

DELÅRSRAPPORT JANUARI – SEPTEMBER 2025

Starkt kassaflöde i en avvaktande marknad

JULI – SEPTEMBER 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 317,4 MSEK (392,0), en minskning med 19%.
- Rörelseresultatet uppgick till 24,1 MSEK (32,2), en minskning med 25%.
- Ej återkommande kostnader ingår i rörelseresultatet med -0,6 MSEK (0).
- Rörelsemarginalen minskade till 7,6% (8,2).
- Periodens resultat uppgick till 16,5 MSEK (25,9), en minskning med 36%.
- Resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 0,79 SEK (1,24 SEK) och efter utspädning till 0,79 SEK (1,24).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 45,7 MSEK (-7,3).

JANUARI – SEPTEMBER 2025

- Nettoomsättningen uppgick till 1 105,9 MSEK (1 035,7), en ökning med 7%.
- Nettoomsättningen för jämförbara segment minskade med 101,0 MSEK, en minskning med 10%.
- Rörelseresultatet uppgick till 92,5 MSEK (93,8), en minskning med 1%.
- Rörelsemarginalen minskade till 8,4% (9,1).
- Periodens resultat uppgick till 68,4 MSEK (69,7), en minskning med 2%.
- Resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 3,26 SEK (3,32) och efter utspädning till 3,26 SEK (3,32).
- Nettokassan uppgick till 80,8 MSEK (-70,4) vid periodens slut, vilket motsvarar 0,5 gånger (-0,4) EBITDA.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 120,2 MSEK (58,0).

Nettoomsättning, MSEK

317,4

(392,0)

en minskning med 19%

Rörelseresultat, MSEK

24,1

(32,2)

en minskning med 25%

Rörelsemarginal, %

7,6

(8,2)

en minskning med 7%

KONCERNEN I SAMMANDRAG*

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ,%	jan-sep 2025	jan-sep 2024**	Δ,%	R 12	jan-dec 2024**	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	317,4	392,0	-19	1 105,9	1 035,7	7	1 468,2	1 398,0	5
Bruttomarginal, %	21,5	20,0	8	22,8	21,6	6	22,3	21,4	4
EBITDA, MSEK	38,1	44,4	-14	132,6	140,4	-6	172,6	180,4	-4
Rörelseresultat, MSEK	24,1	32,2	-25	92,5	93,8	-1	115,4	116,7	-1
Rörelsemarginal, %	7,6	8,2	-7	8,4	9,1	-8	7,9	8,3	-5
Periodens resultat, MSEK	16,5	25,9	-36	68,4	69,7	-2	96,6	97,9	-1
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,79	1,24	-36	3,26	3,32	-2	4,60	4,67	-1
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,79	1,24	-36	3,26	3,32	-2	4,60	4,67	-1
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,5	0,4	-	-0,5	0,4	-	-0,5	-0,1	-
Nettoskuld, MSEK	-80,8	70,4	-	-80,8	70,4	-	-80,8	-17,3	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	45,7	-7,3	-	120,2	58,0	107	228,2	166,0	37
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,7	14,9	-1	14,7	14,9	-1	14,7	16,1	-9
Soliditet, %	68,5	56,7	21	68,5	56,7	21	68,5	65,6	4

* För definitioner och alternativa nyckeltal se sid 18

** Segment Spanien konsoliderades från 23 april 2024



VD-ORD

Starkt kassaflöde i en avvaktande marknad

Starkt kassaflöde genom minskad rörelsekapitalbindning. Trots en utmanande marknad under det tredje kvartalet 2025 har verksamheten säkerställt en effektiv kapitalanvändning.

Marknaden

Den avmattning i efterfrågan som vi noterade under det första halvåret har fortsatt in i det tredje kvartalet. Vi ser en avvaktande marknad med volymer som, enligt vår bedömning, är något lägre än under motsvarande period föregående år. Positivt är att vi har haft en ökad efterfrågan på våra högoptiska produkter, även om vi under kvartalet hade störningar i underleverantörsledet.

Under det tredje kvartalet har försäljningsvolymen inom segment Spanien reducerats avsevärt, vilket även har påverkat nettoomsättningen. Samtidigt har vi navigerat väl och upprätthållit lönsamheten i linje med vår affärsplan för segmentet. För övriga segment bedömer vi att volymerna följer den generella marknadsutvecklingen och att vår marknadsandel här är oförändrad.

Priserna på råmaterial, vilka påverkar både nettoomsättningen och bruttovinsten, har haft en fortsatt nedåtgående trend under tredje kvartalet och är på en lägre nivå än i jämförelsekvartalet.

Priskonkurrensen gentemot kunder ökade under kvartalet, vilket är en effekt av nedåtgående råmaterialpriser samt marknadens strävan att upprätthålla nyttjandegraden av tillgänglig produktionskapacitet i förhållande till den aktuella efterfrågan.

Starkt kassaflöde

Vår nettoomsättning minskade med 19 % under kvartalet. Nettoomsättningen påverkades framförallt av lägre volymer i segment Spanien, vilket är en effekt av vår ompositionering inom segmentet. En minskad efterfrågan under sommarmånaderna i övriga segment samt lägre råmaterialpriser påverkade negativt.

Under det tredje kvartalet uppgick rörelseresultatet till 24,1 MSEK, vilket innebär en minskning jämfört med samma period föregående år.

Marginalerna i segment Spanien är på en lägre nivå än i våra övriga segment. Under det tredje kvartalet såg vi fortsatt en negativ påverkan från valutarörelser, även om effekten var mer begränsad än tidigare. Vårt resultat påverkas av valutarörelser eftersom en stor del av våra affärsflöden sker i euro, vilket innebär både transaktions- och omräkningsrisker när siffrorna redovisas i svenska kronor.

Kassaflödet från den löpande verksamheten är fortsatt starkt och ett prioriterat område. Under det tredje kvartalet har vi minskat rörelsekapitalet genom att reducera den säsongsbetingade lageruppbbyggnaden som ägde rum under det andra kvartalet. Genom effektiv hantering av rörelsekapitalet har vi nu ökat vår nettokassa till 80,8 MSEK under kvartalet.

Utsikter

Inför årets sista kvartal möter vi en avvaktande marknad. Vi bedömer att efterfrågan är på en något lägre nivå än tidigare år, vi följer utvecklingen och anpassar vår produktionskapacitet mot efterfrågan.

I oktober förvärvade vi vår tidigare affärspartner Aikolon Oy, ett strategiskt viktigt steg som breddar vår produkt- och kundportfölj. Förvärvet ger oss kapacitet att bearbeta och belägga högoptiska skivor, stärker vår position i värdekedjan och möjliggör fortsatt integration framåt samt vidareförädling av vårt produktprogram. Vår starka kassa gjorde det möjligt att helt finansiera även detta förvärv med egna medel.

I segment Spanien fortsätter det långsiktiga arbetet med att stabilisera och skapa förutsägbarhet i den operativa verksamheten. Resultatet för det tredje kvartalet var något bättre än affärsplanen.

I segment Tjeckien pågår effektivisering av produktionsflöden, medan segment Sverige förbereder byggnationen av en ny produktionshall samt flytt och uppgradering av en högoptisk extruderingsmaskin. Projekten förväntas förbättra stabiliteten samt öka effektiviteten och produktkvaliteten.

Sammanfattningsvis så fortsätter vi att investera för att ligga i framkant och säkerställa högsta produktkvalité, samtidigt som vi ökar vår flexibilitet för att snabbt kunna möta förändrade marknadsförutsättningar.



Christian Krichau
Vd och koncernchef



FINANSIELL ÖVERSIKT

Koncernens nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen under kvartalet minskade med 19% till 317,4 MSEK (392,0). Den minskade omsättningen beror i huvudsak på en minskad efterfrågan framförallt under sommarmånaderna, lägre råmaterialpriser samt ompositionering gentemot kunder i segment Spanien. Bruttomarginalen ökade till 21,5% (20,0). Bruttomarginalen påverkades positivt av ompositionering mot kunder i Spanien.

Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 24,1 MSEK (32,2), en minskning med 25%. Rörelsemarginalen minskade till 7,6% (8,2). Resultatet minskade framförallt på grund av lägre försäljning i segment Sverige och Tjeckien. Rörelseresultatet belastades också med ej återkommande kostnader om -0,6 MSEK för förvärvskostnader kopplat till Aikolon Oy. Föregående år hade vi inga ej återkommande kostnader i tredje kvartalet.

Under tredje kvartalet 2025 uppgick resultat före skatt till 21,3 MSEK (31,6). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -2,8 MSEK (-0,6) där räntekostnader ingår med -1,0 MSEK (-3,4). Skatten i tredje kvartalet uppgick till -4,8 MSEK (-5,7) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 22,5% (18,0). Periodens resultat uppgick till 16,5 MSEK (25,9) och resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 0,79 SEK (1,24) och efter utspädning till 0,79 SEK (1,24).

Nettoomsättningen under niomånadersperioden 2025 uppgick till 1 105,9 MSEK (1 035,7), en ökning med 7%. Den ökade omsättningen är en följd av den tillkommande volymen i och med förvärvet av Nudec S.A.U. För jämförbara segment minskade nettoomsättningen med 10% på grund av lägre efterfrågan och lägre råmaterialpriser. Bruttomarginalen uppgick till 22,8% (21,6). Den starkare marginalen beror främst på en positiv produktmix med en högre andel högoptiska produkter.

Rörelseresultatet för niomånadersperioden uppgick till 92,5 MSEK (93,8), en minskning med 1%. Rörelsemarginalen uppgick till 8,4% (9,1). Rörelseresultatet belastas med ej återkommande kostnader om ca 3,3 MSEK. Motsvarande period föregående år belastades

rörelseresultatet med 15,8 MSEK i ej återkommande kostnader. Vi har ackumulerat påverkats negativt av valutaförändringar.

Under niomånadersperioden 2025 uppgick resultat före skatt till 85,7 MSEK (93,2). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -6,8 MSEK (-0,6) där räntekostnader ingår med -3,4 MSEK (-5,1). Nettot 2025 påverkas negativt av framförallt valutaomvärdering av räntebärande tillgångar i segment Sverige och segment Tjeckien. Skatten i niomånadersperioden uppgick till -17,3 MSEK (-23,5) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 20,2% (25,2). Resultatet för niomånadersperioden var 68,4 MSEK (69,7) och resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 3,26 SEK (3,32) och efter utspädning till 3,26 SEK (3,32).

Nettoomsättning och rörelsemarginal





FINANSIELL ÖVERSIKT

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflöde och investeringar

Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade under tredje kvartalet till 45,7 MSEK (-7,3). Kassaflödet påverkades framför allt positivt på grund av mindre uppbundet rörelsekapital.

Kassaflödet från investeringsverksamheten var -5,2 MSEK (-0,9) under kvartalet och avser i huvudsak underhållsinvesteringar i de fyra anläggningarna.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -9,4 MSEK (4,5). Kassaflödet påverkas i huvudsak av amortering av lån i segment Sverige.

För niomånadersperioden uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 120,2 MSEK (58,0). Det förbättrade kassaflödet förklaras framför allt av förbättrat rörelsekapital.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under niomånadersperioden uppgick till -17,9 MSEK (-102,6) och avser i huvudsak mindre investeringar i de fyra anläggningarna. Under motsvarande period föregående år förvärvades Nudec S.A.U.

Från finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till -75,8 MSEK (-25,4) för niomånadersperioden och inkluderar utdelning om -31,5 MSEK (-26,2) samt amortering av lån i segment Sverige och minskat kreditutnyttjande i segment Spanien.

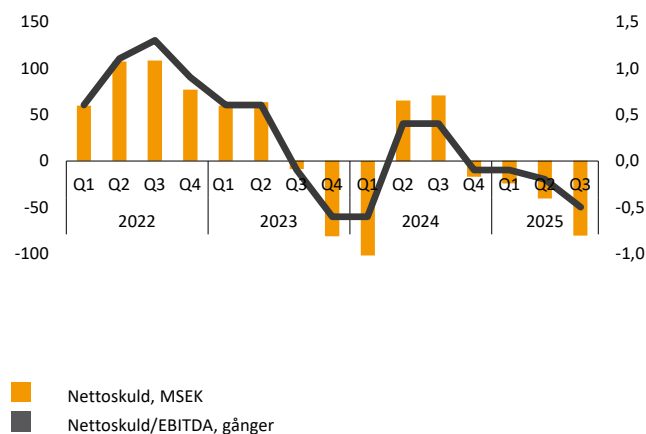
Finansiell ställning

Arla Plasts balansomslutning uppgick till 985,2 MSEK per den 30 september 2025 (1 078,0).

Koncernens nettokassa uppgick till 80,8 MSEK per 30 september 2025 (-70,4), vilket motsvarar 0,5 gånger EBITDA (-0,4).

Koncernens soliditet uppgick till 68,5% per den 30 september 2025 (56,7).

Nettoskuldsättning och nettoskuld/EBITDA





FINANSIELL ÖVERSIKT

Segmentens nettoomsättning och resultat

Koncernens verksamhet följs upp genom de fyra segmenten Sverige, Tjeckien, Tyskland och Spanien. Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment.

Sverige

Under tredje kvartalet minskade nettoomsättningen med 13% till 120,3 MSEK (138,1). Minskad volym och lägre råmaterialpriser påverkar omsättningen negativt. Rörelseresultatet minskade till 7,1 MSEK (14,1) och rörelsemarginalen minskade till 5,9% (10,2). Resultatet påverkas negativt av en minskad efterfrågan under sommaren samt lägre råmaterialpriser. Resultatet påverkas också negativt av ej återkommande kostnader på -0,6 MSEK (0).

Under niomånadersperioden 2025 var nettoomsättningen 435,3 MSEK (447,8), en minskning med 3%. Minskad volym och lägre råmaterialpriser påverkar omsättningen negativt. Rörelseresultatet minskade till 38,1 MSEK (52,7) till följd av minskad omsättning, negativa valutaeffekter i bruttomarginalen och ej återkommande kostnader motsvarande -2,8 MSEK (0). Rörelsemarginalen minskade till 8,8% (11,8).

Tjeckien

Under tredje kvartalet 2025 minskade nettoomsättningen med 10% till 81,2 MSEK (90,1). Rörelseresultatet minskade till 11,0 MSEK (11,5). Lägre omsättning och valutaeffekter påverkar resultatet negativt. Rörelsemarginalen ökade till 13,5% (12,8).

Under niomånadersperioden minskade nettoomsättningen med 8% till 252,9 MSEK (274,4). Omsättningen påverkas framförallt av de lägre råmaterialpriserna. Rörelseresultatet uppgick till 36,6 MSEK (35,8) och belastades med ej återkommande kostnader om -0,5 MSEK och i jämförelseperioden med -12,7 MSEK. Rörelsemarginalen ökade till 14,5% (13,0).

Tyskland

För det tredje kvartalet uppgick nettoomsättningen till 25,2 MSEK (25,5), en minskning med 1%. Den minskade nettoomsättningen är en följd av de lägre råmaterialpriserna. Rörelseresultatet uppgick till 1,2 MSEK (0,8) och rörelsemarginalen uppgick till 4,8% (3,1).

Under niomånadersperioden 2025 uppgick nettoomsättningen till 79,1 MSEK (77,9), en ökning med 2%. Rörelseresultatet uppgick till 5,1 MSEK (4,2) och rörelsemarginalen uppgick till 6,4% (5,3).

Spanien

För det tredje kvartalet uppgick nettoomsättningen till 107,1 MSEK (161,2) och rörelseresultatet till 4,4 MSEK (6,4). Rörelsemarginalen uppgick till 4,1% (4,0). Den minskade omsättningen beror i huvudsak på ompositionering mot kunder i segmentet samt de lägre råmaterialpriserna.

Under niomånadersperioden uppgick nettoomsättningen till 396,8 MSEK (296,3) och rörelseresultatet till 13,7 MSEK (5,4). Rörelsemarginalen uppgick till 3,5% (1,8). För jämförelseperioden ingår färre dagar då konsolideringen startade 23 april 2024.

Nyckeltal	jul-sep 2025	jul-sep 2024	Δ,%	jan-sep 2025	jan-sep 2024	Δ,%	R 12	jan-dec 2024	Δ,%
<i>Sverige</i>									
Nettoomsättning, MSEK	120,3	138,1	-13	435,3	447,8	-3	568,1	580,6	-2
Rörelseresultat, MSEK	7,1	14,1	-50	38,1	52,7	-28	39,3	53,9	-27
Rörelsemarginal, %	5,9	10,2	-42	8,8	11,8	-25	6,9	9,3	-26
<i>Tjeckien</i>									
Nettoomsättning, MSEK	81,2	90,1	-10	252,9	274,4	-8	331,7	353,2	-6
Rörelseresultat, MSEK	11,0	11,5	-4	36,6	35,8	2	47,6	46,8	2
Rörelsemarginal, %	13,5	12,8	5	14,5	13,0	12	14,4	13,3	8
<i>Tyskland</i>									
Nettoomsättning, MSEK	25,2	25,5	-1	79,1	77,9	2	101,5	100,3	1
Rörelseresultat, MSEK	1,2	0,8	50	5,1	4,2	21	7,5	6,6	14
Rörelsemarginal, %	4,8	3,1	55	6,4	5,3	21	7,4	6,6	12
<i>Spanien*</i>									
Nettoomsättning, MSEK	107,1	161,2	-34	396,8	296,3	34	539,5	439,0	23
Rörelseresultat, MSEK	4,4	6,4	-31	13,7	5,4	154	21,1	12,8	65
Rörelsemarginal, %	4,1	4,0	3	3,5	1,8	94	3,9	2,9	34

* Konsolidering startade 23 april 2024.



FINANSIELL ÖVERSIKT

Övrigt

Moderbolaget

Arla Plast AB är moderbolag i Arla Plast koncernen. Moderbolagets verksamhet omfattar den svenska operativa verksamheten samt därtill koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, IT, inköp och kommunikation. Under tredje kvartalet 2025 uppgick nettoomsättningen till 120,3 MSEK (138,1) och rörelseresultatet till 7,1 MSEK (14,1).

För niomånadersperioden uppgick nettoomsättningen till 435,3 MSEK (447,8) och rörelseresultatet till 38,1 MSEK (52,7).

Likvida medel per 30 september 2025 uppgick till 79,4 MSEK (63,1).

Säsongsvariationer

Arla Plast har ett stort antal kunder inom ett stort antal branscher. Efterfrågan på Arla Plasts produkter har generellt sett inga stora säsongsvariationer förutom MWPC som normalt har en svagare vintersäsong och en starkare sommarsäsong. Dock påverkas koncernens resultat av antalet arbetsdagar där antal helgdagar samt semester påverkar negativt.

Personal

Medelantalet heltidsanställda under tredje kvartalet 2025 uppgick till 361 (375). Andelen kvinnor uppgick under tredje kvartalet till 24% (24) av medarbetarna. För niomånadersperioden var medelantalet heltidsanställda 368 (342) och andelen kvinnor 24% (25).

Händelser efter rapportperiodens utgång

Arla Plast har efter rapportperiodens utgång förvärvat aktierna i Aikolon Oy. Bolaget grundades 1985, har cirka 60 anställda med huvudkontor och produktion i Uleåborg, Finland, samt en produktionsanläggning i Vanda, Finland. Aikolon Oy är specialiserade på bearbetning av olika plastmaterial med flertalet applikationsområden, exempelvis bearbetade maskindelar till basindustrin och komponentleverantör till OEM's. Bolaget har under de senaste åren genomfört stora investeringar i produktionstekniken för ytbeläggning och vidareförädling av plastskivor. Bolaget har en egen design- och konstruktionsavdelning. Aikolon Oy har brutet räkenskapsår (april-mars). Nettoomsättning under förra räkenskapsåret uppgick till 10,8 MEUR, motsvarande ca 120 MSEK.

Om Aikolon Oy konsoliderats in i Arla Plast koncernen under 2024 hade vinsten per aktie före utspädning, exklusive förvärvskostnader och IFRS-effekter, sjunkit med cirka 1,47 kronor. Bolaget genomgår för närvarande en rekonstruktion efter några år av stora investeringar i kombination med svag efterfrågan och vikande lönsamhet. Köpeskillingen utgör 1,0 MEUR och utöver detta

tillkommer en villkorad tilläggsköpeskilling om maximalt 0,45 MEUR. En preliminär bedömning visar att köpeskillingen kan understiga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Om så blir fallet kommer effekten att redovisas som en övrig rörelseintäkt. En slutlig förvärvskalkyl presenteras i bokslutskommunikén för 2025. Förvärvet finansieras helt med Arla Plasts befintliga kassa. Förvärvskostnader beräknas uppgå till cirka 2 MSEK och belastar det tredje och fjärde kvartalet 2025. Aikolon Oy kommer från och med tillträdesdagen den 15 oktober 2025 att konsolideras i Arla Plast koncernen.

Bolagets CFO, Mikael Friman, har beslutat att lämna sin tjänst för en ny möjlighet utanför koncernen. Hans sista arbetsdag blir 20 februari 2026. Rekrytering av ersättare pågår.

Den 17 oktober meddelades att valberedningen inför årsstämman 2026 kommer bestå av ordförande Lars Kvarnsund som representerar Svolder AB och ledamot Kenneth Synnersten, K Synnersten Holding AB samt ledamot Jan Synnersten, Jan Synnersten AB. För ytterligare information om valberedningens arbete, vänligen kontakta valberedningens ordförande Lars Kvarnsund; +46 (0)70 516 59 98

Aktien

Per den 30 september 2025 äger Mats Synnersten AB 14%, Svolder AB 14%, K Synnersten Holding AB 13%, Ranzom AB 11%, Jan Synnersten AB 11%, Nordea Investment Funds 10% och Swedia Invest AB 7%. Arla Plast AB har cirka 3 200 aktieägare.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Upplysningar om koncernens risker framgår av koncernens årsredovisning 2024, tillgänglig på www.arlaplastgroup.com.

Hållbarhet

Under tredje kvartalet 2025 var vårt koldioxidavtryck relaterat till framställning av råvara förbrukad i genomsnitt 3,3 kg CO₂e per kg producerad färdigvara (3,5) och sjukfrånvaron var 5,8% (5,0). Segment Tyskland producerar inte färdigvara och ingår därför inte i beräkningen av CO₂e per kg producerad färdigvara. Ytterligare information om vårt hållbarhetsarbete finns i Årsredovisningen för 2024 som är tillgänglig på www.arlaplastgroup.com.



FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R 12	jan-dec 2024
Nettoomsättning	2,3	317,4	392,0	1 105,9	1 035,7	1 468,2	1 398,0
Kostnader för sålda varor		-249,2	-313,6	-853,9	-812,0	-1 140,4	-1 098,5
Bruttovinst		68,2	78,4	252,0	223,7	327,8	299,5
Försäljningskostnader		-22,6	-26,9	-84,4	-73,8	-109,4	-98,8
Administrationskostnader		-21,4	-19,6	-72,6	-60,6	-100,4	-88,4
Övriga rörelseintäkter	4	0,8	0,2	3,9	7,7	5,4	9,2
Övriga rörelsekostnader		-0,9	0,1	-6,4	-3,2	-8,0	-4,8
Rörelseresultat		24,1	32,2	92,5	93,8	115,4	116,7
Finansnetto		-2,8	-0,6	-6,8	-0,6	-5,9	0,3
Resultat före skatt		21,3	31,6	85,7	93,2	109,5	117,0
Skattekostnad		-4,8	-5,7	-17,3	-23,5	-12,9	-19,1
Periodens resultat		16,5	25,9	68,4	69,7	96,6	97,9
Övrigt totalresultat							
Poster som kan komma att omföras till periodens resultat							
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		0,6	-3,8	-6,6	-1,1	-0,9	4,6
Övrigt totalresultat för perioden		0,6	-3,8	-6,6	-1,1	-0,9	4,6
Summa totalresultat för perioden		17,1	22,1	61,8	68,6	95,7	102,5
Belopp i SEK							
Resultat per aktie före utspädning		0,79	1,24	3,26	3,32	4,60	4,67
Resultat per aktie efter utspädning		0,79	1,24	3,26	3,32	4,60	4,67

Periodens resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.



FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		32,0	52,9	35,4
Materiella anläggningstillgångar		249,5	268,5	265,8
Nyttjanderätter		21,5	23,8	22,8
Uppskjutna skattefordringar		21,1	13,3	21,9
Summa anläggningstillgångar		324,1	358,5	345,9
Omsättningstillgångar				
Varulager		256,0	334,9	261,2
Kundfordringar	5	195,7	256,3	202,7
Övriga kortfristiga fordringar	5	25,3	18,9	10,7
Likvida medel	5	184,1	109,4	162,3
Summa omsättningstillgångar		661,1	719,5	636,9
SUMMA TILLGÅNGAR		985,2	1 078,0	982,8
EGET KAPITAL				
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		675,0	610,8	644,7
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	5	22,3	34,8	25,8
Långfristig del av leasingskuld	5	12,7	15,5	14,5
Uppskjutna skatteskulder		42,6	46,9	43,4
Övriga avsättningar		-	21,8	-
Summa långfristiga skulder		77,6	119,0	83,7
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	5	58,9	120,8	96,0
Kortfristig del av leasingskuld	5	9,4	8,7	8,7
Leverantörsskulder	5	58,4	107,1	66,3
Övriga kortfristiga skulder	5	105,9	111,6	83,4
Summa kortfristiga skulder		232,6	348,2	254,4
Summa skulder		310,2	467,2	338,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		985,2	1 078,0	982,8



FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Ingående balans		644,7	568,4	568,4
Periodens resultat		68,4	69,7	97,9
Övrigt totalresultat		-6,6	-1,1	4,6
Summa totalresultat		61,8	68,6	102,5
Utdelning		-31,5	-26,2	-26,2
Emission		-	-	-
Summa transaktioner med aktieägare		-31,5	-26,2	-26,2
Utgående balans		675,0	610,8	644,7

Koncernens rapport över kassaflöden i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R 12	jan-dec 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19,7	32,0	93,4	106,6	143,3	156,5
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital		26,0	-39,3	26,8	-48,6	84,9	9,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		45,7	-7,3	120,2	58,0	228,2	166,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-5,2	-0,9	-17,9	-102,6	-24,0	-108,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9,4	4,5	-75,8	-25,4	-126,8	-76,4
Periodens kassaflöde		31,1	-3,7	26,5	-70,0	77,4	-19,1
Likvida medel vid periodens början		153,1	113,2	162,3	176,1	109,4	176,1
Kursdifferenser i likvida medel		-0,1	-0,1	-4,7	3,3	-2,7	5,3
Likvida medel vid periodens slut		184,1	109,4	184,1	109,4	184,1	162,3



FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R 12	jan-dec 2024
Nettoomsättning		120,3	138,1	435,3	447,8	568,1	580,6
Kostnader för sålda varor		-91,9	-104,8	-322,5	-331,7	-426,8	-436,0
Bruttoresultat		28,4	33,3	112,8	116,1	141,3	144,6
Försäljningskostnader		-11,3	-10,3	-39,0	-34,8	-50,7	-46,5
Administrationskostnader		-9,9	-8,7	-31,8	-30,2	-47,8	-46,2
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		-0,1	-0,2	-3,9	1,6	-3,5	2,0
Rörelseresultat		7,1	14,1	38,1	52,7	39,3	53,9
Finansnetto		0,6	-0,6	-1,7	68,1	0,3	70,1
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		7,7	13,5	36,4	120,8	39,6	124,0
Bokslutsdispositioner		-	-	-	-	-12,1	-12,1
Resultat före skatt		7,7	13,5	36,4	120,8	27,5	111,9
Skattekostnad		-1,4	-3,2	-7,4	-10,9	-7,3	-10,8
Periodens resultat		6,3	10,3	29,0	109,9	20,2	101,1



Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar		0,2	0,2	0,2
Materiella anläggningstillgångar		122,6	133,9	131,7
Finansiella anläggningstillgångar		185,8	191,2	185,9
Summa anläggningstillgångar		308,6	325,3	317,8
Omsättningstillgångar				
Varulager		81,3	100,4	84,7
Övriga omsättningstillgångar		113,7	95,1	88,4
Kassa och bank		79,4	63,1	86,9
Summa omsättningstillgångar		274,4	258,6	260,0
SUMMA TILLGÅNGAR		583,0	583,9	577,8

Belopp i MSEK	Not	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
EGET KAPITAL		320,6	331,9	323,1
Obeskattade reserver		152,6	140,5	152,6
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Avsättningar		-	6,8	6,9
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut		37,6	46,3	47,1
Övriga kortfristiga skulder		72,2	58,4	48,1
Summa kortfristiga skulder		109,8	104,7	95,2
Summa skulder		109,8	111,5	102,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		583,0	583,9	577,8



FINANSIELLA RAPPORTER

Noter

Not 1 Noter

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering samt årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen. Samma redovisnings- och värderingsprinciper för koncernen och moderbolaget har tillämpats som i den senast avgivna årsredovisningen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 4 i årsredovisningen för 2024. Inga förändringar har gjorts av dessa som skulle kunna ha en väsentlig inverkan på den aktuella delårsrapporten.

Nya standarder, tillägg och tolkningar effektiva från 1 januari 2025 eller senare har inte haft någon påverkan på denna finansiella rapport.

Not 2 Intäkternas fördelning

Nedan redovisas intäkternas fördelning från avtal med kund på Arla Plasts största marknader baserat på kundens hemvist samt för Arla Plasts produktområden. Ingen enskild kund står för 10 % eller mer av omsättningen vilket innebär att Arla Plast har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Arla Plast arbetar med produkter i fyra tekniska plastmaterial; PC, ABS, PETG och PMMA. Baserat på produkttegenskaper delas materialet PC upp i transparent och högoptisk (TPC), färgad eller opak (OPC) och kanalplast (MWPC). Det innebär att vi följer upp sex olika produktområden: TPC, OPC, MWPC, ABS, PETG och PMMA. Det finns stora anpassningsmöjligheter inom samtliga produktområden och en rad olika specifikationer såsom tjocklek, dimension, kulörer, designeffekter, strukturer och UV-skydd.

Belopp i MSEK	jul-sep 2025		jul-sep 2024		jan-sep 2025		jan-sep 2024		R 12		jan-dec 2024	
		%		%		%		%		%		%
Extern nettoomsättning per geografisk marknad												
Sverige	25,5	8	27,6	7	80,7	8	92,0	9	110,6	8	121,9	9
Tyskland	50,7	16	64,3	16	165,1	15	176,5	17	221,5	15	232,9	17
Tjeckien	46,2	15	49,8	13	136,2	12	158,6	15	168,5	11	190,9	14
Spanien	26,8	8	27,5	7	91,5	8	66,6	7	120,3	8	95,4	7
Övriga Europa	142,9	45	192,9	49	545,5	49	476,4	46	720,2	49	651,1	46
Övriga Världen	25,3	8	29,9	8	86,9	8	65,6	6	127,1	9	105,8	7
Summa	317,4	100	392,0	100	1 105,9	100	1 035,7	100	1 468,2	100	1 398,0	100
Extern nettoomsättning per produktområde												
TPC	114,4	36	144,7	37	404,7	37	397,9	38	538,4	37	531,6	38
OPC	41,8	13	57,6	15	142,4	13	178,2	17	195,6	13	231,4	17
MWPC	41,5	13	42,3	11	121,9	11	119,7	12	161,0	11	158,8	11
ABS	15,7	5	20,0	5	55,1	5	61,5	6	73,6	5	80,0	6
PETG	44,5	14	59,6	15	180,3	16	132,2	13	235,4	16	187,3	13
PMMA	59,5	19	67,8	17	201,5	18	146,2	14	264,2	18	208,9	15
Summa	317,4	100	392,0	100	1 105,9	100	1 035,7	100	1 468,2	100	1 398,0	100



Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas i fyra segment: Sverige, Tjeckien, Tyskland och Spanien. Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment. I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. VD använder främst nettoomsättning samt rörelseresultat i bedömning av koncernens resultat.

Sverige

Segment Sverige motsvarar cirka 36% (33) av koncernens totala nettoomsättning under tredje kvartalet 2025 och omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Borensberg. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC och ABS. De produktområden segmentet verkar i är TPC, OPC samt ABS.

Tjeckien

Segment Tjeckien motsvarar cirka 24% (21) av koncernens totala nettoomsättning under tredje kvartalet 2025. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Tjeckien. Produktionen sker i Kadaň och Pelhřimov. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC och PETG. De produktområden segmentet verkar i är MWPC, OPC samt PETG.

Tyskland

Segment Tyskland motsvarar cirka 8% (7) av koncernens totala nettoomsättning under tredje kvartalet 2025. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Hüllhorst i Tyskland. Segmentet verkar inom samtliga produktområden.

Spanien

Segment Spanien motsvarar cirka 32% (39) av gruppens totala nettoomsättning under det tredje kvartalet 2025. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Polinyà, Barcelona i Spanien. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC, PETG och PMMA. Segmentet verkar inom produktområdena TPC, PETG och PMMA. Segmentet är inte aktiv inom det gemensamma produktområdet OPC. Segment Spanien ingår sedan 23 april 2024 i helåret 2024.

Nettoomsättning och resultat per segment

Nettoomsättning och resultat, MSEK	Sverige	Tjeckien	Tyskland	Spanien	Övrigt och elim.	Koncern	Sverige	Tjeckien	Tyskland	Spanien	Övrigt och elim.	Koncern
	jul-sep 2025	jul-sep 2025	jul-sep 2025	jul-sep 2025	jul-sep 2025	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jul-sep 2024	jul-sep 2024	jul-sep 2024	jul-sep 2024	jul-sep 2024
	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning, extern	115,1	76,5	24,3	101,5	-	317,4	130,1	81,0	25,5	155,4	-	392,0
Nettoomsättning, intern	5,2	4,7	0,9	5,6	-16,4	-	8,0	9,1	-	5,8	-22,9	-
Summa nettoomsättning	120,3	81,2	25,2	107,1	-16,4	317,4	138,1	90,1	25,5	161,2	-22,9	392,0
Rörelseresultat	7,1	11,0	1,2	4,4	0,4	24,1	14,1	11,5	0,8	6,4	-0,6	32,2
Netto finansiella poster	0,6	-1,2	-0,2	-1,1	-0,9	-2,8	-0,6	1,0	-	-0,8	-0,2	-0,6
Resultat före skatt, MSEK	7,7	9,8	1,0	3,3	-0,5	21,3	13,5	12,5	0,8	5,6	-0,8	31,6
Rörelsemarginal, %	5,9	13,5	4,8	4,1	-	7,6	10,2	12,8	3,1	4,0	-	8,2

Nettoomsättning och resultat, MSEK	Sverige	Tjeckien	Tyskland	Spanien	Övrigt och elim.	Koncern	Sverige	Tjeckien	Tyskland	Spanien*	Övrigt och elim.	Koncern
	jan-sep 2025	jan-sep 2025	jan-sep 2025	jan-sep 2025	jan-sep 2025	jan-sep 2025	jan-sep 2024	jan-sep 2024	jan-sep 2024	jan-sep 2024	jan-sep 2024	jan-sep 2024
	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Nettoomsättning, extern	415,3	237,3	76,2	377,1	-	1 105,9	423,9	246,9	77,9	287,0	-	1 035,7
Nettoomsättning, intern	20,0	15,6	2,9	19,7	-58,2	-	23,9	27,5	-	9,3	-60,7	-
Summa nettoomsättning	435,3	252,9	79,1	396,8	-58,2	1 105,9	447,8	274,4	77,9	296,3	-60,7	1 035,7
Rörelseresultat	38,1	36,6	5,1	13,7	-1,0	92,5	52,7	35,8	4,2	5,4	-4,3	93,8
Netto finansiella poster	-1,7	-1,7	-0,2	-2,1	-1,1	-6,8	68,1	1,1	-0,1	-1,5	-68,2	-0,6
Resultat före skatt, MSEK	36,4	34,9	4,9	11,6	-2,1	85,7	120,8	36,9	4,1	3,9	-72,5	93,2
Rörelsemarginal, %	8,8	14,5	6,4	3,5	-	8,4	11,8	13,0	5,3	1,8	-	9,1



Nettoomsättning och resultat, MSEK	Övrigt och						Sverige Tjeckien Tyskland Spanien* elim. Koncern					
	Sverige R 12	Tjeckien R 12	Tyskland R 12	Spanien* R 12	elim. R 12	Koncern R 12	Sverige jan-dec 2024	Tjeckien jan-dec 2024	Tyskland jan-dec 2024	Spanien* jan-dec 2024	elim. jan-dec 2024	Koncern jan-dec 2024
Nettoomsättning, extern	543,2	310,3	98,6	516,1	-	1 468,2	551,8	319,9	100,3	426,0	-	1 398,0
Nettoomsättning, intern	24,9	21,4	2,9	23,4	-72,6	-	28,8	33,3	-	13,0	-75,1	-
Summa nettoomsättning	568,1	331,7	101,5	539,5	-72,6	1 468,2	580,6	353,2	100,3	439,0	-75,1	1 398,0
Rörelseresultat	39,3	47,6	7,5	21,1	-0,1	115,4	53,9	46,8	6,6	12,8	-3,4	116,7
Netto finansiella poster	0,3	-3,2	-0,3	-1,9	-0,8	-5,9	70,1	-0,4	-0,2	-1,3	-67,9	0,3
Resultat före skatt, MSEK	27,5	44,4	7,3	19,1	11,2	109,5	111,9	46,4	6,5	11,4	-59,2	117,0
Rörelsemarginal, %	6,9	14,4	7,4	3,9	-	7,9	9,3	13,3	6,6	2,9	-	8,3

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment

Geografisk marknad, MSEK	Sverige jul-sep 2025	Tjeckien jul-sep 2025	Tyskland jul-sep 2025	Spanien jul-sep 2025	Intern jul-sep 2025	Koncern jul-sep 2025	Sverige jul-sep 2024	Tjeckien jul-sep 2024	Tyskland jul-sep 2024	Spanien jul-sep 2024	Intern jul-sep 2024	Koncern jul-sep 2024
	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Sverige	24,3	5,4	0,8	0,2	-5,2	25,5	22,2	7,4	2,0	3,3	-7,3	27,6
Tyskland	20,3	3,5	19,3	18,3	-10,7	50,7	25,7	6,5	17,0	29,1	-14,0	64,3
Tjeckien	10,6	34,8	0,3	0,9	-0,4	46,2	10,3	35,8	0,3	5,0	-1,6	49,8
Spanien	2,6	3,8	-	20,5	-0,1	26,8	2,8	1,4	-	23,3	-	27,5
Övriga Europa	44,1	30,5	4,8	63,5	-	142,9	64,6	33,6	6,2	88,5	-	192,9
Övriga Världen	18,4	3,2	-	3,7	-	25,3	12,5	5,4	-	12,0	-	29,9
Summa	120,3	81,2	25,2	107,1	-16,4	317,4	138,1	90,1	25,5	161,2	-22,9	392,0

Geografisk marknad, MSEK	Sverige jan-sep 2025	Tjeckien jan-sep 2025	Tyskland jan-sep 2025	Spanien jan-sep 2025	Intern jan-sep 2025	Koncern jan-sep 2025	Sverige jan-sep 2024	Tjeckien jan-sep 2024	Tyskland jan-sep 2024	Spanien* jan-sep 2024	Intern jan-sep 2024	Koncern jan-sep 2024
	2025	2025	2025	2025	2025	2025	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Sverige	75,6	18,4	2,2	0,8	-16,3	80,7	76,5	25,4	4,0	8,3	-22,2	92,0
Tyskland	73,6	12,9	59,5	59,9	-40,8	165,1	86,4	17,3	56,0	53,2	-36,4	176,5
Tjeckien	28,7	104,0	0,6	3,9	-1,0	136,2	31,1	121,5	0,6	7,5	-2,1	158,6
Spanien	16,9	10,8	-	63,9	-0,1	91,5	16,2	6,6	-	43,8	-	66,6
Övriga Europa	184,5	92,9	16,8	251,3	-	545,5	203,4	88,1	17,3	167,6	-	476,4
Övriga Världen	56,0	13,9	-	17,0	-	86,9	34,2	15,5	-	15,9	-	65,6
Summa	435,3	252,9	79,1	396,8	-58,2	1 105,9	447,8	274,4	77,9	296,3	-60,7	1 035,7

Geografisk marknad, MSEK	Sverige R 12	Tjeckien R 12	Tyskland R 12	Spanien R 12	Intern R 12	Koncern R 12	Sverige jan-dec 2024	Tjeckien jan-dec 2024	Tyskland jan-dec 2024	Spanien* jan-dec 2024	Intern jan-dec 2024	Koncern jan-dec 2024
	R 12	R 12	R 12	R 12	R 12	R 12	2024	2024	2024	2024	2024	2024
Sverige	102,0	26,2	2,5	1,2	-21,3	110,6	102,9	33,2	4,3	8,7	-27,2	121,9
Tyskland	96,5	15,9	78,1	81,1	-50,1	221,5	109,3	20,3	74,6	74,4	-45,7	232,9
Tjeckien	33,1	130,7	0,6	5,2	-1,1	168,5	35,5	148,2	0,6	8,8	-2,2	190,9
Spanien	25,0	12,9	0,1	82,4	-0,1	120,3	24,3	8,7	0,1	62,3	-	95,4
Övriga Europa	233,9	123,8	20,2	342,3	-	720,2	252,8	119,0	20,7	258,6	-	651,1
Övriga Världen	77,6	22,2	-	27,3	-	127,1	55,8	23,8	-	26,2	-	105,8
Summa	568,1	331,7	101,5	539,5	-72,6	1 468,2	580,6	353,2	100,3	439,0	-75,1	1 398,0

*Konsolidering startade 23 april 2024



Not 4 Övriga rörelseintäkter

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar, erhållna offentliga bidrag och kursvinster av rörelsekaraktär. Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen.

Not 5 Finansiella instrument

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, leasingskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivatinstrument.

För de finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet då samtliga är kortfristiga. Samtliga derivat värderas till verkligt värde och klassificeras enligt

nivå 2, vilket innebär att all väsentlig indata som krävs för värdering är observerbar.

Tabellen nedan visar det verkliga värdet av utestående derivat (valutaterminer) inkluderade i balansräkningen:

	30 sep 2025	30 sep 2024	31 dec 2024
Belopp i MSEK			
Derivatillgångar	-	-0,3	-0,1

Not 6 Transaktioner med närstående

Inga förändringar har skett för koncernen eller moderbolaget i relationer med närstående, jämfört med det som beskrivits i årsredovisningen för 2024. Under perioden har det inte förekommit några väsentliga transaktioner med närstående.



Underskrifter

Arla Plast AB (org. nr. 556131–2611)

Borensberg den 6 november 2025

Jan Synnersten
Styrelseordförande

Annelie Arnbäck
Styrelseledamot

Maria Catoni
Styrelseledamot

Ulf Hedlundh
Styrelseledamot

Thomas Widstrand
Styrelseledamot

Arvid Sundblad
Styrelseledamot

Suzanne Lagerholm
Styrelseledamot

Annika Erlandsson
Arbetstagarledamot

Christian Krichau
VD och koncernchef

Sofia Gustafsson
Arbetstagarledamot

Denna delårsrapport har översiktligt granskats av bolagets revisorer.



Revisors granskningsrapport

Arla Plast AB, org.nr 556131-2611

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Arla Plast AB per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten, inte i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Jönköping den 6 november 2025

Deloitte AB

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor



ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal och definitioner

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Arla Plast finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal

anses vara viktiga resultat- och prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Arla Plast koncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

Definitioner

Definition	Beräkning
Bruttomarginal, %	Bruttovinst i % av nettoomsättningen under perioden.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat i % av nettoomsättning under perioden.
EBITDA, MSEK	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
Räntebärande tillgångar, MSEK	Kassa och bank.
Räntebärande skulder, MSEK	Korta och långa skulder till kreditinstitut, korta och långa leasingskulder.
Nettoskuld, MSEK	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.
Organisk tillväxt, %	Organisk tillväxt avser omsättningstillväxt exklusive tillväxt hänförlig till förvärv och avyttringar.
Rörelsekapital, MSEK	Varulager samt övriga kortfristiga rörelsetillgångar minskat med övriga kortfristiga rörelseskulder.
Rörelsekapital/omsättning, %	Rörelsekapital i förhållande till omsättningen.
Sysselsatt kapital, MSEK	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt).
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	Rörelseresultat R12 dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelse-perioden föregående år och dividera med två.
R12, MSEK	En summering av utfall från de senaste 12 månaderna.
Operativt kassaflöde, MSEK	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i % av balansomslutning.



Beräkning av alternativa nyckeltal

	jul-sep 2025	jul-sep 2024	jan-sep 2025	jan-sep 2024	R 12	jan-dec 2024
Bruttomarginal, %:						
Bruttovinst, MSEK	68,2	78,4	252,0	223,7	327,8	299,5
Nettoomsättning, MSEK	317,4	392,0	1 105,9	1 035,7	1 468,2	1 398,0
Bruttomarginal, %	21,5	20,0	22,8	21,6	22,3	21,4
EBITDA, MSEK:						
Rörelseresultat, MSEK	24,1	32,2	92,5	93,8	115,4	116,7
Avskrivning anläggningstillgångar, MSEK	14,0	12,2	40,1	46,6	57,2	63,7
EBITDA, MSEK	38,1	44,4	132,6	140,4	172,6	180,4
Organisk tillväxt, %:						
Nettoomsättning, MSEK	317,4	392,0	1 105,9	1 035,7	1 468,2	1 398,0
Nettoomsättning motsvarande period fg år, MSEK	392,0	262,9	1 035,7	788,5	1 262,3	1 015,1
Förvärv, MSEK	0	-155,4	-171,2	-287,0	-310,2	-426,0
Nettoomsättning förändring	-74,6	-26,3	-101,0	-39,8	-104,3	-43,1
Organisk tillväxt, %	-19,0	-10,0	-9,8	-5,0	-8,3	-4,2
Rörelsekapital/omsättning, %:						
Rörelsefordringar, MSEK	461,4	602,2	461,4	602,2	461,4	472,1
Rörelseskulder, MSEK	-161,7	-217,1	-161,7	-217,1	-161,7	-140,8
Rörelsekapital netto, MSEK	299,7	385,1	299,7	385,1	299,7	331,3
Nettoomsättning R12, MSEK	1 468,2	1 262,3	1 468,2	1 262,3	1 468,2	1 398,0
Rörelsekapital/omsättning, %	20,4	30,5	20,4	30,5	20,4	23,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %:						
Sysselsatt kapital, MSEK	778,3	790,5	778,3	790,5	778,3	789,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	784,4	737,6	784,4	737,6	784,4	726,5
Rörelseresultat R12, MSEK	115,4	109,8	115,4	109,8	115,4	116,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	14,7	14,9	14,7	14,9	14,7	16,1
Nettoskuld, MSEK:						
Räntebärande skulder, MSEK	103,3	179,8	103,3	179,8	103,3	145,0
Räntebärande tillgångar, MSEK	-184,1	-109,4	-184,1	-109,4	-184,1	-162,3
Nettoskuld, MSEK	-80,8	70,4	-80,8	70,4	-80,8	-17,3
Nettoskuld/ EBITDA, ggr:						
Nettoskuld, MSEK	-80,8	70,4	-80,8	70,4	-80,8	-17,3
EBITDA R12, MSEK	172,6	167,9	172,6	167,9	172,6	180,4
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	-0,5	0,4	-0,5	0,4	-0,5	-0,1
Soliditet, %:						
Eget kapital, MSEK	675,0	610,8	675,0	610,8	675,0	644,7
Totalt kapital, MSEK	985,2	1 078,0	985,2	1 078,0	985,2	982,8
Soliditet, %	68,5	56,7	68,5	56,7	68,5	65,6

**För ytterligare information, vänligen kontakta:**

Christian Krichau, VD och koncernchef, 0141-20 38 58

Framåtblickande information

Vissa uttalanden i denna rapport är framåtblickande och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Förutom de faktorer som särskilt framhållits kan andra faktorer ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet. Sådana faktorer inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, förändringar av valutakurser och räntor, politisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, avbrott i tillgången på råmaterial.

Denna information är sådan information som Arla Plast AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg för offentliggörande den 7 november 2025 kl. 08:00 (CET).

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2025 - 19 februari 2026

Publicering av års- och hållbarhetsrapport 2025 – vecka 14 2026

Delårsrapport januari – mars 2026 - 29 april 2026

Årsstämma 2026 - 7 maj 2026, Borensberg

Delårsrapport januari – juni 2026 - 14 augusti 2026

Delårsrapport januari – september 2026 - 6 november 2026

Bokslutskommuniké 2026 - 19 februari 2027

Om oss

Arla Plast är en tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial med ett brett spektrum av användningsområden bland annat inom säkerhetsprodukter, maskinskydd, ishockeyrinkar, växthus, pooltak, ljudbarriärer, resväskor, fordonsdetaljer och andra byggrelaterade applikationer. Bolaget har produktion och huvudkontor i Borensberg och produktionsanläggningar i Tjeckien och Spanien samt en distributionsenhet i Tyskland. Arla Plast omsätter drygt 1 400 MSEK, har cirka 350 medarbetare och levererar till mer än 1 000 kunder i över 50 länder.

Mer information om Arla Plast finns på www.arlaplastgroup.com.

Finansiella mål**Omsättningstillväxt**

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 %.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 %.

Nettoskultsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 % av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Hållbarhetsinformation

Ytterligare information om vårt hållbarhetsarbete finns i

Årsredovisningen för 2024 som är tillgänglig på

www.arlaplastgroup.com.

Definitioner produktområden

ABS: Akrylnitrilbutadienstyren. I produktgruppen ingår även produkter av kombinationer PC och ABS.

OPC: Opak polykarbonat.

MWPC: Multiwall av polykarbonat.

PETG: Polyetylentereftalat glykol. I produktgruppen ingår även produkten PET.

TPC: Transparent polykarbonat.

PMMA: Polymetylmetakrylat.