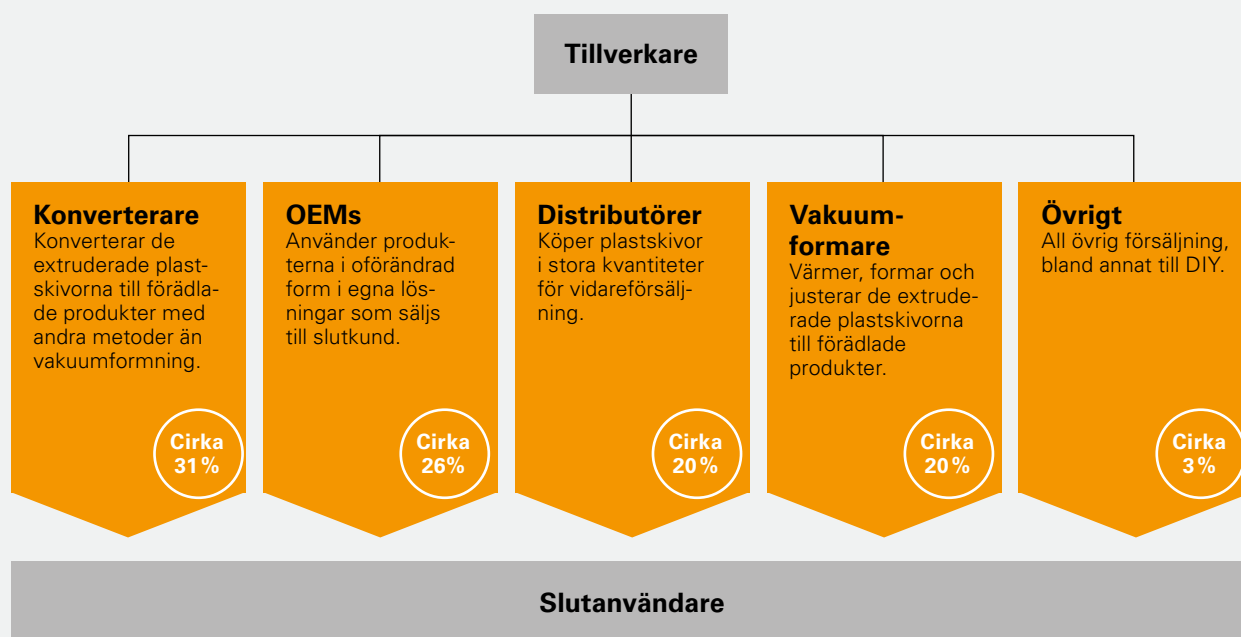
säkerställa effektiva leveranser inom fastställda tidsramar. Illustrationen nedan visar bolagets olika kundkategorier samt deras andel av omsättningen.

Prissättningsstrategi

Försäljningspriset på plastskivorna justeras utifrån rådande marknadspriser. Den faktor som huvudsakligen påverkar är priset på råmaterialet.

Grafen nedan visar rörelserna i råmaterialpris för PC för perioden 2017-2023 och avser Arla Plasts största kostnad. Priserna rör sig oftast i cykler och påverkas av en rad faktorer som utvecklas vidare i avsnittet operativa risker på sidan 51. Grafen utgår från priset per januari 2017 som startpunkt men det ska inte ses som en normalnivå, utan priserna under större delen av 2018 kan i ett historiskt perspektiv klassas som höga och priserna under 2022 som mycket höga. Rörelserna framgent är därmed mycket svåra att förutspå.

Kundkategorier och andel av omsättningen

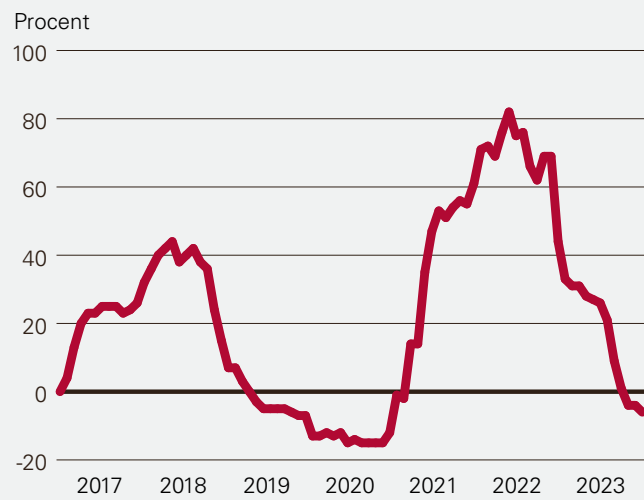


Källa: Bolagsinformation baserad på indikativa försäljningssiffror och kunddata samt kundklassificering (2023).

KUNDRELATIONER OCH FÖRSÄLJNING, FORTS.

Multiclear® av polykarbonat

Förändring av råmaterialpris PC 2017–2023



Procentuell förändring

SEGMENT

Våra rörelsessegment Sverige, Tjeckien och Tyskland

Koncernens verksamhet följs upp genom våra tre rörelsessegment Sverige, Tjeckien och Tyskland. För nyckeltal se sidan 49–50.

Sverige

Segment Sverige omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Sverige. Produktionen sker till övervägande del i Borensberg och omfattar produktgrupperna TPC, ABS och OPC. Viss produktion inom OPC sker i Tjeckien. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Nord- och Centraleuropa. Arla Plasts försäljning utanför Europa härrör i huvudsak till segment Sverige.

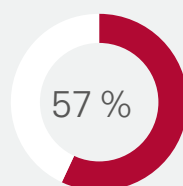


Produktionsanläggning Borensberg, Sverige

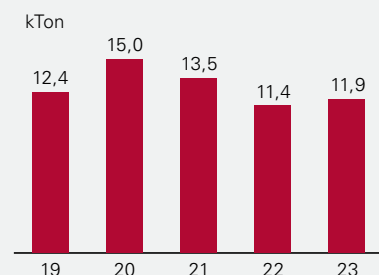
Total kapacitet:
Cirka 19 500 ton

**Huvudsakliga produkter
som produceras:**
TPC, OPC och ABS

Andel av nettoomsättningen



Producerad volym



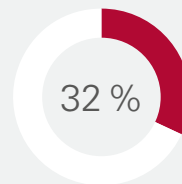
SEGMENT, FORTS.

Tjeckien

Segment Tjeckien omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Tjeckien. Produktionen i Tjeckien sker i Kadaň eller Pelhřimov och omfattar produktgrupperna MWPC, PETG och OPC. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Benelux och Centraleuropa. MWPC är en skrymmande produkt vars konkurrenskraft är starkare på marknader som är närliggande till produktionsenheten i Kadaň.



Andel av nettoomsättningen



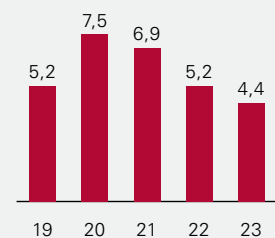
Produktionsanläggning Kadaň, Tjeckien

Total kapacitet:
Cirka 8 100 ton

Huvudsakliga produkter som produceras:
MWPC, PETG

Producerad volym

kTon



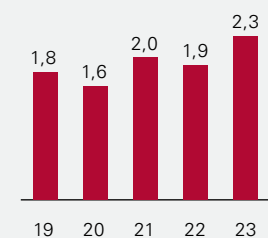
Produktionsanläggning Pelhřimov, Tjeckien

Total kapacitet:
Cirka 3 400 ton

Huvudsakliga produkter som produceras:
OPC

Producerad volym

kTon

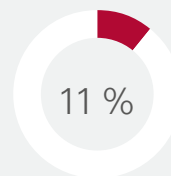


Tyskland

Segment Tyskland omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Hüllhorst i Tyskland och verkar inom samtliga produktområden. I Hüllhorst finns en lager- och distributionsenhet med viss tillpassning av skivor enligt kundspecifika önskemål.

Försäljning, lagerhållning och efterbearbetning Hüllhorst, Tyskland

Andel av nettoomsättningen



KUNDCASE

Arla Plast moderniserar Prag

Under de senaste åren har en omfattande renovering pågått av en av de äldsta tåg- och tunnelbanestationerna i Prag, Masaryčka. Byggnaden har både restaurerats och kompletterats med ett nytt hotell och två nya kontorsbyggnader med prisvinnande design. Arla Plast har genom huvudleverantören för fasadmateriäl, Sipral, haft äran att tillhandahålla våra skivor i TPC till projektet.

Skivorna tillverkades i Borensberg enligt kundens specifika önskemål för att skapa skräddarsydda fasadskivor i ovanlig längd. Att erbjuda hög service och ställa om produktionen är en naturlig del av vardagen hos oss. TPC som material lämpar sig väl för ändamålet då det är i princip helt transparent och högoptiskt med väldigt bra eldbeständighetsegenskaper. Det är genom valet av TPC som man kunnat forma fasadskivorna till denna framstående design. Produkterna vi levererade var även UV-beständiga och uppfyller hög standard avseende kvalitet och livslängd.

Den främsta anledningen till att Arla Plast valdes som leverantör var snabbheten och flexibiliteten, även om en god långvarig relation med kunden naturligtvis var det som gjorde att vi blev tillfrågade. Vi kunde snabbt besvara kundens förfrågan och anpassa produktionen till specialmått med en ledtid på endast 10 dagar från order till leverans. Vi är mycket nöjda med samarbetet och glada över att ha bidragit till att modernisera en central del av en klassisk europeisk huvudstad.

<https://www.masarycka.com>



PC Clear UV 6 mm applicerad som fasadbeklädnad i centrala Prag



AKTIE

Aktie- och aktieägarinformation

Arla Plasts aktie är sedan den 25 maj 2021 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör Small Cap-segmentet.

Under året har bolaget fått 670 antal nya ägare och antalet ägare uppgår per sista december till 2 150.

Aktiepriset har från ingången på året gått från 35,70 kronor per aktie till 36,90 kronor per aktie per den sista handelsdagen under 2023.

Det motsvarar en avkastning på 3 procent och Arla Plast har ett marknadsvärde per sista december 2023 om 774 MSEK.

Teckningsoptioner

På en extra bolagsstämma under 2020 beslutades om ett incitamentsprogram, varigenom 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023 emitterades till tio nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna utnyttjades till fullo under året varmed 980 000 nya aktier emitterades och det egna kapitalet ökade med 29,2 MSEK (29,80 kronor per aktie). Antalet röster och aktier i bolaget uppgår därmed till 20 980 000. Det finns inga ytterligare optionsprogram utfärdade.

Utdelning

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 1,25 kronor, motsvarande 39 procent av nettoresultatet. För räkenskapsåret 2022 var utdelningen 1,00 kronor per aktie, motsvarande 58 procent av nettoresultatet.

Avkastning på aktien under 2023

6,2%*

Föreslagen utdelning för 2023

1,25 kr

* Inklusive betalad utdelning.

Kursutveckling, 2023

AKTIE, FORTS.**Data per aktie***

	2023	2022
Resultat per aktie, SEK	3,29	1,72
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	8,14	4,34
Eget kapital per aktie, SEK	27,96	25,00
Antal aktier vid periodens slut, tusental	20 980	20 000

*Före utspädning.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2023

	Antal aktier	Aktiekapital och röster, %
1. Svolder AB	3 040 267	14,5
2. Mats Synnersten AB	2 997 500	14,3
3. K Synnersten Holding AB	2 688 500	12,8
4. Jan Synnersten AB	2 219 500	10,6
5. Ranzom AB	2 219 500	10,6
6. Swedia Invest AB	2 041 000	9,7
7. Nordea Funds Sverige	1 727 563	8,2
8. RoosGruppen AB	940 000	4,5
9. Spiltan Fonder AB	535 000	2,6
10. Engström Gerald	339 077	1,6
Övriga	2 232 093	10,6
Totalt	20 980 000	100,0

Källa: Euroclear.

Storleksklasser aktieägare per den 31 december 2023

	Antal aktieägare	Innehav,%
1–500	1 812	0,9
501–1 000	153	0,6
1 001–5 000	134	1,4
5 001–10 000	19	0,7
10 001–15 000	3	0,2
15 001–20 000	1	0,1
20 001–	28	96,1
Totalt	2 150	100,0

Källa: Euroclear.



Hållbarhetsrapport

HÅLLBARHETS RAPPORT

Vår hållbarhetsutveckling

Arla Plasts hållbarhetsarbete fokuserar på tre viktiga ESG-områden; miljöavtryck, socialt ansvar och affäretik och uppförandekod.

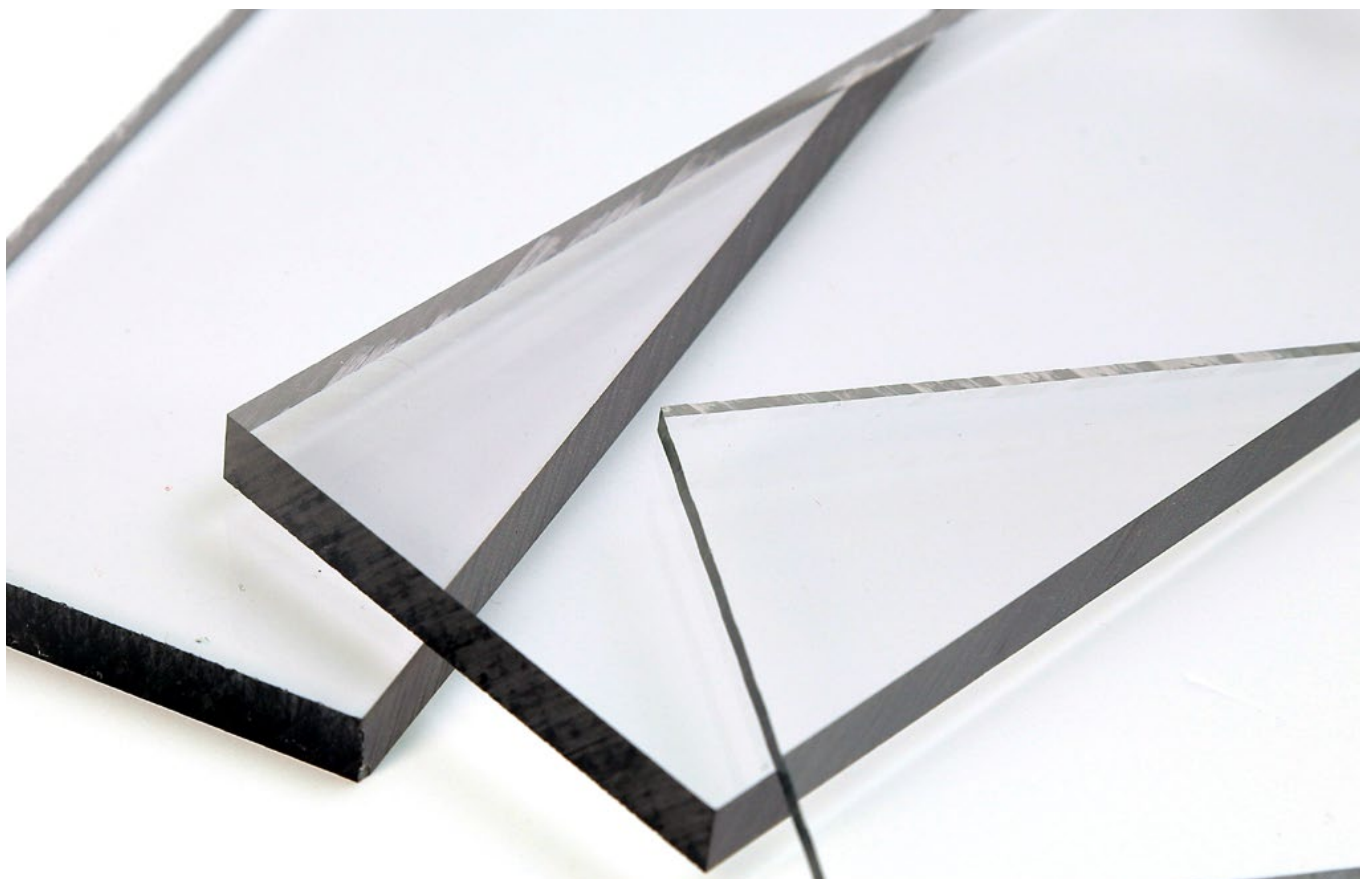
För att säkerställa en hållbar utveckling är det avgörande att integrera dessa hållbarhetsaspekter i samtliga företagsaktiviteter och beslut. Riktningen i vårt arbete bygger på vår vision och vår strategi, Agenda 2030 samt vårt engagemang i FN:s Global Compact. Hållbarhetsinformationen i denna rapport avser räkenskapsåret 2023 och omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2023.

Hållbarhet – en tradition

Arla Plasts åtagande inom hållbar utveckling har en lång tradition. Redan på 1970-talet började vi återvinna eget material och idag återvinner vi nästan allt spill som genereras i verksamheten samt delar av det spill som genereras av flertalet av våra kunder. Arla Plast införde tidigt certifierade ledningssystem för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001) vid produktionsanläggningarna. Även ledningssystem för energi (ISO 5001) är infört vid två av tre anläggningar.

Vår ambition är att driva Arla Plast på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Det ska prägla vår kultur och hur vi bemöter våra intressenter oavsett om det är kunder, anställda, leverantörer, det lokala samhället eller aktieägare.

GRIPHEN® i PETG



HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

Miljöavtryck

Att minska vårt miljöavtryck är vår största hållbarhetsutmaning. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan genom hela värdekedjan och ur ett produktlivscykelperspektiv. Framställningen av plastgranulatet, vårt främsta insatsmaterial vid tillverkningen av extruderade plastskivor, är den enskilt största delen av vårt koldioxidavtryck.

Vi fortsätter att samarbeta med externa parter, främst råmaterialleverantörer, avseende utveckling av icke-fossila eller delvis fossilfria material och fortsätter att aktivt arbeta med återvinning och återtag.

Arla Plasts målsättning och strategi för att minska miljöavtrycket utgår från fokusområdena effektiv materialanvändning, hållbart kunderbjudande och hållbar produktion.



Effektiv materialanvändning

Framställningen av råmaterialet, som är vårt insatsmaterial vid tillverkningen av extruderade plastskivor, svarar för den absolut största delen av vår verksamhets koldioxidavtryck. Därför är det av yttersta vikt att materialet används så effektivt som möjligt.

Viktiga frågor inom effektivt materialutnyttjande:

- Öka återtag av material från kunder
- Öka återanvändningen av spill i produktionen
- Minska generering av spill

Vid tillverkningen av extruderade plastskivor använder vi plastgranulat främst av PC, ABS eller PETG. Dessa huvudråmaterial är cirkulära material som kan återvinnas oändligt många gånger utan att förlora sina ursprungliga egenskaper som lätthet, formbarhet och slagåtlighet. Vid tillverkningen genereras spillmaterial. Det mesta av spillet återvinns till nya skivor genom att blandas tillsammans med nytt råmaterial eller helt ersätta användningen av nytt råmaterial. Hur stor andel återanvänt spill man kan använda i plastskivorna beror till stor del på inom vilket applikationsområde skivorna ska användas.

Våra huvudleverantörer finns inom EU och råmaterialet skeppas sjövägen till någon av de större hamnarna i Europa. Därifrån transporteras det med lastbil till våra anläggningar.

Utveckling under 2023

Under året har vi gjort stora framsteg genom att effektivisera vårt materialutnyttjande. Vi har minskat vår generering av spill med 7 procent. Vi har även ökat våra återtag av material från kunder även om vi totalt minskat återanvändningen med 11 procent. Minskningen totalt beror på att vi under året producerat en hög andel produkter till applikationer där återanvändning inte är möjligt. Vi har ökat återanvändningen i de produkter och applikationer där det är möjligt men har inte data för att kunna presentera det i dagsläget.



Hållbart kunderbjudande

Arla Plasts ambition är att kunderna ska värdera bolagets erbjudande som ett av de mest hållbara i branschen.

Viktiga frågor inom hållbart kunderbjudande:

- Öka andelen produkter med lägre CO₂ avtryck
- Öka användningen av återvunnet material
- Öka andelen investeringar som möjliggör cirkularitet
- Hållbara transportsätt

Arla Plast strävar ständigt efter att förbättra värdekedjan för att öka hållbarheten i kunderbjudandet och vara en partner som hjälper våra kunder att nå sina hållbarhetsmål.

Vi arbetar exempelvis fram produktlivscykelanalyser så att våra kunder enkelt ska kunna förutse våra produkters klimatpåverkan. Vi genomför också ISCC-certifieringar som ett led i att kunna erbjuda produkter baserat på cirkulärt råmaterial. Vi erbjuder återtag av material från kunder för att öka återanvändningen och cirkulariteten.

Våra produkter säljs till hela världen och transporteras huvudsakligen till kund med lastbil eller container. För att minska påverkan från transporter arbetar vi med konsoliderade transporter och att erbjuda hållbara transportsätt.

Utveckling under 2023

Under året har vi arbetat med en genomgripande livscykelanalys för produkter producerade i Sverige. Den är i sin slutfas och tredjepartsgranskning pågår. Liknande

HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

analyser har påbörjats eller kommer att påbörjas i våra tjeckiska anläggningar.

Biocirkulär ISCC-certifiering är genomförd för PC i Sverige och en anläggning i Tjeckien. Vårt arbete med biocirkulär och cirkulär ISCC-certifiering fortsätter.

Under det gångna året har Arla Plast upplevt ett ökat intresse för vårt hållbara kunderbudande. Detta intresse har kommit från både befintliga och potentiella kunder. Dessutom har även leverantörer visat ökat engagemang för våra hållbarhetsinitiativ.

Hållbar produktion



Arla Plasts strävan är att ständigt utveckla våra produktionsanläggningar för att ligga i framkant gällande hållbar produktion. Genom vår långa branscherfarenhet har vi skapat en unik kompetens inom att utveckla egna produktionsprocesser och produkter med mindre negativ påverkan på miljön och klimatet.

Viktiga frågor inom hållbar produktion:

- Öka inköp av och användningen av förnybar energi
- Minska mängden miljöfarligt avfall
- Minska användning av färskvatten
- Hälsa och säkerhet

I hela produktionsprocessen används el, extruderingen och malningen i kvarnar svarar för den största andelen av energikonsumtionen.

Vid anläggningen i Borensberg i Sverige används förnybar el, producerad av vattenkraft, som är miljövarudeklarerad med EDP. Vid anläggningen i Kadaň, Tjeckien, används miljödeklarerad el. Både Kadaň och Pelhřimov är certifierade i enlighet med ISO 5001.

Inom Arla Plast består det primära avfallet av brännbart, trä, wellpapp, skrot, kontospapper, elektronik, spillolja, emulsion, batterier och lysrör. Restmaterial i form av igångsättningsklumpar, skyddsfolie och material med speciella pigment säljs i stället för att återvinnas i den egna produktionen.

Även om vår ambition är hög finns det alltid en liten andel som är miljöfarligt avfall och som inte går att återvinna. Målet är att denna andel kontinuerligt ska minska.

Utveckling under 2023

Under året har vi arbetat med ytterligare effektivisering av våra produktionsprocesser vilket resulterat i att elanvändningen per producerat ton minskat med 4 procent. Andelen energi från förnybara källor har ökat med 32 procent.

Procent	2023	2022	2021
Förnybar	87	66	55
Andra källor	13	34	45

En viktig ambition för Arla Plast är att ingen ska skadas på arbetsplatsen. Ett av de viktigaste mätetalen är Lost Time Injury Rate (LTIR) som mäter antal arbetsrelaterade olyckor som resulterar i sjukskrivning per 200 000 arbetade timmar.

	2023	2022	2021
Lost Time Injury Rate (LTIR)	12	24	29

HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

Socialt ansvar

Medarbetarna i fokus

Att vara en arbetsplats där människor trivs och har möjlighet att växa och utvecklas är inte bara ett företagsmål, det är en central del av vår identitet och hur vi vill vara som organisation. Vi är övertygade om att genom att investera i våra medarbetare skapar vi inte bara en positiv arbetsmiljö utan också en stark grund för vår hållbara framtid.

Kulturen i Arla Plast

Vår företagskultur är präglad av fundamentala principer; kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet. Dessa grundläggande värden präglar vårt sätt att möta och samverka med våra kunder och varandra inom organisationen.

Medarbetarna

Vår personalpolicy utgår ifrån att vi ska ta tillvara våra medarbetares kunskaper och kompetenser, sträva efter en jämn fördelning mellan män och kvinnor, ha en hög etik och en öppen och ärlig kommunikation vilken möjliggör utbyte av idéer. Arla Plast är byggt på en värdegrund där vi verkar för ett arbetsklimat där alla är lika mycket värda. Det innebär att alla inom Arla Plast ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter.

Hälsa och säkerhet

Våra medarbetare ska känna sig trygga och vi verkar för en hälsosam arbetsmiljö. Eftersom Arla Plast har produktionsanläggningar är det viktigt att arbeta med att begränsa risken för arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade skador. Samtliga produktionsanläggningar har certifierade ledningssystem för arbetsmiljöarbetet och alla nyanställda utbildas i säker arbetsmiljö. Vår långsiktiga strävan är att inte ha några olyckor eller skador som leder till frånvaro.

Utbildning och kompetensutveckling

En viktig del i att vara en attraktiv arbetsgivare är att erbjuda möjligheter till utveckling och karriärval. Genom en planerad och systematisk introduktion får alla nya medarbetare möjlighet att på ett familjärt sätt komma in i organisationen och börja utföra sina arbetsuppgifter.

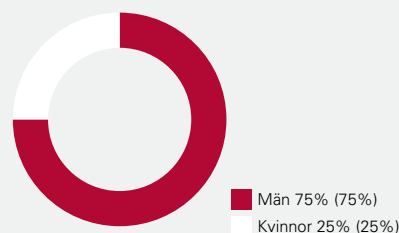
Behov av utbildning eller andra kompetenshöjande aktiviteter identifieras vid medarbetarsamtalen. Det finns ett flertal olika exempel på medarbetare som under sin anställning växlat mellan olika arbetsuppgifter eller vidareutbildat sig och därmed fått nya arbetsuppgifter och ökat ansvar.

Arbetsförhållanden

Arla Plast strävar efter att våra medarbetare ska vara friska, engagerade och motiverade. Vår uppfattning är att arbetsmiljön lägger grunden för detta. Därför ingår arbetsmiljöarbetet inom Arla Plast som en naturlig del i det vardagliga arbetet och bedrivs långsiktigt. Detta innebär bland annat att vi arbetar systematiskt med vårt arbetsmiljöarbete, genomför regelbundna riskbedömningar och uppföljningar, sätter tydliga mål och tar fram handlingsplaner utifrån dessa. I arbetet ingår både fysisk och psykosocial arbetsmiljö med bland annat frågor inom ergonomi, skydd och säkerhet, sjukfrånvaro, friskvård och alkohol och droger.

Vi genomför kontinuerligt medarbetarundersökningar för att undersöka hur organisationen och arbetsmiljön uppfattas av medarbetarna. Resultatet presenteras och följs upp av såväl bolagsledningen som fackliga parter.

Andel män och kvinnor



Arla Plast – aktiv aktör i samhället

Arla Plast ska bidra till en positiv samhällsutveckling och har som ambition att vara en viktig och engagerad aktör i lokalsamhället. Detta görs genom en öppen dialog samt genom olika riktade insatser som exempelvis sponsring, samarbeten och att erbjuda sommarjobb.

Under 2023 har Arla Plast sponsrat lokala föreningar och aktiviteter för gamla och för barn. Arla Plast har också under flera år stöttat Läkare Utan Gränsers viktiga arbete.

HÅLLBARHETSRAPPORT, FORTS.

Lotta Hultman, utbildningsledare

Lotta du började i produktionen på Arla Plast 2007 och nu 17 år senare är du fortfarande kvar. Hur började din resa på Arla Plast?

– Som nyinflyttad till Borensberg tänkte jag att Arla Plast, som är ortens stora industri och arbetsgivare, borde ha en tjänst för mig. Jag fick ett jobb inom produktion och kände direkt att det var ett spännande företag med högt tempo där jag fick lära mig nya saker och kunde utvecklas. Sen flyttade jag över till order där arbetet är piggt, snabbt och med mycket kontakt med våra säljare och kunder runt om i Europa. I den rollen är våra fyra hörnstenar; kvalitet, service, flexibilitet och snabbhet verkligen närvarande i det dagliga arbetet.

Vad är din nuvarande roll?

Jag är en del av HR som utbildningsledare. Det inkluderar introduktion av alla nyanställda och att ta fram en utbildningsplan för produktionen. Det är en perfekt kombination av alla mina tidigare utbildningar och erfarenheter där jag strukturerar upp utbildning, ser till att den kommuniceras på ett bra sätt och får interagera med i stort sett alla anställda på företaget.

Vad är Arla Plast för dig?

Jag är stolt över att jobba här, speciellt när jag visar företaget för nyanställda. Då känner man verkligen det som är Arla Plast, den hjärtliga och trevliga stämningen. Varje medarbetare hälsar den nyanställde välkommen med ett leende. Vi tycker att det är kul med nya arbetskamrater och det börjar skoja direkt. Det tar inte lång stund innan den nya medarbetaren är inkluderad i vår familjära atmosfär.

**Pavel Horák, produkttekniker**

Pavel, du har en examen inom miljövetenskap och har arbetat och forskat under flera år på doktorsnivå vid Karlsuniversitetet i Prag. Hur började din resa på Arla Plast?

– Jag hade jobbat med återvinning och hantering av plast sedan flera år. 2020 började jag jobba som produkttekniker på Arla Plast i Tjeckien. Jag hade ansvar för att kontrollera kvaliteten och driva utvecklingsprojekt på plats i våra två fabriker. Det var spännande med internationella kontakter och mycket jobb på engelska.

Men det senaste året har du arbetat och bott i Sverige?

Ja precis, jag är en friluftsmänniska och gillar segling och simning, så Sverige var väldigt attraktivt. Och så ville jag vara del av ett större team. Så våren 2023 flyttade jag till Borensberg. Mitt jobb är att förbättra Arla Plasts utbud och kvalitet genom att utveckla våra processer och produkter.

Hur ser du på hållbarhetsaspekten i våra produkter?

Den plast som vi tillverkar är optimerad för sina verksamhetsområden och är beständig. Det blir aldrig några engångsprodukter och det vi tillverkar står på plats i många år. I många fall finns det inga andra produkter som motsvarar tålighet och vikt. Det generella problemet med plast är att hälften av det som produceras är engångsartiklar som inte återvinns på ett bra sätt. Vi arbetar mycket med att återvinna plast, både i vår egen verksamhet och från våra kunder.

Vad är Arla Plast för dig?

Vår förmåga att anpassa oss till kundens önskemål och erbjuda många färger, produkter eller små volymer. Det ger oss en fördel jämfört med de riktiga stora företagen i branschen. Vi har en mer levande process där flexibilitet och kvalitet alltid är i fokus.

HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

Affärsetik

Ambitionen är att Arla Plast ska utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Säkerställandet av god affärsetik och ansvarsfullt företagande sker bland annat genom att skapa insikt och förståelse hos medarbetarna och andra intressenter. Till stöd för att åstadkomma detta finns en uppförandekod, policyer samt utbildningar inom området.

Arla Plast har en vägledning riktad till samtliga medarbetare, The Arla Plast Way.

The Arla Plast Way beskriver och vägleder medarbetarna i hur de ska agera i olika situationer och utgår från det styrande dokumentet Policy för hållbarhet och uppförandekod.

Vägledningen innehåller

- Arla Plast – en bra arbetsplats
- Ärlighet och integritet
- Respekt för kunden
- Respekt för varandra
- Respekt för företagets egendom
- Vi bryr oss om vår omvärld
- Insiderfrågor

Mänskliga rättigheter och korruption

Riktlinjer för mänskliga rättigheter och korruption finns i The Arla Plast Way. Samtliga medarbetare och representanter för företaget har blivit utbildade i The Arla Plast Way och i adekvata lagar i de länder där vi har verksamhet. En visselblåsarfunktion finns för att upptäcka om någon bryter mot dessa. Inga incidenter har rapporterats under 2023.

Leverantörer

Samtliga inköp av plastgranulat görs från godkända leverantörer som har passerat vår urvalsprocess för leverantörer. Vi arbetar uppströms vilket innebär att vi endast godkänner leverantörer som har förbundit sig att följa internationella mänskliga rättigheter, arbetsrätt och regler för antikorrupktion.

I våra produktionsanläggningar arbetar vi förutom med egenanställd personal även med noga utvalda underleverantörer inom områden som byggnation, säkerhet, städning, IT, underhåll och logistik. Samtliga underleverantörer är informerade om vår arbetsmiljöpolicy, våra rutiner och givetvis vår uppförandekod.

I vår leverantörsuppföljning ingår att följa upp leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod. Inga fall har noterats under året där leverantörer brutit mot uppförandekoden.



HÅLLBARHETSRAPPORT, FORTS.

Styrning av hållbarhetsfrågor

Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen, medan CEO ansvarar operativt.

Hållbarhetsarbetet styrs och följs upp via ett ledningssystem med handlingsplaner och mätbara mål. Där ingår också gemensamma policyer och riktlinjer. Måluppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen som i sin tur löpande rapporterar utveckling och resultat till bolagets styrelse. Koncernens styrelse utvärderar löpande hållbarhetsarbetet genom rapportering på styrelsemöten.

Systematiskt arbetsätt

Hållbarhetsarbetet ingår som en integrerad del av Arla Plasts verksamhetsstyrning. Framsteg har gjorts inom många av företagets hållbarhetsprioriteringar. De senaste åren har arbetet nu intensifierats ytterligare. Vi har höjt ambitionsnivån i syfte att utveckla en hållbar produktportfölj, öka leverantörsansvaret, höja nivån på att driva ansvarsfull verksamhet, utveckla en hållbar arbetskraft samt att på olika sätt direkt adressera vår klimatpåverkan.

Styrande dokument

Bolaget har antagit ett flertal policyer och styrande dokument. Samtliga policyer har beslutats av styrelsen och nedan är de som främst är relevanta för Arla Plasts hållbarhetsarbete.

Policy för hållbarhet och uppförandekod inklusive The Arla Plast Way styr Arla Plasts övergripande hållning i relation till kunder, medarbetare, leverantörer, affärsetik och antikorrupcion samt samhället.

Verksamhetspolicyen styr hur bolaget skall uppnå en god och säker arbetsmiljö och hur man ska verka för att minimera negativ påverkan på den yttre miljön.

Insiderpolicyen är avsedd att minska risken för insiderhandel och andra icke tillåtna förfaranden samt att underlätta för koncernen att följa tillämpliga regler för hantering av insiderinformation.

Inköspolicyen styr företagets strävan att etablera och utveckla långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och med övriga samarbetspartners.

Närståendepolicyen är avsedd att minska riskerna för felaktigheter och oegentligheter på grund av närståendeförhållanden och närståendetransaktioner.

Ledningssystemet innebär ett långsiktigt, målmedvetet och systematiskt arbetsätt med siktet inställt på ständiga förbättringar.

Åtaganden och initiativ

Arla Plast stödjer initiativet FN Global Compact och vi åtar oss därmed att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion.

Principerna ligger också till grund för vår uppförandekod. Dessutom har Arla Plast åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har identifierat de globala mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för företaget och där Arla Plast har störst påverkan och kan bidra mest.

EU:s taxonomi och CSRD

Arla Plast har inte träffats av CSRD eller taxonomin ännu. Vår strävan är att arbeta i enlighet med gällande direktiv och vara förberedda att rapportera enligt dem när skyldigheten breddas och verksamheten träffas.

Hållbarhetsrisker

Förändrade eller nya hållbarhetsrisker identifieras och utvärderas löpande, varefter aktiviteter planeras för att motverka dessa.

HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

Agenda 2030

FN:s globala mål

Arla Plast bidrar till Agenda 2030 och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Alla de globala mål som har identifierats som mest relevanta för Arla Plasts verksamhet och de mål till vilka Arla Plast kan bidra mest har integrerats i Arla Plasts systematiska förbättringsarbete och följs upp. Arla Plast har gjort bedömningen att bolaget framför allt kan bidra positivt till nedanstående globala mål för hållbar utveckling för världens länder.



Globala mål	Globala delmål	Arla Plasts väsentliga områden
3. God hälsa och välbefinnande	3.5 Förebygg och behandla drogmissbruk 3.8 Tillgängliggör sjukvård för alla 3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar	<ul style="list-style-type: none"> Arla Plast arbetar för att säkerställa goda arbetsvillkor. Vi arbetar förebyggande med riskbedömningar och erbjuder personalförbättrande aktiviteter. Arla Plast har rutiner för att förebygga och behandla drogmissbruk. Arla Plast har under flera år bidragit till organisationen Läkare utan gränser. Arla Plast strävar efter att minimera medarbetares exponering för kemikalier och använder alternativ som är så säkra och miljövänliga som möjligt.
4. God utbildning för alla	4.4 Öka antalet personer med färdigheter för ekonomisk trygghet	<ul style="list-style-type: none"> Arla Plast arbetar för att behålla och attrahera kvalificerad arbetskraft. Vi arbetar nära skolor och universitet för att säkra framtida kompetens. Arla Plast arbetar för att utveckla kompetenser som både förbättrar medarbetares individuella prestationer samt är till gagn för företaget.
5. Jämställdhet	5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor 5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande	<ul style="list-style-type: none"> Arla Plast främjar lika möjligheter, mångfald och jämställdhet. I Sverige görs regelbundna lönekartläggningar och i hela koncernen följer Arla Plast upp hur medarbetare upplever jämställdhet genom medarbetarundersökningar. Arla Plast följer upp och arbetar aktivt med att främja jämn fördelning i ledningar och styrelse.
6. Rent vatten och sanitet för alla	6.3 Förbättra vattenkvalitet och avlopprensning samt öka återanvändning 6.4 Effektivisera vattenanvändning och säker vattenförsörjning	<ul style="list-style-type: none"> Arla Plast arbetar för att minska utsläppen till både luft och vatten. Produktionsanläggningarna har handlingsplaner för att hantera vattenrelaterad påverkan, vilket inkluderar förbättringar för en ökad effektivisering. Vi arbetar aktivt för att minska vattenanvändningen.

HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

Globala mål	Globala delmål	Arla Plasts väsentliga områden
7. Hållbar energi för alla	7.2 Öka andelen förnybar energi i världen 7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet	<ul style="list-style-type: none"> • Produktionsanläggningen i Sverige använder miljövarudeklarerad förnybar energi från vattenkraft. I Tjeckien används miljödeklarerad el i en av anläggningarna. Produktionsanläggningarna i Tjeckien är certifierade med ISO5001. • Arla Plast arbetar aktivt för att effektivisera produktionsprocesser och minska elanvändningen.
8. Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	8.2 Främja ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk innovation och uppgradering 8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion 8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla 8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik 8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plast investerar kontinuerligt i teknisk uppgradering av processer för ökad produktivitet såväl i produktionsmiljö som hos stödfunktioner. • Arla Plast har ett systematiskt förbättringsarbete för miljö, arbetsmiljö och kvalitet. • Arla Plast arbetar för att säkerställa arbete med lika lön i en icke-diskriminerande miljö, och för att säkerställa en arbetsmiljö med hög säkerhetsstandard. • Arla Plast arbetar riskförebyggande för att undvika arbetsplatsolyckor och att åtgärda brister i arbetsmiljön. • Vi samarbetar med skolor för att främja ungas lärande och erbjuda involvering i företagsklimatet.
9. Hållbar industri, innovationer och infrastruktur	9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plast arbetar aktivt för att effektivisera produktionsprocesser och minska elanvändningen.
10. Minskad ojämlikhet	10.3 Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plast följer upp hur medarbetare upplever jämställdhet genom medarbetarundersökning. • Arla Plast har en tydlig policy för affärsetik kompletterad med en vägledande guide för alla anställda som är The Arla Plast Way.
11. Hållbara städer och samhällen	11. Göra städer och bosättningar inkluderande, säkra, motståndskraftiga och hållbara.	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plast arbetar för att dra nytta av materialens hållbarhetsegenskaper med bland annat låg vikt, slagtlighet och cirkularitet som bidrar till energieffektiva och hållbara applikationer i till exempel byggnader och skydd utmed transportvägar.
12. Hållbar konsumtion och produktion	12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall 12.5 Minska mängden avfall markant 12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plast följer upp och arbetar aktivt med att minska generering av spillmaterial från produktionen. Material återvinns i hög grad och arbete med att ta till vara spillmaterial även från andra steg i värdekedjan pågår. • Arla Plast sorterar och återvinner allt avfall där det är möjligt och arbetar för att minimera skadliga utsläpp.
13. Bekämpa klimatförändringarna	13. Bekämpa klimatförändringarna	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plasts enskilt största klimatavtryck kommer från det råmaterial som används. Plasterna som Arla Plast producerar har en teoretisk återvinningsgrad på 100 procent och arbetet med ökad cirkularitet pågår. Andelen återvunnet material följs noga upp och ökas. Arbete med att ta till vara material även från andra steg i värdekedjan pågår.
16. Fredliga och inkluderande samhällen	16.5 Bekämpa korruption och mutor	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plast har nolltolerans för mutor och andra typer av korruption i verksamheten och har vägledande guide för alla anställda som är The Arla Plast Way.
17. Genomförande och globalt partnerskap	17.6 Samarbeta och dela kunskap kring vetenskap, teknik och innovation 17.16 Stärk det globala partnerskapet för hållbar utveckling	<ul style="list-style-type: none"> • Arla Plast stöttar FN:s Global Compact och samarbetar med branschorganisationer och nätverk för att främja en hållbar utveckling. • Företaget arbetar för att främja och förbättra materialens hållbarhetsprestanda genom samarbeten i värdekedjan.

HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

Fem år i sammandrag

För Arla Plast är hållbarhet en naturlig del av kärnverksamheten och strategin. Det bidrar till att öka långsiktig konkurrenskraft och värde för våra intressenter. Förbättringsarbetet sker kontinuerligt, gradvis och över tid. Håll-

barhetsinformationen 2023 omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2023. Alphaplex GmbH är inte en producerande enhet och ingår därför inte i nyckeltal som ställs i relation till tillverkade ton.

Miljöavtryck

Område	Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	1	1	3
Energi	Energianvändning (MWh)	16 951	17 793	21 256	22 417	20 175
	Energianvändning/tillverkad ton (MWh/ton)	0,92	0,96	0,95	0,92	1,01
	Energianvändning/Försäljning (MWh/MSEK)	16,70	19,27	22,92	25,34	25,39
Klimat ¹	Utsläpp av CO ₂ e (ton)	69 653	65 164	84 043	92 969	n/a
	Utsläpp av CO ₂ e/tillverkad ton (CO ₂ e/ton)	3,54	3,50	3,76	3,83	n/a
	Utsläpp av CO ₂ e/försäljning (CO ₂ e/MSEK)	68,62	70,57	90,61	105,09	n/a
Vatten ²	Vattenförbrukning (1 000-tal m ³)	5 197	3 829	1 234	2 244	3 699
	Vattenförbrukning/tillverkade ton (kbm/ton)	0,28	0,21	0,09	0,15	0,29
	Vattenförbrukning/försäljning (kbm/MSEK)	5,12	4,15	1,99	3,65	7,13
Avfall ³	Avfallsmängd (ton) – brännbart, industriavfall deponi, industriavfall för sortering.	729	540	586	868	361
	Avfallsmängd/tillverkade (ton/ton)	0,03	0,03	0,03	0,04	0,03
	Avfallsmängd/försäljning (ton/MSEK)	0,72	0,58	0,60	0,93	0,73
Råvaror ⁴	Återanvänd plast (procent återvunnet av totalt användning)	7,6	9,6	6,3	5,0	n/a
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, %	67	100	100	100	100

1) Nyckeltalet började mätas under 2020.

2) Nyckeltalet avser endast verksamheten i segment Sverige fram till och med 2021.

3) Åren 2020–2022 avser segment Sverige och segment Tjeckien medan åren 2018–2019 endast avser segment Sverige.

4) Jämförbara data för åren 2018–2019 kan inte presenteras på grund av olikheter i uppföljningsmetod.

HÅLLBARHETS RAPPORT, FORTS.

Social hållbarhet

Område	Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	256	248	265	258	256
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölågstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	0	0
Hälsa och Säkerhet	Arbetsplatsolyckor med frånvaro (LTIFR)	12	24	29	24	18
Mångfald	Andel kvinnor i koncernledning, %	50	20	25	25	20
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	24	18	17	17	29
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, %	67	100	100	100	100

Affärsetik

Område	Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Uppförandekod	Rapporterande överträdelser av allvarliga missförhållanden (antal)	0	0	0	0	0

Rapportering om utsläpp av växthusgaser (GHG)

För att kunna följa våra framsteg mot uppsatta klimatmål följer vi riktlinjerna i GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) i vår redovisning. GHG-protokollet är den allmänt erkända ledande metoden för hantering av växthus-

Scope 1

Direkt påverkan från egen verksamhet, förbränning av fossila bränslen i den egna produktionen.

Scope 2

Indirekt miljöpåverkan genererad av förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3

Indirekt miljöpåverkan i vår värdekedja, inköp av varor och tjänster, exempelvis råmaterial.

gasutsläpp inom industrin, som ger heltäckande och internationellt jämförbara siffror.

Enligt protokollet ska vi rapportera utsläpp från tre olika områden, scopes, se sidan 36.

Resultaten under scope 1 visar utsläpp relaterat till användning av dieseltruckar i vår verksamhet. Beräkningen grundar sig på verklig volym diesel multiplicerat med en utsläppsekvivalent för diesel.

I hela koncernen har nu mer än 88 procent av truckarna bytts till el. Resultaten under scope 2 visar utsläpp relaterat till elanvändning. I segment Sverige används EPD märkt vattenkraft och även i segment Tjeckien har delar av energin kunnat hämtas från förnybara källor.

Under scope 3 redovisar och rapporterar vi utsläpp i värdekedjan; framställning av råvara förbrukad, avfall och transport till kund. För beräkning av framställning av råvara förbrukad utgår beräkningen från respektive använd ny huvudråvara multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive råvara minus såld råvara. Påverkan relaterat till avfall beräknas från mängd avfall multiplicerat med en utsläppsekvivalent för respektive fraktion.

HÅLLBARHETSRAPPORT, FORTS.

För segment Sverige har transport till kund baserats på verkligt utfall av transportörer tillhandahållna emissionsrapporter enligt standarden EN16258. För segment Tjeckien har utfall CO₂e beräknats utifrån såld volym och körd sträcka.

GHG-protokollet möjliggör att verksamhetens utsläpp blir jämförbara, vilket skapar förutsättningar till relevant benchmarking, ger svar på vilka områden som är mest belastande och som bör prioriteras i arbetet med att minska vår klimatpåverkan.

Arla Plast beräkning av klimatgasutsläpp, 2023

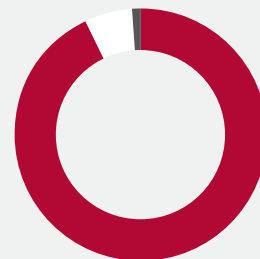
Total emission 3,54 ton Co₂e/ton produkt



■ Scope 3 – 98% (varav råvara 96%)
 □ Scope 2 – 2%
 ■ Scope 1 – 0%

Arla Plast beräkning av klimatgasutsläpp, 2022

Total emission 3,50 ton Co₂e/ton produkt



■ Scope 3 – 93% (varav råvara 92%)
 □ Scope 2 – 6%
 ■ Scope 1 – 1%

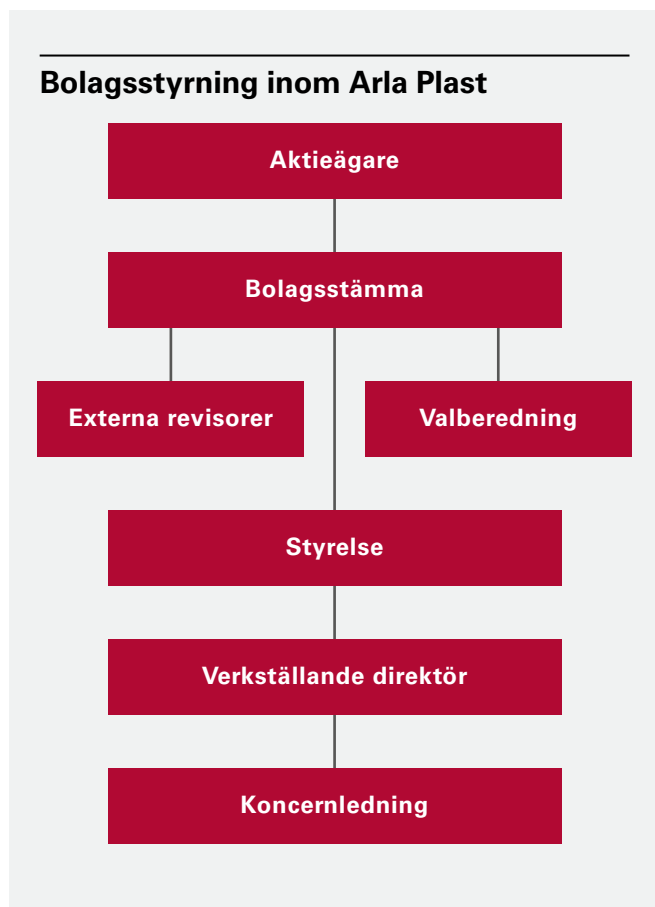
Bolagsstyrnings- rapport

The image shows the cover of a report. The background is a gradient of blue, transitioning from a darker blue at the bottom to a lighter blue at the top. In the lower half, there is a stack of papers or documents, with the edges of the pages creating a strong sense of depth and texture. The pages are slightly blurred, suggesting a stack of many documents. The title 'Bolagsstyrningsrapport' is printed in a bold, white, sans-serif font, centered in the upper half of the page.

Bolagsstyrningsrapport

Arla Plast AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Arla Plast följer sedan börsnoteringen 2021 Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2023 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Koden finns i sin helhet på hemsidan Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företaget som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelsen. Arla Plast har inte gjort några avvikelser under 2023. Förutom koden ligger lagstiftning, Nasdaq Stockholms regelverk samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Arla Plasts bolagsstyrning.



Aktien och aktieägare

Arla Plasts aktie handlas sedan den 25 maj 2021 på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgår till 2,5 MSEK fördelat på 20 980 000 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2023 var 2 150. Svolder AB, Mats Synnersten AB, K Synnersten Holding AB, Jan Synnersten AB, Ranzom AB samt Swedia Invest AB ägde samtliga aktier motsvarande nio procent eller mer av det totala antalet aktier. De tio största ägarerna ägde tillsammans 89,4 procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma. För mer information om ägarstruktur, aktiekapital, kursutveckling hänvisas till Arla Plasts hemsida, www.arlaplastgroup.com. Information om styrelsens och koncernledningens aktieinnehav finns på sidorna 44–46.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor så som fastställande av balans och resultaträkningar, disposition av bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före. Bolagsordningen för Arla Plast innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Under 2023 har Arla Plast hållit årsstämma den 10 maj 2023. Samtliga avgående och nyvalda styrelseledamöter samt verkställande direktör närvarade.

Årsstämma

Vid årsstämman beslutades om omval av styrelseledamöterna Ola Salmén, Leif Nilsson, Jan Synnersten, Ulf Hedlundh och Annelie Arnbäck samt nyval av Maria Catoni och Thomas Widstrand för tiden intill slutet av årsstämman 2024. Det beslutades om nyval av Jan Synnersten till styrelseordförande. Arvodet till styrelsen beslutades utgå

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, FORTS.

med 220 000 SEK till var och en av de stämموvalda ledamöterna som inte är anställda i bolaget och 400 000 SEK till styrelsens ordförande. Vidare beslutade stämman att arvode till ledamöterna i revisionsutskottet ska utgå med 40 000 SEK och 70 000 SEK till revisionsutskottets ordförande. Till ledamöterna i ersättningsutskottet ska 25 000 SEK utgå och till dess ordförande 40 000 SEK. Årsstämman beslutade även att välja revisionsbolaget Deloitte Aktiebolag till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma och att Pernilla Rehnberg ska vara huvudsvarig revisor.

Årsstämman fattade även beslut om ett bemyndigande för styrelse att besluta om nyemission av aktier. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet får inte överstiga 2 000 000 aktier. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs den 27 april 2021 respektive bolagsstämman den 10 maj 2023.

Valberedning

Valberedningen representerar Arla Plasts aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag på valberedningsinstruktionen om det är påkallat.

Valberedningen inför årsstämman 2024

Valberedningen inför årsstämman 2024 utgörs av representanter för bolagets tre största aktieägare per den 30 september 2023. Lars Kvarnsund representerar Svolder AB och är tillika valberedningens ordförande. Övriga ledamöter är Jan Synnersten representerande Jan Synnersten AB samt Fredrik Persson representerande Swedia Invest AB i valberedningen.

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2023 har den sammanträtt sex gånger. På valberedningens möte den 21 december presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som han låtit genomföra med styrelseledamöterna under november 2023. Arla Plast, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Kodens mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Inför årsstämman 2024 har valberedningen gjort en bedömning av om den nuvarande styrelsens sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och har funnit att den jämna könsfördelningen inte uppfylls. Med lämnat förslag för-

bättras dock könsfördelningen i styrelsen, men är fortsatt en prioriterad fråga i kommande valberedningsarbete.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Arla Plasts årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt avger revisionsberättelse. Årsstämman väljer revisor för ett år i taget.

Deloitte AB valdes till Arla Plasts revisionsbolag vid årsstämman 2023 med Pernilla Rehnberg som huvudsvarig revisor. Pernilla Rehnberg rapporterade noteringarna från 2023 års revision på styrelsens möten i februari och mars 2024. Granskningen av koncernens bolag samordnas av Deloitte och granskas av Deloitte's nätverk.

Deloitte är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan om sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt Arla Plast. Arla Plasts CFO äger rätt att godkänna enskilda uppdrag upp till 100 000 SEK men sammantaget maximalt 400 000 SEK årligen. Icke-revisionstjänster som överskrider dessa ramar ska i förväg godkännas av Arla Plast revisionsutskott. Under 2023 har Deloitte inte haft uppdrag utöver revisionsuppdraget.

Internrevision

Arla Plast har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Styrelse

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Arla Plasts organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande Arla Plasts ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande vd:s och koncernledningens arbete. Inför varje årsstämma ska styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet ge förslag till riktlinjer för ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och vd. I samband med det konstituerande styrelsemötet fast-

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, FORTS.

ställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören samt för utskotten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Kodens. Styrelsen utser och tillsätter vd.

Vid årsstämman den 10 maj 2023 valdes sju ledamöter varav två kvinnor och fem män. Arbetstagarorganisationerna IF Metall och Unionen har utsett vardera en arbetstagarledamot. Tillsammans med dessa består styrelsen för närvarande av nio ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 44–45. Där framgår även ledamöternas oberoende i förhållande till bolagsledningen samt beroende i förhållande till större aktieägare. Verkställande direktören deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i Arla Plast deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets CFO fungerar som styrelsens sekreterare.

Ansvar och arbete

Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och vd en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. Under 2023 hölls 10 protokollförda styrelsemöten, varav ett var per capsulam möte. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat tillgången och prisutvecklingen för insatsmaterial samt produktionskapaciteten.

Under november lät styrelsens ordförande genomföra en styrelseutvärdering och i december utvärdering av vd.

Huvudansvarig revisor har deltagit vid ett möte utan ledningen närvarande.

Styrelsens utskott

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter har sedan årsstämman 2023 utgjorts av Ola Salmén (ordförande), Maria Catoni och Leif Nilsson. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisors opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahå-

ler bolaget andra tjänster än revisionstjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster och i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval. Under året har utskottet haft sju möten. Vid samtliga möten var alla ledamöter närvarande och vid samtliga möten utom ett var bolagets revisorer närvarande.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter har sedan årsstämman 2023 bestått av Thomas Widstrand (ordförande) och Jan Synnersten. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Utskottet har också i uppdrag att följa och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman samt bolagets gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer. Vidare ska ersättningsutskottet bland annat besluta om ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som är direktrapporterande till verkställande direktör. Under året har utskottet haft två möten. Vid dessa har bägge ledamöterna varit närvarande.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid årsstämman den 10 maj 2023 beslutades att arvode för tiden intill slutet av nästa årsstämman ska utgå med 400 000 SEK till styrelsens ordförande och med 220 000 SEK vardera till övriga bolagsstämmovalda styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget, 40 000 SEK till ordförande i ersättningsutskottet och med 25 000 SEK vardera till övriga medlemmar i ersättningsutskottet, och 70 000 SEK till ordförande i revisionsutskottet och med 40 000 SEK vardera till övriga medlemmar i revisionsutskottet. Enligt bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska, om styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning utöver styrelsearbetet, konsultarvode eller annan ersättning för sådant arbete kunna utgå. I tabellen på sidan 43 redovisas det arvode som utgår till stämموvalda styrelseledamöter för 2023.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

Vd och koncernledning

Bolagets vd är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Åtgärder som med hänsyn till

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, FORTS.

omfattningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen. Vd ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktör övervakar att Arla Plasts mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelse efterlevs och ansvarar för att styrelsen informeras om Arla Plasts utveckling mellan styrelsens sammanträden.

Vd leder arbetet i koncernledningen som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver vd består koncernledningen av CFO, chefen för den svenska verksamheten, chefen för den tyska verksamheten, chefen för den tjeckiska verksamheten samt kommersiell chef. Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till affärsplan och budget.

Närmare information om koncernledningen finns i avsnitten "Styrelse" och "Ledning", sidorna 44–46.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Gällande ersättningsriktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades av årsstämman 2021. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar till verkställande direktör, övriga koncernledningen samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt får utgöras av en fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. I den totala ersättningen får också långsiktig rörlig ersättning ingå. Långsiktig rörlig ersättning beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av riktlinjerna.

Fast lön

Den fasta lönen ska bestå av en fast årlig kontant lön. Den fasta lönen ska vara marknadsanpassad och fastställas med hänsyn tagen till ansvar, kompetens och prestation. Den fasta lönen revideras varje år.

Kortfristig rörlig ersättning

Utöver fast lön ska kortfristiga rörliga ersättningar kunna erbjudas. Den kortfristiga rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke finansiella. De kan även utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade på ett sådant sätt att de främjar bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Eventuell kortfristig rörlig ersättning får under ett och samma räkenskapsår uppgå till som högst

40 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För andra medlemmar av Arla Plasts bolagsledning får den kortfristiga rörliga ersättningen under ett och samma räkenskapsår uppgå till som högst 30 procent av den fasta årliga lönen.

Pension

Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara förmåns- eller premiebestämda och får inte överstiga 30 procent av den fasta årliga lönen.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring, bilförmån, bostadsförmån och friskvårdsbidrag. Sådana förmåner ska där de förekommer vara marknadsmässiga och endast utgöra en begränsad del av den sammanlagda ersättningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får uppgå till sammanlagt maximalt 20 procent av den fasta årliga lönen.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstid för verkställande direktör från bolagets sida får vara högst tolv månader. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är sex månader om anställningen sägs upp av bolaget och fyra månader om anställningen sägs upp av den anställde.

Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen under två år.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Arla Plasts långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Arla Plasts ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Den fasta månadslönen för den verkställande direktören uppgår till 220 KSEK. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2024 kan uppgå till högst 1 056 KSEK. Mellan den verkställande direktören och bolaget gäller en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, FORTS.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller en uppsägningstid om fyra månader vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från bolagets sida.

Övriga ledande befattningshavare har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, möjlighet att erhålla årlig bonus.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmån efter det att uppdraget har avslutats (med undantag för normal uppsägningslön för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna). Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamots eller ledande befattningshavarens avträdande av tjänst eller uppdrag.

Incitamentsprogram

I augusti 2020 inrättades ett teckningsoptionsprogram i Arla Plast AB varigenom 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2023 emitterades. Samtliga teckningsoptioner har under året utnyttjats för teckning av nya aktier.

Intern kontroll och riskhantering

Allmänt

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, som innehåller krav på att information om de huvudsakliga dragen i bolagets system för intern kontroll ska ingå i bolagsstyrningsrapporten, samt Koden. Intern kontroll är en process som är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål uppnås med hänsyn till verkningsfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Den interna kontrollen över finansiell rapportering är avsedd att skapa en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på noterade bolag.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll. Detta verkställs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör. För mer information avseende styrelsens arbetsfördelning och revisionsutskottets uppgifter, se avsnitten "Bolagsstyrning – Styrelse" och "Bolagsstyrning – Revisionsutskott" ovan.

Bolaget har valt att strukturera arbetet med riskhantering och intern kontroll i ett ramverk som innefattar kontrollmiljö, riskhantering, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning.

Kontrollmiljö

Bolagets kontrollmiljö är baserad på arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelseutskotten och den verkställande direktören samt de värderingar som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och arbetar utifrån. För att bibehålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö, för att efterleva tillämpliga lagar och regler och för att Koncernens önskade sätt att bedriva verksamheten ska efterlevas i hela Koncernen har styrelsen, som ytterst ansvarigt organ, fastställt ett antal grundläggande styrdokument och policyer som är av betydelse för riskhanteringen och internkontrollen.

Uppförandekoden The Arla Plast Way innehåller det som alla anställda måste känna till gällande styrdokumentet. Att den är genomgången och förstörd är ett obligatoriskt moment vid nyanställning och det sker kontinuerligt utbildning i innehållet för samtliga medarbetare. Utöver det sker riktad utbildning av styrdokument efter funktion och behov.

Riskhantering

Arla Plast har implementerat ett processororienterat arbetsätt för riskhantering som innebär att vi årligen genomför en riskanalys och riskbedömning. Enligt denna rutin identifieras och kategoriseras riskerna i följande fyra områden:

- Strategiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker
- Finansiella risker

Syftet med riskanalysen är att identifiera de mest väsentliga riskerna som kan hindra Arla Plast från att nå sina verksamhetsmål. Riskerna utvärderas baserat på sannolikheten att de uppkommer inom en treårsperiod samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Arla Plasts mål om de skulle inträffa. Att bedöma effektiviteten hos de motverkande åtgärderna är även ett syfte med riskanalysen. Risker utvärderas och värderas, på en skala från ett till fem, utifrån sannolikheten för deras förekomst och potentiella inverkan. Till de mest väsentliga riskerna, med ett totalt riskvärde på tolv eller högre, finns en konkret handlingsplan för att minska eller eliminera riskexponeringen. Risker med ett riskvärde på åtta eller högre kommer att följas upp under året och vara inkluderade i nästa års riskutvärdering.

Verkställande direktören ansvarar för att årligen presentera den övergripande riskanalysen för styrelsen. Förutom den årliga riskbedömningen, utvärderas riskerna kontinuerligt som en del av den dagliga verksamheten. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporterar verkställande direktören till styrelsen omedelbart.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT, FORTS.**Kontrollaktiviteter**

I syfte att säkerställa en god intern kontroll har Arla Plast fastställt ett antal kontrollaktiviteter. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i Arla Plasts övergripande signifikanta processer för koncernen. Identifierade signifikanta processer med kontrollaktiviteter omfattar lager, tillverkning, inköp till betalning, order till betalning, bokslut, konsolidering, rapportering och budget. Kvalitativt bedömda processer som omfattas är IT-generella kontroller och informationssäkerhet.

För respektive process finns en förteckning, kontrollmatrix, över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrolleraktiviteternas effektivitet följs upp genom självutvärderingar.

Under 2023 har Arla Plast fortsatt arbetet med att förbättra, effektivisera och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Bolaget arbetar proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Arla Plast har under året påbörjat arbetet med en ny metod för självutvärdering avseende intern kontroll, ett verktyg som reellt kommer implementeras i verksamheten 2024.

Information och kommunikation

Intern information till anställda sker via olika kanaler, däribland en intern portal som också innehåller riktlinjer och instruktioner.

Bolagets styrelse har bland annat antagit en informationspolicy, vilken beskriver Arla Plasts hantering och kommunikation av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Styrelsen har, till CFO, delegerat ansvaret för att hantera insiderrelaterade frågor.

IR-funktionen leds och övervakas av verkställande direktör samt CFO. IR-funktionens huvudsakliga ansvar är att stödja verkställande direktör och ledande befattninghavare i förhållande till kapitalmarknaderna. IR-funktionen arbetar också med vd och CFO för att utarbeta bolagets finansiella rapporter, kapitalmarknadspresentationer och annan regelbunden rapportering.

Övervakning och uppföljning

Resultatet av koncernledningens riskutvärdering med tillhörande åtgärdsplan och kontrollaktiviteter rapporteras till revisionsutskottet. Rapporteringen sammanfattar även resultatet av gjorda självutvärderingar av internkontrollens effektivitet och beskriver eventuella avvikelser som behöver åtgärdas. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen.

Styrelsen får rapporter om koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning varje månad. Koncernens delårsrapporter, övriga finansiella rapporter och årsredovisningen behandlas alltid av styrelsen innan de offentliggörs. Vidare är koncernens policyer föremål för årligt fastställande av styrelsen.

Arvoden 2023, SEK

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskottet	Styrelsearvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode
Jan Synnersten	2021	ja/nej	10/10	4/4	2/2	335 200	14 400	16 000	365 600
Annelie Arnbäck	2009	ja/nej	10/10	–	–	220 000	–	–	220 000
Maria Catoni	2023	ja/ja	6/6	3/3	–	140 800	25 600	–	166 400
Ulf Hedlundh	2021	ja/ja	10/10	–	–	220 000	–	–	220 000
Sten Jakobsson	2018	ja/ja	4/4	–	–	79 200	–	14 400	93 600
Leif Nilsson	2014	ja/ja	10/10	7/7	–	220 000	40 000	–	260 000
Ola Salmén	2018	ja/ja	10/10	7/7	–	220 000	70 000	–	290 000
Kenneth Synnersten	2004	ja/nej	4/4	–	–	144 000	–	9 000	153 000
Thomas Widstrand	2023	ja/ja	6/6	–	2/2	140 800	–	25 600	166 400

Kenneth Synnersten och Sten Jakobsson avböjde omval inför årsstämman 2023 och som nya ledmöter valdes Thomas Widstrand och Maria Catoni vilket speglas i tabellen.

Styrelsen



Jan Synnersten

Styrelseordförande sedan 2023

Född
1972

Utbildning

Eftergymnasial ingenjörsutbildning.

Övrig erfarenhet

Kontorsstyrelse för Svenska Handelsbanken AB.

Andra pågående uppdrag

Styrelseordförande i Quicknet AB. Styrelseledamot i Jan Synnersten AB och Sunhill Ranch AB.

Innehav

2 219 500 aktier genom bolag.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Annelie Arnback

Styrelseledamot sedan 2009

Född
1981

Utbildning

Fil. Mag. från Uppsala universitet och Jur. kand från Lunds universitet.

Övrig erfarenhet

Produktchef på Arla Plast 2008–2012.

Andra pågående uppdrag

Styrelseledamot i Aros Congress Center Holding AB.

Innehav

2 219 500 aktier genom bolag.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Maria Catoni

Styrelseledamot sedan 2023

Född
1977

Utbildning

Civilekonom från högskolan i Borås.

Övrig erfarenhet

Ekonomichef ESBE Group AB 2022 –. Dessförinnan bland annat CAO Bufab AB och Troax AB samt auktoriserad revisor PwC 2000–2015. Kontorschef PwC:s kontor Anderstorp och Värnamo 2011–2015.

Innehav

150 aktier.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.



Ulf Hedlundh

Styrelseledamot sedan 2021

Född
1960

Utbildning

Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Övrig erfarenhet

Olika ledande befattningar inom analys och förvaltning inom Alfred Berg-gruppen (1984–1993). Vd för investimentbolaget Svolder AB (publ) (1993-2023). Styrelseledamot i GARO Aktiebolag (2020-2023).

Andra pågående uppdrag

–

Innehav

23 000 aktier.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Leif Nilsson

Styrelseledamot sedan 2014

Född
1952

Utbildning

Civilingenjör i Polymerkemi från Lunds Tekniska Högskola.

Övrig erfarenhet

Vd för Arla Plast 2004–2012 och Trioplast Landskrona AB 1999–2004. Styrelseordförande och branschansvarig för Svensk Plastindustri-förening, SPIF 2015–2020. Styrelseledamot i Svensk Plaståtervinning i Motala AB 2015–2020.

Andra pågående uppdrag

Styrelseordförande och vd RentUS AB, RIN-pack AB och Cyclicor AB. Styrelseledamot i Bioextrax AB (publ) och S Q i Sverige AB.

Innehav

650 aktier.

Oberoende

Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.

Styrelsen, forts.**Ola Salmén**

Styrelseledamot
sedan 2018

Född
1954

Utbildning

Civilekonom från
Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet

Vice verkställande
direktör och CFO för
Sandvik AB 2009–2012.
Dessförinnan CFO för
bland annat V&S Vin
& Sprit AB.

**Andra pågående
uppdrag**

Styrelseledamot
i Hasseludden
Konsult AB.

Innehav

1 900 aktier.

Oberoende

Oberoende i förhållande
till bolagsledningen
samt till större aktie-
ägare.

**Thomas Widstrand**

Styrelseledamot
sedan 2023

Född
1957

Utbildning

MBA från Handelshög-
skolan vid Göteborgs
universitet.

Övrig erfarenhet

Vd Troax AB 2008 –.
Dessförinnan vd för
Borås Wäfveri AB och
Cardo Pump AB.

**Andra pågående
uppdrag**

Styrelseledamot i Troax
Group AB samt Balco
AB.

Innehav

–

Oberoende

Oberoende i förhållande
till bolagsledningen
samt till större aktie-
ägare.

**Annika Erlandsson**

Arbetstagarledamot
sedan 2022
Utsedd av Unionen

Född
1965

Övrig erfarenhet

Transportplanerare
på Arla Plast.

Innehav

650 aktier.

**Klas Renlund**

Arbetstagarledamot
sedan 2022
Utsedd av IF Metall

Född
1981

Övrig erfarenhet

Maskinoperatör för
tre maskiner samt
tidigare produkttekniker
opak på Arla Plast.

Innehav

–

Ledningen



Christian Krichau

Vd och koncernchef sedan 2021

Född
1976

Utbildning

Master i Executive MBA från Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet

Bland annat inköpschef på Arla Plast 2015–2019. Inköpschef på Gbo Fastening Systems AB och Biltema Sweden AB.

Innehav
2 000 aktier.



Monica Ljung

CFO sedan 2005

Född
1966

Utbildning

Civilekonom från Örebro universitet.

Övrig erfarenhet

Ekonomichef Danagårds grafiska AB, controller och redovisningschef HDF-Bolagen AB, ekonomichef Zanda AB samt ansvarig för all ekonomi på nystartat distributionsbolag inom Atlas Copco.

Innehav
2 000 aktier.



Mimmi Alladin

Commercial Director sedan 2023

Född
1977

Utbildning

Civilingenjörsexamen kemiteknik samt fil.kand. i företagsekonomi.

Övrig erfarenhet

Business Line Manager Service Atlas Copco Industriteknik AB 2020–2023, Business Unit Manager Food & Pharma AFRY AB 2019–2020, Nordic Head of Business Development Siemens AB 2015–2019.

Innehav
–



Sören Fischer

Operations Director Germany sedan 2022

Född
1975

Utbildning

Business school.

Övrig erfarenhet

Business director och CEO på Alphaplex GmbH 2022. Ägare KSF Kunststoffe e.K. 2009–2022.

Innehav

–



Tomas Jon

Operations Director Czech Republic sedan 2008

Född
1972

Utbildning

Ingenjör i Economics and Industry management från Brno University of Technology.

Övrig erfarenhet

Anläggningschef på FTE Automative Czechia och vice vd för Schott Electronic Packaging.

Innehav
100 000 aktier.



Anna Russberg

Operations Director Sweden sedan 2023

Född
1982

Utbildning

Psykologexamen från Uppsala universitet.

Övrig erfarenhet

Information and transformation manager på Arla Plast 2020–2022. Dessförinnan Operations excellence Jotun A/S och Jotun Saudiarabien.

Innehav
–



Finansiell rapport

FINANSIELL RAPPORT

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arla Plast AB, organisationsnummer 556131–2611 med säte i Borensberg, Motala kommun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023. Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK) och alla belopp anges i MSEK om inte annat anges. Arla Plast AB har två dotterbolag, Arla Plast s.r.o, med tillverkning i Tjeckien samt Alphaplex GmbH med säljkontor och distributionsenhet i Tyskland.

Arla Plast är en tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Plastskvorna är tillverkade i polykarbonat (PC), akrylnitrilbutadienstyren (ABS) och glykolmodifierad polyetentereftalat (PETG) samt polymetylmetakrylat (PMMA) med många användningsområden för flera branscher.

Arla Plast är en internationell aktör med försäljning till över 45 länder med fokus framför allt på den europeiska marknaden. Försäljningen sker via lokala säljrepresentanter samt centralt placerade Key Account Managers. Koncernen har tre produktionsanläggningar som är lokaliserade i Borensberg i Sverige, i Kadaň och Pelhřimov i Tjeckien samt en distributionsenhet i Hüllhorst i Tyskland.

- Försäljningsvolymen uppgick till 19 232 ton (18 657), en ökning med 3 procent.
- Nettoomsättningen uppgick till 1 015,1 MSEK (957,8), en ökning med 6 procent. Organiskt var minskningen 3 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 91,6 MSEK (47,0), en ökning med 95 procent.
- Rörelsemarginalen ökade till 9,0 procent (4,9).
- Periodens resultat uppgick till 66,9 MSEK (34,4), en ökning med 94 procent.
- Resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 3,29 SEK (1,72) och efter utspädning till 3,19 SEK (1,64).
- Nettoskulden uppgick till -81,3 MSEK (76,7) vid periodens slut, vilket motsvarar -0,6 gånger (0,9) EBITDA.
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,25 SEK per aktie (1,00 SEK per aktie) motsvarande 39 procent (58) av årets resultat.

Koncernen i sammandrag*

	2023	2022	Δ, %
Försäljningsvolym, ton	19 232	18 657	3
Nettoomsättning, MSEK	1 015,1	957,8	6
EBITDA, MSEK	139,5	89,1	57
Justerad EBITDA, MSEK	139,5	90,3	54
Rörelseresultat, MSEK	91,6	47,0	95
Justerat rörelseresultat, MSEK	91,6	48,2	90
Rörelsemarginal, procent	9,0	4,9	84
Justerad rörelsemarginal, procent	9,0	5,0	80
Årets resultat, MSEK	66,9	34,4	94
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,29	1,72	91
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,19	1,64	95
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,6	0,9	n/a
Nettoskuld, MSEK	-81,3	76,7	n/a
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	165,5	86,7	91
Soliditet, procent	72,4	67,9	7

*För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 82-85.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Arla Plasts försäljningsvolym under helåret 2023 ökade med 3 procent till 19 232 ton (18 657) jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen uppgick till 1 015,1 MSEK (957,8), en ökning med 6 procent. Organiskt var minskningen 3 procent. Bruttomarginalen ökade till 21,6 procent (15,5). Bruttomarginalen påverkades positivt framför allt av förändrad produktmix med större andel specialprodukter samt förbättrad materialanvändning.

Rörelseresultatet för 2023 uppgick till 91,6 MSEK (47,0), en ökning med 95 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (4,9). Rörelseresultatet är positivt påverkat av en förbättrad bruttovinst. Erhållet elstöd om 5,5 MSEK ingår i segment Sverige. Rörelseresultatet belastades med reserveringskostnader motsvarande cirka 2,5 MSEK för avyttring av en maskin som tagits ur drift i segment Tjeckien.

Årets resultat och resultat per aktie

För 2023 uppgick resultat före skatt till 86,0 MSEK (44,4). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -5,6 MSEK (-2,6) där räntekostnader ingår med -2,6 MSEK (-2,2). Skatten under 2023 uppgick till -19,1 MSEK (-10,0) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 22,2 procent (22,4). Periodens resultat var 66,9 MSEK (34,4) för helåret och resultat per aktie före utspädning 3,29 SEK (1,72) och efter utspädning 3,19 SEK (1,64 SEK).

Kassaflöde

För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 165,5 MSEK (86,7). Det förbättrade kassaflödet förklaras av en positiv effekt av förändring av rörelsekapital samt förbättrat rörelseresultat.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under 2023 uppgick till -6,4 MSEK (-63,5) och avser i huvudsak underhållsinvesteringar i de tre produktionsanläggningarna.

Från finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till -24,0 MSEK (3,8) för helåret och inkluderar utdelning om -20,0 MSEK, amortering av lån om -9,4 MSEK, minskat nyttjande av checkräkningskrediter om -14,9 MSEK samt emissionslikvid från optionsprogram om 29,2 MSEK.

Investeringar

Arla Plast investerar kontinuerligt i produktionsutrustningar samt i sina produktionsenheter. För 2023 uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 6,4 MSEK (17,4). Totala avskrivningar för 2023 uppgick till -47,9 MSEK (-42,0).

Finansiell ställning

Arla Plasts balansomslutning uppgick till 785,2 MSEK per den 31 december 2023 (736,0).

Koncernens nettokassa uppgick till 81,3 MSEK per 31 december 2023 (-76,7), vilket motsvarar 0,6 gånger EBITDA (-0,9). Nettoskulden har blivit nettokassa till följd av emissionslikvid från optionsprogram samt förbättrat kassaflöde.

Koncernens soliditet, eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutningen, uppgick till 72,4 procent (67,9).

Moderbolaget

Arla Plast AB är moderbolag i Arla Plast koncernen. Moderbolagets verksamhet omfattar den svenska operativa verksamheten samt därtill koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, IT, inköp och kommunikation. För helårsperioden uppgick nettoomsättningen till 608,7 MSEK (610,1) och rörelseresultatet till 55,6 MSEK (36,2). Likvida medel per 31 december 2023 uppgick till 116,3 MSEK jämfört med 40,8 MSEK per 31 december 2022.

Segment

Koncernens verksamhet följs upp genom de tre rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien och Tyskland. Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment.

Sverige

Nyckeltal	2023	2022	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	12 175	12 003	1
Nettoomsättning, MSEK	608,7	610,1	-
Rörelseresultat, MSEK	55,6	36,3	53
Rörelsemarginal, procent	9,1	5,9	54

För helåret 2023 ökade försäljningsvolymen med 1 procent. Nettoomsättningen var i nivå med föregående år motsvarande 608,7 MSEK (610,1). Rörelseresultatet ökade till 55,6 MSEK (36,3) främst till följd av den högre bruttovinsten. Ersättning för tidigare elkostnader motsvarande 5,5 MSEK påverkade rörelseresultatet positivt. Rörelsemarginalen ökade till 9,1 procent (5,9).

Tjeckien

Nyckeltal	2023	2022	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	6 473	6 879	-6
Nettoomsättning, MSEK	350,2	339,6	3
Rörelseresultat, MSEK	35,2	10,7	229
Rörelsemarginal, procent	10,1	3,2	216

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

För 2023 minskade försäljningsvolymerna med 6 procent. Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 350,2 MSEK (339,6) och med hänsyn tagen till valutakursförändring var den organiska minskningen 7 procent. Nettoomsättningen påverkades negativt av de lägre försäljningsvolymerna samt sjunkande råmaterialpriser men har kunnat kompenseras genom specialprojekt mot industriella applikationer. Rörelseresultatet uppgick till 35,2 MSEK (10,7) och rörelsemarginalen ökade till 10,1 procent (3,2). Rörelseresultatet belastas med reserveringskostnader för avyttring av en maskin som tagits ur drift motsvarande cirka 2,5 MSEK. Bruttomarginalen förbättrades främst till följd av följd av den positiva produktmixen.

Tyskland

Nyckeltal	2023	aug-dec 2022	Δ,%
Försäljningsvolym, ton	2 132	920*	–
Nettoomsättning, MSEK	117,7	47,4	–
Rörelseresultat, MSEK	4,1	2,7	–
Rörelsemarginal, procent	3,5	5,7	–

* Konsolidering startade 1 augusti 2022.

Under helåret 2023 uppgick försäljningsvolymen till 2 132 ton (920). Nettoomsättningen uppgick till 117,7 MSEK (47,4) och rörelseresultatet till 4,1 MSEK (2,7). Rörelsemarginalen uppgick till 3,5 procent (5,7).

Säsongsvariationer

Arla Plast har ett stort antal kunder inom ett stort antal branscher. Efterfrågan på Arla Plasts produkter har generellt sett inga stora säsongsvariationer förutom MWPC som normalt har en svagare vintersäsong och starkare sommarsäsong. Dock påverkas koncernens resultat av antalet arbetsdagar där antal helgdagar samt semester- och julperioden påverkar negativt.

Aktieäggande

Per den 31 december 2023 äger Svolder AB 15 procent, Mats Synnersten AB 14 procent, K Synnersten Holding AB 13 procent, Jan Synnersten AB 11 procent, Ranzom AB 11 procent, Swedia Invest AB 10 procent, Nordea Investment Funds 8 procent och Roosgruppen AB 5 procent. Arla Plast AB har totalt 2 150 aktieägare. Under verksamhetsåret har 980 000 aktier, motsvarande 4,9 procent av aktiekapitalet, tecknats via teckningsoptionsprogram.

Finansiella mål

Inför börsnoteringen på Nasdaq Stockholm har styrelsen antagit finansiella mål, vilka presenteras nedan, som är kopplade till Arla Plasts strategiska initiativ.

Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.

Nettoskldsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Volymerna på marknaden vände uppåt igen under det andra halvåret av 2023 efter en lång period av sjunkande volymer.

Råmaterialpriserna har sjunkit under året efter att ha kommit från höga nivåer vid ingången av 2023 och tillgången på råmaterial har varit relativt god under året.

Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Monica Ljung, CFO på Arla Plast, har efter många år inom koncernen, på egen begäran beslutat att säga upp sin anställning för att anta nya utmaningar utanför koncernen. Monica kommer att arbeta vidare under uppsägningstiden till mitten av maj 2024. Rekrytering av ny CFO har påbörjats.

Arla Plast AB har ingått en avsiktsförklaring med aktieägarna i Nudec S.A. avseende förvärv av 100 procent av aktierna. Om förvärvet genomförs stärks Arla Plast koncernens geografiska position i Europa och produktportföljen breddas ytterligare. Nudec är likt Arla Plast en leverantör och tillverkare av extruderade skivor i tekniska plastmaterial med bas strax utanför Barcelona, Spanien. Nudec har en stark ställning i södra Europa. Bolaget grundades 1980 och har en framgångsrik historia av lönsamhet och tillväxt även om resultatet för 2022 var jämförelsevis svagt. Nudec omsatte 2022 cirka 57 MEUR, motsvarande drygt 600 MSEK. Parternas mål är att slutföra transaktionen under första halvåret av 2024.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Inga ytterligare väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Arla Plasts riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. Koncernens risker har delats in i fyra övergripande riskområden; Operativa risker, Strategiska risker, Finansiella risker och Efterlevnadsrisker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Arla Plasts verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Bland operativa risker är tillgång och pris på huvudråvaror en av de mest väsentliga. Den huvudsakliga och viktigaste råvarukomponenten i produktionen är granulat i PC, ABS och PETG och Arla Plast har valt att koordinera alla inköp av granulat centralt för att utvinna skalfördelar och få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot leverantörerna. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund. En stor volatilitet i inköpspris på huvudråvaror medför en viss risk för materialbrist och lönsamhetsrisk. Arla Plast kan av olika skäl drabbas av driftstörningar men har goda möjligheter att flytta produktionen mellan maskiner och enheter och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Arla Plasts försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster. För att minimera risken för kundförluster har koncernen till övervägande del försäkrat kundfordringar mot kundförluster. Risk kopplad till tvister avser de kostnader som kan uppstå till följd av att koncernen är part i olika legala tvister. Koncernbolagen har under året inte varit inblandade i några större tvister av väsentlig karaktär.

De strategiska riskerna är framför allt relaterade till makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Arla Plast verkar på en global marknad och säljer produkter till flertalet länder runt om i världen. Av detta skäl påverkas efterfrågan på Arla Plasts produkter av bland annat allmänna makroekonomiska faktorer, däribland den allmänna konjunkturen, den globala tillväxttakten, regionala trender samt osäkerhet på de finansiella marknaderna. Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas inköpsvanor skulle kunna ha en negativ effekt på efterfrågan på Arla Plasts produkter och kan påverka Arla Plasts verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Koncernen arbetar aktivt med att bevaka dessa risker för att vid behov anpassa verksamheten. Arla Plast möter konkurrens på de olika

marknaderna av både små och relativt stora företag och rationaliserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Vidare arbetar Arla Plast för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att skapa mervärde genom våra beteenden.

Beträffande efterlevnadsrisker träffas Arla Plast verksamhet av ett flertal lagar och regler både på nationell och internationell nivå. Av detta skäl används betydande resurser och kostnader för att tillse att tillämpliga regler efterlevs men även för att bevaka framtida regleringar. Arla Plast arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt.

Finansiella risker omfattar marknadsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken är den mest väsentliga marknadsrisken där koncernen utsätts för såväl transaktionsrisk som omräkningsrisk. För beskrivning av finansiella risker se not 3.

Hållbarhet och miljö

Arla Plast ska bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan samt arbeta aktivt med att minimera det miljöavtryck koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Inget av bolagen i koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

Arla Plasts anseende är värdefullt och Arla Plast strävar efter att ta tillvara på denna tillgång som kan påverkas av företagets agerande men också av externa intressenter. Arla Plast strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam. En uppförandekod är framtagen och implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga anställda och representanter inom Arla Plast följer god affärssed.

En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Arla Plast har certifieringar för kvalitet, miljö och arbetsmiljö enligt ISO-standarderna ISO 9001, ISO 14001 och ISO 45001.

Forskning och utveckling

Målet med koncernens forskning och utveckling är att hitta nya applikationsområden som skapar mervärde för kunderna. Forsknings- och utvecklingsarbetet är högt prioriterat inom koncernen och omfattar även utveckling av produktionsteknik, produktionsprocesser och IT-system där så behövs. Arbetet bedrivs huvudsakligen på eller i nära anslutning till produktionen och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan segmenten för att skapa synergieffekter och nya idéer för framtiden där satsning på produkter med

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

lägre miljöavtryck är prioriterat. Arla Plast kostnadsför löpande utvecklingen av nya produkter och produktionsprocesser som ett led i den löpande verksamheten.

Personal

För år 2023 uppgick medelantalet heltidsanställda inom koncernen till 256 (253), vilket är en ökning med 3 personer. Andelen kvinnor uppgick under året till 25 procent (25) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 9.

Arla Plast arbetar för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetsätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis en implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Arla Plast standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Förväntad framtida utveckling

Det är positivt att marknadens efterfrågan har börjat stabiliseras och är starkare nu än för ett år sedan. Framåt ser vi en fortsatt konsolidering av aktörer och det är svårt att förutse hur det kommer att påverka marknaden. Vi kommer att behålla vårt långsiktiga fokus samtidigt som vi på ett flexibelt sätt möter kortsiktiga utmaningar.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 483,8 MSEK (436,9) och moderbolagets motsvarande belopp uppgår till 245,2 MSEK (199,9).

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i SEK

Balanserad vinst och reserver	208 915 526
Totalresultat för året	36 325 349
Summa	245 240 875
Disponeras så att till aktieägare utdelas 1,25 per aktie	26 225 000
I ny räkning överföres	219 015 875
Summa	245 240 875

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 st. Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsen har, i samband med att förslaget lämnas, tagit i beaktande att bolaget står inför ett potentiellt förvärv som i händelse av att det slutförs kommer att finansieras med egna medel och lån.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Flerårsöversikt

Koncernens utveckling i sammandrag*

	2023	2022	2021	2020	2019
Försäljningsvolym, ton	19 232	18 657	22 646	23 992	19 120
Nettoomsättning, MSEK	1 015,1	957,8	927,5	884,7	794,6
EBITDA, MSEK	139,5	89,1	124,4	141,1	101,0
Justerad EBITDA, MSEK	139,5	90,3	130,5	148,8	101,4
Rörelseresultat, MSEK	91,6	47,0	86,2	105,9	65,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	91,6	48,2	92,3	113,6	65,5
Rörelsemarginal, procent	9,0	4,9	9,3	12,0	8,2
Justerad rörelsemarginal, procent	9,0	5,0	10,0	12,8	8,2
Resultat före skatt, MSEK	86,0	44,4	85,5	100,6	65,8
Årets resultat, MSEK	66,9	34,4	68,1	80,2	51,8
Nettoskuld, MSEK	-81,3	76,7	44,5	37,0	44,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,58	0,86	0,36	0,26	0,44
Rörelsekapital/omsättning, procent	23,2	29,0	27,6	21,2	27,7
Avkastning på sysselsatt kapital, procent	14,2	8,3	18,8	22,9	12,6
Organisk tillväxt, procent	-3	-3	5	13	-1
Soliditet, procent	72,4	67,9	72,6	67,6	65,3
Medelantal heltidsanställda	256	253	265	258	256

*För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 82–85.

Moderbolagets utveckling i sammandrag

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	608,7	610,1	618,5	614,1	519,1
Rörelsemarginal, procent	9,1	5,9	10,4	14,1	8,2
Resultat efter finansiella poster, MSEK	51,0	32,2	64,2	82,5	41,7
Avkastning på eget kapital, procent	14,2	10,3	22,1	29,4	14,8
Balansomslutning, MSEK	499,7	462,7	417,9	396,6	468,6
Soliditet, procent	72,0	67,2	75,5	66,6	63,5
Medelantal heltidsanställda	137	132	143	140	147

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	6	1 015,1	957,8
Kostnad för sålda varor	8,9	-795,8	-809,1
Bruttovinst		219,3	148,7
Försäljningskostnader	8,9	-72,9	-60,1
Administrationskostnader	8,9	-65,3	-50,5
Övriga rörelseintäkter	10,14	10,6	10,4
Övriga rörelsekostnader	11,14,36	-0,1	-1,5
Rörelseresultat		91,6	47,0
Finansiella intäkter	12,14	–	2,7
Finansiella kostnader	12,14	-5,6	-5,3
Resultat före skatt		86,0	44,4
Skattekostnad	13	-19,1	-10,0
Årets resultat		66,9	34,4
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-7,6	25,8
Övrigt totalresultat för året		-7,6	25,8
Summa totalresultat för året		59,3	60,2
Belopp i SEK			
Resultat per aktie före utspädning	15	3,29	1,72
Resultat per aktie efter utspädning	15	3,19	1,64

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	30,9	32,8
Materiella anläggningstillgångar	18	238,0	272,9
Nyttjanderätter	19	26,0	32,0
Summa anläggningstillgångar		294,9	337,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	173,2	216,1
Kundfordringar	20,21	126,2	118,4
Övriga kortfristiga fordringar	20,23	11,8	11,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	2,8	3,0
Derivatstillgångar	20	0,2	1,5
Likvida medel	20,25	176,1	47,9
Summa omsättningstillgångar		490,3	398,3
SUMMA TILLGÅNGAR		785,2	736,0

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Koncernens rapport över finansiell ställning, forts.

Belopp i MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	26	2,5	2,4
Övrigt tillskjutet kapital		30,7	1,7
Omräkningsreserv		51,4	59,0
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		483,8	436,9
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		568,4	500,0
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20, 27	5,8	–
Långfristig del av leasingskuld	19	18,6	24,4
Uppskjutna skatteskulder	28	41,7	44,4
Summa långfristiga skulder		66,1	68,8
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20, 27	62,7	92,5
Kortfristig del av leasingskuld	19	7,6	7,7
Leverantörsskulder	20	16,6	20,2
Aktuella skatteskulder		5,3	1,9
Övriga skulder	20, 29	22,7	23,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	35,8	21,3
Summa kortfristiga skulder		150,7	167,2
Summa skulder		216,8	236,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		785,2	736,0

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Koncernens rapport över förändringar eget kapital

Belopp i MSEK	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	
Ingående balans per 1 januari 2022	2,4	1,7	33,2	432,5	469,8
Årets resultat	–	–	–	34,4	34,4
Övrigt totalresultat för året	–	–	25,8	–	25,8
Summa totalresultat för året	2,4	1,7	59,0	466,9	530,0
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	-30,0	-30,0
Utgående balans per 31 december 2022	2,4	1,7	59,0	436,9	500,0
Ingående balans per 1 januari 2023	2,4	1,7	59,0	436,9	500,0
Årets resultat	–	–	–	66,9	66,9
Övrigt totalresultat för året	–	–	-7,6	–	-7,6
Summa totalresultat för året	2,4	1,7	51,4	503,8	559,3
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	–	-20,0	-20,0
Emission från teckningsoptioner	0,1	29,1	-	-	29,2
Utgående balans per 31 december 2023	2,5	30,7	51,4	483,8	568,4

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		91,6	47,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	47,2	45,6
Erhållen ränta		3,3	3,5
Betald ränta		-5,2	-2,6
Betald inkomstskatt		-10,9	-21,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		126,0	71,8
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning (-)/minskning (+) av varulager		41,3	0,2
Ökning (-)/minskning (+) av rörelsefordringar		-13,3	29,6
Ökning (+)/minskning (-) av rörelseskulder		11,5	-14,9
Summa förändring av rörelsekapital		39,5	14,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		165,5	86,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	-6,4	-17,4
Förvärv		–	-46,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6,4	-63,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-20,0	-30,0
Minskat utnyttjande av checkräkningskredit	33	-14,9	-9,9
Upptagande av lån till kreditinstitut	33	107,7	65,7
Amortering hänförlig till leasingskuld	33	-8,9	-6,6
Amortering av skuld till kreditinstitut	33	-117,1	-15,4
Emission		29,2	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-24,0	3,8
Minskning/ökning av likvida medel		135,1	27,0
Likvida medel vid årets början		47,9	18,6
Kursdifferenser i likvida medel		-6,9	2,3
Likvida medel vid årets slut	25	176,1	47,9

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Koncernens noter

Not 1 Allmän information

Arla Plast AB med organisationsnummer 556131–2611 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Borensberg. Adressen till huvudkontoret är Box 33, 591 06 Borensberg. Moderbolaget och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) tillverkar och säljer extruderade skivor i plastmaterial.

Styrelsen har den 26 mars 2024 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK).

Not 2 Sammanfattning av betydande redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess dotterbolag Arla Plast s.r.o. och Alphaplex GmbH.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Arla Plast AB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde (derivatinstrument).

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnadsprincipen (going concern). Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden.

Bruttoredo-visning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredo-visning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess helägda dotterbolag Arla Plast s.r.o. och Alphaplex GmbH. Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Segmentsrapportering

Arla Plasts verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Vd motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för Arla Plast koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Vd bedömer verksamheten utifrån de tre rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien och Tyskland och använder främst nettoomsättning samt justerat rörelseresultat i bedömning av segmentens resultat.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas som Övriga rörelseintäkter och -kostnader i rapporten över totalresultat. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för dotterbolaget, som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas från dotterbolagets funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av extruderade skivor i plastmaterial. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Tjänsterna som Arla Plast erbjuder sina kunder är kopplade till en produkt som kunden har beställt och är således inga tjänster som kunden kan köpa separat. Tilläggstjänsterna bedöms inte vara distinkta utan utgör tillsammans med varan ett prestationsåtagande.

Tiden från order till levererad vara är normalt kort.

Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en 12-månadersperiod. Försäljningsprovisioner kan tillkomma på betalda kundfordringar. Som kundavtal betraktas varje order och löptiden för tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal kostnadsfritt löpande eftersom avtalen är korta. En skuld, som ingår i posten övriga skulder, redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats och fakturerats.

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar, erhållna offentliga bidrag och kursvinster av rörelsekaraktär. Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Finansiella intäkter inkluderar ränteutgifter och kursvinster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder. Se även avsnitt om redovisning av finansiella tillgångar respektive valutor.

Leasing

Arla Plast har valt att tillämpa de av IFRS delgivna lätttnadsregler, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 TEUR enligt Arla Plasts tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade kontrakt redovisas i enlighet med tidigare direkt som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke leasingkomponenter.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat

med antingen leasingavtalets implicita ränta eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskontoreringsränta.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för datasystem som anpassats väsentligt, kan aktiveras. I dagsläget bedömer koncernen att inga internt upparbetade immateriella tillgångar uppfyller kriterierna för aktivering och aktiverar därför inga internt upparbetade immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar i varumärke och kundrelationer har förvärvat som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är 10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Byggnader	25–40 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10–15 år
Inventarier	3–10 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Vad som en utgör en relevant kassagenererande enhet beror på karaktären på den tillgång som ska nedskrivningsprövas och kan i Arla Plasts verksamhet utgöra en enskild maskin, ett produktionsavsnitt eller en fabrik. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom i förekommande fall derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutaterminskontrakt samt valutaoptioner och koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i finansiell ställningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper vilket för koncernen innebär försäkrad del samt oförsäkrad del och förfallna dagar. Koncernen avsätter samtliga kundfordringar av oförsäkrad del som har varit förfallna 60 dagar eller mer till kreditförlustreserv. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga rörelsekostnader.

Varulager

För egenproducerade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta

tillverkningskostnader (baserat på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan och redovisar därför pensionsplanen ITP 2 som en avgiftsbestämd plan.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19 Ersättningar till anställda. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervall. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 157 procent (172).

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker framför allt relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut, marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden
- hantera finansiella risker
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering
- optimera koncernens finansnetto

Koncernens riskhantering sköts centralt enligt policys som fastställts av styrelsen. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar i Sverige samt internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta, så kallad transaktionsexponering. Vidare är koncernen exponerad för valutarisk,

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

så kallad omräkningsrisk, vid omräkning av de utländska dotterföretagens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK).

I Arla Plast uppstår valutarisk framför allt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker i EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår därför i EUR. Väsentliga balansposter i EUR återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder. Kundfordringar i EUR uppgår till 91,6 MSEK (92,8) och leverantörsskulder i EUR uppgår till 12,3 MSEK (10,4). Vidare tar koncernen upp lån i samma valuta som handelsvalutan (EUR) samt kan teckna valutaterminskontrakt och valutaoptioner för att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta. Koncernens upplåning i utländska valutor uppgår till 6,2 MEUR (7,9). Koncernen har lån i EUR som medför valutaeffekter vid omräkning till respektive bolags funktionella valuta. För mer information om valuta-derivat, se not 20.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkursen uppstår främst genom transaktioner i EUR inom koncernen. Om den svenska kronan hade försvagats/ förstärkts med 10 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årets resultat och egna kapitalet för räkenskapsåret 2023 varit 6,4 MSEK (6,6) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder samt lån i EUR.

Känslighetsanalys – omräkningsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till CZK, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2023 ha varit 12,1 MSEK (12,3) högre/lägre på grund av omräkning av det tjeckiska dotterbolagets resultaträkning och balansräkning. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2023 ha varit 1,2 MSEK (1,1) högre/lägre på grund av omräkning av det tyska dotterbolagets resultaträkning och balansräkning.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Skulder till kreditinstitut utgörs av banklån i SEK, CZK och EUR som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Per 2023-12-31 uppgick genomsnittlig räntebindningstid till 7,4 månader (4,7). För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2023 varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och det egna kapitalet för räkenskapsåret varit 1,3 MSEK (1,1) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kund-

kreditrisken av varje enskilt koncernföretag och detta sker utifrån av koncernen etablerade rutiner och kontroller. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Arla Plast i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i så väl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Arla Plast arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar.

Arla Plast försäkrar majoriteten av sina kundfordringar för att minska sin kreditrisk. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exklusive moms av fakturabeloppet. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs även en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. För att minska kreditrisken i likvida medel använder sig koncernen av väletablerade och långsiktiga finansiella motparter med en rating om lägst AA enligt Standard & Poor's eller liknande institut.

Kreditförlustreserven uppgick till 0,3 MSEK per den 31 december 2023 (1,4), se not 21. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Likviditetsriskerna begränsas genom att man på koncernnivå noga följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Detta görs genom att kassaflödesprognoser upprättas. Betalningsberedskap hålls genom banktillgodohavanden, checkräkningskredit och outnyttjad bekräftad del i låneavtal. Koncernen följer även upp likviditetsmått baserade på koncernens rapport över finansiell ställning mot interna och externa krav samt upprättar skuldfinansieringsplaner.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora samt genom att refinansiering alltid påbörjas i god tid innan låneförfall.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För derivatinstrument anges de verkliga värdena då de avtalsenliga kassaflödena inte är väsentliga för utvärdering av likviditetsrisken. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Per 31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	1,7	6,4	7,2	12,2	–	27,5	26,2
Skulder till kreditinstitut	2,6	62,8	3,7	2,9	–	72,0	68,5
Leverantörsskulder	16,6	–	–	–	–	16,6	16,6
Övriga skulder	15,0	–	–	–	–	15,0	15,0
Summa	35,9	69,2	10,9	15,1	–	131,1	126,3

Per 31 december 2022	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Leasingskulder	1,7	6,0	6,8	17,4	0,2	32,1	32,1
Skulder till kreditinstitut	2,2	77,4	3,6	6,8	5,0	95,0	92,5
Leverantörsskulder	20,2	–	–	–	–	20,2	20,2
Övriga skulder	17,3	–	–	–	–	17,3	17,3
Summa	41,4	83,4	10,4	24,2	5,2	164,6	162,1

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nyckeltalet nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna. Nyckeltalet är relevant för bedömning av bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden. Det representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Nettoskuld/EBITDA per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande skulder (MSEK)	94,8	124,7
Räntebärande tillgångar (MSEK)	-176,1	-47,9
Nettoskuld (MSEK)	-81,3	76,7
EBITDA (MSEK)	139,5	89,1
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,58	0,86

Minskningen av räntebärande skulder och ökningen av räntebärande tillgångar 2023 är ett resultat av det förbättrade kassaflödet.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 4 Kritiska redovisningsbedömningar och viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 2, behöver ledningen göra vissa bedömningar som bygger på uppskattningar och antaganden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vi har inte identifierat några kritiska bedömningar, förutom de som rör uppskattningar (som presenteras separat nedan), i samband med tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper som har en betydande effekt på de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna

De viktigaste antagandena om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna vid rapportperioden som kan medföra en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, presenteras nedan.

Nedskrivningstest av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden.

Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2023 har genomförda nedskrivningsprövningar inte resulterat i något nedskrivningsbehov.

Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Se not 17 för mer information.

Varulager

Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antagande och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur säljbart lagret är.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 5 Rörelsesegment

Verksamheten i koncernen följs huvudsakligen upp per verksamhetsland, vilket överensstämmer med rapporteringen till vd och styrelse. Baserat på den information som behandlas av verkställande direktören och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat är koncernens verksamhet delats i de tre rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien och Tyskland.

Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment. Jämförelsestörande poster belastar koncerngemensamma kostnader och har inte fördelats. I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland övriga rörelsekostnader. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

Sverige

Segment Sverige är koncernens största segment. Segmentet motsvarar cirka 57 procent (63) av koncernens totala nettoomsättning under 2023 och omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Borensberg. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är polykarbonat och ABS. De produktområden segmentet verkar i är TPC, OPC samt ABS. Av nettoomsättningen för det gemensamma produktområdet OPC härrör cirka 37 procent (49) från segment Sverige.

Tjeckien

Segment Tjeckien motsvarar cirka 32 procent (33) av koncernens totala nettoomsättning under 2023. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Tjeckien. Produktionen sker i Kadaň och Pelhřimov. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är polykarbonat och PETG. De produktområden segmentet verkar i är MWPC, OPC samt PETG. Av det gemensamma produktområdet OPC utgör cirka 63 procent (51) nettoomsättning från segment Tjeckien.

Tyskland

Segment Tyskland motsvarar cirka 11 procent (4) av koncernens totala nettoomsättning under 2023. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Hüllhorst i Tyskland. Segmentet verkar inom samtliga produktområden. Segmentet är endast till begränsad omfattning verksam inom det gemensamma produktområdet OPC och för rapportperioderna fanns ingen omsättning inom produktområdet.

Intäkter

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa parter som rapporteras till vd värderas på samma sätt som i koncernens rapport över totalresultat.

Nedan visas nettoomsättning och resultat per segment, nettoomsättning per geografisk marknad och segment samt väsentliga tillgångar och skulder per segment.

Nettoomsättning och resultat

	Sverige jan–dec 2023	Tjeckien jan–dec 2023	Tyskland jan–dec 2023	Gemensamt jan–dec 2023	Elim jan–dec 2023	Koncern jan–dec 2023
Försäljningsvolym, ton	12 175	6 473	2 132	–	-1 548	19 232
Nettoomsättning extern, MSEK	581,2	322,0	111,9	–	–	1 015,1
Nettoomsättning intern, MSEK	27,5	28,2	5,8	–	-61,5	–
Summa nettoomsättning, MSEK	608,7	350,2	117,7	–	-61,5	1 015,1
Justerat rörelseresultat, MSEK	55,6	35,2	4,1	–	-3,3	91,6
Jämförelsestörande poster, MSEK	–	–	–	–	–	–
Rörelseresultat, MSEK	55,6	35,2	4,1	–	-3,3	91,6
Netto finansiella poster, MSEK	-4,6	-0,6	-0,4	–	–	-5,6
Resultat före skatt, MSEK	51,0	34,6	3,7	–	-3,3	86,0
Rörelsemarginal, procent	9,1	10,1	3,5	–	–	9,0
Justerad rörelsemarginal, procent	9,1	10,1	3,5	–	–	9,0

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Nettoomsättning och resultat

	Sverige jan–dec 2022	Tjeckien jan–dec 2022	Tyskland jan–dec 2022	Gemensamt jan–dec 2022	Elim jan–dec 2022	Koncern jan–dec 2022
Försäljningsvolym, ton	12 003	6 879	920	–	-1 145	18 657
Nettoomsättning extern, MSEK	600,1	311,6	46,1	–	–	957,8
Nettoomsättning intern, MSEK	10,0	28,0	1,3	–	-39,3	–
Summa nettoomsättning, MSEK	610,1	339,6	47,4	–	-39,3	957,8
Justerat rörelseresultat, MSEK	36,3	10,7	2,7	-2,7	1,2	48,2
Jämförelsestörande poster, MSEK	–	–	–	1,2	–	1,2
Rörelseresultat, MSEK	36,3	10,7	2,7	-3,9	1,2	47,0
Netto finansiella poster, MSEK	-4,1	1,6	-0,1	–	–	-2,6
Resultat före skatt, MSEK	32,2	12,3	2,6	-3,9	1,2	44,4
Rörelsemarginal, procent	5,9	3,2	5,7	–	–	4,9
Justerad rörelsemarginal, procent	5,9	3,2	5,7	–	–	5,0

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, MSEK

	Sverige jan–dec 2023	Tjeckien jan–dec 2023	Tyskland jan–dec 2023	Nettoomsätt- ning, intern jan–dec 2023	Koncernen jan–dec 2023
Sverige	128,6	25,9	6,6	-26,8	134,3
Tyskland	107,4	25,0	90,2	-33,5	189,1
Tjeckien	40,3	147,3	1,1	-1,2	187,5
Polen	69,3	46,7	1,0	–	117,0
Övriga Europa	214,3	75,2	18,8	–	308,3
Övriga Världen	48,8	30,1	–	–	78,9
Summa	608,7	350,2	117,7	-61,5	1 015,1

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, MSEK

	Sverige jan–dec 2022	Tjeckien jan–dec 2022	Tyskland jan–dec 2022	Nettoomsätt- ning, intern jan–dec 2022	Koncernen jan–dec 2022
Sverige	116,8	30,2	1,2	-23,5	124,7
Tyskland	109,2	30,8	40,5	-13,0	167,5
Tjeckien	50,6	123,5	0,2	-2,8	171,5
Polen	76,7	41,1	0,5	–	118,3
Övriga Europa	208,2	90,2	5,0	–	303,4
Övriga Världen	48,6	23,8	–	–	72,4
Summa	610,1	339,6	47,4	-39,3	957,8

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Väsentliga tillgångar och skulder per segment, MSEK

	2023	2022
Sverige		
Materiella anläggningstillgångar	140,8	156,4
Varulager	75,2	98,2
Skulder	111,0	109,7
Tjeckien		
Materiella anläggningstillgångar	95,9	117,6
Varulager	82,1	95,3
Skulder	43,4	49,1
Tyskland		
Materiella anläggningstillgångar	3,4	3,2
Varulager	15,9	22,6
Skulder	4,8	11,8

Not 6 Intäkternas fördelning

Nedan redovisas intäkternas fördelning från avtal med kund på Arla Plasts största marknader baserat på kundens hemvist samt för Arla Plasts produktområden. Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av omsättningen vilket innebär att Arla Plast har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Extern nettoomsättning per geografisk marknad

MSEK	2023	%	2022	%
Sverige	134,3	13	124,7	13
Tyskland	189,1	19	167,5	17
Tjeckien	187,5	18	171,5	18
Polen	117,0	12	118,3	12
Övriga Europa	308,3	30	303,4	32
Övriga Världen	78,9	8	72,4	8
Summa	1 015,1	100	957,8	100

Extern nettoomsättning per produktområde

MSEK	2023	%	2022	%
TPC	439,4	43	422,4	44
OPC	206,1	21	153,7	16
MWPC	163,6	16	188,4	20
ABS	113,9	11	123,2	13
PETG	50,1	5	51,2	5
PMMA	42,0	4	18,9	2
Summa	1 015,1	100	957,8	100

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 7 Ersättning till revisorerna

	2023	2022
Deloitte AB		
– Revisionsuppdraget	1,2	–
Summa	1,2	–
Deloitte Audit s.r.o.		
– Revisionsuppdraget	0,2	–
Summa	0,2	–
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdraget	0,5	1,9
– Övriga tjänster	0,6	0,6
Summa	1,1	2,5
Summa koncernen	2,5	2,5

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2023	2022
Kostnader för ersättningar till anställda (not 9)	148,8	138,2
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar (not 34)	47,9	42,0
Övriga kostnader	737,3	739,5
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	934,0	919,7

Not 9 Ersättningar till anställda m.m.

	2023	2022
Löner och andra ersättningar	107,9	97,7
Sociala avgifter	34,7	32,6
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	6,2	7,9
Summa ersättningar till anställda	148,8	138,2

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	11,8 (1,5)	5,6 (1,9)	9,1 (0,6)	6,6 (1,8)
Övriga anställda	96,1 (2,5)	35,3 (4,3)	88,6 (0,1)	33,9 (6,1)
Summa koncernen	107,9	40,9	97,7	40,5

	2023		2022	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	135	103	130	98
Tyskland	17	14	11	7
Belgien	2	2	2	2
Tjeckien	102	73	110	81
Summa koncernen	256	192	253	188

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	6	9	7
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	3	5	4
Summa koncernen	15	9	14	11

Ersättningar och övriga förmåner 2023	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande – Jan Synnersten	0,4	–	–	–	0,4
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot – Maria Catoni	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot – Sten Jakobsson	0,1	–	–	–	0,1
Styrelseledamot – Leif Nilsson	0,3	–	–	–	0,3
Styrelseledamot – Ola Salmén	0,3	–	–	–	0,3
Styrelseledamot – Kenneth Synnersten	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot – Thomas Widstrand	0,2	–	–	–	0,2
Verkställande direktör – Christian Krichau	2,4	0,7	0,2	0,7	4,0
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	6,0	0,7	–	1,2	7,9
Summa	10,5	1,4	0,2	1,9	14,0

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2023 är inte med i tablan ovan.

Ersättningar och övriga förmåner 2022	Grundlön/ Styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Summa
Styrelseordförande – Kenneth Synnersten	0,4	–	–	–	0,4
Styrelseledamot – Leif Nilsson	0,3	–	–	–	0,3
Styrelseledamot – Jan Synnersten	0,3	–	–	–	0,3
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot – Sten Jakobsson	0,3	–	–	–	0,3
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	0,2	–	–	–	0,2
Styrelseledamot – Ola Salmén	0,3	–	–	–	0,3
Verkställande direktör – Christian Krichau	2,1	0,1	–	0,6	2,8
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	4,4	0,5	–	1,2	6,1
Summa	8,5	0,6	–	1,8	10,9

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2022 är inte med i tablan ovan.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Kostnadsförd bonus 2023 uppgår till 1,4 MSEK (–) och utbetalas 2024. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan. Övriga förmåner avser bilförmån och förmån för privat sjukvårdsförsäkring.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut 2023-05-10. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är beslutade av bolagsstämman 2023-05-10. Ersättningen utgörs av fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Bonus

För verkställande direktören baseras bonus på koncernens resultat före skatt samt volym. För 2023 föreligger ett bonusutfall om 0,7 MSEK.

För andra ledande befattningshavare baseras bonus på koncernens resultat före skatt. För 2023 föreligger bonusutfall om 0,7 MSEK.

Incitamentsprogram

Bolaget har för närvarande inga pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

Pension

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionspremien får maximalt uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Avsättning till pensioner följer lagstadgad avsättning samt avsättning enligt kollektivavtal.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Pensionsförpliktelser

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta är 0,00589 procent och företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är 0,00669 procent. Förväntade avgifter nästa

rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,1 MSEK.

Uppsägningstider

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader vid anställdes uppsägning och 12 månader vid bolagets uppsägning. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 4 månader vid anställdes uppsägning och 6 månader vid bolagets uppsägning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Erhållna lönebidrag	0,6	0,8
Erhållna bidrag för sjuklönekostnader	–	0,7
Vinst vid avyttring av inventarier	0,4	0,6
Valutakursvinster	2,7	–
Avtalsersättning	–	2,2
Övrigt	6,9	6,1
Summa	10,6	10,4

Posten övrigt består 2023 främst av elstöd om 5,5 MSEK och andra intäkter som inte är förknippade med den ordinarie verksamheten.

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Valutakursförluster	-0,1	–
Förvärvskostnad	–	-1,2
Övrigt	–	-0,3
Summa	-0,1	-1,5

Valutakursförlusten är hänförlig till operationella rörelsefordringar och rörelseskulder.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2023	2022
Valutakursvinster	–	1,2
Värdeförändring valutaterminskontrakt	–	1,5
Summa finansiella intäkter	–	2,7
Ränta skuld till kreditinstitut	-2,0	-1,7
Ränta leasingskuld	-0,6	-0,6
Valutakursförluster	-3,0	-3,0
Summa finansiella kostnader	-5,6	-5,3
Finansiella poster – netto	-5,6	-2,6

Not 13 Inkomstskatt

	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-21,8	-10,9
Summa aktuell skatt	-21,8	-10,9
Uppskjuten skatt (not 28)		
Uppskjuten skatt som hänför sig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	2,7	0,9
Summa uppskjuten skatt	2,7	0,9
Summa inkomstskatt	-19,1	-10,0

	2023	2022
Resultat före skatt	86,0	44,4
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 procent)	-17,7	-9,1
Skatteeffekter av		
Skillnad i utländska skattesatser	0,2	-0,4
Ej skattepliktiga intäkter	0,5	0,5
Ej avdragsgilla kostnader	-4,3	-0,9
Skatteeffekt ändring av skattesats/ återföring p-fond	-0,1	-0,2
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-0,3	-0,1
Temporära skillnader	2,7	0,9
Övriga bokslutsdispositioner	-0,1	-0,7
Inkomstskatt	-19,1	-10,0

Not 14 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2023	2022
Övriga rörelseintäkter (not 10)	2,7	–
Övriga rörelsekostnader (not 11)	-0,1	–
Finansiella poster – netto (not 12)	-3,0	-1,8
Summa	-0,4	-1,8

Valutakursdifferenser från övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader är hänförliga till rörelsefordringar och rörelseskulder samt inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser. Valutakursdifferenser från finansiella poster är hänförliga till finansiella tillgångar och skulder inkluderar såväl orealiserade som realiserade valutakursdifferenser. Även resultat från värdering av utestående valutaterminskontrakt ingår i finansiella poster.

Not 15 Resultat per aktie

Bolaget har vid bolagsstämman 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner och samtliga teckningsoptioner av serie 2020/2023 har utnyttjats för teckning av nya aktier i bolaget per utgången av 1 september 2023. Till följd av utnyttjandet av teckningsoptionerna har antalet aktier och röster i bolaget ökat med 980 000, från 20 000 000 till 20 980 000 och aktiekapitalet ökat till 2 517 600 kronor. Resultat per aktie före utspädning baserats på 20 000 000 aktier fram till 1 september 2023, därefter på 20 980 000 aktier. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att omfatta all potentiell utspädning av aktier. Vid utgången av september 2023 är antalet aktier och röster 20 980 000 utan ytterligare potentiell utspädning.

	2023	2022
Resultat per aktie före och efter utspädning		
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	66,9	34,4
Vägt antal aktier före utspädning, antal	20 327 526	20 000 000
Vägt antal aktier efter utspädning, antal	20 980 000	20 980 000
Resultat per aktie före utspädning, SEK	3,29	1,72
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	3,19	1,64

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 16 Investeringar i dotterföretag

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel direkt ägd av moderföretaget (%)	Kapitalandel direkt ägd av koncernen (%)
Arla Plast s.r.o.	Tjeckien	Tillverkande industri	100	100
Alphaplex GmbH	Tyskland	Försäljning och distribution	100	100

Not 17 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2023	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående redovisat värde	0,1	0,3	16,7	4,7	11,0	32,8
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–
Årets anskaffningar	–	–	–	–	–	–
Avskrivningar	-0,1	–	–	-0,5	-1,2	-1,9
Utgående redovisat värde	–	0,3	16,7	4,2	9,8	30,9
Per 31 december 2023						
Anskaffningsvärde	1,0	0,3	16,7	4,9	11,5	33,7
Accumulerade avskrivningar	-1,0	–	–	-0,7	-1,7	-2,8
Redovisat värde	–	0,3	16,7	4,2	9,8	30,9

Räkenskapsåret 2022	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående redovisat värde	0,4	0,1	–	–	–	0,5
Omklassificeringar	–	0,1	–	–	–	0,1
Årets anskaffningar	–	–	16,7	4,9	11,5	33,1
Avskrivningar	-0,3	–	–	-0,2	-0,5	-0,9
Utgående redovisat värde	0,1	0,3	16,7	4,7	11,0	32,8
Per 31 december 2022						
Anskaffningsvärde	1,0	0,3	16,7	4,9	11,5	34,4
Accumulerade avskrivningar	-0,9	–	–	-0,2	-0,5	-1,6
Redovisat värde	0,1	0,3	16,7	4,7	11,0	32,8

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsprövat uppstår. Under 2023 har Arla Plast nedskrivningsprövat den goodwill som tillkom genom förvärv av Alphaplex GmbH tillhörande samma kassaflödesgenererande enhet. Goodwill för Alphaplex GmbH uppgår till 16,7 MSEK per 31 december 2023.

Prognosperioden uppgår till tio år med en genomsnittlig tillväxt om 4,7 procent. Bolaget förväntas att växa de kommande 10 åren varför vår uppfattning är att en femårig prognos inte reflekterar en stabil långsiktig nivå för EBIT eller omsättnings-tillväxt. Antagen tillväxt bortom prognosperioden uppgår till 2,0 procent.

Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 11,3 procent per år efter skatt, vilket motsvarar 15,1 procent före skatt. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga

justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning eller händelser under året eller efter dess utgång indikerar nedskrivningsbehov den kassagenererande enheten.

Varumärke

Varumärke uppstod i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH under 2022. Den förvärvade verksamheten hade ett välkänt varumärke med god renommé på den marknad den verkar. Varumärke redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Kundrelationer

Kundrelationerna uppstod i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH under 2022. Den förvärvade verksamheten hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2023	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	114,7	145,5	12,4	0,3	272,9
Valutaomräkningsdifferenser	-1,2	-0,7	–	–	-1,9
Omklassificeringar	0,8	2,2	0,3	-3,3	–
Årets anskaffningar	–	0,4	1,7	4,3	6,4
Avyttringar och utrangeringar	–	-1,8	–	–	-1,8
Årets nedskrivningar	–	-2,7	–	–	-2,7
Årets avskrivningar	-5,7	-25,5	-3,7	–	-34,9
Utgående redovisat värde	108,6	117,4	10,7	1,3	238,0
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	198,7	517,9	39,8	1,3	757,7
Akkumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-90,1	-400,5	-29,1	–	-519,7
Redovisat värde	108,6	117,4	10,7	1,3	238,0

Räkenskapsåret 2022	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	113,6	153,7	11,4	2,1	280,8
Valutaomräkningsdifferenser	5,7	6,5	–	0,1	12,3
Omklassificeringar	1,4	9,7	1,5	-12,7	-0,1
Årets anskaffningar	0,4	2,9	3,3	10,8	17,4
Avyttringar och utrangeringar	–	-2,0	-0,3	–	-2,3
Årets avskrivningar	-6,4	-25,3	-3,5	–	-35,2
Utgående redovisat värde	114,7	145,5	12,4	0,3	272,9
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	197,3	506,7	40,6	0,3	744,9
Akkumulerade avskrivningar	-82,6	-361,2	-28,2	–	-472,0
Redovisat värde	114,7	145,5	12,4	0,3	272,9

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 19 Nyttjanderätter

Koncernen leasar byggnader, fordon samt en container-komprimator. Dessa redovisas som nyttjanderätter med en motsvarande skuld. Leasingavtalen varierar mellan 1 och 10 år och de flesta av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en mark-

nadsmässig avgift. Skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i rapporten över finansiell ställning på separata rader (lång- och kortfristig). Det totala kassaflödet från leasingavtal 2023 uppgår till -5,7 MSEK (-6,6). Räntekostnaden för leasing-skulden 2023 uppgår till 0,6 MSEK (0,5).

Nyttjanderätts-tillgångar	Fordon samt andra tekniska anläggningar		Summa
	Byggnad		
Räkenskapsåret 2023			
IB anskaffningsvärde	27,4	4,6	32,0
Årets anskaffningar	0,2	2,4	2,7
Valutajustering	-0,2	–	-0,2
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,1	-0,1
Avskrivningar	-6,1	-2,2	-8,4
Utgående redovisat värde	21,3	4,7	26,0
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	42,2	9,2	51,4
Akkumulerade avskrivningar	-20,9	-4,5	-25,4
Redovisat värde	21,3	4,7	26,0

Nyttjanderätts-tillgångar	Fordon samt andra tekniska anläggningar		Summa
	Byggnad		
Räkenskapsåret 2022			
IB anskaffningsvärde	19,1	2,9	21,9
Årets anskaffningar	10,2	3,4	13,6
Valutajustering	2,5	0,3	2,8
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,2	-0,2
Avskrivningar	-4,4	-1,8	-6,2
Utgående redovisat värde	27,4	4,6	32,0
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	42,5	10,0	52,6
Akkumulerade avskrivningar	-15,2	-5,4	-20,6
Redovisat värde	27,4	4,6	32,0

Leasingskulder	2023	2022
Inom 6 månader	3,2	3,3
Mellan 6 och 12 månader	4,4	4,4
Summa kortfristig leasingskuld	7,6	7,7
Mellan 1 och 2 år	6,9	6,8
Mellan 2 och 5 år	11,7	17,6
Summa långfristig leasingskuld	18,6	24,4

Avgifter för de avtal där lätttnadsregeln tillämpats uppgick till 0,7 MSEK (1,0).

Arla Plast har inga väsentliga avtal som avviker från praxis eller med exponering för eventuella framtida kassaflöden som inte återspeglas i leasingskulden. Det finns inga leasingavtal som koncernen är förbunden till men som ännu inte påbörjats. Se även not 3 för uppgift om totala leasingskulder. Arla Plast AB har en korttidsleasing av truckar, för denna leasing används lätttnadsregeln och leasingkostnaden har därmed inte tagits med i IFRS 16 beräkningen.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivatinstrument. För de finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses det redo-

visade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Samtliga derivat värderas till verkligt värde och klassificeras enligt nivå 2, vilket innebär att all väsentlig indata som krävs för värdering är observerbar.

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Kundfordringar	–	126,2	126,2
Övriga kortfristiga fordringar	–	11,8	11,8
Derivatillgångar	0,2	–	0,2
Likvida medel	–	176,1	176,1
Summa	0,2	314,1	314,3

2023-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	–	68,5	68,5
Leverantörsskulder	–	16,6	16,6
Övriga kortfristiga skulder	–	22,7	22,7
Summa	–	107,8	107,8

2022-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Kundfordringar	–	118,4	118,4
Övriga kortfristiga fordringar	–	3,9	3,9
Derivatillgångar	1,5	–	1,5
Likvida medel	–	47,9	47,9
Summa	1,5	170,2	171,7

2022-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	–	92,5	92,5
Leverantörsskulder	–	20,2	20,2
Övriga kortfristiga skulder	–	23,6	23,6
Summa	–	136,3	136,3

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 21 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar brutto försäkrad del	109,9	107,3
Kundfordringar brutto oförsäkrad del	16,6	12,5
Reservering för förväntade kreditförluster	-0,3	-1,4
Kundfordringar – netto	126,2	118,4
EUR	97,7	93,5
GBP	5,5	4,5
USD	0,6	1,5
NOK	–	0,3
SEK	22,4	18,6
Summa	126,2	118,4
Förändring kreditförlustreserv		
Ingående kreditförlustreserv	1,4	2,2
Reservering för förväntade kreditförluster	–	1,3
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–	-2,2
Återförda outnyttjade belopp	-1,1	0,1
Utgående kreditförlustreserv	0,3	1,4

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exklusive moms av fakturabeloppet. Den maximala exponeringen för kreditrisk med beaktande av

kreditförsäkringen för kundfordringar är per balansdagen 13,15 procent (10,41). Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Kundfordringarnas förfallostruktur, MSEK	Brutto 2023-12-31	Förväntad kreditförlust	Brutto 2022-12-31	Förväntad kreditförlust
Ej förfallet	116,3	–	106,9	–
1–30 dagar	8,9	–	10,9	–
31–60	0,3	–	-0,2	–
> 61 dagar	1,0	-0,3	2,2	-1,4
Summa kundfordringar	126,5	-0,3	119,8	-1,4

Not 22 Varulager

Under räkenskapsåret 2023 har varukostnader redovisats i rapporten över totalresultat om 613,7 MSEK (636,1). De redovisades som kostnader för sålda varor. Av lagervärdet per 2023-12-31 har 9,0 MSEK värderats till nettoförsäljningsvärde varav 9,0 MSEK avser råvaror och handelsvaror. Det bokförda värdet på koncernens lager per 2023-12-31 uppgår till 173,2 MSEK (216,1) och fördelas enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och handelsvaror	71,2	89,2
Egenproducerade färdigvaror	97,6	122,7
Produkter i arbete	4,4	4,2
Summa	173,2	216,1

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 23 Övriga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga förskott	1,1	–
Avräkning skattekonto	3,7	–
Moms	1,9	1,7
Bonus från leverantör	1,5	1,3
Övriga kortfristiga fordringar	0,2	0,9
Skattefordran	3,4	7,5
Summa	11,8	11,4

Not 24 Förutbetalda kostnader

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	0,7	0,4
Förutbetalda licenskostnader	1,3	1,5
Övriga poster	0,8	1,1
Summa	2,8	3,0

Not 25 Likvida medel

	2023-12-31	2022-12-31
Kassa	3,6	3,1
Banktillgodohavanden	172,5	44,8
Summa	176,1	47,9

Alla likvida medel finns tillgängliga vid begäran. Banktillgodohavandet utgörs av bankmedel i SEK, CZK, EUR och GBP varvid en viss valutariskexponering föreligger. Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick per 2023-12-31 till 317,9 MSEK (180,7).

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Arla Plast AB uppgår till 2 517 600 kronor. Bolaget har vid bolagsstämma 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner och samtliga teckningsoptioner av serie 2020/2023 har utnyttjats för teckning av nya aktier i Bolaget per utgången av 1 september 2023. Till följd av utnyttjandet av teckningsoptionerna har antalet aktier och röster i Bolaget ökat med 980 000, från 20 000 000 till 20 980 000 och aktiekapitalet ökat till 2 517 600 kronor.

Not 27 Upplåning

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut	67,7	87,2
Checkräkningskredit	0,8	5,3
Summa upplåning	68,5	92,5

Upplåning

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar till ett värde av 59,9 MSEK. För ytterligare upplysningar se not 31 Ställda säkerheter. Vidare är skulder till kreditinstitut belagda med utfästelse om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda. I moderbolaget får inte soliditeten understiga 30 procent. I dotterbolaget får soliditeten inte understiga 35 procent, genomsnittlig betalningstid för kundfordringar får inte överstiga 120 dagar och lageromsättningshastigheten får inte överstiga 120 dagar.

Samtliga kovenanter har varit uppfyllda. Det verkliga värdet på både kortfristig och långfristig upplåning bedöms motsvara dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga väsentliga transaktionskostnader förekommer.

För upplysning om förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamhet, se not 33 och för löptidsanalys se not 3.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK och EUR om 141,8 MSEK (144,4). Av beviljad checkräkningskredit har 0,8 MSEK (11,6) utnyttjats per den 31 december 2023. Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 28 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras efter mer än 12 månader	41,7	44,4
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	41,7	44,4

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2023	2022
Ingående balans	44,4	40,5
Redovisning i rapporten över totalresultat	-2,7	-0,8
Förvärv	–	4,7
Utgående balans	41,7	44,4

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2022	29,7	10,8	40,5
Redovisat i rapporten över totalresultat	-1,2	0,4	-0,8
Förvärv	–	4,7	4,7
Per 31 december 2022	28,5	15,9	44,4
Per 1 januari 2023	28,5	15,9	44,4
Redovisat i rapporten över totalresultat	0,8	-3,5	-2,7
Förvärv	–	–	–
Per 31 december 2023	29,3	12,4	41,7

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 29 Övriga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Personalens källskatt	3,6	3,0
Lagstadgade sociala avgifter	2,6	2,3
Kundbonus	8,9	11,3
Förskott från kunder	1,5	1,0
Försäljningsprovisioner	1,8	2,2
Reklamationer	3,6	2,4
Övriga poster	0,7	1,4
Summa	22,7	23,6

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personrelaterade kostnader	20,0	14,7
Upplupna räntekostnader	1,1	0,6
Övriga upplupna kostnader	14,7	6,0
Summa	35,8	21,3

Not 31 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Fastighetsinteckningar	9,0	9,0
Företagsinteckningar	50,9	50,9
Summa	59,9	59,9

Not 32 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2023	2022
Köp av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	–	–
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	1,9	0,7
Summa	1,9	0,7
Försäljning av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	3,8	–
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	–
Summa	3,8	–

Vid årets slut fanns inga fordringar och skulder till följd av försäljning och köp av varor och tjänster.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen. Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen. Ytterligare information om skuld till koncernföretag framgår av not 27.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Inte kassaflödes- påverkande poster		2023-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Leasingskuld	32,1	-8,9	–	-0,2	3,2	26,2
Skulder/lån till kreditinstitut	87,2	-9,4	–	–	-10,1	67,7
Checkräkningskredit	5,4	-14,9	–	0,2	10,1	0,8
Summa	124,7	-33,2	–	–	3,2	94,7

	2022-01-01	Kassaflöde	Förvärv	Inte kassaflödes- påverkande poster		2022-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Leasingskuld	22,0	-6,6	10,7	2,8	3,2	32,1
Skulder till kreditinstitut	15,3	50,2	5,6	4,2	11,8	87,2
Checkräkningskredit	25,8	-9,9	–	1,3	-11,8	5,4
Summa	63,1	33,8	16,3	8,3	3,2	124,7

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023	2022
Avskrivningar	47,9	42,0
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	1,8	2,7
Övrigt	-2,5	0,9
Summa	47,2	45,6

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 35 Alternativa nyckeltal

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Arla Plast finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och justerad rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga

resultat och prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Arla Plast koncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

Definitioner	Beräkning	Syfte
Bruttomarginal, %	Bruttoresultatet i procent av nettoomsättningen under perioden.	Bruttomarginalen används för att mäta lönsamheten efter kostnad för sålda varor.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginalen används för att mäta operativ lönsamhet.
EBITDA, MSEK	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.	EBITDA används för att mäta rörelsens resultat rensat från effekten från av- och nedskrivningar och ger därmed ett jämförbart resultatmått över tid.
Jämförelsestörande poster, MSEK	Väsentliga poster som inte ingår i den ordinarie verksamheten såsom kostnader för förberedelse inför en notering, omstruktureringar och påverkan från förvärv eller avyttringar.	Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen av koncernens finansiella utveckling.
Justerat rörelseresultat, MSEK	Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.	Rörelseresultat, justerat ökar jämförbarheten av rörelseresultatet. Används för uppföljning av koncernens rörelsesegment.
Justerad rörelsemarginal, %	Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättning under perioden.	Rörelsemarginal justerad, exkluderar effekten av jämförelsestörande poster, vilket möjliggör en jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA, MSEK	EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.	EBITDA, justerat ökar jämförbarheten av EBITDA.
Räntebärande tillgångar, MSEK	Kassa och bank.	Räntebärande tillgångar används för beräkning av nettoskuld.
Räntebärande skulder, MSEK	Korta och långa skulder till kreditinstitut, korta och långa leasingskulder.	Räntebärande skulder används för beräkning av nettoskuld.
Nettoskuld, MSEK	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.	Nettoskulden används som ett mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkningen.
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.	Nettoskuld/ EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Definitioner	Beräkning	Syfte
Organisk tillväxt, %	Organisk tillväxt avser nettoomsättningstillväxt exklusive tillväxt hänförlig till förvärv och avyttringar samt tillväxt hänförlig till fluktuationer i valutakurser.	Organisk tillväxt används för att följa den underliggande intäktsutvecklingen mellan olika perioder vid konstanta valutor och exklusive påverkan från eventuella förvärv och/eller avyttringar.
Rörelsekapital, MSEK	Rörelsefordringar består av summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel. Rörelseskulder består av summa kortfristiga skulder exklusive skuld till kreditinstitut, leasingskuld och skatteskuld. Rörelsekapitalet är rörelsefordringar minskat med rörelseskulder.	Mättet används för att analysera företagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelsekapital/omsättning, %	Rörelsefordringar minus rörelseskulder i förhållande till omsättningen.	Nyckeltalet används för att följa rörelsekapitalets utveckling i förhållande till nettoomsättningen.
Sysselsatt kapital, MSEK	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive upp- skjuten skatt). Icke räntebärande skulder är samtliga skulder exklusive skulder till kreditinstitut samt leasingskuld.	Sysselsatt kapital mäter företagets förmåga att, utöver kassa och likvida medel, tillgodose rörelsens behov.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	Justerat rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.	ROCE är ett långsiktigt lönsamhetsmått som mäter hur effektivt företaget använder sitt kapital.
Försäljningsvolym, ton	Såld volym angivet i ton.	Försäljningsvolym är ett nyckeltal för att bedöma företagets försäljning i förhållande till total såld volym på bolagets slutmarknader.
Operativt kassaflöde, MSEK	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investerings- verksamheten.	Mättet visar det samlade kassaflödet i den operativa verksamheten.
Soliditet, %	Eget kapital vid periodens slut i procent av balansomslutning.	Soliditet anger hur stor andel av företagets tillgångar som finansieras med eget kapital. Nyckeltalet gör det möjligt att analysera ett företags långsiktiga betalningsförmåga.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Beräkning av nyckeltal

	2023	2022
Bruttomarginal, procent		
Bruttovinst, MSEK	219,3	148,7
Nettoomsättning, MSEK	1 015,1	957,8
Bruttomarginal, procent	21,6	15,5
Rörelsemarginal, procent, Sverige		
Nettoomsättning MSEK	609	610,1
Rörelseresultat MSEK	56	36,3
Rörelsemarginal, procent, Sverige	9,1	5,9
Rörelsemarginal, procent, Tjeckien		
Nettoomsättning MSEK	350	339,6
Rörelseresultat MSEK	35	10,7
Rörelsemarginal, procent, Tjeckien	10,1	3,2
Rörelsemarginal, procent, Tyskland		
Nettoomsättning MSEK	118	47,4
Rörelseresultat MSEK	4	2,7
Rörelsemarginal, procent, Tyskland	3,5	5,7
Justerad EBITDA, MSEK		
Rörelseresultat	91,6	47,1
Avskrivning anläggningstillgångar	47,9	42,0
Nedskrivning anläggningstillgångar	–	–
EBITDA	139,5	89,1
Minus jämförelsestörande poster	–	1,2
Justerad EBITDA, MSEK	139,5	90,3
Organisk tillväxt, procent		
Nettoomsättning, MSEK	1 015,1	957,8
Nettoomsättning motsvarande period föregående år, MSEK	957,8	927,5
Förvärv	-46,4	-34,4
Nettoomsättning förändring	10,9	-4,1
Valutakursförändring, MSEK	-36,4	-20,7
Organisk tillväxt, procent	-2,7	-3,0

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.**Beräkning av nyckeltal forts.:**

	2023	2022
Rörelsekapital/omsättning, procent		
Rörelsefordringar, MSEK	310,6	342,8
Rörelseskulder, MSEK	-75,0	-65,1
Rörelsekapital netto, MSEK	235,6	277,8
Nettoomsättning, MSEK	1 015,1	957,8
Rörelsekapital/omsättning, procent	23,2	29,0
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), procent		
Sysselsatt kapital, MSEK	663,2	624,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	643,9	578,8
Justerat rörelseresultat, MSEK	91,6	48,2
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), procent	14,2	8,3
Nettoskuld/ EBITDA, ggr		
Nettoskuld, MSEK	-81,3	76,7
EBITDA	139,5	89,1
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	-0,6	0,9
Soliditet, procent		
Eget kapital, MSEK	568,4	500,0
Totalt kapital, MSEK	785,2	736,0
Soliditet, procent	72,4	67,9

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.**Not 36 Jämförelsestörande poster**

MSEK	2023	2022
Förvärvskostnader	–	1,2
Summa	–	1,2

I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland övriga rörelsekostnader.

Not 37 Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Monica Ljung, CFO på Arla Plast, har efter många år inom koncernen, på egen begäran beslutat att säga upp sin anställning för att anta nya utmaningar utanför koncernen. Monica kommer att arbeta vidare under uppsägningstiden till mitten av maj 2024. Rekrytering av ny CFO har påbörjats.

Arla Plast AB har ingått en avsiktsförklaring med aktieägarna i Nudec S.A. avseende förvärv av 100 procent av aktierna. Om förvärvet genomförs stärks Arla Plast koncernens geografiska position i Europa och produktportföljen breddas ytterligare. Nudec är liksom Arla Plast en leverantör och tillverkare av extruderade skivor i tekniska plastmaterial med bas strax utanför Barcelona, Spanien. Nudec har en stark ställning i södra Europa. Bolaget grundades 1980 och har en framgångsrik historia av lönsamhet och tillväxt även om resultatet för 2022 var jämförelsevis svagt. Nudec omsatte 2022 cirka 57 MEUR, motsvarande drygt 600 MSEK. Parternas mål är att slutföra transaktionen under första halvåret av 2024.

Inga ytterligare väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	608,7	610,1
Kostnader för sålda varor	3,4	-465,4	-502,6
Bruttoresultat		143,3	107,5
Försäljningskostnader	3,4	-54,6	-45,3
Administrationskostnader	3,4	-39,3	-34,9
Övriga rörelseintäkter	5	6,8	4,3
Övriga rörelsekostnader	6	-0,6	4,6
Rörelseresultat		55,6	36,2
Ränteintäkter och liknande intäkterkostnader	7	18,2	8,3
Räntekostnader och liknande	7	-22,8	-12,3
Resultat efter finansiella poster		51,0	32,2
Bokslutsdispositioner	8	-4,5	4,6
Skatt på årets resultat	9	-10,2	-8,0
Årets resultat		36,3	28,8

Moderbolagets rapport över totalresultatet i sammandrag

Belopp i MSEK	jan–dec 2023	jan–dec 2022
Periodens resultat	36,3	28,8
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat	–	–
Övrigt totalresultat för perioden	–	–
Summa totalresultat för perioden	36,3	28,8

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	0,3	0,3
Summa immateriella anläggningstillgångar		0,3	0,3
Byggnader och mark	12	58,6	62,3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	73,2	83,8
Inventarier och verktyg	12	8,2	10,2
Pågående nyanläggningar	12	0,8	0,1
Summa materiella anläggningstillgångar		140,8	156,4
Andelar i koncernföretag	10	83,2	90,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		83,2	90,9
Summa anläggningstillgångar		224,3	247,6
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	75,2	98,2
Kundfordringar	13	70,9	66,5
Fordringar hos koncernföretag		1,1	1,3
Övriga fordringar	15	6,0	1,3
Aktuell skattefordran		3,4	5,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2,5	2,7
Kassa och bank	17	116,3	40,8
Summa omsättningstillgångar		275,4	215,9
SUMMA TILLGÅNGAR		499,7	463,5

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Moderbolagets balansräkning, forts.

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	2,5	2,4
Reservfond		0,5	0,5
Summa bundet eget kapital		3,0	2,9
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		245,2	199,9
Summa fritt eget kapital		245,2	199,9
Summa eget kapital		248,2	202,8
Obeskattade reserver	19	140,5	136,0
Avsättningar	20	6,7	14,2
Skulder till kreditinstitut	21	58,6	69,1
Leverantörsskulder		10,0	10,6
Övriga skulder	22	12,4	12,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	23,3	17,9
Summa skulder		111,0	124,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		499,7	463,5

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	2,4	0,5	161,0	40,1	204,0
Överföring resultat föregående år	–	–	40,1	-40,1	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	28,8	28,8
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	-30,0	–	-30,0
Utgående balans per 31 december 2022	2,4	0,5	171,1	28,8	202,8
Ingående balans per 1 januari 2023	2,4	0,5	171,1	28,8	202,8
Överföring resultat föregående år	–	–	28,8	-28,8	–
Årets resultat och tillika totalresultat	–	–	–	36,3	36,3
Emission från teckningsoptioner	0,1	–	29,0	–	29,1
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	–	–	-20,0	–	-20,0
Utgående balans per 31 december 2023	2,5	0,5	208,9	36,3	248,2

Noterna på sidorna 92–100 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		55,6	36,2
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	18,2	21,1
Erhållen ränta		1,3	0,1
Betald ränta		-2,7	-1,1
Valutakursdifferenser och värdeförändring derivat		0,2	-1,4
Betalda inkomstskatter		-8,6	-17,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		64,0	37,2
Ökning/minskning varulager		23,0	5,5
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-8,2	22,2
Förändring kortfristiga rörelseskulder		3,9	8,0
Summa förändring av rörelsekapital		18,7	35,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		82,7	72,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-2,6	-4,2
Förvärv	10	–	-61,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2,6	-66,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nettoförändring i checkräkningskredit	21	-1,2	-5,3
Amortering av lån till kreditinstitut	21	-117,1	-15,5
Upptagande av lån till kreditinstitut		107,7	64,4
Utbetald utdelning		-20,0	-30,0
Emission		29,2	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1,4	13,6
Minskning/ökning av kassa och bank		78,7	20,4
Kassa och bank vid årets början		40,8	18,4
Kursdifferens i likvida medel		-3,2	2,0
Kassa och bank vid årets slut	17	116,3	40,8

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Moderbolagets noter

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Betydande redovisningsprinciper som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernbolag. Koncernbidrag som dotterbolag erhåller från moderbolag redovisas i dotterbolaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivat-instrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för

nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den princip för förlustriskreservering som används i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserven.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasing

Samtliga leasingavtal där moderbolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har valt att ej tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan tillämpar från och med 1 januari 2019 de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal, p. 2-12).

Not 2 Nettoomsättning

	2023	2022
Extruderade skivor i plastmaterial	608,7	610,1
Summa intäkter	608,7	610,1

Nettoomsättning per geografisk marknad	2023	2022
Sverige	128,6	116,8
Tyskland	107,5	109,4
Tjeckien	40,3	50,6
Polen	69,3	76,7
Övriga Europa	214,3	208,1
Övriga världen	48,7	48,5
Summa	608,7	610,1

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 3 Ersättning till revisorerna

Ersättningar till revisorerna	2023	2022
Deloitte AB		
– Revisionsuppdraget	1,2	–
– Övriga tjänster	–	–
Summa	1,2	–
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdraget	0,2	1,5
– Övriga tjänster	0,6	0,4
Summa	0,8	1,9
Total summa	2,0	1,9

Not 4 Ersättningar till anställda m.m

	2023	2022
Löner och andra ersättningar	69,0	65,1
Sociala avgifter	24,0	22,9
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	5,7	6,1
Summa ersättningar till anställda	98,7	94,1

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	7,2	3,0 (0,7)	5,0	2,2 (0,6)
Övriga anställda	61,8	26,7 (5,0)	60,1	26,8 (5,5)
Summa moderbolaget	69,0	29,7	65,1	29,0

	2023		2022	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	135	103	130	98
Belgien	2	2	2	2
Summa moderbolaget	137	105	132	100

	2023		2022	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	9	6	9	7
Ledande befattningshavare	8	6	5	4
Summa moderbolaget	17	12	14	11

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Hysesintäkter	0,1	0,3
Valutakursdifferenser	–	–
Erhållna bidrag	0,6	1,5
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	–	0,1
Försäkringsersättningar	0,2	–
Övriga rörelseintäkter	5,9	2,4
Summa	6,8	4,3

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Valutakursdifferenser	-0,1	4,6
Övriga	-0,5	–
Summa	-0,6	4,6

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter externa	1,3	0
Valutakursdifferenser	16,9	8,3
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	18,2	8,3
Räntekostnader banklån	-2,8	–
Räntekostnader, externa	–	-1,0
Valutakursdifferenser	-20,0	-11,3
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-22,8	-12,3
Summa finansiella poster – netto	-4,6	-4,0

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Återföring periodiseringsfond	10,0	16,1
Avsättning till periodiseringsfond	-16,0	-12,5
Skillnad mellan bokförd och planenlig avskrivning	1,5	1,0
Summa	-4,5	4,6

Not 9 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Redovisad skatt i rapport över totalresultat		
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-10,2	-8,0
Summa aktuell skatt	-10,2	-8,0
Summa redovisad skatt	-10,2	-8,0

	2023	2022
Resultat före skatt	51,0	32,2
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 procent)	-10,5	-6,6
Skatteeffekter av		
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-0,1
Skatteeffekt ändring av skattesats/ återföring p-fond	0,8	-1,2
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-0,3	-0,1
Summa redovisad skatt	-10,2	-8,0

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 10 Andelar i dotterbolag

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Andelar %	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
Direkt ägda					
Arla Plast s.r.o.	260 84 996	Kadan, Tjeckien	100	29,0	29,0
Alphaplex GmbH	HRB 14990	Hüllhorst, Tyskland	100	54,2	61,9

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2023	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	0,1	0,3	0,4
Omklassificeringar	–	–	–
Avskrivningar	-0,1	–	-0,1
Utgående redovisat värde	–	0,3	0,3
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	0,9	0,3	1,2
Akkumulerade avskrivningar	-0,9	–	-0,9
Redovisat värde	–	0,3	0,3

Räkenskapsåret 2022	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	0,4	0,1	0,5
Omklassificeringar	–	0,2	0,2
Avskrivningar	-0,3	–	-0,3
Utgående redovisat värde	0,1	0,3	0,4
Per 31 december 2022			
Anskaffningsvärde	0,9	0,3	1,2
Akkumulerade avskrivningar	-0,8	–	-0,8
Redovisat värde	0,1	0,3	0,4

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	62,3	83,8	10,2	0,1	156,4
Årets anskaffningar	–	0,1	0,8	1,6	2,5
Avyttringar och utrangeringar	–	-1,8	–	–	-1,8
Omklassificeringar	–	0,6	0,3	-0,9	–
Avskrivningar	-3,7	-9,5	-3,1	–	-16,3
Utgående redovisat värde	58,6	73,2	8,2	0,8	140,8
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	122,6	269,7	36,4	0,8	429,2
Accumulerade avskrivningar	-64,0	-196,5	-28,2	–	-288,4
Redovisat värde	58,6	73,2	8,2	0,8	140,8

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2022					
Ingående redovisat värde	66,1	94,6	11,3	1,3	173,3
Årets anskaffningar	0,4	1,3	0,7	1,7	4,1
Avyttringar och utrangeringar	–	-2,0	-0,3	–	-2,3
Omklassificeringar	0,5	0,6	1,6	-2,9	-0,2
Avskrivningar	-4,7	-10,7	-3,1	–	-18,5
Utgående redovisat värde	62,3	83,8	10,2	0,1	156,4
Per 31 december 2022					
Anskaffningsvärde	122,6	271,0	35,4	0,1	429,1
Accumulerade avskrivningar	-60,3	-187,2	-25,2	–	-272,7
Redovisat värde	62,3	83,8	10,2	0,1	156,4

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 13 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	73,2	65,8
Reservering för kreditförluster	–	–
Valutajustering	-2,3	0,7
Kundfordringar – netto	70,9	66,5

	2023-12-31	2022-12-31
EUR	46,5	41,8
GBP	5,2	4,3
USD	–	1,6
NOK	–	0,3
SEK	21,5	17,8
Summa	73,2	65,8

	2023-12-31	2022-12-31
Förändring kreditförlustreserv:		
Ingående kreditförlustreserv	0,1	0,2
Reservering för kreditförluster	–	–
Reserverade fordringar som blivit betalda under året	-0,1	-0,2
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	–	–
Utgående kreditförlustreserv	–	–

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen till 90 procent exklusive moms enligt fakturabelopp. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är 12,16 procent (9,51).

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna kundfordringar	67,9	61,6
1–30 dagar	5,1	4,0
31–60	–	0,1
> 61 dagar	0,2	0,1
Summa	73,2	65,8

Not 14 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och handelsvaror	36,7	50,2
Egenproducerade färdigvaror	34,1	43,8
Produkter i arbete	4,4	4,2
Summa	75,2	98,2

Under räkenskapsåret 2023 har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 367,5 MSEK (400,8), de redovisades som kostnader för sålda varor.

Ingen del av lagret har värderat till nettoförsäljningsvärde per 2023-12-31.

Not 15 Övriga fordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Försäkringsersättning	0,2	–
Avräkning skattekonto	3,6	0,1
Moms	1,9	0,9
Övriga kortfristiga fordringar	0,3	0,3
Summa	6,0	1,3

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	0,4	0,4
Förutbetalda licenskostnader	1,3	1,5
Övriga poster	0,8	0,8
Summa	2,5	2,7

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not17 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Kassa	–	–
Banktillgodohavanden	116,3	40,8
Summa	116,3	40,8

Not 18 Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 19 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2017	–	10,0
Periodiseringsfond avsatt 2018	7,6	7,6
Periodiseringsfond avsatt 2019	12,0	12,0
Periodiseringsfond avsatt 2020	21,0	21,0
Periodiseringsfond avsatt 2021	17,0	17,0
Periodiseringsfond avsatt 2022	12,5	12,5
Periodiseringsfond avsatt 2023	16,0	–
Ackumulerade överavskrivningar	54,4	55,9
Summa	140,5	136,0

Not 20 Avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ernout reservation	6,7	14,2

I förvärvet av Alphaplex GmbH tillkommer en villkorad tilläggsköpeskilling om maximalt 1,3 MEUR baserat på tre års EBIT. Villkoret är kopplat till två nyckelpersoners anställning varvid reservering för denna görs som personalkostnad och redovisas inom försäljningskostnader i koncernens rapport över totalresultat. Givet utvecklingen 2023 är estimerat utfall lägre än estimeringen 2022.

Not 21 Upplåning

	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristig	–	1,2
Skulder till kreditinstitut	58,6	67,9
Summa upplåning	58,6	69,1

Skulder till kreditinstitut

Banklån om 1,2 MEUR förfaller 2024-08-09 och löper med en fast ränta om 5,39 procent per år. Banklån om 4,1 MEUR förfaller 2024-07-26 och löper med en fast ränta om 5,41 procent per år. Företaget har två checkräkningskrediter varav den en löper med rörlig ränta med utgångspunkt i STIBOR minus 0,5 procent och den andra löper med rörlig ränta med utgångspunkt i STIBOR minus 0,25 procent. Skulderna till kreditinstitut har klassificerats som kortfristiga då moderbolaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2023 varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1,0 MSEK (0,7) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot säkerhet på 59,9 MSEK (59,9). Moderbolagets upplåning är till både fast och rörlig ränta varför det finns en exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta.

Checkräkningskredit

Moderbolaget har beviljade checkräkningskrediter i valutorna SEK om 15,4 MSEK (15,4) och EUR om 2,4 MEUR (2,4). Av beviljad checkräkningskredit i SEK har 0 MSEK (1,2) utnyttjats per den 31 december 2023. Av beviljad checkräkningskredit i EUR har 0 MEUR (0) utnyttjats per den 31 december 2023.

Not 22 Övriga skulder

	2023-12-31	2022-12-31
Personalens källskatt	1,4	1,4
Lagstadgade sociala avgifter	1,6	1,5
Kundbonus	5,0	5,3
Förskott från kunder	1,5	0,8
Provisionskostnader	1,4	1,9
Reklamationskostnader	1,5	2,0
Summa	12,4	12,9

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 23 Upplupna kostnader

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	17,3	13,4
Upplupna räntekostnader	1,1	0,6
Övriga upplupna kostnader	4,9	3,9
Summa	23,3	17,9

Not 24 Ställda säkerheter

	2023-12-31	2022-12-31
Fastighetsinteckningar	9,0	9,0
Företagsinteckningar	50,9	50,9
Summa	59,9	59,9

Ställda säkerheter avser i sin helhet skulder till kreditinstitut.

Not 25 Leasing och hyra**Åtaganden avseende operationell leasing**

Moderbolaget hyr lokaler, bilar samt maskiner och andra tekniska anläggningar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. Årets leasingkostnader uppgick till 1,9 MSEK (1,8) avseende leasing av bilar, lokaler och maskiner ingår i rapport över totalresultat.

Det sammanlagda odiskonterade beloppet vid rapportperiodens slut av framtida leasingavgifter, exklusive variabla leasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelade på lämpliga förfallotidpunkter.

	2023	2022
Inom 1 år	1,0	0,7
Mellan 1 och 5 år	0,8	0,7
Summa	1,8	1,4

Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolaget därför visas moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolaget nedan. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2023	2022
Försäljning av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	3,8	–
Dotterbolag	27,5	10,0
Summa	31,3	10,0
Köp av varor och tjänster		
Dotterbolag	23,3	22,6
Summa	23,3	22,6

	2023	2022
Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster		
Fordringar på närstående		
Dotterbolag	2,3	2,3
Skulder till närstående		
Dotterbolag	-1,2	-1,0
Vid årets slut	1,1	1,3

Moderbolaget har inte några förväntade kreditförluster hänförliga till närstående då dessa bedöms vara oväsentliga. Moderbolaget har inte heller redovisat några kostnader avseende kreditförluster på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen.

Lånen mellan moder- och dotterbolag har en löptid på maximalt 1 år med en årsränta baserat på extern upplåningsränta. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 4.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2023-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	67,9	107,8	-117,1	–	–	58,6
Checkräkningskredit	1,2	209,3	-212,3	–	1,8	–
Summa	69,1	317,0	-329,4	–	1,8	58,6

	2022-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes- påverkande poster		2022-12-31
				Valutakurs- differenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	15,3	64,5	-15,5	3,6	–	67,9
Checkräkningskredit	6,6	212,5	-217,9	–	–	1,2
Summa	21,9	277,0	-233,4	3,6	–	69,1

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023	2022
Avskrivningar	16,3	18,7
Realisationsresultat – försäljning anläggningstillgångar	1,8	–
Övrigt	–	2,4
Summa	18,2	21,1

Not 29 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

	2023	2022
Balanserat resultat	208,9	171,1
Årets resultat	36,3	28,8
Kronor	245,2	199,9

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

Till aktieägare utdelas 1,25 kronor per aktie (1,00)	26,2	20,0
I ny räkning överförs	219,0	179,9
Kronor	245,2	199,9

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2024 för fastställelse.

Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagen

Monica Ljung, CFO på Arla Plast, har efter många år inom koncernen, på egen begäran beslutat att säga upp sin anställning för att anta nya utmaningar utanför koncernen. Monica kommer att arbeta vidare under uppsägningstiden till mitten av maj 2024. Rekrytering av ny CFO har påbörjats.

Arla Plast AB har ingått en avsiktsförklaring med aktieägarna i Nudec S.A. avseende förvärv av 100 procent av aktierna. Om förvärvet genomförs stärks Arla Plast koncernens geografiska position i Europa och produktportföljen breddas ytterligare. Nudec är likt Arla Plast en leverantör och tillverkare av extruderade skivor i tekniska plastmaterial med bas strax utanför Barcelona, Spanien. Nudec har en stark ställning i södra Europa. Bolaget grundades 1980 och har en framgångsrik historia av lönsamhet och tillväxt även om resultatet för 2022 var jämförelsevis svagt. Nudec omsatte 2022 cirka 57 MEUR, motsvarande drygt 600 MSEK. Parternas mål är att slutföra transaktionen under första halvåret av 2024.

FINANSIELL RAPPORT, FORTS.

Undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Borensberg den 26 mars 2024

Christian Krichau
Verkställande direktör

Jan Synnersten
Styrelseordförande

Annelie Arnbäck
Styrelseledamot

Maria Catoni
Styrelseledamot

Ulf Hedlundh
Styrelseledamot

Leif Nilsson
Styrelseledamot

Ola Salmén
Styrelseledamot

Thomas Widstrand
Styrelseledamot

Annika Erlandsson
Arbetstagarledamot

Klas Renlund
Arbetstagarledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2024

Deloitte AB

Pernilla Rehnberg

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arla Plast AB, org nr 556131-2611

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arla Plast AB för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–81 samt 86–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av goodwill, varumärken och kundrelationer

Arla Plast AB redovisar i koncernens balansräkning per den 31 december 2023 goodwill, varumärken och kundrelationer om 30,7 MSEK. Tillgångarna prövas för nedskrivning årligen under det fjärde kvartalet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov kan föreligga. Då värdet av dessa tillgångar är känslig för ändringar i antaganden, såsom tillväxt och diskonteringsränta, är området av särskild betydelse i vår revision.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidan 59–61, not 4 samt not 17 i årsredovisningen. Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder:

- Skapat oss en förståelse för företagsledningens process för att framarbete viktiga estimat och antaganden
- Utvärderat huruvida de metoder som använts av företagsledningen för att beräkna värdet på de kassagenererande enheterna uppfyller kraven i IAS 36 Nedskrivningar.
- Utvärderat företagsledningens modell för nedskrivningsprövning och antaganden om evig tillväxt och diskonteringsränta genom att utveckla oberoende estimat
- Genomfört känslighetsanalyser på nyckelantaganden, såsom antaganden om omsättningstillväxt och EBITDA utveckling.
- Granskat efterfordringsuppgifter och relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 samt 82–85. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsstandard i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen [och koncernredovisningen] finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arla Plast AB för år 2023-01-01–2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter

i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt (vårt) ansvar för revisionen av årsredovisningen [och koncernredovisningen] finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Arla Plast AB för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Arla Plast AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att

Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Arla Plast ABs revisor av bolagsstämman 2023-05-10 och har varit bolagets revisor sedan 2023-05-10.

Jönköping 2024-04-04
Deloitte AB

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Arla Plast AB, org nr 556131-2611

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 37–46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping 4 april 2024
Deloitte AB

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Arla Plast AB, org nr 556131-2611

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år räkenskapsåret 2023 på sidorna 24–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 4 april 2024
Deloitte AB

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor



Arla Plast AB
Box 33, 591 06 Borensberg
+46 141 20 38 00
www.arlaplastgroup.com