

ÅRSREDOVISNING

2025



Arla Plast är en ledande tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial.



Innehåll

Översikt

Det här är Arla Plast	4
Året i korthet 2025	5
VD-ord	6

Verksamhet

Vår affärsidé och vision	8
Finansiella mål	9
Sex produktområden	10
Tillväxtstrategi	11
Värdekedja	12
Marknad	14
Kunder och försäljning	16
Segment	17
Förvärv	20

Aktie	21
--------------	----

Hållbarhetsrapport	23
---------------------------	----

Bolagsstyrningsrapport	37
-------------------------------	----

Finansiell rapport

Förvaltningsberättelse	48
Flerårsöversikt	53
Koncernen – finansiella tabeller och noter	54
Moderbolaget – finansiella tabeller och noter	84
Revisionsberättelse	99

Kontakt

Investerarrelationer

Christian Krichau, VD och koncernchef
ir@arlaplast.com

Arla Plast AB

Box 33, 591 06 Borensberg, Sverige
Besök: Västanåvägen 2
591 75 Borensberg, Sverige
Tel: +46 141 20 38 00
Org.nr: 556131-2611
www.arlaplastgroup.com

Finansiell kalender

Delårsrapport jan–mar, 29 apr 2026
Årsstämma, 7 maj 2026
Delårsrapport jan–jun, 14 aug 2026
Delårsrapport jan–sep, 6 nov 2026
Bokslutskommuniké, 19 feb 2027

Arla Plasts års- och hållbarhetsredovisning samt bolagsstyrningsrapport enligt årsredovisningslagen omfattar sidorna 23–97.

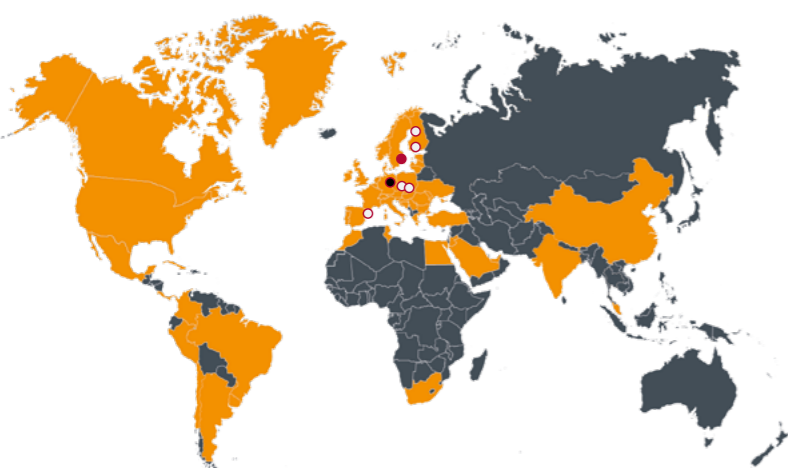
Ledande tillverkare av extruderade plastskivor

Arla Plast är en ledande tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Våra plastskivor har ett stort antal användningsområden som exempelvis personskydd, maskinskydd, ishockeyrinkar, fordonsdetaljer, ljudbarriärer och växthus.

Sortimentet omfattar produkter inom sex huvudkategorier vilka presenteras närmare i avsnittet "Sex produktområden". Arla Plasts verksamhet bygger på våra fyra hörnstenar; kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet. Hörnstenarna genomsyrar även vår kultur och våra värderingar gentemot varandra, kund och leverantör. Med lång erfarenhet, integrerat hållbarhetstänk, hög investeringstakt och finjusterad extruderings-teknik är Arla Plast väl positionerat på marknaden.

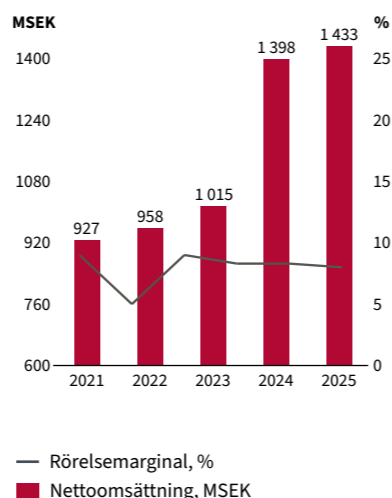
Bolaget grundades 1969 och har idag sex produktionsanläggningar placerade i Sverige, Tjeckien, Spanien och Finland samt en distributionsenhet i Tyskland. Arla Plast har cirka 400 medarbetare och mer än 1200 kunder i över 50 länder. Huvudkontoret är beläget i Borensberg och aktien är sedan 2021 noterad på Nasdaq Stockholm.

Marknader



- Aktiv marknad
- Produktionsanläggning och huvudkontor Borensberg, Sverige
- Produktionsanläggningar, Finland, Tjeckien och Spanien
- Distributionsenhet, Tyskland

Nettoomsättning och rörelsemarginal



Grundat **1969** Medarbetare **400** Kunder **+1200** Länder **+50**

Året i korthet

- God lönsamhet
- Ökad omsättning
- Starkt kassaflöde och nettokassa

Nyckeltal

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	1 433,0	1 398,0	1 015,1	957,8	927,5
Rörelseresultat, MSEK	115,0	116,7	91,6	47,1	86,2
Rörelsemarginal, %	8,0	8,3	9,0	4,9	9,3
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	4,21	4,67	3,29	1,72	3,41
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	4,21	4,67	3,19	1,64	3,25
Nettoskuld, MSEK	-41,7	-17,3	-81,3	76,7	44,5
Soliditet, %	69,1	65,6	72,4	67,9	72,6
Utdelning per aktie, SEK	1,60 ¹	1,50	1,25	1,00	1,50
Medelantal anställda	379	346	256	253	265
Utsläpp CO ₂ e ton/nettoomsättning, MSEK	82,80	64,17	68,62	70,57	90,61

¹ Styrelsens förslag

God lönsamhet i en utmanande marknad

Arla Plast levererade för helåret ett av de bästa finansiella resultaten någonsin trots en utmanande marknad. Kassaflödet var starkt och vi stängde verksamhetsåret med en nettokassa om 41,7 MSEK samtidigt som förvärvet av Aikolon Oy genomfördes med helt egna medel. Genom förvärvet tar vi nu ett avgörande steg i vår utveckling. Vi har kapacitet att både ytbelägga och bearbeta högoptiska skivor i egen regi – en milstolpe som stärker vår position på marknaden. År 2025 är ett år vi med stolthet blickar tillbaka på.

Trots utmanande marknadsläge kan vi slå fast att 2025 blev ett framgångsrikt år för Arla Plast. Nettoomsättningen ökade med 3 procent trots lägre råmaterialpriser och negativa valut Rörelser. Under året förvärvade vi Aikolon Oy och tack vare vårt starka kassaflöde finansierade vi förvärvet med helt egna medel.

Marknaden

Efterfrågan inom bygg- och fordonsindustrin var under året svag, samtidigt ökade efterfrågan av våra högoptiska produkter, vilket är i linje med vår strategi för produktområdet. Genom förvärvet av Aikolon Oy har vi kapacitet att ytbelägga högoptiska skivor inom koncernen, vilket möjliggör en vidareförädling av vår produktportfölj.

Priserna på råmaterial, vilka påverkar nettoomsättningen, har haft en nedåtgående trend under året. Detta, tillsammans med en starkt svensk och tjeckisk valuta påverkade vår nettoomsättning negativt under 2025. Konkurrenten gentemot kund ökade, vilket var en effekt av de nedåtgående råmaterialpriserna samt en låg nyttjandegrad av den tillgängliga

produktionskapaciteten. Vår bedömning är att råmaterialpriserna kan ha nått sin lägsta nivå i slutet av 2025. En global kapacitetsanpassning pågår bland råmaterialleverantörerna, vilket med stor sannolikhet kan komma att påverka prisbilden framåt.

Stabilt resultat och starkt kassaflöde

Trots utmanande marknadsförutsättningar och negativa valut Rörelser har vi levererat ett stabilt resultat för 2025. Rörelseresultatet på 115 MSEK är ett av de högsta i bolagets historia.

Genom ett målmedvetet arbete har vi reducerat våra lagernivåer och vårt arbetande kapital, vilket har resulterat i ett fortsatt starkt kassaflöde från den löpande verksamheten. De senaste årens effektiva hantering av vårt rörelsekapital har stärkt vår finansiella ställning.

Det operativa kassaflödet för 2025 var historiskt starkt och vår skuldsättning har återigen vänts till en nettokassa om 41,7 MSEK. Investeringarna under året bestod främst av förvärvet av Aikolon Oy.

Finansiell styrka och kontinuitet

Vi fortsätter att leverera långsiktigt värde till våra aktieägare. Sedan börsnoteringen har vi haft utdelning i enlighet med vår policy, och årets förslag innebär en höjning av utdelningen för tredje året i rad. Samtidigt har vi konsekvent genomfört egenfinansierade förvärv, vilket visar styrkan i vår affärsmodell och förmågan att leva upp till vår utdelningspolicy.

Det är också värt att påminna att bolaget inte har redovisat någon förlust sedan starten 1969. Vår värdegrund, etablerade arbetssätt och finansiella styrka har följt oss sedan dess.

Framsteg inom hållbarhet

Sedan företaget grundades för över 55 år sedan har vår affärsstrategi varit att förena affärsmässig utveckling med ett ansvarsfullt nyttjande av resurser och ett minskat klimatavtryck. Under året har vi tagit ytterligare steg i denna riktning genom initiativ som stärker medvetenheten i värdekedjan.

Plastgranulatet, vilket är vårt främsta insatsmaterial vid tillverkningen av

” Ytterligare ett förvärv finansierat helt med egna medel.

extruderade plastsivor, är den enskilt största delen avseende koldioxidavtryck. Vårt långsiktiga arbete fokuserar därför på att öka materialeffektiviteten, stärka cirkulära flöden och successivt öka andelen råvara som är producerad av återvunna och alternativa insatsvaror. Dessa aktiviteter är en del av vår ambition för att minska vår verksamhets klimatpåverkan och för att skapa långsiktigt hållbart värde för kunder, medarbetare och ägare.

Väl positionerade för framtiden

Inför det nya året möter vi en fortsatt avvaktande marknad, utvecklingen framåt är därmed svårbedömd. Vi kan konstatera att efterfrågan inom olika applikationsområden är skiftande och tack vare vår väldiversifierade kund- och produktportfölj bör svängningarna delvis utjämnas.

Vi ser med tillförsikt på 2026. Våra initiativ styrs av långsiktiga mål och strategiska prioriteringar, samtidigt som vi behåller den flexibilitet som krävs för att snabbt agera på förändrade marknadsförutsättningar. Genom en hög och målmedveten investeringstakt säkerställer vi att vår utveckling ligger i framkant, att vi fortsatt levererar marknadens högsta produktkvalitet och överträffar våra kunders förväntningar.

Vi kan vara stolta över resultaten för 2025. Tack vare våra engagerade medarbetare har vi återigen uppnått ett av våra bästa finansiella resultat och stärkt vårt företag avsevärt.

Christian Krichau,
VD och koncernchef





VÅR AFFÄRSIDÉ OCH VISION

Hörnstenar som grund och extrudering som kärna

Arla Plasts kultur och verksamhet präglas av värderingar som grundar sig i kvalitet, snabbhet, service och flexibilitet, vilka vi sammanfattar som våra fyra hörnstenar.

” Med lång erfarenhet, hållbarhet i fokus, en hög investeringstakt och avancerad extruderings-teknik är Arla Plast väl positionerat inom branschen.



Affärsidé

Med våra hörnstenar som grund och extrudering som kärnkompetens erbjuder vi våra kunder plastskivor anpassade för deras behov.

Vision

Arla Plasts vision är att vara kundernas val för extruderade plastskivor för avancerade ändamål.

VÅRA FYRA HÖRNSTENAR

Kvalitet

Att vara välkänd för hög kvalitet, djupgående branschkunskap och stark varumärkesmedvetenhet.

Service

Att med starkt kundfokus motsvara eller överträffa kundernas förväntningar på service genom hela organisationen.

Flexibilitet

Bred kompetens möjliggör för kundanpassade lösningar med en förmåga att snabbt tillgodose förändrade krav avseende exempelvis volymer och specifikationer.

Snabbhet

Snabbhet innefattar korta ledtider från order till leverans, snabb problemlösning och snabbt beslutsfattande.

FINANSIELLA MÅL

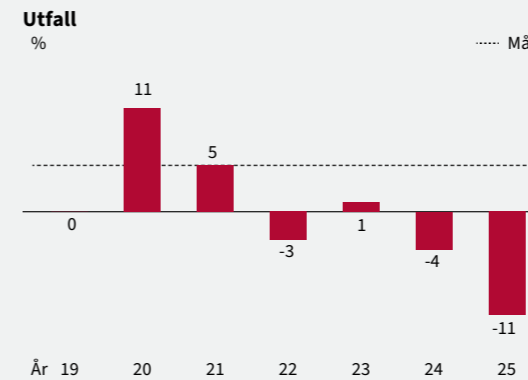
Finansiella mål och utfall

Företagets långa historik av stabil försäljningstillväxt och god lönsamhet utgör en stark grund för den fortsatta utvecklingen. Inför noteringen 2021 fastställde styrelsen fyra finansiella mål.

Till följd av lägre råmaterialpriser och negativa valuta-effekter under 2025 har målet för omsättningstillväxt inte uppnått 5 procent. På grund av negativa valuta-effekter och ökad priskonkurrens gentemot kund har målet för rörelsemarginalen inte uppnåtts under 2025. Mål för nettoskultsättning och utdelning har uppfyllts.

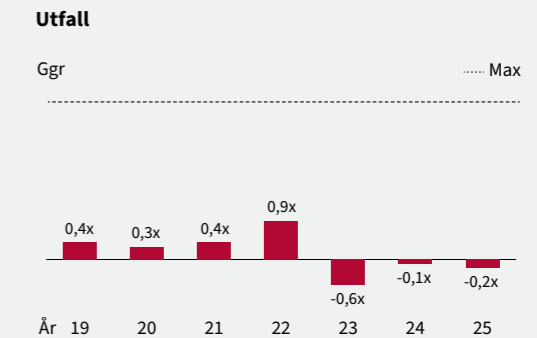
Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.



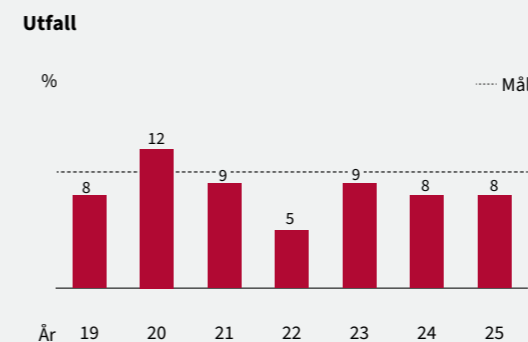
Nettoskultsättning

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.



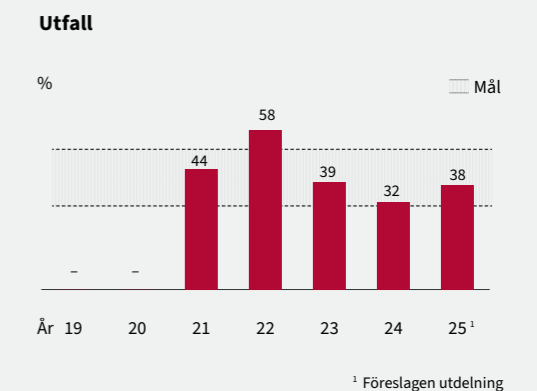
Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.



Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.





SEX PRODUKTOMRÅDEN

Huvudkategorier och användningsområden

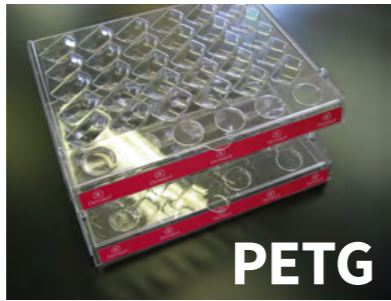
Arla Plast erbjuder produkter i fyra tekniska plastmaterial; PC, ABS, PETG och PMMA. Baserat på produktens egenskaper delas materialet PC upp i transparent och högoptisk (TPC), färgad eller opak (OPC) och kanalplast (MWPC). Det ger kunden sex olika produktområden att välja på; TPC, OPC, MWPC, ABS, PETG och PMMA.

Arla Plast erbjuder stora anpassningsmöjligheter inom samtliga produktområden och en rad olika specifikationer såsom tjocklek, dimension, kulörer, designeffekter, strukturer och UV-skydd. Ett urval av applikationsmöjligheter finns nedan. Andelen av omsättningen är faktiskt utfall 2025, det vill säga ej normaliserat utfall när Aikolon är konsoliderat under ett helt år.



TPC (transparent polykarbonat) används främst för att tillverka maskinskydd, bullerskydd och optiska produkter.

Andel av nettoomsättningen **36 %**



PETG (glykolmodifierad polyetentereftalat) används bland annat för att tillverka butiksinredningar, väggbeklädnader och livsmedelsnära produkter.

Andel av nettoomsättningen **17 %**



ABS (akrylnitrilbutadienstyren) används främst för att tillverka interiöra och exteriöra fordonsdetaljer samt emballage.

Andel av nettoomsättningen **5 %**



MWPC (multiwall polykarbonat) används främst för att tillverka pooltak, växthus och olika typer av tak till bland annat sportarenor och tågstationer.

Andel av nettoomsättningen **11 %**



OPC (opak polykarbonat) används främst till skydd och detaljer för industri, resväskor och paketeringslösningar.

Andel av nettoomsättningen **13 %**



PMMA (polymetylmetakrylat) används främst till utomhusapplikationer och butiksinredningar.

Andel av nettoomsättningen **18 %**

TILLVÄXTSTRATEGI

Kundfokus, expansion och effektiv produktion

Vi arbetar nära våra kunder för att få en god förståelse för kundens behov och applikationsområden. Vi ser tillväxtmöjligheter genom utveckling av produktportföljen, geografisk expansion samt operationell effektivitet. Vi avser även att växa genom förvärv.

Produktportfölj

Vi arbetar med långsiktig utveckling av en finansiellt hållbar produktportfölj såväl genom nya produktgrupper som genom utveckling av våra befintliga produkter. Därtill håller vi en hög servicenivå gentemot våra kunder.

Geografisk expansion

Expansion kan ta sikte på tillväxt inom nya geografiska områden och ökad närvaro på befintliga marknader. Det kan även ske genom värdeskapande kring befintliga produkter samt introduktion av nya produkter för området.

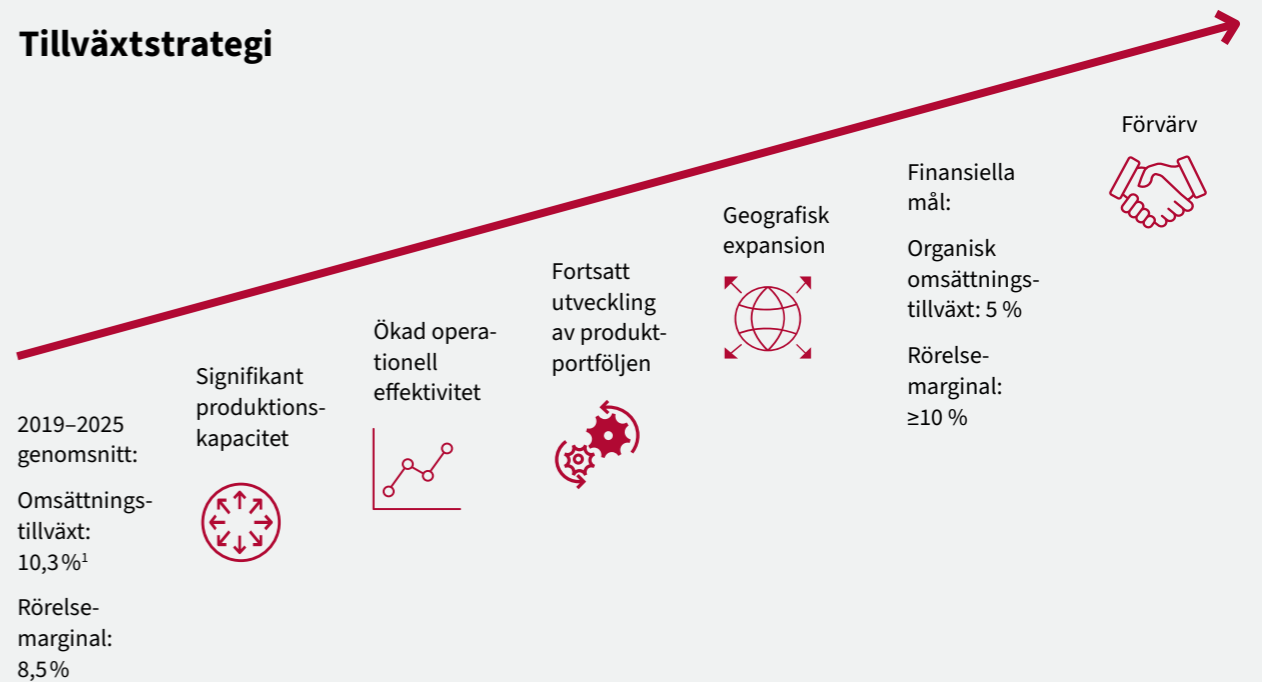
Operationell effektivitet

Vi fortsätter att effektivisera våra produktionsanläggningar genom investeringar, tekniska förbättringar och operationella processer som leder till såväl förbättrad kvalitet som kapacitets- och materialutnyttjandegrad.

Förvärv

Vår expansionsstrategi innefattar även förvärv. Vi arbetar löpande med att utvärdera framtida möjliga förvärv för att ytterligare stärka koncernen.

Tillväxtstrategi



¹ 2019–2025 CAGR



VÄRDEKEDJA

Vi har en central roll i värdekedjan

Vi kombinerar hög teknisk kompetens när det gäller att producera högkvalitativa produkter med en internationell försäljningsorganisation med lokal närvaro i flera länder.

De huvudsakliga insatsmaterialen som används vid extrudering av plastskivor är olika plastgranulat, som i sin tur tillverkas genom en värdekedja i flera steg och är en fraktion från framställning av råolja. Våra insatsmaterial inkluderar även tillsatsmaterial, färger, skyddsfolie, pallar och emballeringsmaterial. Vår tillverkning sker genom en extruderingsprocess som vi beskriver nedan.

” Genom löpande investeringar och år av erfarenhet utvecklar vi kontinuerligt vår process.

De huvudsakliga kundgrupperna av extruderade plastskivor är konverterare, vakuumbildare, OEM:s samt distributörer. En stor del av vår försäljning sker till företag som bearbetar materialet vidare, genom vakuumbildning eller genom andra konverteringsmetoder, samt i vissa fall till företag som producerar färdiga produkter som till exempel resväskor, pooltak eller maskinskydd. Distributörer är en kundgrupp som ofta köper större kvantiteter och säljer vidare.

Genom löpande investeringar och år av erfarenhet utvecklar vi kontinuerligt vår process för att effektivt

producera plastskivor som möter kundernas specifikationer och önskemål. Produktionsprocessen börjar med inköp av olika plastgranulat, huvudsakligen PC, ABS, PETG eller PMMA. Granulatet kompletteras med återvunnet material, färgtillsatser, UV-skydd och andra tillsatsmaterial för att uppnå önskade egenskaper. Extruderingsprocessen ställs in på olika sätt avseende bland annat dosering, temperatur och hastighet. Företagets tekniker och erfarna operatörer, tillsammans med våra systematiska kvalitetskontroller, bidrar till den höga och jämna kvalitet våra produkter håller.

Värdekedja

Arla Plasts värdekedja består främst av leverantörer av plastgranulat och andra insatsmaterial, kunder samt slutanvändare.

Råmaterial

Allt material framställs från råolja, som blir omvandlad i flera steg för att bli granulat.

Granulatpriser har en låg korrelation med råoljepriset.

Granulat-tillverkare

Plastgranulat produceras genom en polymerisationsprocess.

Marknaden domineras av ett fåtal stora globala företag. Därför är balansen mellan tillgång och efterfrågan en betydande faktor till de prisfluktuationer som förekommer.

Extrudering

Plastgranulat används för att extrudera plastskivor.

Kunder

Konverterare, distributörer, vakuumbildare, OEM:s.

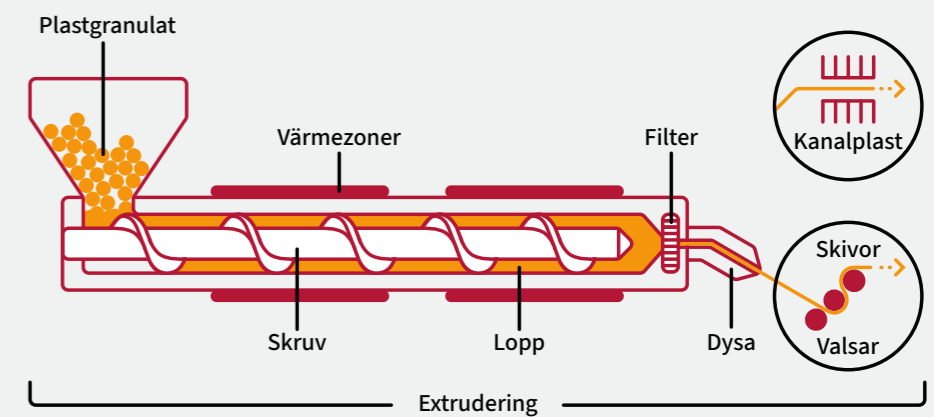
Prisfluktuationer i plastgranulatet reflekteras i priser mot kunder.

Användningsområden

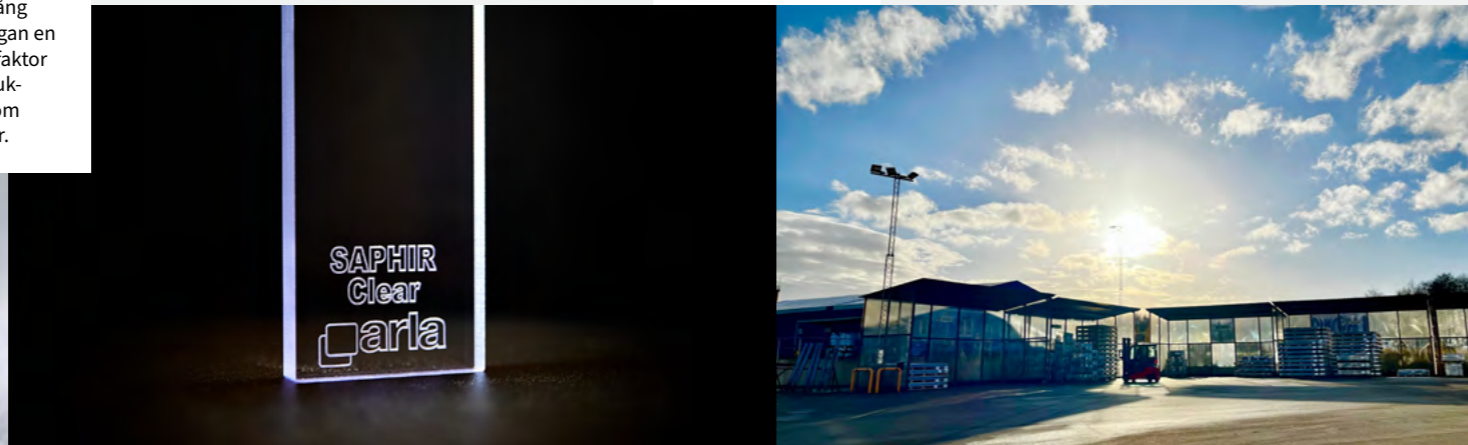
Väggbeklädnader, ishockeyrinkar, maskinskydd, optiska produkter, paketering, butiksinnredningar, bullerskydd, resväskor, pooltak.



Extruderingsprocessen



Plastgranulat doseras in i början av extruderingsprocessen som via friktion och tillsatt värme övergår till en plastsmälta. Smältan skruvas fram i ett lopp till ett brett munstycke och valsas till skivor. Efter nedkylning appliceras en skyddsfilm och skivan tillpassas till ett kundspecifikt mått.





Marknadsdrivkrafter för plastskivor i Europa

Polykarbonat – säkerhet, energieffektivitet och designfrihet

Polykarbonat fortsätter att vara ett av de mest dynamiska segmenten på marknaden. Efterfrågan drivs i första hand av bygg- och infrastruktursektorn, där materialets slagseghet, låga vikt och goda isoleringsvärden gör det attraktivt för tak, fasader, växthus och industriella lösningar. Kanalplastskivor används i ökande grad i lösningar som kombinerar dagsljusinsläpp med energibesparing, vilket ligger i linje med EU:s skärpta energikrav för byggnader.

Högoptiska polykarbonatskivor med en reptällig ytbeläggning fortsätter att utvecklas som ett premiumsegment. Skivorna används i applikationer där kombinationen av optisk klarhet, säkerhet och resistens är avgörande, exempelvis i kollektivtrafik, maskinskydd och avancerade belysningslösningar. Även inom transportsektorn ses en ökad efterfrågan av högoptiska polykarbonatskivor, då särskilt i applikationer som tak, sidorutor och takpaneler, där OEM:er efterfrågar viktbesparing och förbättrad design. Detta stärker materialets position som ett attraktivt alternativ till traditionella glaslösningar.

Hållbarhet blir ett allt viktigare konkurrensmedel även inom polykarbonat. Kunder och slutkonsumenter efterfrågar dokumenterad klimatpåverkan, vilket ökar betydelsen av tredjepartsverifierade LCA- och EPD-data samt driver en ökad användning av återvunnen råvara i produktionen.

PMMA – optisk kvalitet och estetiska lösningar

Marknaden för PMMA (akryl) kännetecknas av stabil tillväxt inom segment där optisk kvalitet och estetik är centrala. Materialets höga klarhet, UV-beständighet och glans gör det till ett förstahandsval i fasader, interiörlösningar, balkongräcken, badrumskomponenter och andra premiumapplikationer.

PMMA har även en stark position inom varumärkesexponering, skyltning och butikskommunikation. Den pågående omställningen till energieffektiva LED-baserade ljussystem stärker efterfrågan, då PMMA ger hög ljustransmission och god färgstabilitet över tid. Inom transportsektorn används materialet i strålkastare, bakljus och interiöra designkomponenter där tydlig optik och reptällighet är viktiga.

Tekniska plaster – funktionella lösningar för industri och transport

Tekniska plaster som ABS och PC/ABS växer framför allt inom industriella tillämpningar där krav på hållfasthet, formbarhet och stabilitet är centrala. ABS används i stor utsträckning i vitvaror, kapslingar, fordon och husvagnsindustrin, där materialet möjliggör kostnadseffektiv design och attraktiva ytor.

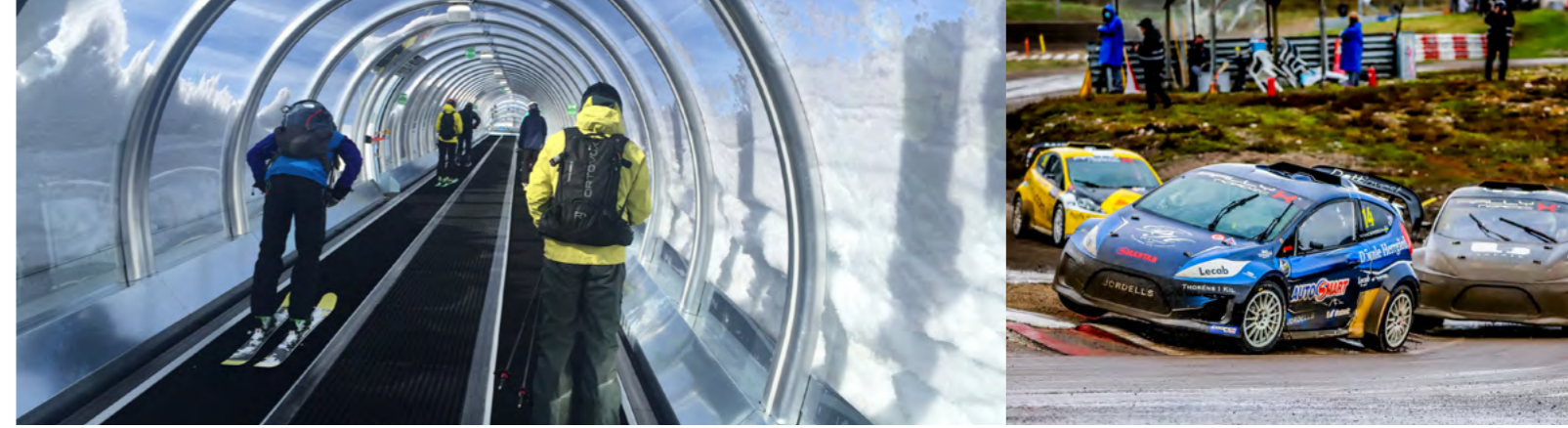
PC/ABS, som kombinerar slagsegheten från polykarbonat med formbarhet hos ABS, är starkt efterfrågat inom fordonsinteriörer, elektronik, medicinteknik och elinstallationer. Här driver regleringskrav, säkerhetsstandarder och behovet av låga vikter utvecklingen framåt. Också inom dessa segment ökar kundernas krav på dokumenterad hållbarhet, vilket gör materialval och cirkulära lösningar till en allt viktigare del av erbjudandet.

Sammanfattande marknadsbild

Sammantaget präglas den europeiska marknaden för plastskivor av en växande efterfrågan på avancerade, hållbara och lättviktiga materiallösningar. Polykarbonat står starkt inom bygg och transport, PMMA fortsätter att dominera i applikationer med höga optiska och estetiska krav, och tekniska plaster vinner mark i industriella miljöer där funktion och säkerhet är avgörande. Den övergripande trenden är tydlig: utvecklingen går mot mer prestandaorienterade material med lägre klimatpåverkan och högre systemintegration, vilket skapar möjlighet för fortsatt innovation och värdeskapande i hela värdekedjan. Med lång erfarenhet, integrerat hållbarhetstänk, hög investeringstakt och finjusterad extruderings teknik är Arla Plast väl positionerat på marknaden och erbjuder en miljövarudeklarerad produktportfölj i linje med efterfrågan.

Konkurrenssituationen i Europa

Konkurrenslandskapet för tillverkare av plastskivor i Europa är mångfacetterat och kännetecknas av både ett antal större internationella aktörer och en rad mindre till medelstora specialiserade producenter. För PMMA, PETG och polykarbonatskivor står ett fåtal aktörer, där Arla Plast ingår, för en stor del av försäljningen inom EU. För ABS och PC/ABS är marknaden mer fragmenterad och regionalt diversifierad. De dominerande företagen har utvecklat olika konkurrensstyrkor – exempelvis bred produktportfölj, geografisk närvaro och anpassade kundlösningar – vilket gör att konkurrensen inte bara sker på pris, utan i allt högre grad på teknisk prestanda, servicenivå och hållbarhetsprofil. Arla Plasts konkurrensfördel bygger på våra fyra hörnstenar; leverans av plastskivor av hög kvalitet, flexibel produktion, kundanpassade lösningar samt en hög servicenivå. Europeiska tillverkare står även inför konkurrenstryck från lågkostnadsproduktion utanför Europa, vilket påvisar vikten av innovation, produktdifferentiering och starka kundrelationer inom slutsegment som bygg, transport och industri. Kostnadsstrukturer, energipriser och regleringsmiljöer påverkar också konkurrenslandskapet, där företag som satsar på högre värde och cirkulära lösningar har fördel i en alltmer reglerad marknad.

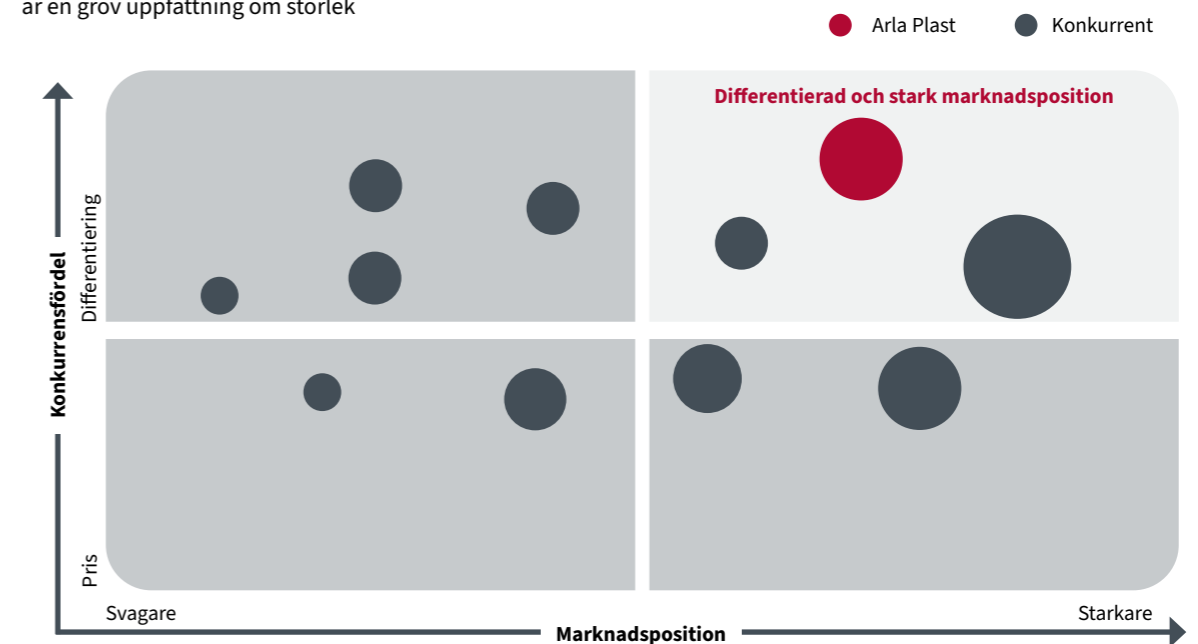


Beskrivning av råmaterialens egenskaper

	Reptällighet	UV-resistens	Brandmotstånd	Formbarhet	Slagtålighet	Kommentar
PC						Transparent plast med den högsta slagtåligheten av alla transparenta plastmaterial. Bra resistens mot höga temperaturer och goda brandklassningsegenskaper. Bra UV-resistens och kompatibel med additiv för att förbättra egenskaper. Tillgänglig i transparenta och opaka färger.
ABS						Slagtålig plast med goda egenskaper för formning. Endast i opaka färger (ej transparenta) med olika texturer. Egenskaperna kan förbättras genom inblandning med exempelvis PC och PMMA.
PETG						Transparent plast med bra slagtålighet och brandklassificering. En lättformad plast med begränsad temperaturresistens. Tillgänglig i transparenta och opaka färger. Kan även förbättras med UV-additiv.
PMMA						Transparent plast med god reptällighet och bra optisk kvalitet även i tjockare skivor. Hög UV-resistens. Mindre lämplig där krav ställs på brandklassificeringar eller vid höga temperaturer.

Konkurrenslandskap gällande extruderad PC i Europa¹

Konkurrenter är markerade utifrån läge och storlek på cirkel är en grov uppfattning om storlek



¹ Efter egen uppfattning.

Stark företagskultur med fokus på kunden

Arla Plast har en diversifierad kundbas och långvariga kundrelationer. Vår starka företagskultur sätter kunden i centrum.

Arla Plasts hörnstenar, kvalitet, service, snabbhet och flexibilitet, ligger till grund för vår företagskultur. Vi håller alltid en nära kontakt med kunderna för att utveckla rätt produkter och för att leverera enligt deras önskemål. Vi har också en omfattande teknisk expertis inom polymerkemi och extruderings teknik.

Försäljning och distribution

Försäljningen sker via våra lokala säljkontor runt om i Europa. Våra säljare har ett övergripande ansvar för hanteringen av befintliga kunder och initiering av kontakt med nya kunder. Själva kundorderhanteringen sker via kund-

servicefunktioner inom koncernen. Plasts kivorna distribueras genom ett nätverk av speditörer för att säkerställa effektiva leveranser inom fastställda tidsramar. Illustrationen nedan visar bolagets olika kundkategorier samt deras andel av omsättningen.

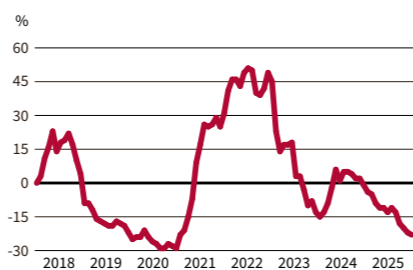
Prissättningsstrategi

Försäljningspriset på plasts kivorna justeras utifrån rådande marknadspriser. De faktorer som huvudsakligen påverkar är priset på råmaterialet samt nyttjandegraden av den tillgängliga produktionskapaciteten.

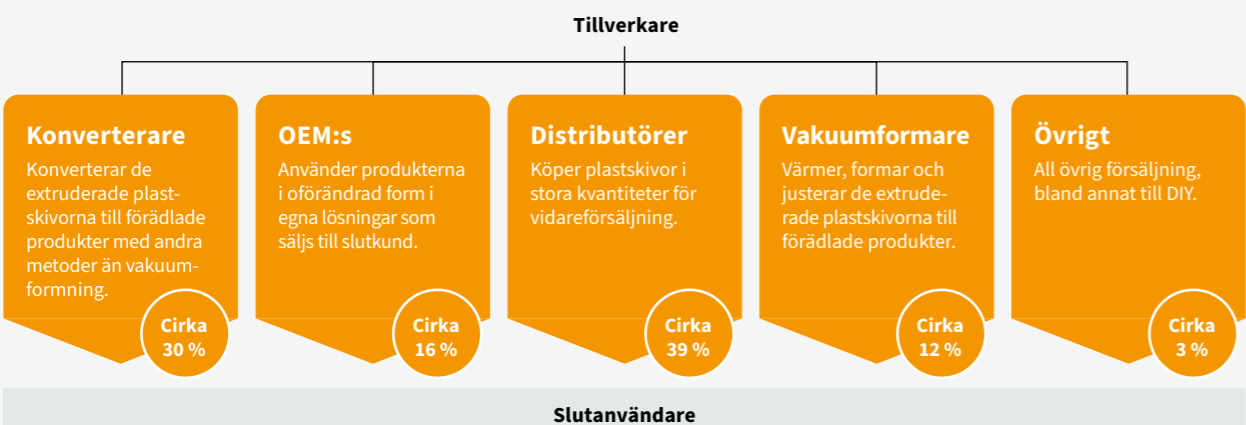
Grafen till höger visar rörelserna i råmaterialpris för PC för perioden 2018–2025 och avser Arla Plasts största kostnad. Priserna rör sig oftast i cykler och påverkas av en rad faktorer som utvecklas vidare i avsnittet Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. Grafen utgår från priset per januari 2018 som startpunkt men det ska inte

ses som en normalnivå, utan priserna under större delen av 2018 kan i ett historiskt perspektiv klassas som höga, medan nivåerna under 2020 var låga och priserna under 2022 mycket höga. PrISRörelser framgent är därmed svåra att förutspå, även om ett visst cykliskt mönster kan identifieras.

Förändring råmaterial huvudsaklig råvara 2018–2025



Kundkategorier och andel av omsättningen



Källa: Bolagsinformation baserad på indikativa försäljningssiffror och kunddata samt kundklassificering (2025).



SEGMENT

Våra segment

Koncernens verksamhet följs upp genom våra fem segment Sverige, Tjeckien, Tyskland, Spanien och Finland. För nyckeltal se avsnittet "Segment" i Förvaltningsberättelsen.

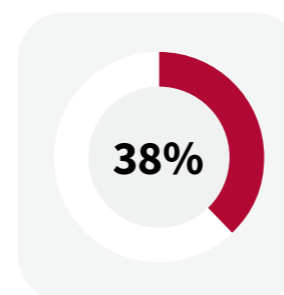
Sverige

Segment Sverige omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Sverige. Produktionen sker till övervägande del i Borensberg och omfattar produktgrupperna TPC, ABS och OPC. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Nord- och Centraleuropa. Arla Plasts försäljning utanför Europa härrör i huvudsak till segment Sverige.

Produktionsanläggning Borensberg, Sverige

Huvudsakliga produkter som produceras: TPC, ABS och OPC

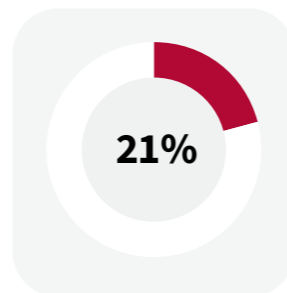
Andel av nettoomsättningen



Tjeckien

Segment Tjeckien omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Tjeckien. Produktionen i Tjeckien sker i Kadaň eller Pelhřimov och omfattar produktgrupperna MWPC, PETG och OPC. Även om försäljning av segmentets produkter sker av Arla Plasts samtliga säljare, så ligger en tyngdpunkt i försäljning mot marknaderna i Benelux och Centraleuropa. MWPC är en skrymmande produkt att transportera, vilket innebär att konkurrenskraften är starkare på marknader som är närliggande till produktionsenheten i Kadaň.

Andel av nettoomsättningen



Produktionsanläggning Kadaň, Tjeckien

Huvudsakliga produkter som produceras:
MWPC, PETG



Produktionsanläggning Pelhřimov, Tjeckien

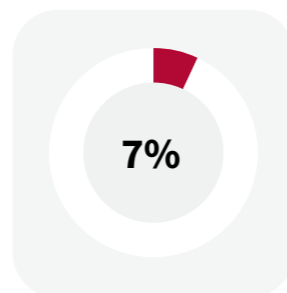
Huvudsakliga produkter som produceras:
OPC



Tyskland

Segment Tyskland omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Hüllhorst i Tyskland och verkar inom samtliga produktområden. I Hüllhorst finns en lager- och distributionsenhet med viss tillpassning av skivor enligt kundspecifika önskemål.

Andel av nettoomsättningen



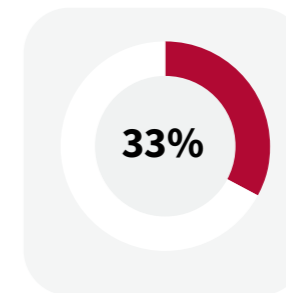
Försäljning, lager- hållning och efter- bearbetning Hüllhorst, Tyskland



Spanien

Segment Spanien omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Spanien. Produktionen sker i Polinyá, Barcelona, Spanien och omfattar produktområdena TPC, PETG och PMMA. Försäljning av segmentets produkter sker av segment Spaniens egna säljare och en tyngdpunkt finns i försäljning mot marknaderna i Sydeuropa. En viss försäljning utanför Europa härrör också till segment Spanien.

Andel av nettoomsättningen



Produktionsanläggning Polinyá, Spanien

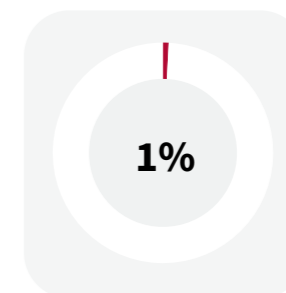
Huvudsakliga produkter som produceras:
TPC, PETG och PMMA



Finland

Segment Finland omfattar den försäljning som sker från den operativa enheten i Finland. Produktionen sker i Uleåborg eller Vanda, Finland. Segmentet verkar inom efterbearbetning av tekniska plaster och ytbeläggning av extruderade skivor i framför allt TPC och PMMA. Segment Finland ingår sedan 15 oktober 2025 i helåret 2025.

Andel av nettoomsättningen



Produktionsanläggning Uleåborg, Finland

Huvudsakliga produkter som produceras:
TPC, PMMA



Produktionsanläggning Vanda, Finland

Huvudsakliga produkter som produceras:
TPC, PMMA





FÖRVÄRV

Aikolon och avancerad plastbearbetning

I oktober 2025 förvärvade Arla Plast AB samtliga aktier i Aikolon Oy, ett finskt bolag specialiserat på avancerad bearbetning av tekniska plaster sedan 1985. Förvärvet utgör ett strategiskt steg för att stärka koncernens kompetens inom vidareförädling och ytbeläggning av extruderade plastskivor.

Bolaget bearbetar ett brett spektrum av tekniska plastmaterial inklusive polykarbonat och akryl. Bolaget har under de senaste åren genomfört stora investeringar i produktionsteknik för avancerad ytbeläggning av plastskivor.

Aikolon hade innan förvärvet brutet räkenskapsår (april-mars). Nettoomsättning under räkenskapsåret 2024-04 – 2025-03 uppgick till 10,8 MEUR, motsvarande ca 120 MSEK.

Aikolons kärnkompetens omfattar även laminerade rutor med avancerade optiska egenskaper för tunga fordon,

marin utrustning och infrastruktur. Genom avancerad laminering och ytbeläggningsteknik förbättras polykarbonat- och akrylskivors funktionella egenskaper avsevärt, bland annat genom:

- kraftigt ökad reptålighet
- förbättrad resistens mot UV degradering och kemikalier
- möjligheten att integrera sensorer, ledande skikt och andra smarta funktioner direkt i plastkomponenter

Vidareförädling och ytbeläggning av plastskivor bedöms vara ett betydande tillväxtområde, särskilt för produkter med höga optiska krav och avancerade funktionslager. Förvärvet stärker Arla Plasts produktportfölj och ökar koncernens förmåga att leverera kundanpassade lösningar för miljöer med höga krav på hållfasthet, optik och kemikalieresistens.

Genom att integrera Aikolons processer och teknikplattform ökar Arla Plast sin interna bearbetningskapacitet, förbättrar kontrollen över värdekedjan och etablerar en robust grund för fortsatt teknisk utveckling och expansion.

AKTIE

Aktie- och aktieägarinformation

Arla Plasts aktie är sedan den 25 maj 2021 noterad på Nasdaq Stockholm och tillhör Small Cap-segmentet.

Under året har bolaget fått 627 nya ägare och antalet ägare uppgår per sista december till 3 075 stycken. Aktien har från ingången på året gått från 46,90 kronor per aktie till 49,00 kronor per aktie per den sista handelsdagen under 2025. Arla Plast har ett marknadsvärde per sista december 2025 om 1 028 MSEK.

Kursutvecklingen motsvarar en avkastning om 4,5 procent. Därtill har föreslagen aktieutdelning skapat en direktavkastning om 3,3 procent. Aktiens totalavkastning 2025 var 7,8 procent. Detta kan jämföras med utvecklingen för Carnegie Small Cap Return Index, som för motsvarande tidsperiod steg 1,9 procent.

Teckningsoptioner

Det finns inga optionsprogram utfärdade.

Utdelning

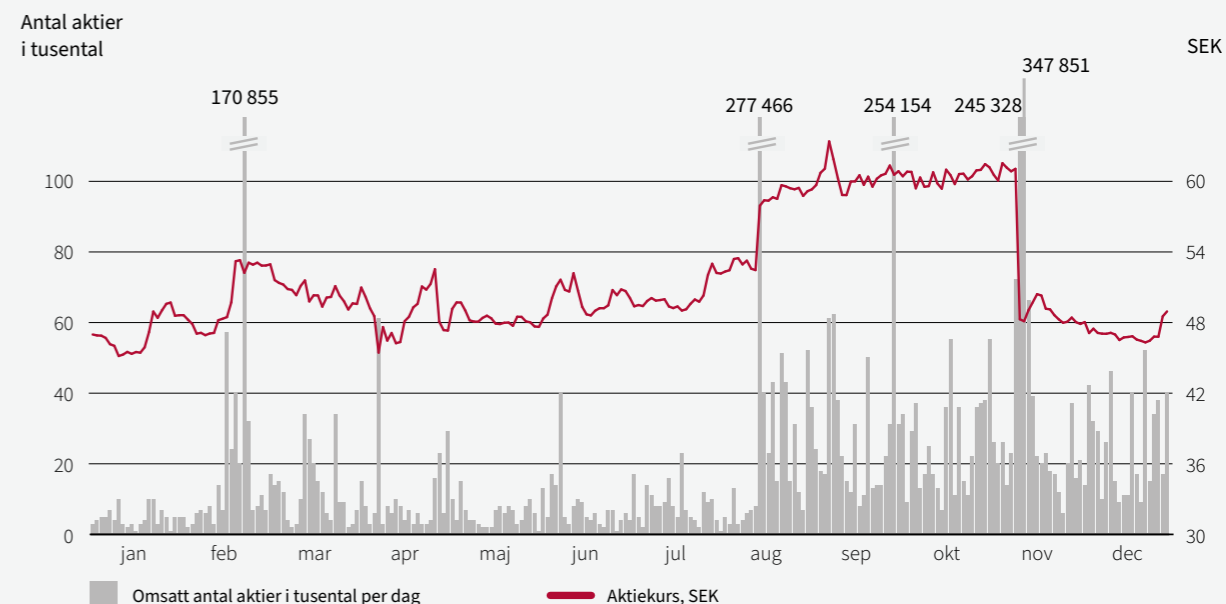
Utdelningspolicyn anger att utdelningen ska uppgå till cirka 30-50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov. För räkenskapsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 1,60 kronor motsvarande 38 procent av nettoresultatet. För räkenskapsåret 2024 var utdelning 1,50 kronor per aktie, motsvarande 32 procent av nettoresultatet.

Avkastning på aktien under 2025
7,8%¹

Föreslagen utdelning för 2025
1,60 kr

¹ Kursutveckling inklusive betald utdelning.

Aktien 2025



Data per aktie

	2025	2024	2023	2022	2021
Resultat per aktie, SEK ¹	4,21	4,67	3,29	1,72	3,41
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	8,72	7,91	8,14	4,34	2,38
Eget kapital per aktie	32,70	30,73	27,96	25,00	23,49
Antal aktier vid periodens slut, tusental	20 980	20 980	20 980	20 000	20 000
Utdelning per aktie, SEK	1,60 ²	1,50	1,25	1,00	1,50
Direktavkastning, %	3,3	3,2	3,4	2,8	2,9
Aktieavkastning, %	4,5	27,1	2,8	-31,1	-10,2
Totalavkastning, %	7,8	30,5	5,6	-28,2	-10,2

¹ Före utspädning.

² Styrelsens förslag till utdelning.

De tio största aktieägarna per den 31 december 2025

	Antal aktier	Aktiekapital och röster, %	Årets förändring antal aktier
1. Mats Synnersten AB	2 997 500	14,3	-
2. K Synnersten Holding AB	2 688 500	12,8	-
3. Svolder Aktiebolag	2 634 469	12,6	-300 931
4. Jan Synnersten AB	2 219 500	10,6	-
5. Ranzom AB	2 219 500	10,6	-
6. Nordea Funds AB	2 179 109	10,4	182 332
7. Swedia Invest AB	864 642	4,1	-1 342 739
8. Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	703 081	3,4	547 433
9. Investment Aktiebolaget Spiltan	535 000	2,6	-
10. Nordnet Pensionsförsäkring AB	516 565	2,5	396 443
Övriga	3 422 134	16,1	517 462
Totalt	20 980 000	100,0	-

Källa: Euroclear.

Storleksklasser aktieägare per den 31 december 2025

	Antal aktieägare	Innehav, %	Årets förändring antal aktieägare
1-500	2 563	1,2	481
501-1 000	219	0,8	56
1 001-5 000	206	2,2	56
5 001-10 000	36	1,1	23
10 001-15 000	14	0,8	5
15 001-20 000	2	0,2	1
20 001-	35	93,7	5
Totalt	3 075	100,0	627

Källa: Euroclear.

Hållbarhetsrapport



”

Nu ökar vi medvetenheten och återvinningsgraden i värdekedjan.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Vår hållbarhetsutveckling

Arla Plast fokuserar hållbarhetsarbetet på tre viktiga områden; miljöavtryck, socialt ansvar och affärsetik.

Riktningen på vårt hållbarhetsarbete styrs av vår strategi, Agenda 2030, och bygger på vår vision om att driva Arla Plast på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. För att säkerställa vår hållbara utveckling är det avgörande att hållbarhetsaspekterna finns med och är integrerade i samtliga företagsaktiviteter och beslut. Hållbarhetsinformationen i denna rapport avser räkenskapsåret 2025 och omfattar alla helägda verksamheter vid ingången av 2025.

Arla Plast fortsätter göra framsteg inom många av företagets hållbarhetsprioriteringar. De senaste årens intensifiering av arbetet har lett till en mer hållbar produktportfölj, ökat leverantörsansvar och medvetenhet om klimatpåverkan. Samtidigt har den höjda ambitionsnivån att bedriva ansvarsfull verksamhet och utveckla en hållbar arbetskraft resulterat i flera investeringar i arbetsmiljö och säkerhet som kan skapa långsiktigt värde när strategiska förvärv integreras i koncernen.

Hållbarhet – en tradition

Redan när Arla Plast grundades 1969 var det en del av vår strategi att tillvara ta och återanvända spillmaterial. Idag återvinner vi nästan allt spill som genereras inom våra verksamheter. Vi samarbetar dessutom med flertalet av våra kunder för att tillvarata delar av det spill som genereras i deras verksamheter. Arla Plast införde tidigt certifierade ledningssystem som en del av vårt kvalitetsarbete. Ambitionen om att driva Arla Plast på ett hållbart och ansvarsfullt sätt har alltid funnits och präglar vår kultur och hur vi bemöter våra intressenter oavsett om det är kunder, medarbetare, leverantörer, det lokala samhället eller aktieägare.



Miljöavtryck



Socialt ansvar



Affärsetik



Styrning av hållbarhetsfrågor

Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen, medan CEO ansvarar operativt.

Hållbarhetsarbetet styrs och följs upp via ett ledningssystem med handlingsplaner och mätbara mål. Där ingår också gemensamma policyer och riktlinjer. Måluppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen som i sin tur löpande rapporterar utveckling och resultat till bolagets styrelse. Koncernens styrelse utvärderar löpande hållbarhetsarbetet genom rapportering på styrelsemöten.

Styrande dokument

Bolaget har antagit ett flertal policyer och styrande dokument. Samtliga policyer har beslutats av styrelsen och nedan är de som främst är relevanta för Arla Plasts hållbarhetsarbete.

Intressentdialog

Kommunikation med intressenter så som medarbetare, leverantörer, kunder och lokalsamhälle sker löpande och resultat av detta följs upp och tas med i väsentlighetsbedömningen.

Hållbarhetsrisker

Förändrade eller nya hållbarhetsrisker identifieras och utvärderas löpande, varefter aktiviteter planeras för att motverka dessa.

Systematiskt arbetssätt

Hållbarhetsarbetet ingår som en integrerad del av Arla Plasts verksamhetsstyrning. Som stöd i det systematiska arbetet har

Arla Plast infört certifierade ledningssystem för miljö, kvalitet, arbetsmiljö och energi vid produktionsanläggningarna.

	Miljö	Kvalité	Arbetsmiljö	Energi
	ISO 14001	ISO 9001	ISO 45001*	ISO 50001*
Borensberg	X	X		
Kadaň	X	X	X	X
Pelhřimov	X	X	X	X
Polinyá	X	X		X

*För produktionsanläggningar där vi bedömt att lokal lagstiftning inom området är lika eller mer omfattande anses inte ISO-certifiering väsentligt.

Åtaganden och initiativ

Arla Plast stödjer initiativet FN Global Compact och vi åtar oss därmed att uppfylla principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Principerna ligger också till grund för vår uppförandekod.

Dessutom har Arla Plast åtagit sig att bidra till Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling, och har identifierat de globala mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för företaget och där Arla Plast har störst påverkan och kan bidra mest.

EU:s taxonomi och CSRD

Arla Plast har inte träffats av CSRD eller taxonomin ännu. Vår strävan är att arbeta i enlighet med gällande direktiv och vara förberedda att rapportera enligt dem när skyldigheten breddas och verksamheten träffas.

Policy för hållbarhet och uppförandekod inklusive The Arla Plast Way

Styr Arla Plasts övergripande hållning i relation till kunder, medarbetare, leverantörer, affärsetik och antikorrupktion samt samhället.

Verksamhetspolicy

Styr hur bolaget skall uppnå en god och säker arbetsmiljö och hur man ska verka för att minimera negativ påverkan på den yttre miljön.

Insiderpolicy

Är avsedd att minska risken för insiderhandel och andra icke tillåtna förfaranden samt att underlätta för koncernen att följa tillämpliga regler för hantering av insiderinformation.

Inköppolicy

Styr företagets strävan att etablera och utveckla långsiktiga affärsrelationer med leverantörer och med övriga samarbetspartners.

Närståendepolicy

Är avsedd att minska riskerna för felaktigheter och oegentligheter på grund av närstående relationer och närståendetransaktioner.

Ledningssystem

Innebär ett långsiktigt, målmedvetet och systematiskt arbetssätt med siktet inställt på ständiga förbättringar.

Vår strategi

Vår strategi för att driva Arla Plast på ett hållbart och ansvarsfullt sätt bygger på Agenda 2030 och Arla Plast bidrar till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Väsentlighet

Arla Plast har identifierat de mål för hållbar utveckling som är mest relevanta för företaget och där Arla Plast har störst påverkan och kan bidra mest. Dessa mål ligger inom de fokusområden som är mest väsentliga för företaget och genom att fokusera på dessa områden strävar vi efter att uppnå mätbara framsteg mot våra hållbarhetsmål och skapa en positiv påverkan inom och utanför vår organisation.

Strategi

Miljöavtryck är det fokusområde där Arla Plast har störst möjlighet att påverka. Våra tillverkade produkter erbjuder lång livslängd och hög återvinningsgrad samtidigt som framställningen av råvaran är vår enskilt största utsläppskälla. Arbetet med att utveckla helt eller delvis fossilfri råvara parallellt med ökad återvinning genom värdekedjan är högt prioriterat. Att främja social hållbarhet är naturligt och en del av den kultur som alltid präglar Arla Plast. Affärsetiska frågor och antikorrupktion är integrerat i vår verksamhet.

Framsteg och tillförlitlighet

För att säkerställa framsteg inom våra fokusområden följs våra resultat upp lokalt och på koncernledningsnivå och tillförlitligheten fastställs genom internkontroller. ISCC-certifiering samt tredjepartsgranskning av miljövarudeklarationer säkerställer transparens och spårbarhet.

Våra fokusområden

Miljöavtryck

- Effektiv materialanvändning
- Hållbart kunderbjudande
- Hållbar produktion



Socialt ansvar

- Kulturen i Arla Plast
- Medarbetarna
- Hälsa och säkerhet
- Utbildning och kompetensutveckling
- Arbetsförhållanden



Affärsetik

- Mänskliga rättigheter
- Antikorrupktion
- Leverantörer





Vår cirkulära affär

Återvinning

Vi har utrustning i alla våra producerande anläggningar för att mala ner spillmaterial till granulat som vi kan återvinna i produktionen av nya produkter. På så vis ökar vi cirkulariteten och minskar våra produkters miljöpåverkan.

Inköp

Vid inköp av material väljs leverantörer som förbundit sig att följa internationella mänskliga rättigheter, arbetsrätt och regler för antikorrupcion. Råmaterial med lägre miljöpåverkan prioriteras och certifieringar ställer krav på spårbarhet och materialens miljöpåverkan uppåt i kedjan.

Återtag

Vi har utvecklat ramverk och arbetssätt för att återta spillmaterial från våra kunder och arbetar med att öka återtag.



Produktion

I produktionen pågår ett konstant arbete med energi- och vattneffektivisering, minskad spillgenerering och ökad återvinning av spillmaterial. Ambitionen gällande säkerhet och goda arbetsförhållanden är hög och utveckling av arbetsmiljön sker löpande.

Kund

Vår kunskap och kompetens inom plastens egenskaper och prestanda gör att vi kan bidra med att förbättra resurseffektivitet och klimatprestanda ur ett livscykelperspektiv. Vi erbjuder miljövarudeklarerade och kundanpassade produkter med lång livslängd.

Lager och transport

Aktiv lageroptimering bidrar till minskade interna transporter och i transporten till kund arbetar vi med samfrakt i möjligaste mån.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Miljöavtryck

Arla Plasts största och mest väsentliga hållbarhetsmöjlighet är att minska vårt miljöavtryck. Vårt GHG-protokoll visar att den enskilt största delen av koldioxidavtrycket kommer från framställningen av det plastgranulat som är insatsmaterial vid extrudering av våra plastskivor. Vi arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan genom hela värdekedjan och ur ett produktlivscykelperspektiv. Vi samarbetar med externa parter avseende utveckling av helt eller delvis fossilfria material. Vi arbetar med återtag av material från våra kunder och med att återvinna material i vår produktion. Arla Plasts målsättning och strategi för att minska miljöavtrycket utgår från fokusområdena effektiv materialanvändning, hållbart kunderbjudande och hållbar produktion.

Effektiv materialanvändning

Plastgranulat som är vårt insatsmaterial vid tillverkningen av extruderade plastskivor, svarar för den absolut största delen av vår verksamhets koldioxidavtryck. Därför är det av yttersta vikt att materialet används så effektivt som möjligt.

Vid tillverkningen av extruderade plastskivor använder vi plastgranulat främst av PC, PMMA, ABS eller PETG. Dessa huvudråmaterial är cirkulära material som kan återvinnas oändligt många gånger utan att förlora sina ursprungliga egenskaper som lätthet, formbarhet och slagåtlighet. Vid tillverkningen av plastskivor uppstår även en viss andel spillmaterial. Det mesta av spillmaterialet återvinns till nya skivor genom att blandas tillsammans med nytt råmaterial eller helt ersätta användningen av nytt råmaterial. Hur stor andel återanvänt spill som kan användas i plastskivorna beror till stor del på inom vilket applikationsområde skivorna ska användas.

Våra huvudleverantörer finns inom EU och råmaterialet skeppas sjövägen till någon av de större hamnarna i Europa. Därifrån transporteras det med lastbil till våra anläggningar.

Utveckling under 2025

Under året har vi ökat andelen återanvänt plast i produktionen med 2 procent på jämförbara produktionsanläggningar även om den totala andelen återvunnen plast minskat när produktionen i Spanien innefattas. Konsolideringen av Spanien ger även en total ökning av CO₂-utsläpp.

Mål för effektiv materialutnyttjande:

- Öka återtag av material från kunder
- Öka återanvändningen av spill i produktionen
- Minska genereringen av spill





Hållbart kunderbudande

Arla Plasts ambition är att kunderna ska värdera bolagets erbjudande som ett av de mest hållbara i branschen.

Arla Plast strävar ständigt efter att förbättra värdekedjan för att öka hållbarheten i kunderbudandet och vara en partner som hjälper våra kunder att nå sina hållbarhetsmål. Vi arbetar med miljövarudeklarationer (EPD) så att våra kunder enkelt ska kunna förutse våra produkters klimatpåverkan. Vi har även genomfört ISCC-certifieringar som ett led i att kunna erbjuda produkter baserat på cirkulärt råmaterial. Vi arbetar aktivt med återtag av spillmaterial från kunder för att öka återanvändningen och cirkulariteten.

Våra produkter säljs till hela världen och transporteras huvudsakligen till kund med lastbil eller skeppas med container. För att minska påverkan från transporter arbetar vi aktivt med konsolidering av transporter för att kunna erbjuda ett mer hållbart transportsätt.

Utveckling under 2025

Under året har vi fortsatt att utveckla och fördjupa vårt hållbarhetsarbete. Med utgångspunkt i genomförd livscykelanalys (LCA) har vi nu etablerat en fullt ut tredjepartsverifierad EPD-generator, baserad på vår egen



primärdata. Generatoren möjliggör framtagning av produkt-specifika miljövarudeklarationer (EPD) i enlighet med EN 15804 för byggprodukter.

EPD-generatoren är granskad, godkänd och integrerad hos oberoende tredje part. I nuläget omfattar den produktion från våra fabriker i Sverige och Tjeckien, medan vår fabrik i Spanien ännu inte ingår i generatoren. För den spanska verksamheten finns dock gällande miljövarudeklarationer framtagna för icke byggrelaterade produkter.

Parallellt har vi fortsatt att utveckla vår kundportfölj genom att öka andelen produkter med lägre koldioxidavtryck. Som en viktig del i detta arbete har vi även vidareutvecklat ramverk och etablerat arbetssätt för att ta tillbaka kundspill, vilket möjliggör ökad cirkularitet i materialflödena och bidrar till att ytterligare sänka CO₂-avtrycket på våra produkter.

Genom vår certifiering vid fabriken i Tjeckien har vi under 2025 producerat och levererat ISCC-certifierat material. Detta markerar ett viktigt steg i arbetet med spårbara och hållbara råvaror samt i att ytterligare stärka vårt erbjudande av produkter med lägre klimatpåverkan.

Mål för hållbart kunderbudande:

- Öka andelen produkter med lägre CO₂-avtryck
- Öka användningen av återvunnet material
- Öka andelen investeringar som möjliggör cirkularitet
- Konsolidera transporter för ett mer hållbart transportsätt



Hållbar produktion

Arla Plasts strävan är att ständigt utveckla våra produktionsanläggningar för att ligga i framkant gällande hållbar produktion. Genom vår långa branscherfarenhet har vi skapat en unik kompetens inom att utveckla egna produktionsprocesser och produkter med mindre negativ påverkan på miljön och klimatet.

I hela produktionsprocessen används el. Extruderingen och malningen i kvarnar svarar för den största andelen av energikonsumtionen.

Vid anläggningen i Borensberg i Sverige används förnybar el, producerad från vattenkraft, som även är miljövarudeklarerad med EDP. Anläggningarna i Kadaň och Pelhřimov Tjeckien, samt Polinya Spanien är certifierade i enlighet med ISO 50001.

Inom Arla Plast består det primära avfallet av brännbart, förpackningsemballage, elektronik, spillolja och emulsion. Restmaterial i form av igångsättningsklumpar, skyddsfolie och material med speciella pigment säljs i stället för att återvinnas i den egna produktionen. Även om vår ambition är hög finns det alltid en liten andel som är miljöfarligt avfall och som inte går att återvinna. Målet är att denna andel kontinuerligt ska minska.

Mål för hållbar produktion:

- Öka inköp av och användningen av förnybar energi
- Minska användningen av miljöfarligt avfall
- Minska användningen av färskvatten
- Hälsa och säkerhet

Utveckling under 2025

Förvärvet av segment Spanien ökade den totala elanvändningen under året. Baserat på osäkerheter i energins ursprung sett till geografisk plats har vi reviderat den rapporterade andelen förnybar el.

%	2025	2024	2023
Förnybar	35	59	59
Andra källor	65	41	41

Ökningen av Lost Time Injury Rate (LTIR) är till övervägande del hänförlig till förvärvet av segment Spanien. En viktig ambition för Arla Plast är att ingen ska skadas på arbetsplatsen. Sedan förvärvet av segment Spanien har flera investeringar gjorts i förbättrad säkerhet och arbetsmiljö. Bland annat har de kvarnar som används för att mala spillmaterial som återvinns flyttats, det har investerats i modernare mekanisk utrustning samt ergonomiska hjälpmedel för minskad manuell fysisk hantering och förbättrad ergonomi.

	2025	2024	2023
Lost Time Injury Rate (LTIR)	33	15	12



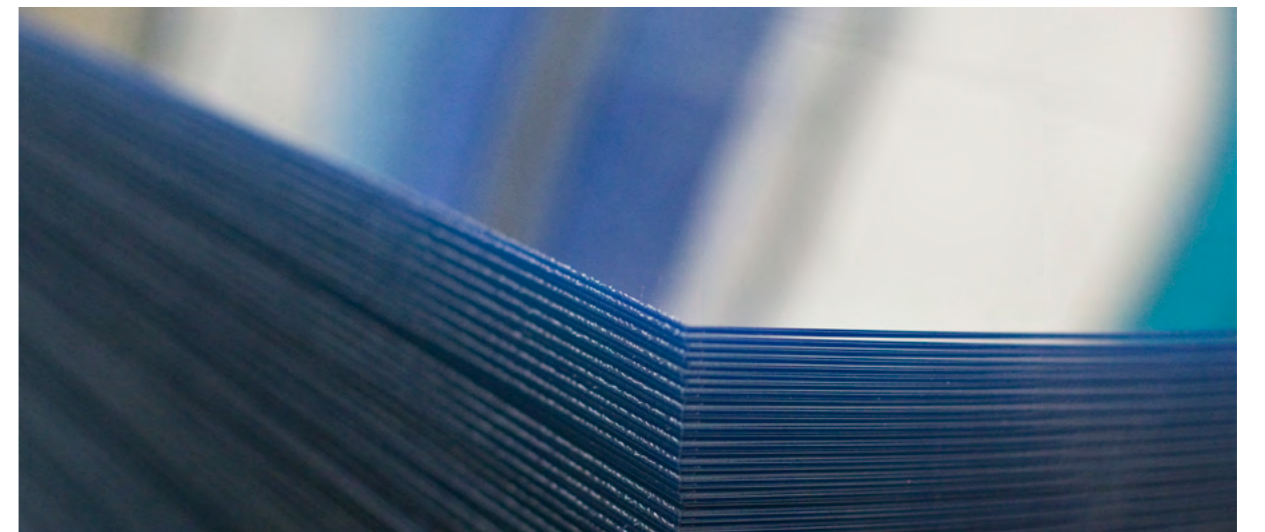


Miljöavtryck

Område	Nyckeltal	2025 ²	2024	2023	2022	2021
Efterlevnad	Antal överträdelser av miljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	0	1
Energi	Energianvändning, MWh	28 822	16 673	16 951	17 793	21 256
	Energianvändning/nettoomsättning, MWh/MSEK	20,11	15,52	16,70	19,27	22,92
Klimat	Utsläpp av CO ₂ e, ton	118 659	66 362	69 653	65 164	84 043
	Utsläpp av CO ₂ e/nettoomsättning, CO ₂ e/MSEK	82,80	64,17	68,62	70,57	90,61
Vatten ¹	Vattenförbrukning, tusen m ³	6 375	5 753	5 197	3 829	1 234
	Vattenförbrukning/nettoomsättning, tusen m ³ /MSEK	4,45	5,36	5,12	4,15	1,99
Råvaror	Återanvänd plast, % återvunnet av totalt användning	5,6	9,6	7,6	9,6	6,3
Ledningssystem	ISO 14001-certifierade anläggningar, %	100	67	67	100	100

¹ Nyckeltalet avser endast verksamheten i segmentet Sverige fram till och med 2021.

² Verksamheten i segment Spanien konsolideras från och med 2025 i samtliga nyckeltal.



Rapportering om utsläpp av växthusgaser (GHG)

För att kunna följa våra framsteg mot uppsatta klimatmål följer vi riktlinjerna i GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) i vår redovisning. GHG-protokollet är den allmänt erkända ledande metoden för hantering av växthusgasutsläpp inom industrin, som ger heltäckande och internationellt jämförbara siffror. Enligt protokollet ska vi rapportera utsläpp från tre olika områden, scopes.

Scope 1

Direkt påverkan från egen verksamhet, förbränning av fossila bränslen i den egna produktionen.

Scope 2

Indirekt miljöpåverkan genererad av förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla.

Scope 3

Indirekt miljöpåverkan i vår värdekedja, inköp av varor och tjänster, exempelvis råmaterial.

Resultaten under scope 1 visar beräknat utsläpp från interna trucktransporter i våra verksamheter. Majoriteten av koncernens truckar är idag eldrivna men ett fåtal diesel-drivna truckar kvarstår.

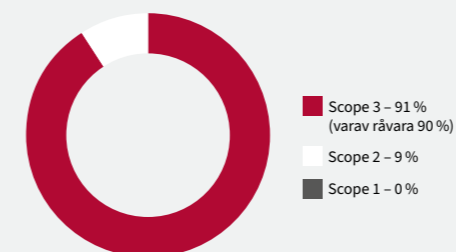
Resultaten under scope 2 visar beräknat utsläpp relaterat till energianvändning för drift i våra verksamheter. I segment Sverige används uteslutande energi från förnybara källor.

Under scope 3 redovisas beräknat utsläpp i värdekedjan, här ingår extern framställning av plastgranulatet som är vår huvudråvara, internt genererat avfall och transport till kund. För segment Sverige har transport till kund baserats på verkligt utfall av transportörer tillhandahållna emissionsrapporter enligt standarden EN16258. För segment Tjeckien, Tyskland och Spanien har utsläppens beräknats utifrån sålt tonnage och basdata från segment Sverige.

I och med koncernens ökande andel bearbetade produkter rapporterar Arla Plast från och med 2025 total emission CO₂/nettoomsättning, MSEK.

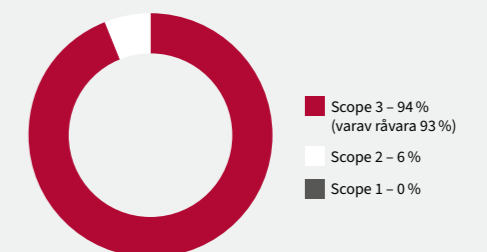
Arla Plast beräkning av klimatgasutsläpp, 2025

Total emission 82,80 CO₂e/MSEK



Arla Plast beräkning av klimatgasutsläpp, 2024

Total emission 64,17 ton CO₂e/MSEK





Socialt ansvar

Att vara en arbetsplats där människor trivs och har möjlighet att växa och utvecklas är inte bara ett företagsmål, det är en central del av vår identitet och hur vi vill vara som organisation. Vi är övertygade om att genom att investera i våra medarbetare skapar vi inte bara en positiv arbetsmiljö utan också en stark grund för vår hållbara framtid.

Kulturen i Arla Plast

Vår företagskultur är präglad av fundamentala principer; kvalitet, service, snabbhet och flexibilitet. Dessa grundläggande värden präglar vårt sätt att möta och samverka med våra kunder och varandra inom organisationen.

Medarbetarna

Vår personalpolicy utgår ifrån att vi ska ta tillvara våra medarbetares kunskaper och kompetenser, sträva efter en jämn fördelning mellan män och kvinnor, ha en hög etik och en öppen och ärlig kommunikation vilken möjliggör utbyte av idéer. Arla Plast är byggt på en värdegrund där vi verkar för ett arbetsklimat där alla är lika mycket värda. Det innebär att alla inom Arla Plast ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter.

Hälsa och säkerhet

Våra medarbetare ska känna sig trygga och vi verkar för en hälsosam arbetsmiljö. Eftersom Arla Plast har produktionsanläggningar är det viktigt att arbeta med att begränsa risken för arbetsplatsolyckor och arbetsrelaterade skador. Våra tjeckiska produktionsanläggningar har certifierade ledningssystem för arbetsmiljöarbetet. Alla nyanställda utbildas i säker arbetsmiljö. Vår långsiktiga strävan är att inte ha några olyckor eller skador som leder till frånvaro.

Utbildning och kompetensutveckling

En viktig del i att vara en attraktiv arbetsgivare är att erbjuda möjligheter till utveckling och karriärval. Genom en planerad och systematisk introduktion får alla nya medarbetare möjlighet att på ett familjärt sätt komma in i organisationen och börja utföra sina arbetsuppgifter.

Behov av utbildning eller andra kompetenshöjande aktiviteter identifieras vid medarbetarsamtalen. Det finns ett flertal olika exempel på medarbetare som under sin anställning växlat mellan olika arbetsuppgifter eller vidareutbildat sig och därmed fått nya arbetsuppgifter och ökat ansvar.

Arbetsförhållanden

Arla Plast strävar efter att våra medarbetare ska vara friska, engagerade och motiverade. Vår uppfattning är att arbetsmiljön lägger grunden för detta. Därför ingår arbetsmiljö-

arbetet inom Arla Plast som en naturlig del i det vardagliga arbetet och bedrivs långsiktigt. Detta innebär bland annat att vi arbetar systematiskt med vårt arbetsmiljöarbete, genomför regelbundna riskbedömningar och uppföljningar, sätter tydliga mål och tar fram handlingsplaner utifrån dessa. I arbetet ingår både fysisk och psykosocial arbetsmiljö med bland annat frågor inom ergonomi, skydd och säkerhet, sjukfrånvaro, friskvård, alkohol och droger.

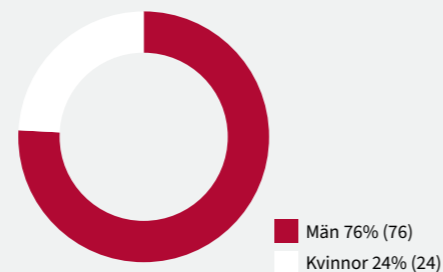
Våra produktionsanläggningar genomför årliga medarbetarundersökningar för att undersöka hur organisationen och arbetsmiljön uppfattas av medarbetarna. Resultaten presenteras och följs upp av såväl lokal bolagsledning som fackliga parter.

Arla Plast – aktiv aktör i samhället

Arla Plast ska bidra till en positiv samhällsutveckling och har som ambition att vara en viktig och engagerad aktör i lokalsamhället. Detta görs genom en öppen dialog samt genom olika riktade insatser som exempelvis sponsring, samarbeten och att erbjuda sommarjobb.

Under 2025 har Arla Plast sponsrat flertalet lokala föreningar och hjälporganisationer samt aktiviteter för gamla och barn. Arla Plast har också under flera år stöttat Läkare Utan Gränsers viktiga arbete.

Andel män och kvinnor



Social hållbarhet

Område	Nyckeltal	2025 ¹	2024	2023	2022	2021
Medarbetare	Antal medarbetare (medeltal)	379	258	256	248	265
Efterlevnad	Antal överträdelser av arbetsmiljölagstiftningen (böter, sanktioner)	0	0	0	0	0
Hälsa och säkerhet	Arbetsplatsolyckor med frånvaro (LTIFR)	33	15	12	24	29
Mångfald	Andel kvinnor i koncernledning, %	33	33	50	20	25
	Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper, %	27	29	24	18	17
Ledningssystem	ISO 45001-certifierade anläggningar, %	50	67	67	100	100

¹ Verksamheten i segment Spanien konsolideras från och med 2025 i samtliga nyckeltal.



Affärsetik

Ambitionen är att Arla Plast ska utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Säkerställandet av god affärsetik och ansvarsfullt företagande sker bland annat genom att skapa insikt och förståelse hos medarbetarna och andra intressenter. Till stöd för att åstadkomma detta finns en uppförandekod, policyer samt utbildningar inom området.

Arla Plast har en vägledning riktad till samtliga medarbetare, The Arla Plast Way. The Arla Plast Way beskriver och vägleder medarbetarna i hur de ska agera i olika situationer och utgår från det styrande dokumentet Policy för hållbarhet och uppförandekod.

The Arla Plast Way innehåller:

- Arla Plast – en bra arbetsplats
- Ärlighet och integritet
- Respekt för kunden
- Respekt för varandra
- Respekt för företagets egendom
- Vi bryr oss om vår omvärld
- Insiderfrågor

”

Vi vill skapa insikt och förståelse hos medarbetare och intressenter.



Mänskliga rättigheter och antikorrupcion

Riktlinjer för mänskliga rättigheter och antikorrupcion finns i The Arla Plast Way. Samtliga medarbetare och representanter för företaget har blivit utbildade i The Arla Plast Way och i adekvata lagar i de länder där vi har verksamhet. En visselblåsarfunktion finns för att säkerställa upptäckt av eventuella överträdelser av dessa regler. Under 2025 har en incident rapporterats och hanterats i enlighet med företagets rutiner.

Leverantörer

Samtliga inköp av plastgranulat görs från godkända leverantörer som har passerat vår urvalsprocess för leverantörer. Vi arbetar uppströms vilket innebär att vi endast godkänner leverantörer som har förbundit sig att följa internationella mänskliga rättigheter, arbetsrätt och regler för antikorrupcion. I våra produktionsanläggningar arbetar vi förutom med egenanställd personal även med noga utvalda underleverantörer inom områden som byggnation, säkerhet, städning, IT, underhåll och logistik. Samtliga underleverantörer är informerade om vår arbetsmiljöpolicy, våra rutiner och givetvis vår uppförandekod. I vår leverantörsuppföljning ingår att följa upp leverantörers efterlevnad av vår uppförandekod. Inga fall har noterats under året där leverantörer brutit mot uppförandekoden.

Affärsetik

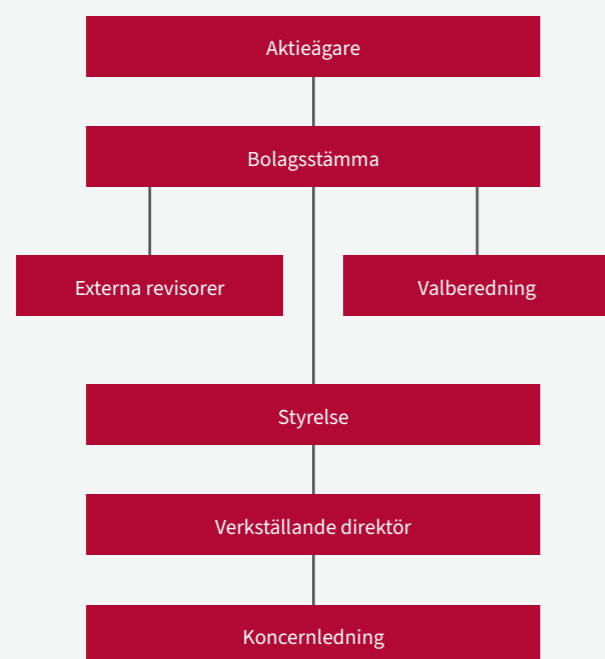
Område	Nyckeltal	2025	2024	2023	2022	2021
Uppförandekod	Rapporterande överträdelser av allvarliga missförhållanden (antal)	0	0	0	0	0

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Arla Plast AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag. Arla Plast följer sedan börsnoteringen 2021 Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och avger här bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2025 i enlighet med bestämmelserna i årsredovisningslagen och Koden. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Bolagsstyrning inom Arla Plast



Aktien och aktieägare

Koden finns i sin helhet på hemsidan Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se). Koden bygger på principen "följ eller förklara" vilket innebär att företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelsen. Arla Plast har inte gjort några avvikelser under 2025. Förutom koden ligger lagstiftning, Nasdaq Stockholms regelverk samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Arla Plasts bolagsstyrning.

Aktiekapitalet uppgår till 2,5 MSEK fördelat på 20 980 000 aktier som alla ger rätt till lika antal röster och andel av bolagets tillgångar och vinst. Antalet aktieägare per den 31 december 2025 var 3 075. Mats Synnersten AB, K Synnersten Holding AB, Svolder AB, Jan Synnersten AB, Ranzom AB samt Nordea Funds AB ägde samtliga aktier motsvarande nio procent eller mer av det totala antalet aktier. De tio största ägarna ägde tillsammans 83,69 procent av det totala antalet aktier. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan företräda och avge vid en bolagsstämma. För mer information om aktien och aktieägare se www.arlaplastgroup.com.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutsfattande organ. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor så som fastställande av balans- och resultaträkningar, disposition av bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman.

Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före. Bolagsordningen för Arla Plast innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. Under 2025 har Arla Plast hållit årsstämma den 7 maj 2025. Samtliga avgående och nyvalda styrelseledamöter samt verkställande direktör närvarade.

Årsstämma

Vid årsstämman beslutades om omval av styrelseledamöterna Jan Synnersten, Ulf Hedlundh, Annelie Arnback, Thomas Widstrand och Maria Catoni för tiden intill slutet av årsstämman 2026. Beslutades om nyval av Arvid Sundblad och Suzanne Lagerholm. Det beslutades om omval av Jan Synnersten till styrelseordförande. Arvoden till styrelsen beslutades utgå med totalt 2 067 000 SEK (1 715 000). Årsstämman beslutade även att välja revisionsbolaget Deloitte Aktiebolag till revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma och att Pernilla Rehnberg ska vara huvudansvarig revisor.

Årsstämman fattade även beslut om ett bemyndigande för styrelse att besluta om nyemission av aktier. Det totala antalet aktier som kan komma att emitteras med stöd av bemyndigandet får inte överstiga 2 098 000 aktier. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs vid bolagsstämman den 7 maj 2025.

Valberedning

Valberedningen representerar Arla Plasts aktieägare och har till uppgift att inför årsstämman föreslå styrelseordförande, styrelseledamöter, revisor och revisorsarvode, ordförande vid årsstämman, samt arvoden för styrelse och utskottsarbete. Därutöver ska valberedningen lägga fram förslag på valberedningsinstruktionen om det är påkallat.

Valberedningen inför årsstämman 2026

Valberedningen inför årsstämman 2026 består av Jan Synnersten företrädande Jan Synnersten AB, Lars Kvarnsund företrädande Svolder AB samt Kenneth Synnersten, K Synnersten Holding AB. Lars Kvarnsund är valberedningens ordförande.

Sedan valberedningen konstituerades hösten 2025 har den sammanträtt sex gånger. På valberedningens möte den 21 december presenterade styrelsens ordförande den styrelseutvärdering som han låtit genomföra med styrelseledamöterna under november 2025. Arla Plast, genom valberedningen, tillämpar regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy vid framtagande av förslag till styrelseledamöter. Målet med policyn är att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämموvalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. Inför årsstämman 2026 har valberedningen gjort en bedömning av om den kommande styrelsens

sammansättning uppfyller kraven enligt Kodens mångfaldspolicy och jämn könsfördelning. Valberedningens uppfattning är att den nuvarande könsfördelningen kan förbättras.

Externa revisorer

Bolagets revisor, vald vid årsstämman, granskar Arla Plasts årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, styrelsens förslag till disposition av årets vinst eller förlust samt avger revisionsberättelse. Årsstämman väljer revisor för ett år i taget.

Deloitte AB valdes till Arla Plasts revisionsbolag vid årsstämman 2025 med Pernilla Rehnberg som huvudansvarig revisor. Pernilla Rehnberg rapporterade noteringarna från 2025 års revision på styrelsens möte i februari 2026. Granskningen av koncernens bolag samordnas av Deloitte och granskas under ledning av Deloitte.

Internrevision

Arla Plast har utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen följer upp ledningens bedömning av den interna kontrollen. Styrelsen har mot bakgrund av detta valt att inte inrätta en särskild internrevision.

Styrelse

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Arla Plasts organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Styrelsen bedömer fortlöpande Arla Plasts ekonomiska situation och ser till att bolagets ekonomiska förhållanden kan kontrolleras på ett tillfredsställande sätt. Styrelsen avgör frågor kring koncernens strategiska inriktning och organisation samt fattar beslut om väsentliga förvärv, investeringar och avyttringar. Styrelsen utvärderar löpande VD:s och koncernledningens arbete. Inför varje årsstämma ska styrelsen, efter förslag från ersättningsutskottet ge förslag



till riktlinjer för ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare.

Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen utvärderas, uppdateras och fastställs på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören samt för utskotten. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott enligt Aktiebolagslagen och ett ersättningsutskott enligt Koden. Styrelsen utser och tillsätter VD.

Vid årsstämman den 7 maj 2025 valdes sju ledamöter varav tre kvinnor och fyra män. Arbetstagarorganisationerna IF Metall och Unionen har utsett vardera en arbetstagarledamot. Tillsammans med dessa består styrelsen för närvarande av nio ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 44–45. Där framgår även ledamöternas oberoende i förhållande till bolagsledningen samt beroende i förhållande till större aktieägare. Verkställande direktören deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Andra tjänstemän i Arla Plast deltar i styrelsens sammanträden som föredragande i särskilda frågor. Bolagets CFO fungerar som styrelsens sekreterare.

Ansvar och arbete

Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter. Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen

av bolaget. Under 2025 hölls 11 protokollförda styrelsemöten. Inför varje styrelsemöte erhåller ledamöterna en dagordning och beslutsunderlag. Vid varje möte går styrelsen igenom aktuellt affärsläge, liksom koncernens resultat, finansiella ställning och utsikter. Andra frågor som behandlas är bland annat tillgången och prisutvecklingen för insatsmaterial samt produktionskapaciteten.

Under november 2025 lät styrelsens ordförande genomföra en styrelseutvärdering och i december 2025 en utvärdering av VD.

Huvudansvarig revisor har deltagit vid ett möte utan ledningen närvarande.

Styrelsens utskott

Revisionsutskott

Revisionsutskottets ledamöter har sedan årsstämman 2025 utgjorts av Maria Catoni (ordförande), Suzanne Lagerholm och Jan Synnersten. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisors opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisions-tjänster, samt biträda vid förberedelse av upphandling av revisorstjänster och i samband med bolagsstämmans beslut om revisorsval. Under året har utskottet haft sju möten.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets ledamöter har sedan årsstämman 2025 bestått av Thomas Widstrand (ordförande) och Jan Synnersten. Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolags-

ledningen. Utskottet har också i uppdrag att följa och utvärdera bolagets program för rörlig ersättning till bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som fastställts av årsstämman samt bolagets gällande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer. Vidare ska ersättningsutskottet bland annat besluta om ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare som är direktrapporterande till verkställande direktör. Under året har utskottet haft två möten.

Ersättning till styrelsen

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. Vid årsstämman den 7 maj 2025 beslutades att arvode för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska utgå med 430 000 SEK till styrelsens ordförande och med 235 000 SEK vardera till övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget, 42 000 SEK till ordförande i ersättningsutskottet och med 26 000 SEK vardera till övriga medlemmar i ersättningsutskottet, och 75 000 SEK till ordförande i revisionsutskottet och med 42 000 SEK vardera till övriga medlemmar i revisionsutskottet. I tabellen på sidan 43 redovisas det arvode som utgår till stämموvalda styrelseledamöter för 2025.

Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen.

VD och koncernledning

Bolagets VD är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Åtgärder som med hänsyn till omfatt-

ningen och arten av bolagets verksamhet är av osedvanligt slag eller stor betydelse faller utanför den löpande förvaltningen. VD ska också vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt. Verkställande direktör övervakar att Arla Plasts mål, policyer och strategiska planer som fastställts av styrelse efterlevs och ansvarar för att styrelsen informeras om Arla Plasts utveckling mellan styrelsens sammanträden.

VD leder arbetet i koncernledningen som är ansvarig för den övergripande affärsutvecklingen. Utöver VD består koncernledningen av CFO, chefen för den svenska verksamheten, chefen för den spanska verksamheten, chefen för den tjeckiska verksamheten samt kommersiell chef. Koncernledningen har möten en gång per månad för att följa upp verksamheten och diskutera koncernövergripande frågor samt ta fram förslag till affärsplan och budget.

Närmare information om koncernledningen finns i avsnitten ”Styrelse” och ”Ledning”, sidorna 44–46.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2025 beslutades att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar till verkställande direktör, övriga medlemmar av bolagets bolagsledning samt, i förekommande fall, ersättning till styrelseledamöter utöver styrelsearvode. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt får utgöras av en fast lön, kortfristig rörlig ersättning, långfristig rörlig ersättning, övriga förmåner och pension.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Uppsägningstid för verkställande direktör från bolagets sida får vara högst tolv månader. Vid uppsägning från verkställande direktörs sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag. Uppsägningstiden för andra ledande befattningshavare är sex månader om anställningen sägs upp av bolaget och fyra månader om anställningen sägs upp av den anställda. Fast lön under uppsägningstiden och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen under två år.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Arla Plasts långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Arla Plasts ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Den fasta månadslönen för den verkställande direktören uppgår till 264 KSEK. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2025 kan uppgå till högst 1 267 KSEK. Mellan den verkställande direktören och bolaget gäller en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om tolv månader vid

uppsägning från bolagets sida. För de övriga ledande befattningshavarna gäller en uppsägningstid om fyra månader vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida och en uppsägningstid om sex månader vid uppsägning från bolagets sida.

Övriga ledande befattningshavare har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, möjlighet att erhålla årlig bonus.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmån efter det att uppdraget har avslutats (med undantag för normal uppsägninglönen för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna). Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamots eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

Intern kontroll och riskhantering

Allmänt

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets interna kontroll. Intern kontroll är en process som är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål uppnås med hänsyn till verkkningsfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Detta verkställs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör.

Bolaget har valt att strukturera arbetet med riskhantering och intern kontroll i ett ramverk som innefattar kontrollmiljö, riskhantering, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt övervakning och uppföljning.



Kontrollmiljö

För att koncernens önskade sätt att bedriva verksamheten ska efterlevas i hela koncernen har styrelsen, som ytterst ansvarigt organ, fastställt ett antal grundläggande styrdokument och policyer som är av betydelse för riskhanteringen och internkontrollen.

Uppförandekoden The Arla Plast Way innehåller det som alla anställda måste känna till gällande styrdokument. Att den är genomgången och förstådd är ett obligatoriskt moment vid nyanställning och det sker kontinuerligt utbildning i innehållet för samtliga medarbetare. Utöver det sker riktad utbildning av styrdokument efter funktion och behov.

Riskhantering

Arla Plast har implementerat ett arbetssätt för riskhantering som innebär att en riskanalys och riskbedömning genomförs årligen. Enligt denna rutin identifieras och kategoriseras riskerna i följande fyra områden:

- Strategiska risker
- Operativa risker
- Regelefterlevnadsrisker
- Finansiella risker

Syftet med riskanalysen är att identifiera de mest väsentliga riskerna som

kan hindra Arla Plast från att nå sina verksamhetsmål. Riskerna utvärderas baserat på sannolikhet samt i vilken mån riskerna skulle kunna påverka Arla Plasts mål. Till de mest väsentliga riskerna, finns en konkret handlingsplan för att minska eller eliminera riskexponeringen. Övriga väsentliga risker följas upp under året och inkluderas i nästa års riskutvärdering.

Verkställande direktören ansvarar för att årligen presentera den övergripande riskanalysen för styrelsen. Förutom den årliga riskbedömningen, utvärderas riskerna kontinuerligt som en del av den dagliga verksamheten. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporterar verkställande direktören till styrelsen omedelbart.

Kontrollaktiviteter

I syfte att säkerställa en god intern kontroll har koncernen ett antal kontrollaktiviteter. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera. Under 2025 har arbetet fortsatt med att förbättra och effektivisera intern kontroll inom koncernen. Arbetet med en ny metod för självutvärdering avseende intern kontroll, kommer att fortsätta under 2026.

Information och kommunikation

Bolagets styrelse har antagit en informationspolicy, vilken beskriver bolagets hantering och kommunikation av insiderinformation och andra externa informationsskyldigheter. Styrelsen har, till CFO, delegerat ansvaret för att hantera insiderrelaterade frågor, utarbeta bolagets finansiella rapporter, kapitalmarknadspresentationer och annan regelbunden rapportering.

Övervakning och uppföljning

Resultatet av koncernledningens riskutvärdering med tillhörande åtgärdsplan och kontrollaktiviteter rapporteras till revisionsutskottet. Rapporteringen sammanfattar även resultatet av gjorda självutvärderingar av internkontrollens effektivitet och beskriver eventuella avvikelser som behöver åtgärdas. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen.

Styrelsen får rapporter om koncernens intäkter, resultat och finansiella ställning varje månad. Koncernens delårsrapporter, övriga finansiella rapporter och årsredovisningen behandlas alltid av styrelsen innan de offentliggörs. Vidare är koncernens policyer föremål för årligt fastställande av styrelsen.

Arvoden 2025, SEK

Namn	Invald år	Oberoende i förhållande till bolaget/ägarna	Närvaro styrelsemöten	Närvaro revisionsutskott	Närvaro ersättningsutskott	Styrelsearvode	Arvode revisionsutskott	Arvode ersättningsutskott	Summa arvode
Jan Synnersten	2021	ja/nej	11/11	7/7	2/2	420 000	41 333	25 667	487 000
Maria Catoni	2023	ja/ja	11/11	7/7	–	230 000	63 333	–	293 333
Thomas Widstrand	2023	ja/ja	11/11	–	2/2	230 000	–	41 333	271 333
Suzanne Lagerholm	2025	ja/ja	8/8	4/4	–	153 008	27 346	–	180 354
Annelie Arnbäck	2009	ja/nej	11/11	–	–	230 000	–	–	230 000
Ulf Hedlundh	2021	ja/ja	11/11	–	–	230 000	–	–	230 000
Arvid Sundblad	2025	ja/ja	8/8	–	–	153 008	–	–	153 008
Ola Salmén ¹	2018	ja/ja	3/3	3/3	–	110 000	35 000	–	145 000
Styrelsen totalt						1 756 016	167 012	67 000	1 990 028

¹ Ola Salmén ej omvald 2025 vilket speglas i tabellen.

Styrelsen



Jan Synnersten

Styrelseordförande sedan 2023

Född
1972

Utbildning
Eftergymnasial ingenjörsutbildning.

Övrig erfarenhet
Kontorsstyrelse för Svenska Handelsbanken AB.

Andra pågående uppdrag
Styrelseordförande i Quicknet AB.

Styrelseledamot i Jan Synnersten AB och Sunhill Ranch AB.

Innehav
2 219 500 aktier genom bolag.

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Annelie Arnbäck

Styrelseledamot sedan 2009

Född
1981

Utbildning
Fil. Mag. från Uppsala universitet och Jur. kand från Lunds universitet.

Övrig erfarenhet
Produktchef på Arla Plast 2008–2012.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i Aros Congress Center Holding AB.

Styrelseledamot Hacksta Gård Förvaltning AB.

VD och styrelseordförande Rosenhill Stable AB.

Innehav
2 219 500 aktier genom bolag.

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare.



Maria Catoni

Styrelseledamot sedan 2023

Född
1977

Utbildning
Civilekonom från högskolan i Borås.

Övrig erfarenhet
Ekonomichef ESBE Group AB 2022 –.

Dessförinnan bland annat CAO Bufab AB och Troax AB samt auktoriserad revisor PwC 2000–2015.

Kontorschef PwC:s kontor Anderstorp och Värnamo 2011–2015.

Innehav
150 aktier.

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.



Ulf Hedlundh

Styrelseledamot sedan 2021

Född
1960

Utbildning
Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm.

Övrig erfarenhet
Olika ledande befattningar inom analys och förvaltning inom Alfred Berg-gruppen (1984–1993).

VD för investmentbolaget Svolder AB (publ) (1993–2023).

Styrelseledamot i GARO Aktiebolag (2020–2023).

Andra pågående uppdrag
–

Innehav
45 000 aktier.

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.



Thomas Widstrand

Styrelseledamot sedan 2023

Född
1957

Utbildning
MBA från Handelshögskolan vid Göteborgs universitet.

Övrig erfarenhet
VD Troax AB 2008–2024.

Dessförinnan VD för Borås Wäfveri AB och Cardo Pump AB.

Andra pågående uppdrag
Styrelseledamot i Troax Group AB samt Balco AB.

Innehav
–

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen samt till större aktieägare.



Arvid Sundblad

Styrelseledamot sedan 2025

Född
1964

Utbildning
Jägmästare från SLU.

Övrig erfarenhet
Vice President Sales, Holmen Board and Paper.

VD på Fiskeby Board.

Marknad- och försäljningschef på Iggesund Paperboard.

Andra pågående uppdrag
–

Innehav
4 000 aktier.

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen respektive i förhållande till större aktieägare.



Suzanne Lagerholm

Styrelseledamot sedan 2025

Född
1963

Utbildning
Marknadsekonom vid Uppsala Universitet Senior Leadership Development Program, IMD.

Övrig erfarenhet
Konsultverksamhet Suzanne Lagerholm Consulting AB.

Vice Ordförande i Carl Larssons släktförening.

Kommunikationschef ABB Sverige

Director Corporate Communications, Permobil.

Andra pågående uppdrag
–

Innehav
–

Oberoende
Oberoende i förhållande till bolagsledningen respektive i förhållande till större aktieägare.



Annika Erlandsson

Arbetstagarledamot sedan 2022
Utsedd av Unionen

Född
1965

Övrig erfarenhet
Transportplanerare på Arla Plast.

Innehav
720 aktier.



Sofia Gustafsson

Arbetstagarledamot sedan 2025
Utsedd av IF Metall

Född
1978

Övrig erfarenhet
Transportplanerare och Koordinator inom lagerverksamheten på Arla Plast.

Innehav
–



Christian Krichau

VD och koncernchef sedan 2021

Född
1976

Utbildning
Master i Executive MBA från Stockholms universitet.

Övrig erfarenhet
Bland annat inköpschef på Arla Plast 2015–2019.

Inköpschef på Gbo Fastening Systems AB och Biltema Sweden AB.

Innehav
3 000 aktier.



Mikael Friman

CFO sedan 2024

Född
1976

Utbildning
Civilekonom från Linköpings universitet.

Övrig erfarenhet
CFO Actia Nordic & Actia EMS Sweden AB.

CFO Ateles Consulting AB.

CFO Autoliv Electronics AB.

Andra pågående uppdrag

Styrelsemedlem Actia EMS Sweden AB.

Innehav
2 300 aktier.



Mimmi Alladin

Commercial Director sedan 2023

Född
1977

Utbildning
Civilingenjörsexamen kemiteknik samt fil.kand. i företagsekonomi.

Övrig erfarenhet
Business Line Manager Service Atlas Copco Industriteknik AB 2020–2023.

Business Unit Manager Food & Pharma AFRY AB 2019–2020.

Nordic Head of Business Development Siemens AB 2015–2019.

Innehav
–



Sören Fischer

Operations Director Germany sedan 2022 och interim Operations Director Spain sedan 2024

Född
1975

Utbildning
Business school.

Övrig erfarenhet
Business director och CEO på Alphaplex GmbH 2022. Ägare KSF Kunststoffe e.K. 2009–2022.

Innehav
–



Tomas Jon

Operations Director Czech Republic sedan 2008

Född
1972

Utbildning
Ingenjör i Economics and Industry management från Brno University of Technology.

Övrig erfarenhet
Anläggningschef på FTE Automative Czechia och vice VD för Schott Electronic Packaging.

Innehav
65 000 aktier.



Anna Russberg

Operations Director Sweden sedan 2023

Född
1982

Utbildning
Psykologexamen från Uppsala universitet.

Övrig erfarenhet
Information and transformation manager på Arla Plast 2020–2022. Dessförinnan Operations excellence Jotun A/S och Jotun Saudiarabien.

Innehav
904 aktier.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Arla Plast AB, organisationsnummer 556131-2611 med säte i Borensberg, Motala kommun, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2025. Bolagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK) och alla belopp anges i MSEK om inte annat anges. Arla Plast AB har fyra dotterbolag, Arla Plast s.r.o. med tillverkning i Tjeckien, Alphaplex GmbH med säljkontor och distributionsenhet i Tyskland, Nudec S.A.U. med tillverkning i Spanien samt Aikolon Oy med förädling och efterbearbetning av extruderade skivor i Finland.

Arla Plast är en tillverkare och leverantör av extruderade skivor i tekniska plastmaterial. Plastskivorna är tillverkade i polykarbonat (PC), akrylnitrilbutadienstyren (ABS), glykolmodifierad polyetentereftalat (PETG) och polymetylmetakrylat (PMMA) med många användningsområden för flera branscher.

Arla Plast är en internationell aktör med försäljning till över 50 länder med fokus framför allt på den europeiska marknaden. Försäljningen sker via lokala säljrepresentanter samt centralt placerade Key Account Managers. Koncernen har sex produktionsanläggningar som är lokaliserade i Borensberg i Sverige, i Kadaň och Pelhřimov i Tjeckien, i Polinyá i Spanien, i Uleåborg och Vanda i Finland samt en distributionsenhet i Hüllhorst i Tyskland.

- Nettoomsättningen uppgick till 1 433,0 MSEK (1 398,0), en ökning med 3 procent.
- Nettoomsättningen för jämförbara segment minskade med 153,1 MSEK, en minskning med 11 procent.
- Rörelseresultatet uppgick till 115,0 MSEK (116,7), en minskning med 1 procent.
- Jämförelsestörande poster påverkade resultatet 4,8 MSEK (-21,5). Se not 36.
- Rörelsemarginalen minskade till 8,0 procent (8,3).
- Periodens resultat uppgick till 88,3 MSEK (97,9), en minskning med 10 procent.
- Resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 4,21 SEK (4,67) och efter utspädning till 4,21 SEK (4,67).
- Nettokassan uppgick till 41,7 MSEK (17,3) vid periodens slut, vilket motsvarar 0,2 gånger (0,1) EBITDA.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 183,0 MSEK (166,0).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 1,60 SEK per aktie (1,50) motsvarande 38 procent (32) av årets resultat.

Koncernen i sammandrag¹

	2025	2024	Δ, %
Nettoomsättning, MSEK	1 433,0	1 398,0	3
Bruttomarginal, %	22,9	21,4	7
EBITDA, MSEK	167,8	180,4	-7
Rörelseresultat, MSEK	115,0	116,7	-1
Rörelsemarginal, %	8,0	8,3	-4
Periodens resultat, MSEK	88,3	97,9	-10
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,21	4,67	-10
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,21	4,67	-10
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,2	-0,1	100
Nettoskuld, MSEK	-41,7	-17,3	141
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	183,0	166,0	10
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,2	16,1	-12
Soliditet, %	69,1	65,6	5

¹ För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 81.

Nettoomsättning och rörelseresultat

Nettoomsättningen under helåret 2025 uppgick till 1 433,0 MSEK (1 398,0), en ökning med 3 procent. Den ökade omsättningen är en följd av den tillkommande volymen i och med förvärvet av Nudec S.A.U. För jämförbara segment minskade nettoomsättningen med 11 procent. Omsättningen har påverkats negativt av de lägre råmaterialpriserna samt valutaeffekter vid omräkning till svenska kronor. Bruttomarginalen uppgick till 22,9 procent (21,4). Bruttomarginalen påverkades positivt av den växande affären för högoptiska produkter, effekt av ompositionering gentemot kunder i segment Spanien samt operationella förbättringar i övriga segment.

Rörelseresultatet för helåret 2025 uppgick till 115,0 MSEK (116,7), en minskning med 1 procent. Rörelsemarginalen uppgick till 8,0 procent (8,3). Rörelseresultatet belastas med ej återkommande poster om cirka 4,8 MSEK varav -5,4 MSEK är kassaflödespåverkande. Föregående år belastades rörelseresultatet med ej återkommande poster om -21,5 MSEK. Rörelseresultatet 2025 påverkas negativt av valutaeffekter medan jämförelseperioden påverkades positivt.

Årets resultat och resultat per aktie

Under helåret 2025 uppgick resultat före skatt till 108,9 MSEK (117,0). Nettot av finansiella intäkter och kostnader var -6,1 MSEK (0,3) där räntekostnader ingår med -5,6 MSEK (-6,7). Valutaeffekter påverkar finansnettot negativt under 2025 och i jämförelseperioden var effekten positiv. Skatten i helåret 2025 uppgick till -20,6 MSEK (-19,1) vilket motsvarar en effektiv skattesats om 18,9 procent (16,3). Årets resultat var 88,3 MSEK (97,9) för helåret 2025 och resultat per aktie, före utspädning, uppgick till 4,21 SEK (4,67) och efter utspädning till 4,21 SEK (4,67).

Kassaflöde

För helåret 2025 uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till 183,0 MSEK (166,0). Kassaflödet har fortsatt påverkats positivt av förändringen i rörelsekapital. Koncernen har aktivt arbetat med minskning av lager samt kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten under helåret 2025 uppgick till -36,2 MSEK (-108,7). Minskningen beror främst på att jämförelseåret inkluderar förvärvet av Nudec S.A.U.

Från finansieringsverksamheten uppgick kassaflödet till -117,5 MSEK (-76,4) för helåret 2025 och inkluderar utdelning om -31,5 MSEK (-26,2). Vidare består förändringen av minskade skulder i segment Spanien och segment Sverige.

Investeringar

Arla Plast investerar kontinuerligt i produktionsutrustningar samt i sina produktionsenheter. För 2025 uppgick koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar till 90,0 MSEK (75,5 MSEK). Totala avskrivningar för 2025 uppgick till -52,8 MSEK (-63,7) MSEK.

Finansiell ställning

Arla Plasts balansomslutning uppgick till 993,0 MSEK per den 31 december 2025 (982,8).

Koncernens nettokassa uppgick till 41,7 MSEK per 31 december 2025 (17,3), vilket motsvarar 0,2 gånger EBITDA (0,1).

Koncernens soliditet uppgick till 69,1 procent per den 31 december 2025 (65,6). Leasingskulden har ökat avsevärt på grund av hyreskontrakt från förvärvet av Aikolon Oy och påverkar nettokassan samt soliditeten negativt.

Moderbolaget

Arla Plast AB är moderbolag i Arla Plast koncernen. Moderbolagets verksamhet omfattar den svenska operativa verksamheten samt därtill koncerngemensamma funktioner som ledning, ekonomi, IT, inköp och kommunikation. För helårsperioden uppgick nettoomsättningen till 562,2 MSEK (580,6) och rörelseresultatet till 46,5 MSEK (53,9). Likvida medel per 31 december 2025 uppgick till 59,5 MSEK jämfört med 86,9 MSEK per 31 december 2024.

Segment

Koncernens verksamhet följs upp genom de fem rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien, Tyskland, Spanien och Finland. Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment.

Sverige

Nyckeltal	2025	2024	Δ, %
Nettoomsättning, MSEK	562,2	580,6	-3
Rörelseresultat, MSEK	46,5	53,9	-14
Rörelsemarginal, %	8,3	9,3	-11

Under helåret 2025 var nettoomsättningen 562,2 MSEK (580,6), en minskning med 3 procent. Rörelseresultatet minskade till 46,5 MSEK (53,9). Rörelseresultatet har under 2025 belastats med ej återkommande kostnader om -2,2 MSEK (-9,8 MSEK). Resultatet har under 2025 också påverkats negativt av valutakursförändringar vilka under jämförelseperioden var positiva. Rörelsemarginalen minskade till 8,3 procent (9,3).

Tjeckien

Nyckeltal	2025	2024	Δ, %
Nettoomsättning, MSEK	326,8	353,2	-7
Rörelseresultat, MSEK	41,3	46,8	-12
Rörelsemarginal, %	12,6	13,3	-5

Under helåret 2025 minskade nettoomsättningen med 7 procent till 326,8 MSEK (353,2). Rörelseresultatet uppgick till



41,3 MSEK (46,8) och belastades under perioden med ej återkommande kostnader motsvarande cirka -0,5 MSEK. Föregående år belastades rörelseresultatet med ej återkommande kostnader motsvarande -12,7 MSEK. Resultatet har under helåret 2025 också påverkats negativt av valutakursförändringar vilka under jämförelseperioden var positiva. Rörelsemarginalen minskade till 12,6 procent (13,3).

Tyskland

Nyckeltal	2025	2024	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	102,8	100,3	2
Rörelseresultat, MSEK	4,4	6,6	-33
Rörelsemarginal, %	4,3	6,6	-35

Under helåret 2025 uppgick nettoomsättningen till 102,8 MSEK (100,3), en ökning med 2 procent. Rörelseresultatet uppgick till 4,4 MSEK (6,6) och rörelsemarginalen uppgick till 4,3 procent (6,6). Bolaget verkar framför allt som en intern distributionsenhet.

Spanien

Nyckeltal	2025	2024	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	505,4	439,0	15
Rörelseresultat, MSEK	21,5	12,8	68
Rörelsemarginal, %	4,3	2,9	48

Under helåret 2025 uppgick nettoomsättningen till 505,4 MSEK (439,0). Rörelseresultatet uppgick till 21,5 MSEK (12,8) och rörelsemarginalen uppgick till 4,3 procent (2,9). För jämförelseperioden ingår färre dagar då konsolideringen startade 23 april 2024. Resultatförbättringen är även en effekt av den ompositionering gentemot kunder som pågår i segmentet.

Finland

Nyckeltal	2025	2024	Δ,%
Nettoomsättning, MSEK	17,2	-	-
Rörelseresultat, MSEK	-4,6	-	-
Rörelsemarginal, %	-26,7	-	-

Segment Finland startades 15 oktober 2025 i samband med förvärvet av Aikolon Oy. Under tremånadersperioden uppgick nettoomsättningen till 17,2 MSEK och rörelseresultatet till -4,6 MSEK. Rörelsemarginalen uppgick till -26,7 procent. Bolaget befann sig vid förvärvstidpunkten i rekonstruktion, men har under det fjärde kvartalet 2025 avslutat rekonstruktionen i förtid. För mer information om segmentet se not 5 och om förvärvet se not 37.

Säsongsvariationer

Arla Plast har ett stort antal kunder inom ett stort antal branscher. Efterfrågan på Arla Plasts produkter har generellt sett inga stora säsongsvariationer förutom MWPC som normalt har en svagare vintersäsong och en starkare sommarsäsong. Dock påverkas koncernens resultat av antalet arbetsdagar där antal helgdagar samt semester påverkar negativt.

Aktien

Per den 31 december 2025 äger Mats Synnersten AB 14 procent, K Synnersten Holding AB 13 procent, Svolder AB 13 procent, Ranzom AB 11 procent, Jan Synnersten AB 11 procent och Nordea Investment Funds 10 procent. Arla Plast AB har cirka 3 100 aktieägare och totalt 20 980 000 aktier.

Finansiella mål

Styrelsen har antagit finansiella mål, vilka presenteras nedan, som är kopplade till Arla Plasts strategiska initiativ.

Omsättningstillväxt

Den årliga organiska omsättningstillväxten ska, över en konjunkturcykel, uppgå till 5 procent.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen ska, över en konjunkturcykel, uppgå till minst 10 procent.

Nettoskuld

Nettoskuld i förhållande till EBITDA ska inte överstiga 2,5 gånger.

Utdelningspolicy

Utdelningen till aktieägarna ska uppgå till cirka 30–50 procent av årets resultat. Vid beslut om utdelning ska hänsyn tas till Bolagets finansiella ställning, kassaflöde och investeringsbehov.

Väsentliga händelser under räkenskapsperioden

Råmaterialpriserna har sjunkit under året efter att ha kommit från högre nivåer vid ingången av 2025 och tillgången på råmaterial har varit relativt god under året.

15 oktober 2025 förvärvades 100 procent av aktierna i Aikolon Oy. Aikolon Oy är specialiserade på bearbetning av olika plastmaterial. Förvärvet stärker koncernens förmåga att efterbearbeta samt belägga skivor och säkrar leveranskedjan nedströms.

Bolagets CFO, Mikael Friman har beslutat att lämna sin tjänst för en ny möjlighet utanför koncernen. Hans sista arbetsdag var 20 februari 2026. Rekrytering av ersättare pågår.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Att vara utsatt för risker i mindre eller större omfattning är en del av affärsverksamheten. Arla Plasts riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska de potentiella riskerna. Koncernens risker har delats in i fyra övergripande riskområden; operativa risker, strategiska risker, finansiella risker och efterlevnadsrisker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Arla Plasts verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Bland operativa risker är tillgång och pris på huvudråvaror en av de mest väsentliga. Den huvudsakliga och viktigaste råvarukomponenten i produktionen är granulat i PC, ABS, PETG och PMMA och Arla Plast har valt att koordinera alla inköp av granulat centralt för att utvinna skalfördelar och få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot leverantörerna. En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund. En stor volatilitet i inköpspris på huvudråvaror medför en viss risk för materialbrist och lägre lönsamhet. Arla Plast kan av olika skäl drabbas av driftstörningar men har goda möjligheter att flytta produktionen mellan maskiner och enheter och på så sätt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Arla Plasts försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, vilket medför att koncernen är begränsat exponerad vad gäller enskilda kundförluster. För att minimera risken för kundförluster har koncernen till övervägande del försäkrat kundfordringar mot kundförluster. Risk kopplad till tvister avser de kostnader som kan uppstå till följd av att koncernen är part i olika legala tvister. Koncernbolagen har under året inte varit inblandade i några större tvister av väsentlig karaktär.

De strategiska riskerna är framför allt relaterade till makroekonomiska faktorer och geopolitiska förhållanden. Arla Plast verkar på en global marknad och säljer produkter till flertalet länder runt om i världen. Av detta skäl påverkas efterfrågan på Arla Plasts produkter av bland annat allmänna makroekonomiska faktorer, däribland den allmänna konjunkturen, den globala tillväxttakten, regionala trender samt osäkerhet på de finansiella marknaderna. Alla osäkerhetsfaktorer beträffande ekonomiska framtidsutsikter som påverkar kundernas inköpsvanor skulle kunna ha en negativ effekt på efterfrågan på Arla Plasts produkter, och kan påverka Arla Plasts verksamhet, finansiella ställning och resultat negativt. Koncernen arbetar aktivt med att bevaka dessa risker för att vid behov anpassa verksamheten. Arla Plast möter konkurrens på de olika marknaderna av både små och relativt stora företag och rationaliserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Vidare arbetar Arla Plast för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att skapa mervärde genom våra beteenden. Risker kopplade till efterfrågan, valutor och räntor på grund av det instabila läget kvarstår vid avgivandet av denna årsredovisning.

Beträffande efterlevnadsrisker träffas Arla Plast verksamhet av ett flertal lagar och regler både på nationell och internationell nivå. Av detta skäl används betydande resurser och kostnader för att tillse att tillämpliga regler efterlevs men även för att bevaka framtida regleringar. Arla Plast arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt.

Finansiella risker omfattar marknadsrisk, likviditetsrisk, kreditrisk och refinansieringsrisk. Valutarisken är den mest väsentliga marknadsrisken där koncernen utsätts för såväl transaktionsrisk som omräkningsrisk. För beskrivning av finansiella risker se not 3.

Hållbarhet och miljö

Arla Plast ska bedriva sin verksamhet i enlighet med de legala krav som ställs på verksamheten avseende miljöpåverkan samt arbeta aktivt med att minimera det miljöavtryck koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Inget av bolagen i koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

Arla Plasts anseende är värdefullt och bolaget strävar efter att ta tillvara på denna tillgång som kan påverkas av företagets agerande men också av externa intressenter. Arla Plast strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam. En uppförandekod är framtagen och implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga anställda och agenter inom Arla Plast följer god affärsed.

En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Arla Plast har certifieringar för kvalitet, miljö och arbetsmiljö enligt ISO standarderna ISO 9001 och ISO 14001. ISO 45001 är infört vid två av sex produktionsanläggningar och ISO 50001 är infört vid tre av sex produktionsanläggningar.

Forskning och utveckling

Målet med koncernens produktutveckling är att hitta nya applikationsområden som skapar mervärde för kunderna. Utvecklingsarbetet omfattar även utveckling av produktionsteknik, produktionsprocesser och IT system där så behövs. Arbetet bedrivs huvudsakligen på eller i nära anslutning till produktionen och i nära samverkan med kunderna. Det pågår ett omfattande erfarenhetsutbyte mellan segmenten för att skapa synergieffekter och nya idéer för framtiden där satsning på produkter med lägre miljöavtryck är prioriterat. Arla Plast kostnadsför löpande utvecklingen av nya produkter och produktionsprocesser som ett led i den löpande verksamheten.



Personal

För år 2025 uppgick medelantalet heltidsanställda inom koncernen till 379 (346). Andelen kvinnor uppgick under året till 24 procent (25) av medarbetarna. För mer information om anställda, se not 9.

Arla Plast arbetar för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis en implementerad uppförandekod. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Arla Plast standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Förväntad framtida utveckling

Det är positivt att marknadens efterfrågan har stabiliserats och är nu på liknande nivåer som förra året. Framåt ser vi en fortsatt konsolidering av aktörer och det är svårt att förutse hur det kommer att påverka marknaden. Vi kommer att behålla vårt långsiktiga fokus samtidigt som vi på ett flexibelt sätt möter kortsiktiga utmaningar.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens balanserade vinstmedel enligt koncernbalansräkningen uppgår till 612,3 MSEK (555,5) moderbolagets motsvarande belopp uppgår till 320,5 MSEK (320,1).

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel i SEK

Balanserad vinst och reserver	288 603 275
Totalresultat för året	31 858 278
Summa	320 461 553
Disponeras så att till aktieägare utdelas 1,60 per aktie	33 568 000
I ny räkning överföres	286 893 553
Summa	320 461 553

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs ABL 17 kap 3§ 2–3 stycket. Bolagets soliditet är mot bakgrund av att verksamheten fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Flerårsöversikt

Koncernens utveckling i sammandrag¹

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	1 433,0	1 398,0	1 015,1	957,8	927,5
EBITDA, MSEK	167,8	180,4	139,5	89,1	124,4
Rörelseresultat, MSEK	115,0	116,7	91,6	47,0	86,2
Rörelsemarginal, %	8,0	8,3	9,0	4,9	9,3
Resultat före skatt, MSEK	108,9	117,0	86,0	44,4	85,5
Årets resultat, MSEK	88,3	97,9	66,9	34,4	68,1
Nettoskuld, MSEK	-41,7	-17,3	-81,3	76,7	44,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,2	-0,10	-0,58	0,86	0,36
Avkastning på sysselsatt kapital, %	14,2	16,1	14,2	8,3	18,8
Soliditet, %	69,1	65,6	72,4	67,9	72,6
Medelantal heltidsanställda	379	346	256	253	265

¹ För definitioner och alternativa nyckeltal, se sid 81.

Moderbolagets utveckling i sammandrag

	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning, MSEK	562,2	580,6	608,7	610,1	618,5
Rörelsemarginal, %	8,3	9,3	9,1	5,9	10,4
Resultat efter finansiella poster, MSEK	44,1	124,0	51,0	32,2	64,2
Avkastning på eget kapital, %	9,9	27,9	14,2	10,3	22,1
Balansomslutning, MSEK	571,1	577,8	499,7	462,7	417,9
Soliditet, %	78,3	76,9	72,0	67,2	75,5
Medelantal heltidsanställda	134	139	137	132	143

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	6	1 433,0	1 398,0
Kostnad för sålda varor	8,9	-1 105,5	-1 098,5
Bruttovinst		327,5	299,5
Försäljningskostnader	8,9	-113,4	-98,8
Administrationskostnader	8,9,36	-100,3	-88,4
Övriga rörelseintäkter	10,14,37	16,6	9,2
Övriga rörelsekostnader	11,14,37	-15,4	-4,8
Rörelseresultat		115,0	116,7
Ränteintäkter och liknande intäkter	12,14	1,0	2,4
Räntekostnader och liknande kostnader	12,14	-7,1	-2,1
Resultat före skatt		108,9	117,0
Skattekostnad	13	-20,6	-19,1
Årets resultat		88,3	97,9
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat:			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-15,5	4,6
Övrigt totalresultat för året		-15,5	4,6
Summa totalresultat för året		72,8	102,5
Belopp i SEK			
Resultat per aktie före utspädning	15	4,21	4,67
Resultat per aktie efter utspädning	15	4,21	4,67

Årets resultat och summa totalresultat för året är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Koncernens rapport över finansiell ställning

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	17	31,8	35,4
Materiella anläggningstillgångar	18	300,4	265,8
Nyttjanderätter	19	81,6	22,8
Uppskjutna skattefordringar	28	19,2	21,9
Summa anläggningstillgångar		433,0	345,9
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	212,0	261,2
Kundfordringar	20,21	148,3	202,7
Övriga kortfristiga fordringar	20,23	13,1	6,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	3,1	4,3
Derivatstillgångar	20	-	-
Likvida medel	20,25	183,5	162,3
Summa omsättningstillgångar		560,0	636,9
SUMMA TILLGÅNGAR		993,0	982,8

Koncernens rapport över finansiell ställning forts.

Belopp i MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	26	2,5	2,5
Övrigt tillskjutet kapital		30,7	30,7
Omräkningsreserv		40,5	56,0
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		612,3	555,5
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		686,0	644,7
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,27	13,1	25,8
Långfristig del av leasingskuld	19	65,1	14,5
Uppskjutna skatteskulder	28	42,0	43,4
Övriga långfristiga skulder	20	4,9	-
Summa långfristiga skulder		125,1	83,7
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20,27	47,2	96,0
Kortfristig del av leasingskuld	19	16,4	8,7
Leverantörsskulder	20	49,2	66,3
Aktuella skatteskulder		2,2	8,8
Övriga skulder	20,29	24,7	20,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	42,2	54,3
Summa kortfristiga skulder		181,9	254,4
Summa skulder		307,0	338,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		993,0	982,8

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	2,5	30,7	56,0	555,5	644,7
Årets resultat	-	-	-	88,3	88,3
Övrigt totalresultat för året	-	-	-15,5	-	-15,5
Summa totalresultat för året	-	-	-15,5	88,3	72,8
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	-	-	-	-31,5	-31,5
Utgående balans per 31 december 2025	2,5	30,7	40,5	612,3	686,0
Ingående balans per 1 januari 2024	2,5	30,7	51,4	483,8	568,4
Årets resultat	-	-	-	97,9	97,9
Övrigt totalresultat för året	-	-	4,6	-	4,6
Summa totalresultat för året	-	-	4,6	97,9	102,5
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	-	-	-	-26,2	-26,2
Utgående balans per 31 december 2024	2,5	30,7	56,0	555,5	644,7

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		115,0	116,7
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	34	38,0	55,4
Erhållen ränta		4,2	4,6
Betald ränta		-4,7	-7,1
Betald inkomstskatt		-30,6	-13,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		121,9	156,5
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		51,9	21,2
Ökning/minskning av rörelsefordringar		60,6	44,7
Ökning/minskning av rörelseskulder		-51,4	-56,4
Summa förändring av rörelsekapital		61,1	9,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		183,0	166,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	-24,5	-16,7
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	37	-11,7	-92,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36,2	-108,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Utdelning		-31,5	-26,2
Minskat utnyttjande av checkräkningskredit	33	-24,7	-17,5
Upptagande av lån till kreditinstitut	33	38,9	46,6
Amortering hänförlig till leasingkuld	33	-13,1	-9,8
Amortering av skuld till kreditinstitut	33	-87,1	-60,3
Emission/övriga förändringar		-	-9,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-117,5	-76,4
Minskning/ökning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		162,3	176,1
Kursdifferenser i likvida medel		-8,1	5,3
Likvida medel vid årets slut	25	183,5	162,3

Koncernens noter

Not 1 Allmän information

Arla Plast AB med organisationsnummer 556131-2611 är ett aktieföretag registrerat i Sverige med säte i Borensberg. Adressen till huvudkontoret är Box 33, 591 06 Borensberg. Moderbolaget och dess dotterbolag (sammanslaget koncernen) tillverkar och säljer extruderade skivor i plastmaterial.

Styrelsen har den 26 mars 2026 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK).

Not 2 Sammanfattning av betydande redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess dotterbolag Arla Plast s.r.o., Alphaplex GmbH, Nudec S.A.U. och Aikolon Oy.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen för Arla Plast AB koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeprincipen förutom finansiella instrument värderade till verkligt värde (derivatinstrument).

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa antaganden och bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar. Uppskattningar och bedömningar kan påverka såväl rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning som tilläggsinformation som lämnas i de finansiella rapporterna. Således kan förändringar i uppskattningar och bedömningar leda till ändring i den finansiella rapporteringen.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnadsprincipen (going concern). Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden.

Bruttoredo-visning tillämpas genomgående avseende redovisning av tillgångar och skulder förutom i de fall där både en fordran och en skuld existerar gentemot samma motpart och dessa på legala grunder är kvittningsbara och avsikten är att göra detta. Bruttoredo-visning tillämpas också avseende intäkter och kostnader om inget annat anges.

Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar förväntas återvinnas eller förfalla till betalning senare än tolv månader efter balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder förväntas återvinnas eller förfalla till betalning inom mindre än tolv månader efter balansdagen.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Arla Plast AB och dess helägda dotterbolag Arla Plast s.r.o., Alphaplex GmbH, Nudec S.A.U. och Aikolon Oy. Dotterbolagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överfördes till koncernen. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Segmentsrapportering

Arla Plasts verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. VD motsvarar den högste verkställande beslutsfattaren för Arla Plast koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. VD bedömer verksamheten utifrån de fem rörelsesegmenten Sverige, Tjeckien, Tyskland, Spanien och Finland och använder främst nettoomsättning samt justerat rörelseresultat i bedömning av segmentens resultat.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av förvärv av dotterföretag och vid förvärv av verksamheter. Det över-skott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.



Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas som Övriga rörelseintäkter och -kostnader i rapporten över totalresultat. Valutakursvinster och -förluster som hänförs till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader.

Omräkning av utländska koncernbolag

Resultat och finansiell ställning för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas från dotterbolagens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheten redovisas i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av extruderade skivor i plastmaterial. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Tjänsterna som Arla Plast erbjuder sina kunder är kopplade till en produkt som kunden har beställt och är således inga tjänster som kunden kan köpa separat. Tilläggs-tjänsterna bedöms inte vara distinkta utan utgör tillsammans med varan ett prestationsåtagande.

Tiden från order till levererad vara är normalt kort. Transaktionspriset i respektive avtal med kund utgörs vanligtvis av fasta belopp men det förekommer att produkterna säljs med volymrabatter baserade på ackumulerad försäljning över en tolv månadersperiod. En skuld, som ingår i posten övriga skulder, redovisas för förväntade volymrabatter i förhållande till försäljningen till och med balansdagen. En kundfordran redovisas när varorna har levererats och fakturerats.

Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom nettovinst på sålda anläggningstillgångar, erhållna offentliga bidrag och kursvinster av rörelsekaraktär. Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Finansiella intäkter inkluderar ränteintäkter och kursvinster hänförliga till finansiella tillgångar och skulder. Se även avsnitt om redovisning av finansiella tillgångar respektive valutor.

Leasing

Arla Plast har valt att tillämpa de av IFRS delgivna lätttnadsregler, vilket innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5000 EUR enligt Arla Plasts tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade kontrakt redovisas i enlighet med tidigare direkt som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernen har valt att inte separera leasing- och icke leasingkomponenter.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen leasingavtalets implicita ränta eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och internt uppdaterade utgifter för datasystem som anpassats väsentligt, kan aktiveras. I dagsläget bedömer koncernen att inga internt upparbetade immateriella tillgångar uppfyller kriterierna för aktivering och aktiverar därför inga internt upparbetade immateriella tillgångar.

Immateriella tillgångar i varumärke och kundrelationer har förvärvats som en del av rörelseförvärv. De redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod som är tio år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Byggnader 25–40 år
- Markanläggningar 20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 10–15 år
- Inventarier 3–10 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Vad som utgör en relevant kassagenererande enhet beror på karaktären på den tillgång som ska nedskrivningsprövas och kan i Arla Plasts verksamhet utgöra en enskild maskin, ett produktionsavsnitt eller en fabrik. För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar – Klassificering och värdering

Koncernens samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom i förekommande fall derivatinstrument vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

Finansiella skulder – Klassificering och värdering

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av valutatermskontrakt samt valutoptioner och koncernen tillämpar inte säkringsredovisning.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i finansiell ställningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivet, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier baserade på rimliga och verifierbara prognoser. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven motsvarar den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd.

För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper vilket för koncernen innebär försäkrad del samt oförsäkrad del och förfallna dagar. Koncernen avsätter samtliga kundfordringar av oförsäkrad del som har varit förfallna 60 dagar eller mer till kreditförlustreserv. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten övriga rörelsekostnader.

Varulager

För egenproducerade färdigvaror består anskaffningsvärdet av direkta varukostnader, direkt lön och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionsåtaganden för svenska tjänstemän som är tryggade genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2025 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan och redovisar därför pensionsplanen ITP 2 som en avgiftsbestämd plan.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19 Ersättningar till anställda. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premie-reduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 167 procent (162 procent).

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker framför allt relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut: marknadsrisk (omfattande främst ränterisk och valutarisk), kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts centralt enligt policyer som fastställts av styrelsen. De finansiella riskerna identifieras, utvärderas och säkras i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvar för hantering av koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserat till moderbolaget.

Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar i Sverige samt internationellt och utsätts för valutarisk som uppstår från olika valuta-exponeringar, framför allt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner och redovisade tillgångar och skulder i en valuta som inte är bolagets funktionella valuta, så kallad transaktions-exponering. Vidare är koncernen exponerad för valutarisk, så kallad omräkningsrisk, vid omräkning av de utländska dotterbolagens intäkter, kostnader, tillgångar och skulder till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK).

I Arla Plast uppstår valutarisk framför allt av gränsöverskridande handel, där prissättning och fakturering sker i EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i valutakurser uppstår därför i EUR. Väsentliga balansposter i EUR återfinns inom kundfordringar och leverantörsskulder. Kundfordringar i EUR uppgår till 115,3 MSEK (163,4) och leverantörsskulder i EUR uppgår till 38,8 MSEK (62,3). Vidare tar koncernen upp lån i samma valuta som handelsvalutan (EUR) samt kan teckna valutaterminskontrakt och valutoptioner för att ekonomiskt säkra framtida flöden i utländsk valuta. Koncernens upplåning i utländska valutor uppgår till 5,5 MEUR (8,5). Koncernen har lån i EUR som medför valuta-effekter vid omräkning till respektive bolags funktionella valuta. För mer information om valutaderivat, se not 20.

Känslighetsanalys – transaktionsexponering

Koncernen är främst exponerad för förändringar i växelkursen för EUR. Känslighet i resultatet avseende förändringar i växelkurser uppstår främst genom transaktioner i EUR inom koncernen. Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10 procent i förhållande till euron, med alla andra variabler konstanta, skulle det omräknade årets resultat och egna kapitalet för räkenskapsåret 2025 varit 6,1 MSEK (8,0) högre/lägre, till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder samt lån i EUR.

Känslighetsanalys – omräkningsexponering

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till CZK, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2025 varit 12,1 MSEK (10,7) högre/lägre på grund av omräkning av det tjeckiska dotterbolagets resultaträkning och balansräkning.

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 5 procent i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och eget kapital per den 31 december 2025 varit 8,8 MSEK (8,6) högre/lägre på grund av omräkning av det tyska, finska och spanska dotterbolagens resultaträkning och balansräkning.

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom upplåning. Skulder till kreditinstitut utgörs av banklån i EUR och CZK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Per 2025-12-31 uppgick genomsnittlig räntebindningstid till 19,4 månader (17,1). För ytterligare information om koncernens upplåning se not 27 Upplåning.

Om räntorna på upplåning per den 31 december 2025 varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade årets resultat och det egna kapitalet för räkenskapsåret varit 1,2 MSEK (1,9) lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

Kreditrisk

En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskilt koncernföretag och detta sker utifrån av koncernen etablerade rutiner och kontroller. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Arla Plast i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i så väl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering. Arla Plast arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar.

Arla Plast försäkrar majoriteten av sina kundfordringar för att minska sin kreditrisk. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exklusive moms av fakturabeloppet. Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs även en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. För att minska kreditrisken i likvida medel använder sig koncernen av väletablerade och långsiktiga finansiella motparter med en rating om lägst AA enligt Standard & Poor's eller liknande institut. Kreditförlustreserven uppgick till 1,2 MSEK per den 31 december 2025 (0,2), se not 21. Konstaterade kreditförluster har historiskt varit låga.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet. Likviditetsriskerna begränsas genom att man på koncernnivå noga följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv för att säkerställa att koncernen har tillräckligt med likvida medel för att möta behovet i den löpande verksamheten. Detta görs genom att kassaflödesprognoser upprättas. Betalningsberedskap hålls genom banktillgodohavanden, checkräkningskredit och outnyttjad bekräftad del i låneavtal. Koncernen följer även upp likviditetsmått baserade på koncernens rapport över finansiell ställning mot interna och externa krav samt upprättar skuldfinansieringsplaner.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera bolaget, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen alltid har bekräftade outnyttjade kreditutrymmen som bedöms som tillräckligt stora samt genom att refinansiering alltid påbörjas i god tid innan låneförfall.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke-derivata finansiella skulder och derivatinstrument som utgör finan-

siella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. För derivatinstrument anges de verkliga värdena då de avtalsenliga kassaflödena inte är väsentliga för utvärdering av likviditetsrisken. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

Per 31 december 2025	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Leasingskulder	4,4	12,8	14,4	34,0	17,1	82,7	81,5
Skulder till kreditinstitut	0,2	39,2	11,3	7,5	3,9	62,1	60,3
Leverantörsskulder	49,2	-	-	-	-	49,2	49,2
Övriga skulder	13,9	-	-	4,9	-	18,8	18,8
Summa	67,7	52,0	25,7	46,4	21,0	212,8	209,8

Per 31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Leasingskulder	4,1	5,2	7,9	7,0	-	24,2	23,2
Skulder till kreditinstitut	-	101,0	-	20,5	4,7	126,2	121,8
Leverantörsskulder	66,3	-	-	-	-	66,3	66,3
Övriga skulder	13,3	-	-	-	-	13,3	13,3
Summa	83,7	106,2	7,9	27,5	4,7	230,0	224,6

Hantering av kapital

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägaren och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapital nere.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av nyckeltalet nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste tolv månaderna. Nyckeltalet är relevant för bedömning av bolagets möjlighet att genomföra strategiska investeringar och att leva upp till sina finansiella åtaganden. Det representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar. Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.

Nettoskuld/EBITDA per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2025-12-31	2024-12-31
Räntebärande skulder, MSEK	141,8	145,0
Räntebärande tillgångar, MSEK	-183,5	162,3
Nettoskuld, MSEK	-41,7	-17,3
EBITDA, MSEK	167,8	180,4
Nettoskuld/EBITDA, ggr	-0,2	-0,1

Not 4 Kritiska redovisningsbedömningar och viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs i not 2, behöver ledningen göra vissa bedömningar som bygger på uppskattningar och antaganden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig ofta på historisk erfarenhet men även på andra faktorer inklusive förväntningar om framtida händelser. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Uppskattningarna och de underliggande antagandena ses över löpande. Ändringar av uppskattningar och bedömningar redovisas i den period då ändringen görs och i framtida perioder om dessa perioder påverkas.

Kritiska bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vi har inte identifierat några kritiska bedömningar, förutom de som rör uppskattningar (som presenteras separat nedan), i samband med tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper som har en betydande effekt på de belopp som redovisas i de finansiella rapporterna.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna

De viktigaste antagandena om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningarna vid rapportperioden som kan medföra en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår, presenteras nedan.

Nedskrivningstest av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Övriga immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, varför en förändrad bedömning av nyttjandeperiod medför en förändring av redovisade värden. Nedskrivningsprövning för övriga immateriella anläggningstillgångar görs om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2025 har genomförda nedskrivningsprövningar inte resulterat i någon nedskrivning av goodwill.

Viktiga antaganden till grund för nedskrivningsprövning är prognoser över framtida kassaflöden, vilket inkluderar antaganden om försäljningstillväxt och rörelsemarginal. Till grund för diskonteringsränta krävs dessutom antaganden om vägd genomsnittlig kapitalkostnad. Se not 17 för mer information.

Varulager

Värdering till produktionskostnad sker med hjälp av beräkningsmodeller, baserat på aktuella priser och kostnadsnivåer, där direkta och indirekta produktionsrelaterade kostnader hänförs till tillverkade produkter. För bedömning av inkurans görs antagande och bedömningar utifrån omsättningshastighet och hur säljbart lagret är.

Not 5 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas in i de fem segmenten Sverige, Tjeckien, Tyskland, Spanien och Finland. Koncerngemensamma funktioner återfinns i såväl Sverige som i Tjeckien och internfaktureras för att ett rättvisande resultat ska kunna följas i respektive segment. Jämförelsestörande poster belastar koncerngemensamma kostnader och har inte fördelats. I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader samt övriga rörelsekostnader eller övriga rörelseintäkter. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. VD använder främst nettoomsättning samt rörelseresultat i bedömning av koncernens resultat.

Sverige

Segment Sverige motsvarar cirka 38 procent (40) av koncernens totala nettoomsättning och omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Borensberg. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC och ABS. De produktområden segmentet verkar i är TPC, OPC samt ABS.

Tjeckien

Segment Tjeckien motsvarar cirka 21 procent (23) av koncernens totala nettoomsättning. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Tjeckien. Produktionen sker i Kadaň och Pelhřimov. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC och PETG. De produktområden segmentet verkar i är MWPC, OPC samt PETG.

Tyskland

Segment Tyskland motsvarar cirka 7 procent (7) av koncernens totala nettoomsättning. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Hüllhorst i Tyskland. Segmentet verkar inom samtliga produktområden och är i huvudsak en distributör av övriga segmentens produkter.

Spanien

Segment Spanien motsvarar cirka 33 procent (30) av koncernens totala nettoomsättning. Segmentet omfattar all verksamhet som bedrivs och utgår från Polinyà, Barcelona i Spanien. De huvudsakliga råvarorna i segmentet är PC, PETG och PMMA. Segmentet verkar inom produktområdena TPC, PETG och PMMA. Segmentet är inte aktiv inom det gemensamma produktområdet OPC. Segment Spanien ingår sedan 23 april 2024 i helåret 2024.

Finland

Segment Finland motsvarar cirka 1% (-) av koncernens totala nettoomsättning. Segmentet utgår från Uleåborg samt har även verksamhet i Vanda i Finland. Segmentet verkar inom efterbearbetning av extruderade skivor i framför allt TPC och PMMA. Det nya segmentet ingår sedan 15 oktober 2025 i helåret 2025.

Nettoomsättning och resultat

	Sverige jan-dec 2025	Tjeckien jan-dec 2025	Tyskland jan-dec 2025	Spanien jan-dec 2025	Finland ² jan-dec 2025	Övrigt och eliminering jan-dec 2025	Koncern jan-dec 2025
Nettoomsättning, extern	536,4	304,7	98,8	476,3	16,8	-	1 433,0
Nettoomsättning, intern	25,8	22,1	4,0	29,1	0,4	-81,4	-
Summa nettoomsättning	562,2	326,8	102,8	505,4	17,2	-81,4	1 433,0
Rörelseresultat	46,5	41,3	4,4	21,5	-4,6	5,9	115,0
Netto finansiella poster	-2,4	1,0	-0,1	-2,9	-0,5	-1,2	-6,1
Resultat före skatt, MSEK	40,8	42,3	4,3	18,6	-5,1	8,0	108,9
Rörelsemarginal, %	8,3	12,6	4,3	4,3	-26,7	-	8,0

Nettoomsättning och resultat

	Sverige jan-dec 2024	Tjeckien jan-dec 2024	Tyskland jan-dec 2024	Spanien ¹ jan-dec 2024	Finland ² jan-dec 2024	Övrigt och eliminering jan-dec 2024	Koncern jan-dec 2024
Nettoomsättning, extern	551,8	319,9	100,3	426,0	-	-	1 398,0
Nettoomsättning, intern	28,8	33,3	-	13,0	-	-75,1	-
Summa nettoomsättning	580,6	353,2	100,3	439,0	-	-75,1	1 398,0
Rörelseresultat	53,9	46,8	6,6	12,8	-	-3,4	116,7
Netto finansiella poster	70,1	-0,4	-0,2	-1,3	-	-67,9	0,3
Resultat före skatt, MSEK	111,9	46,4	6,5	11,4	-	-59,2	117,0
Rörelsemarginal, %	9,3	13,3	6,6	2,9	-	-	8,3

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, MSEK

	Sverige jan-dec 2025	Tjeckien jan-dec 2025	Tyskland jan-dec 2025	Spanien jan-dec 2025	Finland ² jan-dec 2025	Nettoomsätt- ning, intern jan-dec 2025	Koncernen jan-dec 2025
Sverige	104,4	25,6	3,3	0,8	0,1	-22,7	111,5
Tyskland	89,1	14,6	79,2	81,1	0,1	-53,6	210,5
Tjeckien	34,9	129,9	0,7	5,2	-	-1,9	168,8
Spanien	20,4	14,5	-	86,6	-	-1,1	120,4
Finland	24,9	3,2	-	1,0	15,1	-2,1	42,1
Övriga Europa	220,4	121,9	19,6	300,9	0,9	-	663,7
Övriga Världen	68,1	17,1	-	29,8	1,0	-	116,0
Summa	562,2	326,8	102,8	505,4	17,2	-81,4	1 433,0

¹ Konsolidering startade 23 april 2024.

² Konsolidering startade 15 oktober 2025.

Nettoomsättning per geografisk marknad och segment, MSEK

	Sverige jan-dec 2024	Tjeckien jan-dec 2024	Tyskland jan-dec 2024	Spanien ¹ jan-dec 2024	Finland ² jan-dec 2024	Nettoomsätt- ning, intern jan-dec 2024	Koncernen jan-dec 2024
Sverige	102,9	33,2	4,3	8,7	-	-27,2	121,9
Tyskland	109,3	20,3	74,6	74,4	-	-45,7	232,9
Tjeckien	35,5	148,2	0,6	8,8	-	-2,2	190,9
Spanien	24,3	8,7	-	62,3	-	-	95,3
Finland	19,3	2,0	-	0,2	-	-	21,5
Övriga Europa	233,5	117,0	20,8	258,4	-	-	629,7
Övriga Världen	55,8	23,8	-	26,2	-	-	105,8
Summa	580,6	353,2	100,3	439,0	-	-75,1	1 398,0

¹ Konsolidering startade 23 april 2024.

² Konsolidering startade 15 oktober 2025.

Se även not 6 Intäkternas fördelning.

Väsentliga tillgångar och skulder per segment, MSEK

	2025	2024
Sverige		
Materiella anläggningstillgångar	119,6	131,7
Varulager	64,8	84,7
Skulder	94,1	102,1
Tjeckien		
Materiella anläggningstillgångar	74,5	75,4
Varulager	62,9	81,2
Skulder	27,1	57,8
Tyskland		
Materiella anläggningstillgångar	4,7	3,3
Varulager	17,9	17,0
Skulder	12,3	13,2
Spanien¹		
Materiella anläggningstillgångar	48,2	55,3
Varulager	57,3	78,2
Skulder	67,6	126,5
Finland²		
Materiella anläggningstillgångar	53,4	-
Varulager	9,1	-
Skulder	122,5	-

¹ Konsolidering startade 23 april 2024.

² Konsolidering startade 15 oktober 2025.

Not 6 Intäkternas fördelning

Nedan redovisas intäkternas fördelning från avtal med kund på Arla Plasts största marknader baserat på kundens hemvist samt för Arla Plasts produktområden. Ingen enskild kund står för 10 procent eller mer av omsättningen vilket innebär att Arla Plast har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Extern nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK

MSEK	2025	%	2024	%
Sverige	111,5	8	121,9	9
Tyskland	210,5	15	232,9	16
Tjeckien	168,8	12	190,9	14
Spanien	120,4	8	95,3	7
Finland	42,1	3	21,5	2
Övriga Europa	663,7	46	629,7	45
Övriga Världen	116,0	8	105,8	7
Summa	1 433,0	100	1 398,0	100

Extern nettoomsättning per produktområde, MSEK

MSEK	2025	%	2024	%
TPC	518,3	36	531,6	38
OPC	184,6	13	231,4	17
MWPC	159,3	11	158,8	11
ABS	71,9	5	80,0	6
PETG	236,2	17	187,3	13
PMMA	262,7	18	208,9	15
Summa	1 433,0	100	1 398,0	100

Not 7 Ersättning till revisorerna

	2025	2024
Deloitte AB		
- Revisionsuppdrag	1,7	1,2
Summa	1,7	1,2
Deloitte Audit s.r.o.		
- Revisionsuppdrag	0,5	0,5
Summa	0,5	0,5
Ernst & Young AB		
- Revisionsuppdrag	-	0,6
- Övriga tjänster	0,4	-
Summa	0,4	0,6
Ernst & Young S.L		
- Revisionsuppdrag	0,6	-
Summa	0,6	-
KPMG Oy		
- Revisionsuppdrag	0,1	-
Summa	0,1	-
Summa koncernen	3,3	2,3

Not 8 Kostnader fördelade på kostnadslag

	2025	2024
Kostnader för ersättningar till anställda (not 9)	236,4	233,6
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar (not 34)	52,8	63,7
Övriga kostnader	1 030,0	988,4
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	1 319,2	1 285,7

Not 9 Ersättningar till anställda m.m.

	2025	2024
Löner och andra ersättningar	175,0	174,0
Sociala avgifter	52,0	51,0
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	9,4	8,6
Summa ersättningar till anställda	236,4	233,6

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	13,5 (1,1)	6,7 (2,1)	13,8 (2,1)	6,4 (2,2)
Övriga anställda	161,5 (1,1)	54,7 (7,3)	160,2 (1,1)	53,2 (6,4)
Summa koncernen	175,0	61,4	174,0	59,6

	2025		2024	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	134	103	139	105
Tyskland	21	16	18	15
Tjeckien	101	72	101	71
Spanien	108	85	88	71
Finland	15	12	-	-
Summa koncernen	379	288	346	262

	2025		2024	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	9	4	8	5
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	6	4	6	4
Summa koncernen	15	8	14	9

Ersättningar och övriga förmåner 2025	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelseordförande – Jan Synnersten	0,5	-	-	-	0,5
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Maria Catoni	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Suzanne Lagerholm	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Ola Salmén	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot – Thomas Widstrand	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Arvid Sundblad	0,2	-	-	-	0,2
Verkställande direktör – Christian Krichau	3,2	0,5	0,1	0,9	4,7
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	7,2	0,6	0,3	1,2	9,3
Summa	12,4	1,1	0,4	2,1	16,0

Styrelseledamöter som ej erhållit ersättning under 2025 är inte med i tabellen ovan.

Ersättningar och övriga förmåner 2024	Grundlön/styrelsearvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelseordförande – Jan Synnersten	0,5	-	-	-	0,5
Styrelseledamot – Anneli Arnbäck	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Maria Catoni	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Ulf Hedlundh	0,2	-	-	-	0,2
Styrelseledamot – Leif Nilsson	0,1	-	-	-	0,1
Styrelseledamot – Ola Salmén	0,3	-	-	-	0,3
Styrelseledamot – Thomas Widstrand	0,3	-	-	-	0,3
Verkställande direktör – Christian Krichau	2,8	1,1	0,1	0,7	4,7
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	7,0	1,0	0,2	1,5	9,7
Summa	11,7	2,1	0,3	2,2	16,3

Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2025 kostnadsförd bonus, vilken utbetalats under 2026. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.

Övriga förmåner avser bilförmån och förmån för privat sjukvårdsförsäkring.

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut 2025-05-07. För övriga styrelseledamöter som uppbär lön i form av anställning i något koncernföretag, har styrelsearvode ej utgått.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är beslutade av bolagsstämman 2025-05-07. Ersättningen utgörs av fast lön, kortfristig rörlig ersättning, övriga förmåner, pension med mera. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål.

Pensionsförmåner samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen.

Bonus

För verkställande direktören baseras bonus på koncernens resultat före skatt samt volym. För 2025 föreligger ett bonusutfall om 0,5 MSEK.

För andra ledande befattningshavare baseras bonus på koncernens resultat före skatt. För 2025 föreligger bonusutfall om 0,6 MSEK.

Incitamentsprogram

Bolaget har för närvarande inga pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

Pension

Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. Pensionspremien får maximalt uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Avsättning till pensioner följer lagstadgad avsättning samt avsättning enligt kollektivavtal.

Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag.

Pensionsförpliktelser

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Företagets andel av totala sparpremier för ITP 2 i Alecta är 0,00879 procent och företagets andel av totalt antal aktiva försäkrade i ITP 2 är 0,00680 procent. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,3 MSEK.

Uppsägningstider

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om sex månader vid anställdes uppsägning och tolv månader vid bolagets uppsägning. Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om fyra månader vid anställdes uppsägning och sex månader vid bolagets uppsägning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Erhållna lönebidrag	0,6	0,6
Vinst vid avyttring av inventarier	2,0	0,1
Valutakursvinster	-	4,6
Vinst från förvärv till lågt pris	11,2	-
Övrigt	2,8	3,9
Summa	16,6	9,2

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Valutakursförluster	-8,5	-
Förlust vid avyttring av inventarier	-1,4	-1,7
Transaktionskostnader vid förvärv	-3,7	-3,1
Övrigt	-1,8	-
Summa	-15,4	-4,8

Not 12 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	2025	2024
Ränteintäkter	1,0	-
Valutakursvinster	-	2,4
Summa finansiella intäkter	1,0	2,4
Ränta skuld till kreditinstitut	-1,6	-1,6
Ränta leasingsskuld	-0,7	-0,5
Valutakursförluster	-4,8	-
Summa finansiella kostnader	-7,1	-2,1
Finansiella poster – netto	-6,1	0,3

Not 13 Inkomstskatt

	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-19,3	-40,9
Summa aktuell skatt	-19,3	-40,9
Uppskjuten skatt (not 28)		
Uppskjuten skatt som hänför sig till uppkomst och återföring av temporära skillnader	-1,3	21,8
Summa uppskjuten skatt	-1,3	21,8
Summa inkomstskatt	-20,6	-19,1
Resultat före skatt	108,9	117,0
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 procent)	-22,4	-24,1
Skatteeffekter av		
Skillnad i utländska skattesatser	-1,5	0,3
Ej skattepliktiga intäkter	3,8	1,4
Ej avdragsgilla kostnader	-3,4	-3,2
Nedskrivning goodwill	-	-1,1
Omvärdering uppskjuten skatt	2,9	7,6
Inkomstskatt	-20,6	-19,1

Not 14 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2025	2024
Övriga rörelseintäkter (not 10)	-	4,6
Övriga rörelsekostnader (not 11)	-8,5	-
Finansiella poster – netto (not 12)	-4,8	2,4
Summa	-13,3	7,0

Valutakursdifferenser från övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader är hänförliga till operationella rörelsefordringar och rörelseskulder och inkluderar såväl realiserade som realiserade valutakursdifferenser. Valutakursdifferenser från finansiella poster är hänförliga till finansiella tillgångar och skulder inkluderar såväl realiserade som realiserade valutakursdifferenser. Även resultat från värdering av utestående valutaterminskontrakt ingår i finansiella poster.

Not 15 Resultat per aktie

Under 2025 har ingen förändring skett utav antal aktier.

Bolaget har vid bolagsstämma 13 augusti 2020 utfärdat totalt 980 000 teckningsoptioner och samtliga teckningsoptioner av serie 2020/2023 har utnyttjats för teckning av nya aktier i Bolaget per utgången av 1 september 2023. Till följd av utnyttjandet av teckningsoptionerna har antalet aktier och röster i Bolaget ökat med 980 000, från 20 000 000 till 20 980 000 och aktiekapitalet ökat till 2 517 600 kronor. Resultat per aktie före utspädning baserats på 20 000 000 aktier fram till 1 september 2023, därefter på 20 980 000 aktier. Resultat per aktie efter utspädning är beräknat genom att omfatta all potentiell utspädning av aktier.

Resultat per aktie före och efter utspädning	2025	2024
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	88,3	97,9
Vägt antal aktier före utspädning, antal	20 980 000	20 980 000
Vägt antal aktier efter utspädning, antal	20 980 000	20 980 000
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,21	4,67
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,21	4,67

Not 16 Investeringar i dotterbolag

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Kapitalandel direkt ägd av moderbolag (%)	Kapitalandel direkt ägd av koncernen (%)
Arla Plast s.r.o.	Tjeckien	Tillverkande industri	100	100
Alphaplex GmbH	Tyskland	Försäljning och distribution	100	100
Nudec S.A.U.	Spanien	Tillverkande industri	100	100
Aikolon Oy	Finland	Tillverkande industri	100	100

Not 17 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2025	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående redovisat värde	-	0,6	11,5	5,4	17,9	35,4
Valutaomräkningsdifferenser	-	-	-0,7	-0,2	-1,0	-1,9
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets anskaffningar	-	0,2	-	-	1,1	1,3
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Avskrivningar	-	-0,2	-	-0,7	-2,1	-3,0
Utgående redovisat värde	-	0,6	10,8	4,5	15,9	31,8
Per 31 december 2025						
Anskaffningsvärde	1,0	1,1	10,8	6,4	21,2	40,5
Akkumulerade avskrivningar	-1,0	-0,5	-	-1,9	-5,3	-8,7
Redovisat värde	-	0,6	10,8	4,5	15,9	31,8

Räkenskapsåret 2024	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Goodwill	Varumärke	Kundrelationer	Summa
Ingående redovisat värde	-	0,3	16,7	4,2	9,8	30,9
Valutaomräkningsdifferenser	-	-	0,1	0,2	0,5	0,8
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Årets anskaffningar	-	0,6	-	1,6	9,5	11,7
Nedskrivningar	-	-	-5,3	-	-	-5,3
Avskrivningar	-	-0,3	-	-0,6	-1,8	-2,7
Utgående redovisat värde	-	0,6	11,5	5,4	18,0	35,4
Per 31 december 2024						
Anskaffningsvärde	1,0	0,9	11,5	6,7	21,4	41,5
Akkumulerade avskrivningar	-1,0	-0,3	-	-1,3	-3,5	-6,1
Redovisat värde	-	0,6	11,5	5,4	17,9	35,4

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivningsprövning för goodwill görs årligen eller löpande under året om en händelse som kan resultera i att nedskrivningsbehov uppstår. Under 2025 har Arla Plast nedskrivningprövat den goodwill som tillkom genom förvärv av Alphaplex GmbH tillhörande samma kassflödesgenererande enhet. Goodwill för Alphaplex GmbH uppgår till 10,8 MSEK per 31 december 2025.

Nedskrivningstestets bas är fastställd med utgångspunkt år 2025 och prognosperioden är fem år. Den årliga omsättningstillväxten för åren 2026–2027 uppskattas till 5 procent, för 2028 till 4 procent, för 2029 till 3 procent och

för 2030 och vidare har eviga tillväxten uppskattats till 2 procent. Kassaflödena har diskonterats till ett nuvärde med tillämpning av en diskonteringsränta beräknad till 16,3 procent per år efter skatt.

Analysen resulterade för 2025 i att inget nedskrivningsbehov föreligger. Genom känslighetsanalys testades även huruvida rimliga negativa förändringar av antaganden kring diskonteringsränta eller tillväxttakt skulle medföra nedskrivning av goodwill. Inga rimliga justeringar av antaganden vid nedskrivningsprövning eller händelser under året eller efter dess utgång indikerar ytterligare nedskrivningsbehov i den kassagenererande enheten.

Varumärke

Varumärke uppstod i samband med förvärvet av Alphaplex GmbH under 2022 samt Nudec S.A.U. under 2024. De förvärvade verksamheterna hade ett välkänt varumärke med god renommé på den marknad de verkade. Varumärke redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Kundrelationer

Kundrelationerna har uppstått i samband med förvärv. De förvärvade verksamheterna hade ett flertal kunder som de haft långa relationer med. Kundrelationerna redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och skrivs därefter av linjärt över deras bedömda nyttjandeperiod.

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2025	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	122,5	112,1	25,9	5,3	265,8
Valutaomräkningsdifferenser	-2,2	-3,6	-1,0	-0,3	-7,1
Omklassificeringar	-	4,1	2,5	-6,6	-
Årets anskaffningar	0,3	67,7	6,1	15,9	90,0
Avyttringar och utrangeringar	-1,1	-0,3	-0,1	-	-1,5
Årets nedskrivningar	-	-1,0	-	-	-1,0
Årets avskrivningar	-6,4	-30,8	-8,7	-	-45,9
Utgående redovisat värde	113,1	148,2	24,7	14,3	300,4
Per 31 december 2025					
Anskaffningsvärde	213,1	596,7	64,8	14,3	888,9
Akkumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-100,0	-448,5	-40,1	-	-588,6
Redovisat värde	113,1	148,2	24,7	14,3	300,4

Räkenskapsåret 2024	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	108,6	117,4	10,7	1,3	238,0
Valutaomräkningsdifferenser	0,8	2,1	0,2	-	3,1
Omklassificeringar	-0,4	3,2	1,6	-4,4	-
Årets anskaffningar	21,0	30,3	18,1	8,4	77,8
Avyttringar och utrangeringar	-1,3	-0,3	-0,2	-	-1,8
Årets nedskrivningar	-	-11,2	-	-	-11,2
Årets avskrivningar	-6,2	-29,4	-4,5	-	-40,1
Utgående redovisat värde	122,5	112,1	25,9	5,3	265,8
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	217,7	531,9	58,4	5,3	813,3
Akkumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-95,2	-419,8	-32,5	-	-547,5
Redovisat värde	122,5	112,1	25,9	5,3	265,8

Not 19 Nyttjanderätter

Koncernen leasar byggnader, fordon samt container-komprimatorer. Dessa redovisas som nyttjanderätter med en motsvarande skuld. Leasingavtalen varierar mellan ett och tio år och de flesta av leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. Skyldigheten att betala leasingavgifter redovisas i rapporten över finansiell ställning på separata rader (lång- och kortfristig). Det totala kassaflödet från leasingavtal 2025 uppgår till -12,7 MSEK (-3,1). Räntekostnaden för leasingkulden 2025 uppgår till 0,7 MSEK (0,5).

Räkenskapsåret 2025

Nyttjanderättstillgångar	Byggnad	Fordon samt andra tekniska anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	16,3	6,5	22,8
Årets anskaffningar	62,1	6,2	68,3
Valutajustering	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,3	-0,3
Avskrivningar	-5,8	-3,4	-9,2
Utgående redovisat värde	72,6	9,0	81,6
Per 31 december 2025			
Anskaffningsvärde	105,2	15,6	120,8
Akkumulerade avskrivningar	-32,6	-6,6	-39,2
Redovisat värde	72,6	9,0	81,6

Räkenskapsåret 2024

Nyttjanderättstillgångar	Byggnad	Fordon samt andra tekniska anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	21,3	4,7	26,0
Årets anskaffningar	0,2	5,7	5,9
Valutajustering	0,4	-	0,4
Avyttringar och utrangeringar	-	-0,2	-0,2
Avskrivningar	-5,6	-3,7	-9,3
Utgående redovisat värde	16,3	6,5	22,8
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	43,1	13,2	56,3
Akkumulerade avskrivningar	-26,8	-6,7	-33,5
Redovisat värde	16,3	6,5	22,8

Leasingskulder	2025	2024
Inom 6 månader	8,5	3,7
Mellan 6 och 12 månader	7,9	5,0
Summa kortfristig leasingskuld	16,4	8,7
Mellan 1 och 2 år	14,3	7,7
Mellan 2 och 5 år	33,8	6,8
Mer än 5 år	17,0	-
Summa långfristig leasingskuld	65,1	14,5

Avgifter för de avtal där lättnadsregeln tillämpats uppgick till 0,4 MSEK (0,3).

Arla Plast har inga väsentliga avtal som avviker från praxis eller med exponering för eventuella framtida kassaflöden som inte återspeglas i leasingskulden. Det finns inga leasingavtal som koncernen är förbunden till men som ännu inte påbörjats. Se även not 3 för uppgift om totala leasingskulder. Arla Plast har korttidsleasing av bland annat truckar och kontorsutrustning där lättnadsregeln används och leasingkostnaden har därmed inte tagits med i IFRS 16 beräkningen.

Not 20 Finansiella instrument per kategori

Koncernens finansiella tillgångar och skulder utgörs av posterna; övriga långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, skulder till koncernföretag, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivatinstrument. För de finansiella instrument som redo-

visas till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet utgöra en rimlig uppskattning av det verkliga värdet. Samtliga derivat värderas till verkligt värde och klassificeras enligt nivå 2, vilket innebär att all väsentlig indata som krävs för värdering är observerbar.

2025-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Kundfordringar	-	148,3	148,3
Övriga kortfristiga fordringar	-	13,1	13,1
Likvida medel	-	183,5	183,5
Summa	-	344,9	344,9

2025-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	-	60,3	60,3
Leverantörsskulder	-	49,2	49,2
Övriga skulder	-	29,6	29,6
Summa	-	139,1	139,1

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Kundfordringar	-	202,7	202,7
Övriga kortfristiga fordringar	-	6,4	6,4
Likvida medel	-	162,3	162,3
Summa	-	371,4	371,4

2024-12-31	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Skulder till kreditinstitut	-	121,8	121,8
Leverantörsskulder	-	66,3	66,3
Övriga kortfristiga skulder	0,1	20,2	20,3
Summa	0,1	208,3	208,4

Not 21 Kundfordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar brutto försäkrad del	125,3	178,7
Kundfordringar brutto oförsäkrad del	24,2	24,2
Reservering för förväntade kreditförluster	-1,2	-0,2
Kundfordringar - netto	148,3	202,7
EUR	115,4	163,4
GBP	7,8	13,5
USD	9,8	11,0
SEK	15,3	14,8
Summa	148,3	202,7
Förändring kreditförlustreserv		
Ingående kreditförlustreserv	0,2	0,3
Reservering för förväntade kreditförluster	1,2	0,2
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-	-
Återförda utnyttjade belopp	-0,2	-0,3
Utgående kreditförlustreserv	1,2	0,2

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen normalt till 90 procent exkl. moms av fakturabeloppet. Den maximala exponeringen

för kreditrisk med beaktande av kreditförsäkringen för kundfordringar är per balansdagen 12,83 procent (11,68). Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig. Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Kundfordringarnas förfallostruktur, MSEK	Brutto 2025-12-31	Förväntad kreditförlust	Brutto 2024-12-31	Förväntad kreditförlust
Ej förfallet	125,5	-	183,7	-
1-30 dagar	20,7	-	17,7	-
31-60	1,4	-	1,0	-
> 61 dagar	1,9	-1,2	0,5	-0,2
Summa kundfordringar	149,5	-1,2	202,9	-0,2

Not 22 Varulager

Under räkenskapsåret 2025 har varukostnader redovisats i rapporten över totalresultat om 836,7 MSEK (845,2). De redovisades som kostnader för sålda varor. 6,3 MSEK av lagervärdet har värderats till nettoförsäljningsvärde (avser råvaror och handelsvaror) per 2025-12-31.

Det bokförda värdet på koncernens lager per 2025-12-31 uppgår till 212,0 MSEK (261,2) och fördelas enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och handelsvaror	90,4	121,5
Egenproducerade färdigvaror	120,0	134,7
Produkter i arbete	1,6	5,0
Summa	212,0	261,2

Not 23 Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Övriga förskott	2,5	-
Avräkning skattekonto	1,5	2,0
Moms	-	1,8
Bonus från leverantör	0,2	-
Övriga kortfristiga fordringar	1,2	-
Skattefordran	7,7	2,6
Summa	13,1	6,4

Not 24 Förutbetalda kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	0,7	0,8
Förutbetalda licenskostnader	1,6	1,2
Övriga poster	0,8	2,3
Summa	3,1	4,3

Not 25 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa	-	-
Banktillgodohavanden	183,5	162,3
Summa	183,5	162,3

Alla likvida medel finns tillgängliga vid begäran. Banktillgodohavandet utgörs av bankmedel i SEK, CZK, EUR, GBP och USD varvid en viss valutarisken exponering föreligger. Disponibla likvida medel inklusive utnyttjade krediter uppgick per 2025-12-31 till 340,7 MSEK (408,0).

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Arla Plast AB uppgår till 2 517 600 kronor. Ingen förändring har skett utav aktiekapitalet under 2025.

Not 27 Upplåning

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	60,3	97,1
Checkräkningskredit	-	24,7
Summa upplåning	60,3	121,8

Kortfristig upplåning

För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företagsinteckningar samt fastighetstäckningar till ett värde av 59,9 MSEK. För ytterligare upplysningar se not 31 Ställda säkerheter. Vidare är skulder till kreditinstitut belagda med utfästelse om att vissa kovenanter ska vara uppfyllda. I moderbolaget får inte soliditeten understiga 30 procent. I dotterbolaget får soliditeten inte understiga 35 procent.

Samtliga kovenanter har varit uppfyllda. Det verkliga värdet på både kortfristig och långfristig upplåning bedöms motsvara dess redovisade värde, eftersom diskonterings-effekten inte är väsentlig. Inga väsentliga transaktionskostnader förekommer.

För upplysning om förändringar i skulder hänförliga till finansieringsverksamhet, se not 33 och för löptidsanalys se not 3.

Checkräkningskredit

Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i valutorna SEK, CZK och EUR om 157,2 MSEK (270,4). Av beviljad checkräkningskredit har 0,0 MSEK (24,7) utnyttjats per den 31 december 2025. Förutom ovan checkkredit finns inga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 28 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skattefordringar och -skulder fördelas enligt följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas efter mer än 12 månader	14,8	18,3
– uppskjutna skattefordringar som förväntas nyttjas inom 12 månader	4,4	3,6
Uppskjutna skattefordringar (netto)	19,2	21,9
Uppskjutna skatteskulder		
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras efter mer än 12 månader	42,0	43,4
– uppskjutna skatteskulder som förväntas realiseras inom 12 månader	–	–
Uppskjutna skatteskulder (netto)	42,0	43,4

Bruttoförändringen avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2025	2024
Ingående balans	21,5	41,7
Redovisning i rapporten över totalresultat	1,3	-20,2
Utgående balans	22,8	21,5

Uppskjuten skatt	Obeskattade reserver	Övrigt	Summa
Per 1 januari 2025	31,7	-10,2	21,5
Redovisat i rapporten över totalresultat	0,6	0,7	1,3
Per 31 december 2025	32,3	-9,5	22,8
Per 1 januari 2024	29,3	12,4	41,7
Redovisat i rapporten över totalresultat	2,4	-22,6	-20,2
Per 31 december 2024	31,7	-10,2	21,5

Not 29 Övriga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Personalens källskatt	5,7	3,3
Lagstadgade sociala avgifter	3,9	1,6
Kundbonus	5,6	4,2
Förskott från kunder	1,2	2,1
Försäljningsprovisioner	0,4	2,1
Reklamationer	2,8	2,5
Moms	1,5	–
Övriga poster	3,6	4,5
Summa	24,7	20,3

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	25,6	22,0
Upplupna räntekostnader	0,5	1,0
Övriga upplupna kostnader	16,1	31,3
Summa	42,2	54,3

Not 31 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	9,0	9,0
Företagsinteckningar	50,9	50,9
Summa	59,9	59,9

Not 32 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknads-mässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2025	2024
Köp av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	–	–
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	2,0	2,0
Summa	2,0	2,0
Försäljning av varor och tjänster:		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	6,0	10,5
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	–	–
Summa	6,0	10,5

Vid årets slut fanns 0,8 MSEK (2,2) i fordringar och inga skulder till följd av försäljning och köp av varor och tjänster.

Koncernen har inte några avsättningar för osäkra fordringar hänförliga till närstående. Koncernen har inte heller redovisat några kostnader avseende osäkra fordringar på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen. Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen. Ytterligare information om skuld till koncernföretag framgår av not 27.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

Not 33 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2025-01-01	Kassaflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2025-12-31
			Förvärv	Valutakurs-differenser	Övrigt	
Leasingskuld	23,2	-13,1	63,7	-0,1	7,8	81,5
Skulder/lån till kreditinstitut	97,1	-48,2	19,7	-2,5	-5,8	60,3
Checkräkningskredit	24,7	-24,7	-	-	-	-
Summa	145,0	-86,0	83,4	-2,6	2,0	141,8

	2024-01-01	Kassaflöde	Inte kassaflödespåverkande poster			2024-12-31
			Förvärv	Valutakurs-differenser	Övrigt	
Leasingskuld	26,2	-9,8	-	0,6	6,2	23,2
Skulder/lån till kreditinstitut	67,7	-13,7	49,4	-	-6,3	97,1
Checkräkningskredit	0,8	-17,5	34,7	0,4	6,3	24,7
Summa	94,7	-41,0	84,1	1,0	6,2	145,0

Not 34 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025	2024
Avskrivningar	52,8	63,7
Realisationsresultat försäljning anläggningstillgångar	1,5	1,7
Övrigt	-16,3	-10,0
Summa	38,0	55,4

Not 35 Alternativa nyckeltal

Nyckeltalen i denna rapport beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägarna och övriga intressenter samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Arla Plast finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och rörelsemarginal. Dessa alternativa nyckeltal anses vara

viktiga resultat- och prestationsindikatorer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Arla Plast koncernens definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs i denna not.

Definitioner	Beräkning
Bruttomarginal, %	Bruttovinst i % av nettoomsättningen under perioden.
Rörelsemarginal, %	Rörelseresultat i % av nettoomsättning under perioden.
EBITDA, MSEK	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
Räntebärande tillgångar, MSEK	Kassa och bank.
Räntebärande skulder, MSEK	Korta och långa skulder till kreditinstitut, korta och långa leasingskulder.
Nettoskuld, MSEK	Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar.
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	Nettoskuld vid periodens slut i förhållande till EBITDA de senaste 12 månaderna.
Organisk tillväxt, %	Organisk tillväxt avser omsättningstillväxt exklusive tillväxt hänförlig till förvärv och avyttringar.
Rörelsekapital, MSEK	Varulager samt övriga kortfristiga rörelsetillgångar minskat med övriga kortfristiga rörelseskulder.
Rörelsekapital/omsättning, %	Rörelsekapital i förhållande till omsättningen.
Sysselsatt kapital, MSEK	Balansomslutning minskat med icke räntebärande skulder (inklusive uppskjuten skatt).
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	Rörelseresultat dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas genom att summera sysselsatt kapital vid periodens slut och sysselsatt kapital vid periodens slut för jämförelseperioden föregående år och dividera med två.
Operativt kassaflöde, MSEK	Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten.
Soliditet	Eget kapital vid periodens slut i % av balansomslutning.

Beräkning av nyckeltal

	2025	2024
Bruttomarginal, %		
Bruttovinst, MSEK	327,5	299,5
Nettoomsättning, MSEK	1 433,0	1 398,0
Bruttomarginal, %	22,9	21,4
EBITDA, MSEK		
Rörelseresultat, MSEK	115,0	116,7
Avskrivning anläggningstillgångar, MSEK	52,8	63,7
EBITDA, MSEK	167,8	180,4
Organisk tillväxt, %		
Nettoomsättning, MSEK	1 433,0	1 398,0
Nettoomsättning motsvarande period fg år, MSEK	1 398,0	1 015,1
Förvärv, MSEK	-188,1	-426,0
Nettoomsättning förändring	-153,1	-43,1
Organisk tillväxt, %	-11,0	-4,2
Rörelsekapital/omsättning, %		
Rörelsefordringar, MSEK	369,0	472,1
Rörelseskulder, MSEK	-116,0	-140,8
Rörelsekapital netto, MSEK	253,0	331,3
Nettoomsättning R12, MSEK	1 433,0	1 398,0
Rörelsekapital/omsättning, %	17,7	23,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %		
Sysselsatt kapital, MSEK	827,8	789,7
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	808,8	726,5
Rörelseresultat R12, MSEK	115,0	116,7
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	14,2	16,1
Nettoskuld, MSEK		
Räntebärande skulder, MSEK	141,8	145,0
Räntebärande tillgångar, MSEK	-183,5	-162,3
Nettoskuld, MSEK	-41,7	-17,3
Nettoskuld/ EBITDA, ggr		
Nettoskuld, MSEK	-41,7	-17,3
EBITDA R12, MSEK	167,8	180,4
Nettoskuld/ EBITDA, ggr	-0,2	-0,1
Soliditet, %		
Eget kapital, MSEK	686,0	644,7
Totalt kapital, MSEK	993,0	982,8
Soliditet, %	69,1	65,6

Not 36 Jämförelsestörande poster

	2025	2024
Nedskrivning anläggningstillgångar	-1,0	-11,2
Vinst från förvärv till lågt pris	11,2	-
Nedskrivning goodwill	-	-5,3
Övrigt	-1,7	-1,9
Förvärvskostnader	-3,7	-3,1
Summa	4,8	-21,5

I koncernens rapport över totalresultat återfinns de jämförelsestörande posterna bland administrationskostnader.

Not 37 Förvärv

Den 15 oktober 2025 slutförde Arla Plast förvärvet av Aikolon Oy. Aikolon grundades 1985, har cirka 60 anställda med huvudkontor och produktion i Uleåborg, Finland. Bolaget är specialiserade på bearbetning av olika plastmaterial. Förvärvet stärker koncernens förmåga att efterbearbeta och belägga skivor och säkrar leveranskedjan nedströms.

Aikolon Oy är konsoliderat från den 15 oktober 2025.

Förvärvsanalys Aikolon Oy

	MEUR	MSEK
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2,4	26,1
Immateriella tillgångar (varumärke och kundrelationer)	0,1	1,1
Vinst från förvärv till lågt pris	-1,0	-11,2
Slutligt förvärvspris	1,5	16,0
Överförd ersättning för förvärvet	1,0	11,1
Likvida medel i Aikolon Oy	0,3	3,5
Påverkan på koncernens likvida medel	-0,7	-7,5

Förvärvet har lett till transaktionskostnader om -3,7 MSEK som har påverkat rörelseresultatet för helåret. I koncernens rapport över totalresultat återfinns kostnaden bland övriga rörelsekostnader.

Utöver den överförda ersättningen tillkommer en villkorad tilläggsköpeskilling om maximalt 0,45 MEUR baserat på EBIT under räkenskapsåren 2026–2028, vilken utbetalas efter treårsperiodens utgång.

Aikolon genomgick vid förvärvet en rekonstruktion efter några år av stora investeringar i kombination med svag efterfrågan och vikande lönsamhet. Förvärvet resulterade i en negativ goodwill motsvarande 11,2 MSEK som har bokats som en övrig rörelseintäkt i fjärde kvartalet 2025. Aikolon hade innan förvärvet brutet räkenskapsår (april–mars). Nettoomsättning under räkenskapsåret 2024-04 – 2025-03 uppgick till 10,8 MEUR, motsvarande ca 120 MSEK.

Not 38 Väsentliga händelser efter räkenskapsperiodens utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Nettoomsättning	2	562,2	580,6
Kostnader för sålda varor	3,4	-417,6	-436,0
Bruttoresultat		144,6	144,6
Försäljningskostnader	3,4	-50,5	-46,5
Administrationskostnader	3,4	-42,9	-46,2
Övriga rörelseintäkter	5	0,8	3,7
Övriga rörelsekostnader	6	-5,5	-1,7
Rörelseresultat		46,5	53,9
Ränteintäkter och liknande intäkter	7	10,5	84,1
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-12,9	-14,0
Resultat efter finansiella poster		44,1	124,0
Bokslutsdispositioner	8	-3,3	-12,1
Skatt på årets resultat	9	-8,9	-10,8
Årets resultat		31,9	101,1

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	0,2	0,2
Summa immateriella anläggningstillgångar		0,2	0,2
Byggnader och mark	12	49,0	53,5
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	61,4	67,3
Inventarier och verktyg	12	8,4	8,1
Pågående nyanläggningar	12	0,8	2,8
Summa materiella anläggningstillgångar		119,6	131,7
Andelar i koncernföretag	10	205,7	185,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		205,7	185,9
Summa anläggningstillgångar		325,5	317,8
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	64,8	84,7
Kundfordringar	13	59,0	78,8
Fordringar hos koncernföretag		53,3	1,1
Övriga fordringar	15	2,1	2,6
Aktuell skattefordran		4,2	2,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2,7	3,3
Kassa och bank	17	59,5	86,9
Summa omsättningstillgångar		245,6	260,0
SUMMA TILLGÅNGAR		571,1	577,8

Moderbolagets balansräkning forts.

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	2,5	2,5
Reservfond		0,5	0,5
Summa bundet eget kapital		3,0	3,0
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		320,5	320,1
Summa fritt eget kapital		320,5	320,1
Summa eget kapital		323,5	323,1
Obeskattade reserver			
	19	155,9	152,6
Avsättningar och långfristiga skulder			
	20	4,9	6,9
Skulder till kreditinstitut	21	36,8	47,1
Leverantörsskulder		11,4	9,8
Skulder till koncernföretag		0,3	-
Övriga skulder	22	12,4	13,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	25,9	25,3
Summa skulder		86,8	95,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		571,1	577,8

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2025	2,5	0,5	219,0	101,1	323,1
Överföring resultat föregående år	-	-	101,1	-101,1	-
Årets resultat och tillika totalresultat	-	-	-	31,9	31,9
Övrigt	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	-	-	-31,5	-	-31,5
Utgående balans per 31 december 2025	2,5	0,5	288,6	31,9	323,5
Ingående balans per 1 januari 2024	2,5	0,5	208,9	36,3	248,2
Överföring resultat föregående år	-	-	36,3	-36,3	-
Årets resultat och tillika totalresultat	-	-	-	101,1	101,1
Övrigt	-	-	-	-	-
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Utdelning	-	-	-26,2	-	-26,2
Utgående balans per 31 december 2024	2,5	0,5	219,0	101,1	323,1

Noterna på sidorna 89 till 97 utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets rapport över kassaflöden

Belopp i MSEK	Not	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		46,5	53,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	16,8	22,8
Erhållen ränta		3,0	3,2
Betalad ränta		-1,8	-3,0
Valutakursdifferenser och värdeförändring derivat		-0,7	-0,3
Betalda inkomstskatter		-11,9	-10,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		51,9	66,6
Ökning/minskning varulager		19,9	-9,5
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-29,9	-5,2
Förändring kortfristiga rörelseskulder		-5,0	2,6
Summa förändring av rörelsekapital		-15,0	-12,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		36,9	54,5
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	12	-4,7	-8,3
Förvärv	10	-14,9	-108,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-19,6	-116,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nettoförändring i checkräkningskredit	27	-	-
Amortering av lån till kreditinstitut	27	-45,7	-60,3
Upptagande av lån till kreditinstitut	27	37,9	46,6
Erhållen utdelning		-	68,2
Utbetald utdelning		-31,5	-26,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-39,3	28,2
Minskning/ökning av kassa och bank		-22,0	-33,6
Kassa och bank vid årets början		86,9	116,3
Kursdifferens i likvida medel		-5,4	4,2
Kassa och bank vid årets slut	17	59,5	86,9

Moderbolagets noter

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Betydande redovisningsprinciper som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer Årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men innehåller de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Aktieägartillskott och koncernbidrag

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som finansiell intäkt. Lämnade koncernbidrag från moderbolag till dotterbolag redovisas som ökning av andelar i koncernbolag. Koncernbidrag som dotterbolag erhåller från moderbolag redovisas i dotterbolaget i eget kapital. Koncernbidrag som dotterbolag lämnar till moderbolag redovisas i eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. Derivatinstrument med negativt verkligt värde redovisas till detta värde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar tillämpas principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den princip för förlustriskreservering som används i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserven.

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Leasing

Samtliga leasingavtal där moderbolaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Moderbolaget har valt att ej tillämpa IFRS 16 Leasingavtal utan tillämpar fr.o.m. 1 januari 2019 de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 16 Leasingavtal, p. 2–12).

Not 2 Nettoomsättning

	2025	2024
Extruderade skivor i plastmaterial	562,2	580,6
Summa intäkter	562,2	580,6
Nettoomsättning per geografisk marknad	2025	2024
Sverige	104,4	102,9
Tyskland	89,1	109,3
Tjeckien	34,9	35,5
Spanien	20,4	24,3
Finland	24,9	19,3
Övriga Europa	220,4	233,5
Övriga världen	68,1	55,8
Summa	562,2	580,6

Not 3 Ersättning till revisorerna

	2025	2024
Deloitte AB		
– Revisionsuppdrag	1,7	1,2
– Övriga tjänster	–	–
Summa	1,7	1,2
Ernst & Young AB		
– Revisionsuppdrag	–	–
– Övriga tjänster	0,4	–
Summa	0,4	–
Total summa	2,1	1,2

Not 4 Ersättningar till anställda m.m.

	2025	2024
Löner och andra ersättningar	70,6	69,0
Sociala avgifter	25,4	24,9
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	7,6	6,5
Summa ersättningar till anställda	103,6	100,4

	2025		2024	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	6,3	3,1 (1,1)	5,6	2,3 (0,6)
Övriga anställda	64,3	29,9 (6,5)	63,4	29,1 (5,9)
Summa moderbolaget	70,6	33,0	69,0	31,4

	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	132	101	137	103
Belgien	2	2	2	2
Summa moderbolaget	134	103	139	105

	2025		2024	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Styrelseledamöter	9	4	8	5
Ledande befattningshavare	6	4	6	4
Summa moderbolaget	15	8	14	9

För upplysning om ersättningar till ledande befattningshavare se not 9 i koncernredovisningen.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Hysesintäkter	0,1	0,1
Valutakursdifferenser	–	2,2
Erhållna bidrag	0,6	0,6
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	0,1	–
Försäkringsersättningar	–	0,3
Övriga rörelseintäkter	–	0,5
Summa	0,8	3,7

Not 6 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Valutakursdifferenser	-4,1	–
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	-1,4	-1,7
Summa	-5,5	-1,7

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Ränteintäkter	2,0	3,2
Valutakursdifferenser	7,5	12,7
Utdelning	–	68,2
Övriga finansiella intäkter	1,0	–
Totala ränteintäkter och liknande resultatposter	10,5	84,1
Räntekostnader, banklån	-1,8	-3,0
Valutakursdifferenser	-11,1	-11,0
Totala räntekostnader och liknande resultatposter	-12,9	-14,0
Summa finansiella poster – netto	-2,4	70,1

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Återföring periodiseringsfond	12,0	7,6
Avsättning till periodiseringsfond	-13,0	-17,0
Skillnad mellan bokförd och planenlig avskrivning	-2,3	-2,7
Summa	-3,3	-12,1

Not 9 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i rapport över totalresultat	2025	2024
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	-8,9	-10,8
Justeringar avseende tidigare år	–	–
Summa aktuell skatt	-8,9	-10,8
Summa redovisad skatt	-8,9	-10,8
Resultat före skatt	40,8	111,9
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige (20,6 %)	-8,4	-23,0
Skatteeffekter av:		
Skatteeffekt ej skattepliktiga intäkter	0,2	14,1
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,2	-1,3
Skatteeffekt ändring av skattesats/ återföring p-fond	-0,1	-0,1
Schablonintäkt ränta periodiseringsfond	-0,4	-0,5
Summa redovisad skatt	-8,9	-10,8

Not 10 Andelar i dotterbolag

Namn	Org-nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Andelar %	Bokfört värde 2025-12-31	Bokfört värde 2024-12-31
Direkt ägda					
Arla Plast s.r.o.	260 84 996	Kadaň, Tjeckien	100	29,0	29,0
Alphaplex GmbH	HRB 14990	Hüllhorst, Tyskland	100	48,9	48,9
Nudec S.A.U	A08640773	Polinyá, Spanien	100	108,0	108,0
Aikolon Oy	1066657-8	Oulu, Finland	100	19,8	-
Summa				205,7	185,9

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Räkenskapsåret 2025	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	-	0,2	0,2
Årets anskaffningar	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-
Avskrivningar	-	-	-
Utgående redovisat värde	-	0,2	0,2
Per 31 december 2025			
Anskaffningsvärde	0,9	0,3	1,2
Akkumulerade avskrivningar	-0,9	-0,1	-1,0
Redovisat värde	-	0,2	0,2

Räkenskapsåret 2024	Licenser	Övriga immateriella anläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	-	0,3	0,3
Årets anskaffningar	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-
Avskrivningar	-	-0,1	-0,1
Utgående redovisat värde	-	0,2	0,2
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	0,9	0,3	1,2
Akkumulerade avskrivningar	-0,9	-0,1	-1,0
Redovisat värde	-	0,2	0,2

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2025					
Ingående redovisat värde	53,5	67,3	8,1	2,8	131,7
Årets anskaffningar	-	1,5	1,2	2,0	4,7
Avyttringar och utrangeringar	-1,1	-0,2	-0,1	-	-1,4
Omklassificeringar	-	2,1	1,9	-4,0	-
Avskrivningar	-3,4	-9,3	-2,7	-	-15,4
Utgående redovisat värde	49,0	61,4	8,4	0,8	119,6
Per 31 december 2025					
Anskaffningsvärde	117,2	275,0	40,8	0,8	433,8
Akkumulerade avskrivningar	-68,2	-213,6	-32,4	-	-314,2
Redovisat värde	49,0	61,4	8,4	0,8	119,6

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	58,6	73,2	8,2	0,8	140,8
Årets anskaffningar	-	3,2	1,5	3,6	8,3
Avyttringar och utrangeringar	-1,2	-0,3	-0,2	-	-1,7
Omklassificeringar	-0,4	0,4	1,6	-1,6	-
Avskrivningar	-3,5	-9,2	-3,0	-	-15,7
Utgående redovisat värde	53,5	67,3	8,1	2,8	131,7
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	119,4	272,0	38,1	2,8	432,3
Akkumulerade avskrivningar	-65,9	-204,7	-30,0	-	-300,6
Redovisat värde	53,5	67,3	8,1	2,8	131,7

Not 13 Kundfordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	59,8	78,9
Reservering för kreditförluster	-	-0,2
Valutajustering	-0,8	0,1
Kundfordringar - netto	59,0	78,8

	2025-12-31	2024-12-31
EUR	31,2	52,0
GBP	5,7	4,8
USD	7,2	7,8
NOK	-	-
SEK	14,9	14,3
Summa	59,0	78,9

	2025-12-31	2024-12-31
Förändring kreditförlustreserv:		
Ingående kreditförlustreserv	-0,2	-
Reservering för kreditförluster	-	-0,2
Reserverade fordringar som blivit betalda under året	0,2	-
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	-	-
Utgående kreditförlustreserv	-	-0,2

Arla Plast kreditförsäkrar majoriteten av sina kundfordringar vilket innebär ett skydd mot förluster som uppstår till följd av bristande betalning från våra kunder. Av de kundfordringar som är försäkrade uppgår den försäkrade andelen av kundfordringen till 90 procent exkl. moms enligt fakturabelopp. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är 9,88 procent (12,54).

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

	2025-12-31	2024-12-31
Ej förfallna kundfordringar	50,4	69,5
1-30 dagar	8,6	8,7
31-60	-	0,3
> 61 dagar	-	0,4
Summa kundfordringar	59,0	78,9

Not 14 Varulager

	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och handelsvaror	29,8	45,9
Egenproducerade färdigvaror	34,1	33,9
Produkter i arbete	0,9	4,9
Summa	64,8	84,7

Under räkenskapsåret 2025 har varukostnader redovisats i resultaträkningen om 317,5 MSEK (331,7), de redovisades som kostnader för sålda varor.

Ingen del av lagret har värderats till nettoförsäljningsvärde per 2025-12-31.

Not 15 Övriga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Avräkning skattekonto	0,4	2,0
Moms	1,4	0,6
Övriga kortfristiga fordringar	0,3	-
Summa	2,1	2,6

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda försäkringskostnader	0,4	0,4
Förutbetalda licenskostnader	1,4	1,2
Övriga poster	0,9	1,7
Summa	2,7	3,3

Not 17 Kassa och bank

I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:

	2025-12-31	2024-12-31
Kassa	-	-
Banktillgodohavanden	59,5	86,9
Summa	59,5	86,9

Not 18 Aktiekapital

Se koncernens not 26 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 19 Obeskattade reserver

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2019	-	12,0
Periodiseringsfond avsatt 2020	21,0	21,0
Periodiseringsfond avsatt 2021	17,0	17,0
Periodiseringsfond avsatt 2022	12,5	12,5
Periodiseringsfond avsatt 2023	16,0	16,0
Periodiseringsfond avsatt 2024	17,0	17,0
Periodiseringsfond avsatt 2025	13,0	-
Akkumulerade överavskrivningar	59,4	57,1
Summa	155,9	152,6

Not 20 Avsättningar och långfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Avsättning för tilläggsköpeskillning	4,9	6,9

Not 21 Upplåning

	2025-12-31	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	36,8	47,1
Summa upplåning	36,8	47,1

Skulder till kreditinstitut

Banklån om 3,4 MEUR förfaller 2026-07-28 och löper med en fast ränta om 3,08 procent per år. Företagets checkräkningskredit löper med aktuell basränta plus 0,65 procent. Skulderna till kreditinstitut har klassificerats som kortfristiga då moderbolaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Det verkliga värdet på kortfristig upplåning motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Om räntorna på upplåning i svenska kronor per den 31 december 2025 varit 200 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 0,6 MSEK lägre/högre (0,8), huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta. I summa upplåning ingår banklån och annan upplåning mot säkerhet på 59,9 MSEK (59,9). Moderbolagets upplåning är till både fast och rörlig ränta varför det finns en exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta.

Checkräkningskredit

Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 30,0 MSEK (15,4 MSEK och 2,4 MEUR). Av beviljad checkräkningskredit har 0,0 MSEK (0,0) utnyttjats per den 31 december 2025.

Not 22 Övriga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Personalens källskatt	1,4	1,4
Lagstadgade sociala avgifter	1,7	1,7
Kundbonus	5,3	4,1
Förskott från kunder	0,9	2,1
Provisionskostnader	0,3	1,2
Reklamationskostnader	2,8	2,5
Summa	12,4	13,0

Not 23 Upplupna kostnader

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	18,7	17,6
Upplupna räntekostnader	0,5	1,0
Övriga upplupna kostnader	6,7	6,7
Summa	25,9	25,3

Not 24 Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	9,0	9,0
Företagsinteckningar	50,9	50,9
Summa	59,9	59,9

Ställda säkerheter avser i sin helhet skulder till kreditinstitut.

Not 25 Leasing och hyra

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr lokaler, bilar samt maskiner och andra tekniska anläggningar enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 1 och 3 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift. Årets leasingkostnader uppgick till 1,7 MSEK (1,5) avseende leasing av bilar, lokaler och maskiner ingår i rapport över totalresultat.

Det sammanlagda odiskonterade beloppet vid rapportperiodens slut av framtida leasingavgifter, exklusive variabla leasingavgifter, avseende icke uppsägningsbara leasingavtal fördelade på lämpliga förfallotidpunkter:

	2025	2024
Inom 1 år	1,3	1,1
Mellan 1 och 5 år	1,1	1,1
Summa	2,4	2,2

Not 26 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om de som kan betraktas som närstående till Arla Plast koncernen. Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolaget därför visas moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolaget nedan. Närståendekretsen består av styrelseledamöter, samt koncernledningen, med sina respektive närståendekretsar. Transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2025	2024
Försäljning av varor och tjänster		
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	6,0	10,5
Dotterbolag	25,8	28,8
Summa	31,8	39,3

Köp av varor och tjänster

Dotterbolag	19,7	27,2
Bolag kontrollerade av styrelseledamot	-	-
Bolag kontrollerade av andra ledande befattningshavare	-	-
Summa	19,7	27,2

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2025	2024
Fordringar på närstående:		
Dotterbolag	2,1	2,2

Skulder till närstående:

Dotterbolag	-0,7	-0,7
Vid årets slut	1,4	1,5

Moderbolaget har inte några förväntade kreditförluster hänförliga till närstående då dessa bedöms vara oväsentliga. Moderbolaget har inte heller redovisat några kostnader avseende kreditförluster på närstående under perioden. Ingen säkerhet är ställd för fordringarna.

Fordringar på närstående härrör till största delen från försäljningstransaktioner och förfaller 30 dagar efter försäljningsdagen.

Skulderna till närstående härrör till största delen från inköpstransaktioner och förfaller 30 dagar efter inköpsdagen.

Lånen mellan moder- och dotterbolag har en löptid på maximalt ett år med en årsränta baserat på extern upplåningsränta. Lånen är inte pantsatta och betalas kontant.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 4.

Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	Inte kassaflödespåverkande poster					2025-12-31
	2025-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Valutakursdifferenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	47,1	37,9	-45,7	-2,5	-	36,8
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Summa	47,1	37,9	-45,7	-2,5	-	36,8

	Inte kassaflödespåverkande poster					2024-12-31
	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Valutakursdifferenser	Övrigt	
Skulder till kreditinstitut	58,6	46,6	-60,3	2,2	-	47,1
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Summa	58,6	46,6	-60,3	2,2	-	47,1

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025	2024
Avskrivningar	15,4	15,8
Realisationsresultat – försäljning anläggningstillgångar	1,4	1,7
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	5,3
Summa	16,8	22,8

Not 30 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

Not 29 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

	2025	2024
Balanserat resultat	288,6	219,0
Årets resultat	31,9	101,1
Summa	320,5	320,1
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:		
Till aktieägare utdelas 1,60 kr per aktie (1,50)	33,6	31,5
I ny räkning överförs	286,9	288,6
Summa	320,5	320,1

Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning kommer att föreläggas årsstämman 2026-05-07 för fastställelse.

Undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningens innehåll blev klart 26 mars 2026.

Borensberg 26 mars 2026

Christian Krichau
Verkställande direktör

Jan Synnersten
Styrelseordförande

Annelie Arnback
Styrelseledamot

Maria Catoni
Styrelseledamot

Ulf Hedlundh
Styrelseledamot

Thomas Widstrand
Styrelseledamot

Arvid Sundblad
Styrelseledamot

Suzanne Lagerholm
Styrelseledamot

Annika Erlandsson
Arbetsgärdamot

Sofia Gustafsson
Arbetsgärdamot

Revisionsberättelsen har lämnats 2 april 2026

Deloitte AB

Pernilla Rehnberg

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arla Plast AB (publ) organisationsnummer 556131-2611

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Arla plast AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31, med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–46 respektive 23–36 Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47–80 samt 83–97 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–46 respektive 23–36. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits

det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Varulager – värdering och nedskrivningar

Varulagret uppgår till 212 miljoner kronor vid räkenskapsårets utgång och utgör en betydande post i balansräkningen. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet och eventuella nedskrivningar är föremål för betydande uppskattningar och bedömningar från ledningen, särskilt med hänsyn till inkurans kopplat till föräldring och förändringar i marknadsförutsättningar.

Ledningens bedömning av inkurans baseras på analyser av försäljningsprognoser och lagrets åldersstruktur. Dessa faktorer är förenade med osäkerhet och kräver ett omfattande omdöme, vilket innebär en risk för väsentliga fel i värderingen av varulagret.

För ytterligare information hänvisas till redovisningsprinciperna på sidorna 59–61 not 2 samt not 22 i årsredovisningen.

Vår revision omfattade bland annat följande granskningsåtgärder: utvärdering av ledningens processer för värdering av varulagret, utvärderingen av ledningens nedskrivningsbedömningar, inklusive lagrets åldersstruktur, samt verifiering av efterföljande försäljning för att bedöma rimligheten i värderingen.



Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–46 samt 81–82. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Arla plast AB för år 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webb-

plats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns uttalande om Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Arla plast AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Arla plast AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.



RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–46 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 23–36 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Arla plast ABs revisor av bolagsstämman 2025-05-07 och har varit bolagets revisor sedan 2023-05-10.

Jönköping 2026-04-02
Deloitte AB

Pernilla Rehnberg
Auktoriserad revisor

