



Kvartal 3, 2025

Christian Krichau, CEO

Mikael Friman, CFO

Starkt kassaflöde i en avvaktande marknad - Höjdpunkter kvartal 3 2025



- Minskad nettoomsättning
 - Avvaktande marknad, lägre volym än motsvarande period
 - Lägre råmaterialpriser, ökad priskonkurrens gentemot kund
 - Reducerad volym i segment Spanien, ompositionering hos kunder
 - Övriga segment bedöms marknadsandelen oförändrad
 - God efterfrågan högoptiska produkter, störningar i underleverantörsledet
- Stärkt kassaflöde
 - Effektiv hantering av rörelsekapitalbindning
 - Reducering av säsongsbetingad lageruppbyggnad
- Minskat rörelseresultat
 - Ökad priskonkurrens och lägre volymer
 - Valutarörelser, affärsflödet primärt i euro, transaktions- och omräkningsrisker
- Råmaterialpriserna
 - PrISRörelsen mer dämpad, fortsättningen svårbedömd
- Pågående investeringar inom samtliga segment; förbättrad stabilitet, ökad effektivitet och produktkvalitet

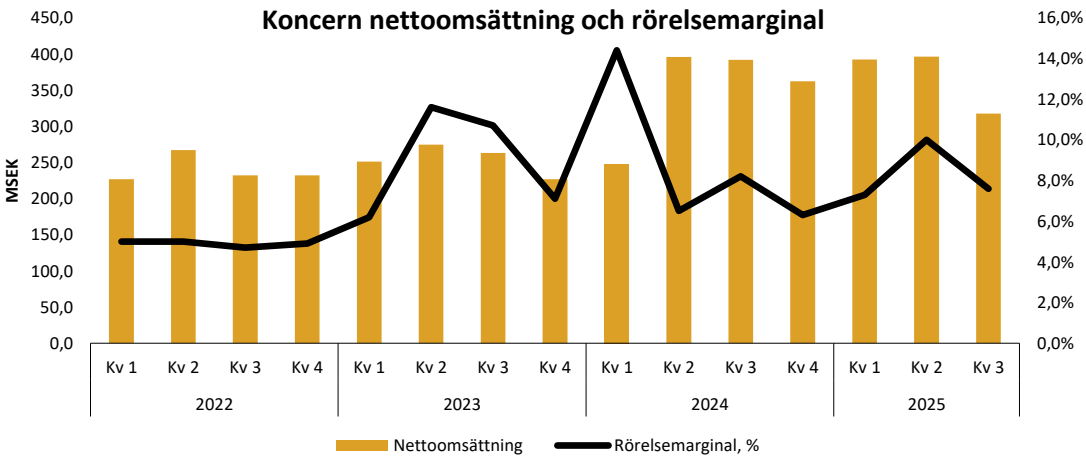
Koncernen - Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

- Kv 3: organisk minskning 19%
- R 12: ökning 5%
- Justerad positionering hos kunder i segment Spanien
- Lägre efterfrågan sommarperioden
- Lägre råmaterialpris och ökad priskonkurrens

Rörelsemarginal

- Kv 3: 7,6%
- R 12: 7,9%
- Ej återkommande kostnader –0,6 MSEK (0 MSEK)
- Valutarörelser



MSEK	Kv 3 2025	Kv 3 2024	Δ	Kv 1-kv 3 2025	Kv 1-kv 3 2024	Δ	R 12*	FY 2024	Δ
Nettoomsättning	317.4	392.0	(19%)	1,105.9	1,035.7	7%	1,468.2	1,398.0	5%
Rörelseresultat	24.1	32.2	(25%)	92.5	93.8	(1%)	115.4	116.7	(1%)
Rörelsemarginal, %	7.6	8.2	(7%)	8.4	9.1	(8%)	7.9	8.3	(5%)

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
*Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025

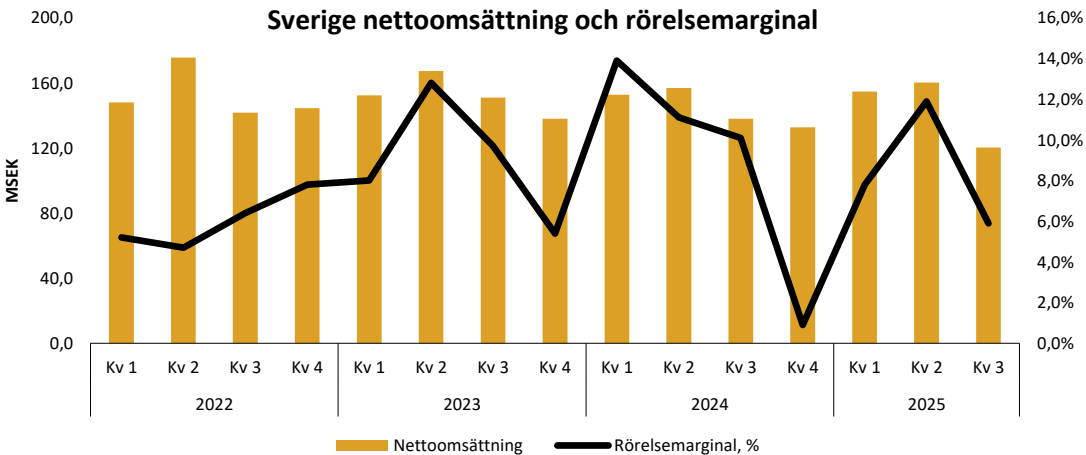
Segment Sverige - Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

- Kv 3: minskning 13%
- R 12: minskning 2%
- Låg efterfrågan sommarperioden
- Lägre råmaterialpris
- Ökad priskonkurrens

Rörelsemarginal

- Kv 3: 5.9%
- R 12: 6.9%
- Stark jämförelseperiod
- Valutarörelser
- Ej återkommande kostnader -0.6 MSEK (0 MSEK)



MSEK	Kv 3 2025	Kv 3 2024	Δ	Kv 1-kv 3 2025	Kv 1-kv 3 2024	Δ	R 12*	FY 2024	Δ
Nettoomsättning	120.3	138.1	(13%)	435.3	447.8	(3%)	568.1	580.6	(2%)
Rörelseresultat	7.1	14.1	(50%)	38.1	52.7	(28%)	39.3	53.9	(27%)
Rörelsemarginal, %	5.9	10.2	(42%)	8.8	11.8	(25%)	6.9	9.3	(26%)

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
*Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025

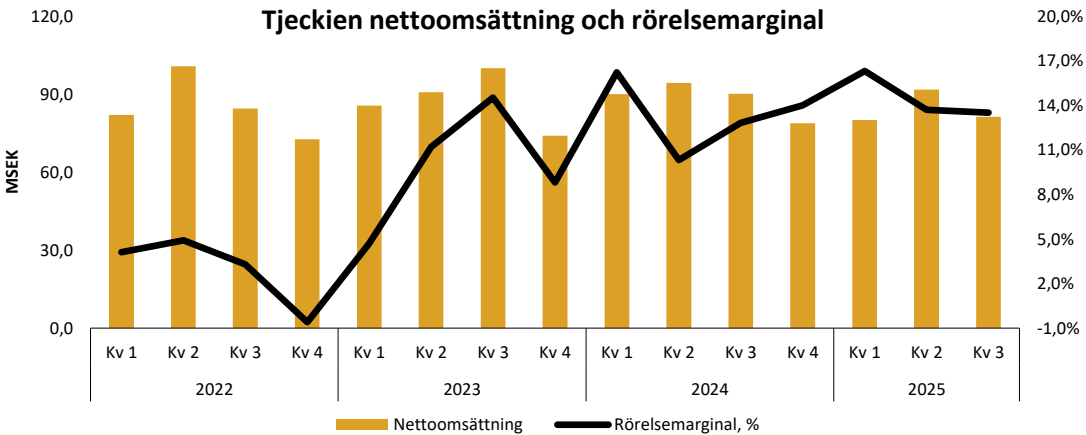
Segment Tjeckien - Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

- Kv 3: minskning 10%
- R 12: minskning 6%
- Lägre efterfrågan industriella applikationer
- Lägre råmaterialpris och ökad priskonkurrens

Rörelsemarginal

- Kv 3: 13.5%
- R 12: 14.4%
- Viss påverkan av valutarörelser



MSEK	Kv 3 2025	Kv 3 2024	Δ	Kv 1-kv 3 2025	Kv 1-kv 3 2024	Δ	R 12*	FY 2024	Δ
Nettoomsättning	81.2	90.1	(10%)	252.9	274.4	(8%)	331.7	353.2	(6%)
Rörelseresultat	11.0	11.5	(4%)	36.6	35.8	2%	47.6	46.8	2%
Rörelsemarginal, %	13.5	12.8	5%	14.5	13.0	12%	14.4	13.3	8%

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
*Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025

Segment Tyskland - Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

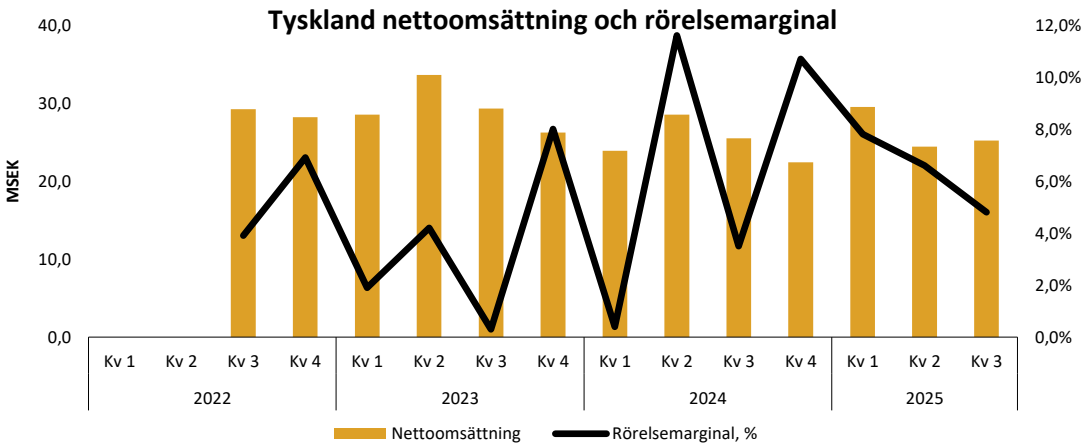
- Kv 3: minskning 1%
- R 12: ökning 1%

– Stabil kundbas

Rörelsemarginal

- Kv 3: 4.8%
- R 12: 7.4%

– I huvudsak distributör av koncern-producerade produkter



MSEK	Kv 3 2025	Kv 3 2024	Δ	Kv 1-kv 3 2025	Kv 1-kv 3 2024	Δ	R 12*	FY 2024	Δ
Nettoomsättning	25.2	25.5	(1%)	79.1	77.9	2%	101.5	100.3	1%
Rörelseresultat	1.2	0.8	50%	5.1	4.2	21%	7.5	6.6	14%
Rörelsemarginal, %	4.8	3.1	55%	6.4	5.3	21%	7.4	6.6	12%

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
*Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025

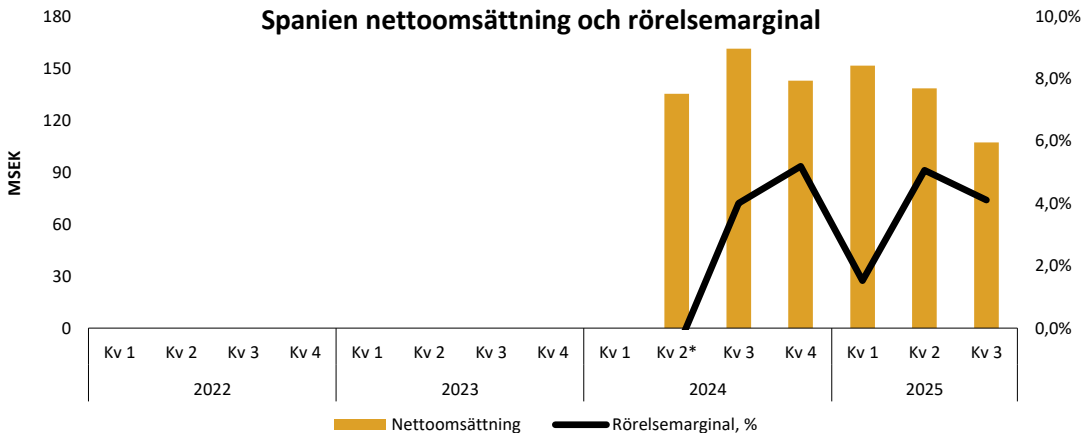
Segment Spanien - Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

- Kv 3: minskning 34%
- R 12: 539.5 MSEK
- Reducerad volym, ompositionering
- Lägre råmaterialpriser
- Konsoliderades 23 april 2024

Rörelsemarginal

- Kv 3: 4.1%
- R 12: 3.9%
- Justerad positionering hos kunder
- Operationell effektivitet



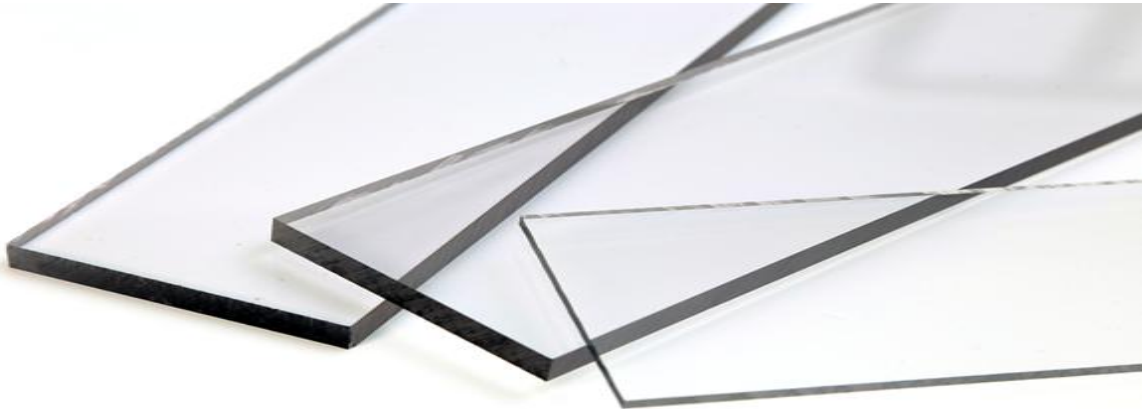
MSEK	Kv 3 2025	Kv 3 2024	Δ, %	Kv 1-kv 3 2025	Kv 1-kv 3 2024**	Δ, %	R 12*	FY 2024**	Δ, %
Nettoomsättning	107.1	161.2	(34%)	396.8	296.3	34%	539.5	439.0	23%
Rörelseresultat	4.4	6.4	(31%)	13.7	5.4	154%	21.1	12.8	65%
Rörelsemarginal, %	4.1	4.0	3%	3.5	1.8	94%	3.9	2.9	34%

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
*Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025
**Avser period från 23 april 2024

Koncernen - Extern nettoomsättning per geografisk marknader



- Sverige: Svag efterfrågan från industri, fordon och byggsektorn
- Tyskland: Generellt svag efterfrågan, ompositionering kunder av segment Spanien
- Tjeckien: Svag efterfrågan inom industriella projekt och byggsektorn
- Spanien: Stabil kundbas
- Övriga Europa: Svag efterfrågan och justerad positionering kunder
- Övriga världen: Ompositionering kunder av segment Spanien, viss störning i underleverantörsledet för högoptiska produkter



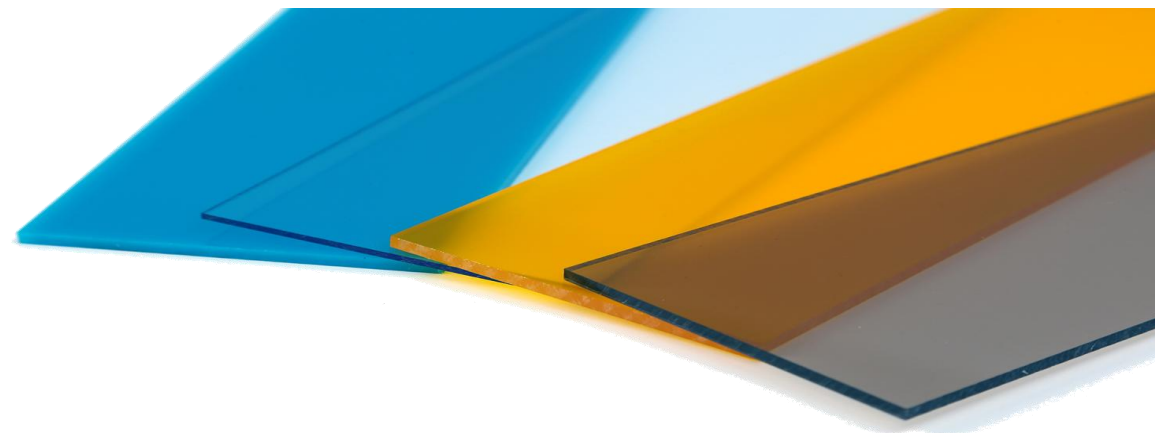
MSEK	Kv 3 2025	%	Kv 3 2024	%	Kv 1-kv 3 2025	%	Kv 1-kv 3 2024	%	R 12*	%	FY 2024	%
Sverige	25.5	8	27.6	7	80.7	8	92.0	9	110.6	8	121.9	9
Tyskland	50.7	16	64.3	16	165.1	15	176.5	17	221.5	15	232.9	17
Tjeckien	46.2	15	49.8	13	136.2	12	158.6	15	168.5	11	190.9	14
Spanien	26.8	8	27.5	7	91.5	8	66.6	7	120.3	8	95.4	7
Övriga Europa	142.9	45	192.9	49	545.5	49	476.4	46	720.2	49	651.1	46
Övriga världen	25.3	8	29.9	8	86.9	8	65.6	6	127.1	9	105.8	7
TOTAL	317.4	100	392.0	100	1,105.9	100	1,035.7	100	1,468.2	100	1,398.0	100

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
*Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025

Koncernen - Extern nettoomsättning per produktområden



- TPC: Svagare efterfrågan, justerad positionering kunder, vissa störningar i underleverantörsledet för högoptiska produkter
- OPC: Svagare efterfrågan från industriella applikationer och projekt
- MWPC: Något ökad efterfrågan inom vissa kundgrupper, ökad priskonkurrens
- ABS: Fortsatt svag efterfrågan från fordons- och tillverkningsindustrin
- PETG: Justerad positionering kunder, svagare efterfrågan och ökad konkurrens
- PMMA: Justerad positionering kunder, svagare efterfrågan och ökad konkurrens

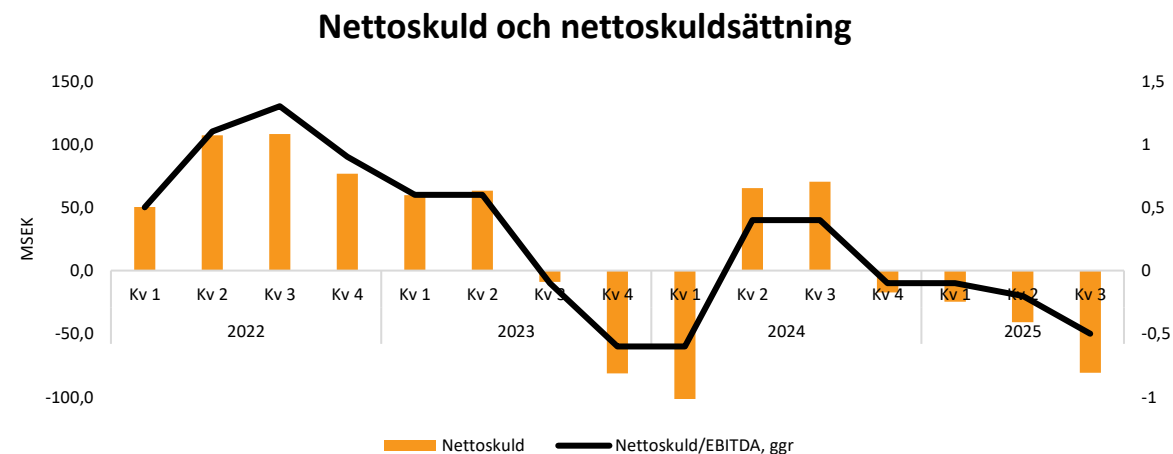


MSEK	Kv 3 2025	%	Kv 3 2024	%	Kv 1-kv 3 2025	%	Kv 1-kv 3 2024	%	R 12*	%	FY 2024	%
TPC	114.4	36	144.7	37	404.7	37	397.9	38	538.4	37	531.6	38
OPC	41.8	13	57.6	15	142.4	13	178.2	17	195.6	13	231.4	17
MWPC	41.5	13	42.3	11	121.9	11	119.7	12	161.0	11	158.8	11
ABS	15.7	5	20.0	5	55.1	5	61.5	6	73.6	5	80.0	6
PETG	44.5	14	59.6	15	180.3	16	132.2	13	235.4	16	187.3	13
PMMA	59.5	19	67.8	17	201.5	18	146.2	14	264.2	18	208.9	15
TOTAL	317.4	100	392.0	100	1,105.9	100	1,035.7	100	1,468.2	100	1,398.0	100

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
 *Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025

Koncernen - Kassaflöde och balansräkning

- Operativa kassaflödet påverkades positivt av förändringar i rörelsekapital
- Nettokassa om 80.8 MSEK
 - Jmf kvartal påverkan från förvärvet av Nudec S.A.U.
 - Nettoskuld vänd till nettokassa
- Stark soliditet 68.5%, möjliggör fortsatta investering och tillväxt



MSEK	Kv 3 2025	Kv 3 2024	Kv 1-kv 3 2025	Kv 1-kv 3 2024	R 12*	FY 2024
Operationellt kassaflöde	45.7	-7.3	120.2	58.0	228.2	166.0
Kassaflöde från investeringar	-5.2	-0.9	-17.9	-102.6	-24.0	-108.7
Periodens kassaflöde	31.1	-3.7	26.5	-70.0	77.4	-19.1
Nettoskuld	-80.8	70.4	-80.8	70.4	-80.8	-17.3
Nettoskuld/EBITDA, gånger	-0.5	0.4	-0.5	0.4	-0.5	-0.1
Soliditet, %	68.5	56.7	68.5	56.7	68.5	65.6

Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025
 *Rullande tolv månader avser perioden kvartal 4 2024 - kvartal 3 2025

Sammanfattning och utsikter kvartal 4 2025



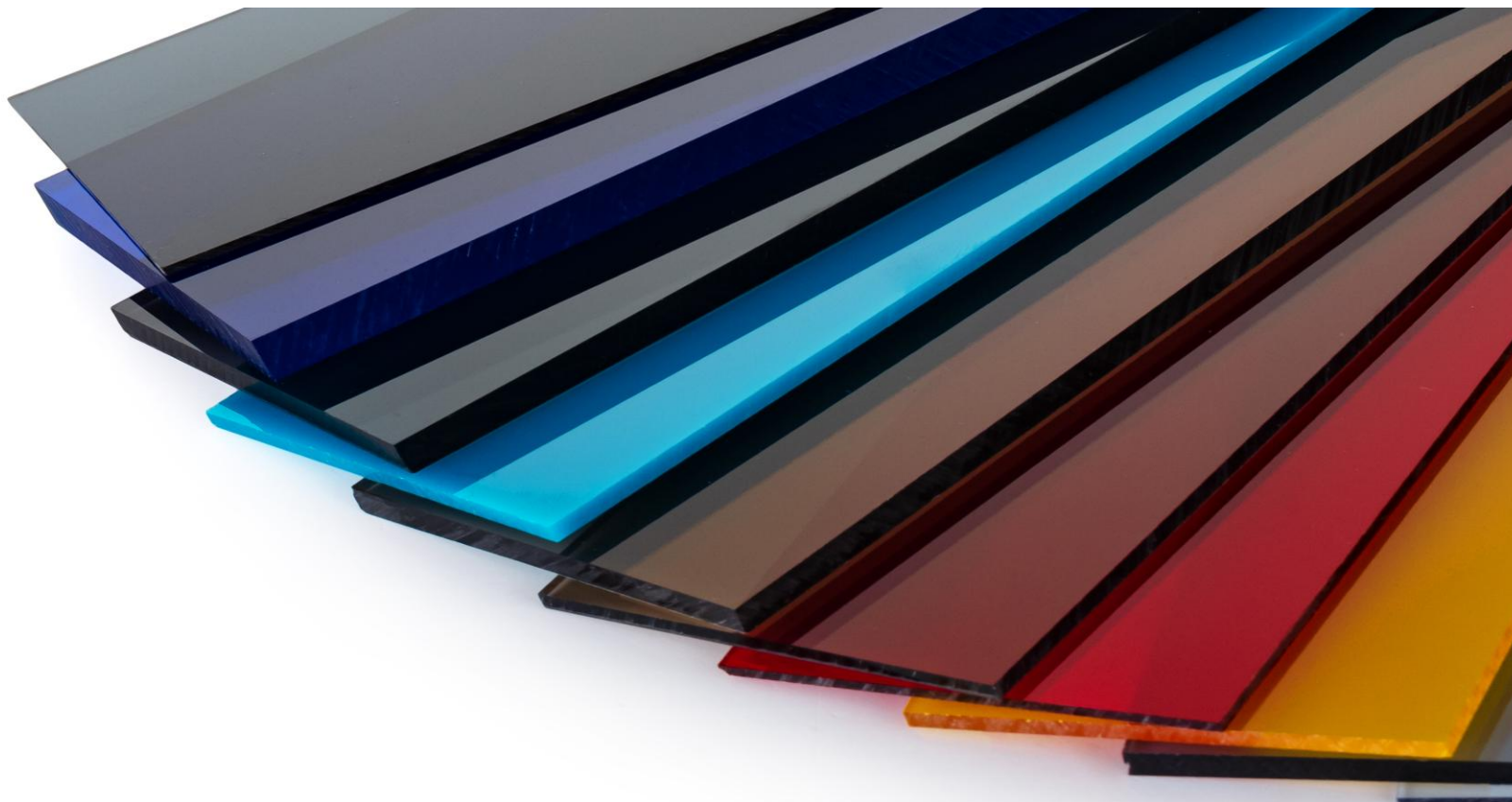
- Nettoomsättning negativt påverkad av ompositionering i segment Spanien, lägre volymer och råmaterialpriser
- God efterfrågan högoptiska produkter, störningar i underleverantörsledet
- Prisrörelsen för råmaterial mer dämpad, fortsättning svårbedömd
- Fokus
 - Försäljning, bredda erbjudandet, kundgrupperingar och marknadsnärvaro
 - Segment Spanien, operationella förbättringar och stabilitet
 - Segment Tjeckien, pågående modernisering av maskinpark och flöden
 - Segment Sverige, ny produktionshall, uppgradering av extruderingsmaskin
- Förvärvet av Aikolon OY (efter kvartal 3)
 - Ytbeläggning och vidareförädling av högoptiska skivor inom koncernen
 - Köpeskilling 1.0 MEUR, möjligt tilläggsköpeskilling om max 0,45 MEUR.
 - Preliminärt, köpeskillingen understiger värdet av nettotillgångarna, effekten redovisas som övrig rörelseintäkt i kv 4
 - Ytterligare ett förvärv som är fullt finansierat med egna medel
- Starkt finansiell ställning, möjliggör fortsatt hög investeringstakt



Källa: Arla Plast AB, delårsrapport januari – september 2025



Frågor?





Arla Plast AB

Box 33, SE-591 06 Borensberg, Sweden

Phone: +46 141 20 38 00 | Email: ir@arlaplast.com | www.arlaplastgroup.com